



Readly

Årsredovisning 2022



 Readly

Sainsbury's
mag **delicious.**

deliciousmagazine.co.uk

ON SALE 1-31 OCTOBER 2020 £4.99

500 CAL
chicken
curry
*for the new,
healthier you*

50
WAYS TO
EAT WELL
& SPEND
LESS...

- ◆ Moussaka ragu
- ◆ Freezer-finds fish pie
- ◆ Beef burrito rolls
- ◆ Veggie rice bowl

We love
chocolate!
Coconut chocolate pots + Salted date and chocolate bites + Double chocolate brownies



R, MAPLE
ALVADOS
ARD TART



Start writing a io

Innehåll

Det här är Readly

Readly i korthet	4
2022 i korthet	6
Vd-ord	10
Strategi	11
Vår affärsmodell	13
Marknadsöversikt	14

Readlys hållbarhetsredovisning

Styrelseordförande har ordet	18
Framåt för förändring	19
Hållbarhetsstrategi	21
Miljön i fokus	23
Våra läsare i fokus	27
Våra medarbetare i fokus	32

Vi värnar om starka och etiska relationer	35
Hållbarhetsstyrning	37
Om rapporten och dess innehåll	40
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	41

Styrning

Förvaltningsberättelse	42
Risker och riskhantering	45
Aktien och aktieägarna	52
Bolagsstyrningsrapport	55
Styrelse	60
Koncernledning	62

Finansiell information

Koncernens rapporter	65
Moderbolagets rapporter	71
Noter	76
Nyckeltal och definitioner	105
Försäkran	109
Revisionsberättelse	110

Övrig information

Vår historia	114
Kontakt	116



Europaledande inom digitala prenumerationer

Readly är en digital prenumerationstjänst som erbjuder obegränsad tillgång till 7 000 magasin och dagstidningar.



Antal utgåvor

Under 2022 distribuerade Readly cirka 290 000 utgåvor av magasin och dagstidningar.

150m

Antal lästa utgåvor

Under 2022 lästes utgåvorna på Readly cirka 150 miljoner gånger totalt.



Sedan september 2020 är Readlys aktie noterad på Nasdaq Stockholm.

17

Antal språk

Readly finns i fler än 50 länder.

452 466

Antal fullt betalande prenumeranter

Readlys största marknader är Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike.

7 000

Antal titlar

Under året adderade Readly över 1 260 nya magasin och fler än 220 dagstidningar inklusive regionala och lokala utgåvor.

1 200

Antal förlag

I samarbete med 1 200 förlag över hela världen digitaliserar Readly branschen. Readly etablerade samarbeten med 160 nya förlag under året.

4,7



App rating

Högt betyg från användarna.

>50

Readly finns i fler än 50 länder

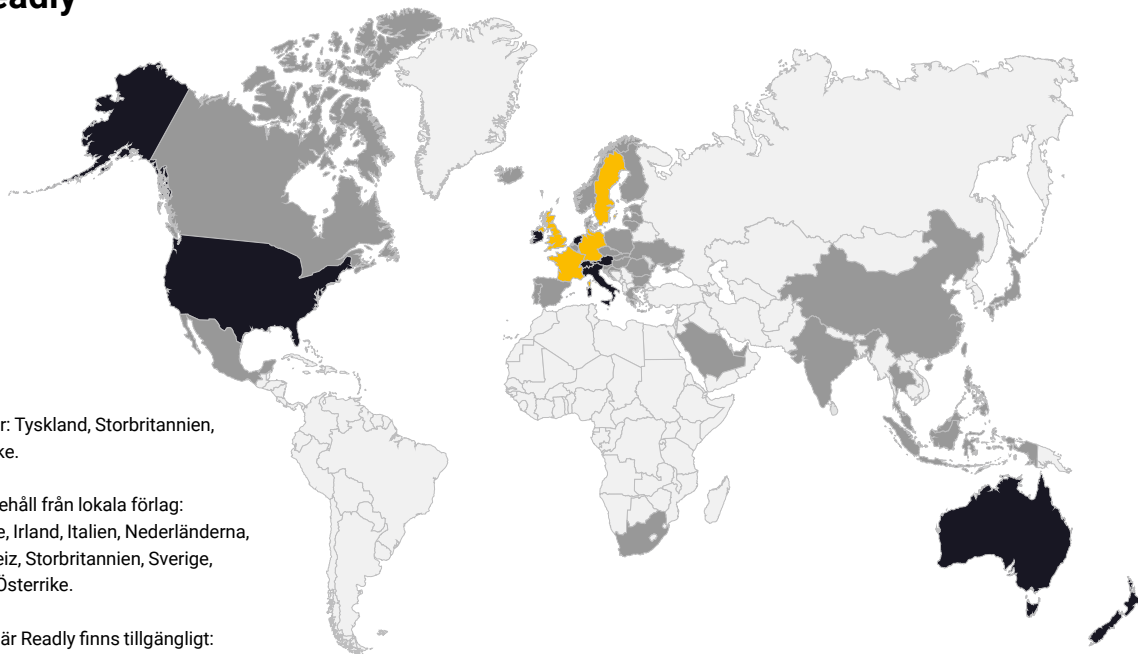
Vi är idag Europaledande inom "all-you-can-read"-prenumerationer för digitala magasin och dagstidningar med prenumeranter i fler än 50 länder.

Vår vision
 To inspire millions of people to discover and enjoy the power of great editorial content from across the globe.

Vårt syfte
 We bring inspiration and insight into people's daily lives and unlock meaningful moments of relaxation.



Här finns Readly



- Våra kärnmarknader: Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike.
- Marknader med innehåll från lokala förlag: Australien, Frankrike, Irland, Italien, Nederländerna, Nya Zeeland, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Tyskland, USA och Österrike.
- Övriga marknader där Readly finns tillgängligt: 25 länder i Europa, 11 länder i Asien samt i Kanada, Mexiko och Sydafrika.

2022 i korthet

27%

tillväxt i intäkter jämfört med 2021.

34%

bruttomarginal jämfört med 33,5% vid utgången av 2021.

453k

antal prenumeranter per 31 december 2022.

FINANSIELLA MÅL

25%

total intäktsstillväxt mellan 2021 och 2024 (CAGR).

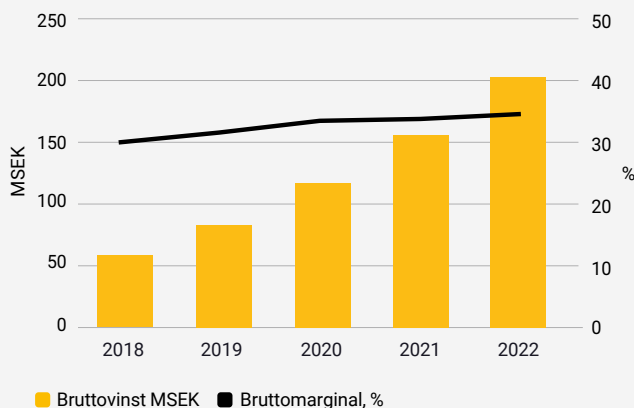
+35%

På lång sikt uppnå en bruttomarginal på minst 35%.

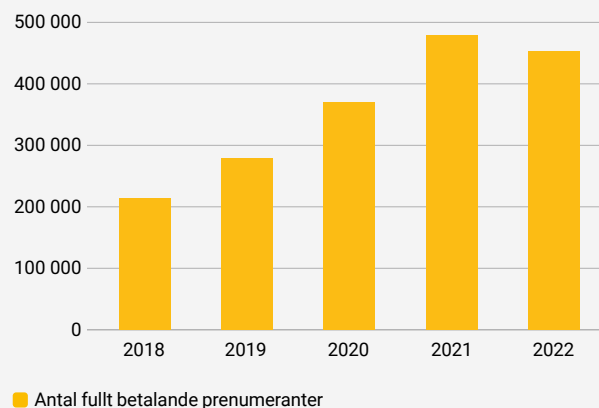
2025

Senast 2025 ska Readly bli lönsamma på EBITDA-nivå.

UTVECKLING BRUTTOVINST OCH BRUTTOMARGINAL



UTVECKLING FULLT BETALANDE PRENUMERANTER



ÅRET 2022 HAR präglats av en rad initiativ för att öka intäkter, minska kostnader och öka takten mot lönsamhet. Readly har ökat investeringarna i produktutveckling för att ytterligare förbättra användarupplevelsen och den produktdrivna tillväxten. Investeringarna i marknadsföring har minskat jämfört med 2021 och styrs nu främst till de marknader och kanaler som uppvisar störst avkastning i förhållande till varje prenumerants förväntade livstidsvärde. Prishöjningar om 20–25 procent har genomförts på samtliga marknader förutom i Sverige och Frankrike med god acceptans. Till följd har starka resultatförbättringar och en god intäktstillväxt redovisats under året och Readly är väl positionerat för att driva kostnadseffektiv tillväxt och nå bolagets finansiella mål.

MED LANSERINGEN av Readly i Frankrike, genom förvärvet av Toutabo SA, har Readly idag en ledande position i sina kärnmarknader Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike. Avtal har under året tecknats med Disney (UK), Dotdash Meredith (US), Hearst Magazines (US) och Svenska Dagbladet (SE) vilket skapar nya möjligheter för tillväxt. Under 2022 inledde Readly samarbeten med 160 nya förlag. 1 260 magasin och 222 dagstidningar adderades till "allt-du-kan-läsa"-erbjudandet som idag omfattar 7 000 titlar på 17 språk. Readly inledde även sin satsning inom ljudbaserade tjänster genom lanseringen av podcasts där 50 poddar från brittiska och svenska förlag ingår i första fasen. Utbudet av poddar syftar till att öka användandet av Readly och att nå nya målgrupper.

READLYS PRODUKTUTVECKLING har fokuserats på att förbättra användarupplevelsen och nyckeltalen inom konvertering, engagemang och bibehållande av kunder. Bland annat har ett flertal lanseringar gjorts för att göra upptäckandet av mobilanpassat innehåll enklare och en ny navigation inom det växande utbudet av lokala och regionala dagstidningar har byggts. Detta har haft en positiv effekt på läsandet där 15 procent fler nummer av dagstidningar öppnades under 2022 jämfört med 2021.

I SLUTET PÅ ÅRET togs en uppdaterad strategi fram med tydlig agenda för en fortsatt produktledd tillväxt och ett ännu starkare grepp om positionen som Europaledande inom "allt-du-kan-läsa". Digitaliseringen av tidningsindustrin har lång väg kvar och Readly har sammantaget goda förutsättningar för ökad tillväxt och att nå lönsamhet 2025.

Utdelningspolicy

Readlys styrelse har inte för avsikt att föreslå utdelning på kort eller medellång sikt utan avser att använda eventuella kassaflöden som genereras för fortsatta investeringar i tillväxt. Styrelsen ska årligen utvärdera möjligheten att föreslå utdelning efter beaktande av utvecklingen av verksamheten samt dess rörelseresultat och finansiella ställning.

NYCKELTAL, FLERÅRSÖVERSIKT

Koncern (TSEK)	2022	2021	2020	2019	2018
FPS (fullt betalande prenumeranter), antal	452 466	478 362	369 764	278 555	213 910
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
ARPU (genomsnittlig intäkt per användare), SEK	102	92	93	87	86
Bruttoresultat	203 191	156 127	117 059	82 773	58 319
Bruttomarginal, %	34,3	33,5	33,2	31,3	29,8
Täckningsbidrag	106 417	-33 780	-38 155	-16 303	-15 439
Täckningsgrad, %	18,0	-7,2	-10,8	-6,2	-7,9
Rörelseresultat	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539	-106 976
Rörelsemarginal, %	-24,1	-44,9	-53,8	-53,8	-54,6
Justerat rörelseresultat	-104 823	-204 943	-170 311	-138 123	-106 976
Justerad rörelsemarginal, %	-17,7	-44,0	-48,3	-52,2	-54,6
Årets resultat	-119 960	-219 601	-197 424	-146 565	-107 980
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹	-3,2	-5,9	-6,5	-5,9	-5,5

1) Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidorna 105–108.

Höjdpunkter under året

Läsning av dags-tidningar ökar

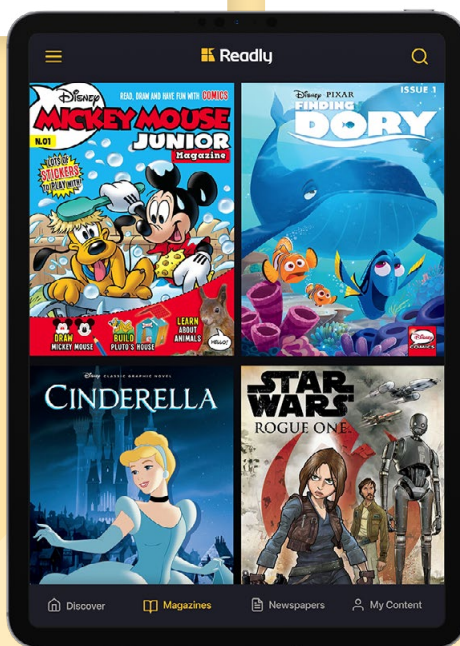
Tidningsläsning blir allt mer populär på Readly. Vart femte lästa nummer hos oss är en dagstidning och det månatliga snittantalet tidningsläsare som använder Readly dagligen har ökat med 23 procent under året jämfört med 2021. Vi är därför mycket glada över att ha lagt till flera tidningar som Svenska Dagbladet – en av Sveriges största dagstidningar. I Tyskland, vår största marknad, har vi lagt till 40 regionala och lokala dagstidningar och det totala utbudet består nu av 7 nationella tyska tidningar och 52 regionala titlar. I Storbritannien har vi lagt till 160 regionala dagstidningar och tillhandahåller totalt 12 nationella och 166 regionala tidningar.

Maximal räckvidd genom partnerskap

Under 2022 fokuserade vi på att uppnå maximal räckvidd från befintliga och nya partners. Vi tecknade avtal med fler än 50 nya partners inklusive Virgin Red (UK), Condor (DE) samt Unipol och Treno Italia (IT). Nya kanaler testades som den framgångsrika offline-kampanjen med McDonalds Monopoly i 1 400 brittiska restauranger. En tysk TV-kampanj, tillsammans med återförsäljaren Freenet, bidrog med en nettoräckvidd på 12 miljoner kunder och fina tillväxtsiffror. Partnerskapen presterade mycket bra under 2022 och bidrog med 22 procent av det totala antalet tecknade provprenumerationer.

Samarbete med Disney

I oktober inledde vi vårt samarbete med Walt Disney Company för att erbjuda över 80 engelskspråkiga magasin och serietidningar i en egen kategori på Readlys plattform. Tillägget av titlarna från Disney, MARVEL och Star Wars™ stärker Readlys barnkategori och positionen som den ledande digitala läsappen för hela familjen. Bland titlarna finns älskade karaktärer och serietidningar som Frost, Musse Pigg, Kalle Anka, High School Musical, Star Wars™ och MARVEL. Sedan tidigare, via Egmont Story House, har vi Disney-titlar på svenska som Musse Piggs Deckargåtor, Kalle Anka och Frost.



© Disney/Pixar
© & TM Lucasfilm Ltd.



Readly lanserar podcasts

Under sommaren lanserade Readly ett inledande utbud av poddar, i samarbete med brittiska och svenska förlag i syfte att öka användandet av Readly utöver lässtunder. Sedan dess växer utbudet kontinuerligt och användarupplevelsen har vidareutvecklats med bland annat ökad synlighet i appen. Som ett resultat ökar också antalet lyssningar vilka sammanlagt uppgår till tiotusentals sessioner. Ljudformatet gör Readly mer relevant på mobiler där vi nu ser att två tredjedelar av poddlyssnandet sker.

Några av poddarna på Readly

- Svenska Dagbladet → Dagens story (Nyheter)
- Vi Bilägare → Vi Biläggares Podcast (Bil och Motor)
- Språktidningen → Språktidningens podd (Vetenskap)
- Filter → Filterpodden (Nyheter och Politik)
- Offside → Offside podcast (Sport)
- BBC Good Food → The BBC Good Food Podcast with Tom Kerridge (Mat & Dryck)
- Top Gear → The TopGear Magazine Podcast (Bil & Motor)
- Radio Times → The Radio Times Podcast (TV & Film)
- The Guardian → Today in Focus (Nyheter)
- Saturday Guardian → Weekend (Livsstil / Nyheter & Politik)

2022 års lästrender avslöjade

I Readlys årliga trendrapport framgår bland annat en global ökning av läsning inom kategorier som Nyheter & Politik, Pysssel & DIY samt TV, Film & Bio. Läsningen av enskilda artiklar i mobilvänligt format ökade med 16 procent under 2022 jämfört 2021. Den populäraste tiden att läsa magasin är på torsdagar kl. 18.00, medan det för dagstidningar är kl. 07.00 på söndagar.

Läs mer i trendrapporten på:
<https://corporate.readly.com/>

Avtal med USA:s största förlag

I juni knöt vi avtal med två av USA:s största förlag, Dotdash Meredith och Hearst Magazines Media. I utbudet ingår nu välkända och etablerade amerikanska titlar som People, All Recipes och Better Homes & Gardens samt ELLE, Esquire och Cosmopolitan. Totalt har vi adderat 23 titlar från Dotdash Meredith och 17 titlar från Hearst och är väl positionerade för ytterligare tillväxt i USA.



Kommersiell lansering i Frankrike

I slutet av november lanserade vi Readly France och välkomnade franska konsumenter att njuta av vårt fulla allt-du-kan-läsa-utbud av cirka 7 000 internationella magasin och tidningar samt franskt innehåll som Libération, GQ, Cosmopolitan, Maxi Cuisine, Public och L'Express. Vår konsumentkampanj kombinerades med partnerskapsaktiveringar med bland annat HelloFresh, N26, Huawei och Groupon.

2022 har tagit oss på god väg mot lönsamhet

För ett år sedan inledde vi en omstrukturering av Readlys organisation och vidtog åtgärder för att ytterligare förbättra bolagets konkurrenskraft. Vi avslutade 2022 med god intäkstillväxt och rekordhög marginaler och visar att vi är på god väg mot lönsamhet. Våra finansiella mål kvarstår och vi har ett bra läge att fortsätta implementera vår strategi och nå lönsamhet på EBITDA-nivå senast 2025.

Under 2022 lanserades Readly i Frankrike som nu är vår fjärde kärnmarknad tillsammans med Tyskland, Storbritannien och Sverige. Vi höjde priserna med 20–25 procent på samtliga marknader förutom i Sverige och Frankrike. Överlag har våra användare accepterat höjningen väl. En förklaring ligger i att vårt innehåll aldrig har varit så attraktivt som nu. Under året har vi välkomnat flera marknadsledande förlag och adderat många av de populäraste titlarna på våra marknader. Dagstidningarna har blivit fler och i mitten av året lanserade vi även poddar i samarbete med svenska och brittiska förlag.

Arbetet med att omorganisera bolaget är också klart. Idag jobbar omkring varannan medarbetare inom vår produkt- och teknikavdelning. Vi har dessutom konsulter i Polen som stärker vårt team och bidrar med utvecklingskapacitet. Detta utgör en stark grund för vad vi vill åstadkomma framåt. Readly ska bli ännu bättre på att tillhandahålla rätt innehåll, i rätt format och vid rätt tillfälle till varje användare. Det handlar om att anpassa upplevelsen till individuella läsvanor och göra det enklare att upptäcka nytt innehåll inom varje läsares intresseområden.

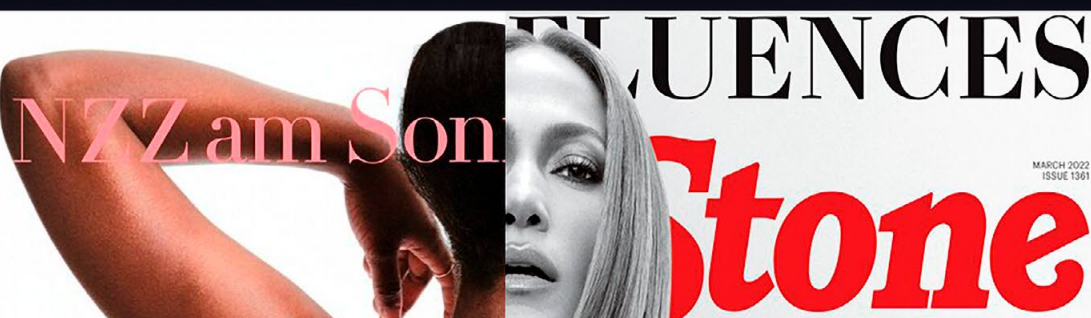
Vi erbjuder över en kvarts miljon utgåvor på Readly och hittills har vi mobilanpassat formatet för cirka 3,3 miljoner artiklar. Dessa bidrar till en bättre läsupplevelse och därmed ökad mobilanvändning och läsfrekvens. Under slutet av 2022 inleddes arbetet med att bygga om delar av vår plattform för att kunna erbjuda ännu fler enskilda artiklar från utvalda titlar. Med en ny rekommendationsmotor kommer vi att förbättra relevansen av föreslagna artiklar baserade på användarbeteende och även förbättra den kontinuerliga läsupplevelsen. Vi kommer också att erbjuda ytterligare ljudfunktioner som text-to-speech under 2023. Sammantaget är vi övertygade om att dessa initiativ kommer att leda till en mer attraktiv tjänst och en bättre användarupplevelse som minskar kundbortfall och höjer våra prenumeranternas livstidsvärde.

Jag vill också lyfta hur vi fortsätter att agera som positiv kraft i samhället och den vikt vi lägger vid att vara en ansvarsfull arbetsgivare som premierar hållbarhet. På Readly konsumeras journalistik på ett klimatsmart sätt och genom vårt utbud finner människor den kunskap och inspiration som krävs för att fatta informerade beslut. I vårt hållbarhetsavsnitt går det att läsa att vi uppnått 70 procent av våra uppsatta mål för 2022 och det är mycket tillfredsställande. Nu höjer vi ambitionsnivån inför 2023 – ett viktigt och motiverande arbete för de anställda och oss som bolag.

Readly är väl positionerat för framtida lönsam och hållbar tillväxt. Våra investeringar i teknik- och produktutveckling, för en förbättrad kundupplevelse, samt våra starka relationer med förlag och kommersiella partners ger Readly goda förutsättningar för att utvecklas med fortsatt användartillväxt och nå lönsamhet.

Mats Brandt,
vd och koncernchef
Readly





Strategi

Övergången till att bli ett lönsamt företag fortskrider och de initiativ som tagits under 2022 har gett tydliga resultat. I slutet på året uppdaterades Readlys strategiska agenda med tre omarbetade fokusområden; relevant innehåll, teknikutveckling och innovation, och hållbar tillväxt. Dessa satsningar förväntas accelerera vår väg mot lönsamhet under 2023.



Relevant innehåll



Teknikutveckling
och innovation



Hållbar tillväxt



Relevant innehåll

Användarupplevelsen på Readly handlar om att tillhandahålla rätt innehåll, i rätt format vid rätt tidpunkt. På så vis kan Readly maximera hur ofta och hur länge tjänsten används och därmed värdet av att vara prenumerant. En stark vana av att ta del av innehållet på plattformen kommer i sin tur att ha en positiv påverkan på konverteringen från testperiod till fullt betalande kunder samt bibehållandet av befintliga användare. Vi fortsätter att addera kvalitativ journalistik från populära förlag. Med ett ledande utbud på tusentals nationella och internationella magasin och dagstidningar handlar strategin om att exempelvis utveckla personaliserade och kurerade lästips i app och nyhetsbrev. Mer frekvent, mer relevant kommunikation till användare kommer att ha en direkt inverkan på beteende och

engagemang där vi skapar bättre möjligheter till att upptäcka relevanta titlar och podcasts. Den personliga upplevelse av att använda Readly handlar också om hur själva navigeringen i appen kommer att ändras baserat på användarnas respektive preferenser. Vidare handlar rätt format till stor del om att erbjuda artiklar i HTML-format snarare än som pdf, vilket exempelvis också möjliggör inbäddade videos och bättre mobilanpassning. Slutligen fortsätter vi satsningen inom ljud så att Readly kan användas vid fler tillfällen än lässtunder. Vårt utbud av podcasts växer och vi utvärderar också hur vi kan arbeta med exempelvis text-to-speech och upplästa artiklar.



Teknikutveckling och innovation

Våra tekniksatsningar syftar till att möjliggöra en effektivare produktutveckling och skapa tekniska lösningar för nya innehållsformat. Det handlar bland annat om att öka nyttjandet av kunddata och insikter för att kunna ge rekommendationer i realtid i alla kontaktpunkter kunden har med Readly. Dessa utgör en viktig grund för utvecklingen av personaliserat innehåll, rekommendationer och sökfunktionen i vår tjänst. Likväl ska vi tillhandahålla ytterligare data för intern expertis, exempelvis analyser och datarapporter, vilket kan nyttjas

som beslutsunderlag inom produktutveckling. Metoder vi använder för att bearbeta olika innehållstyper som hela nummer, artiklar och poddar, kommer förbättras så att publiceringen av nya nummer och poddavsnitt går snabbare. Parallellt ska vi också optimera interna processer och frigöra kapacitet genom att använda SaaS och automatiserad drift. Det omfattar alla aspekter av vårt mål att accelerera utvecklingen av våra produkter och tjänster.



Hållbar tillväxt

Vi fortsätter att arbeta med en lägre marknadsföringsbudget och fokuserar på förbättrade ekonomiska värden, det vill säga bäst utveckling av livstidsvärdet i förhållande till förvärvskostnad per prenumerant. Vi är idag mer effektiva i kanalval och vilka marknader vi ska prioritera för att få bättre avkastning på investeringarna. Partnerskap fortsätter att fungera som en stark intagskanal till låga förvärvskostnader. Vårt erbjudande marknadsförs genom varumärkesbyggande partnerskap i gemensamma marknadsföringskampanjer eller via återförsäljare.

Under 2022 lanserade Readly omkring 100 nya kampanjer med nya och existerande partners inom sektorer som telekom, energi, dagligvaruhandel och resebranschen. Sammantaget förväntas partnerskap fortsätta att leverera en långsiktig stabil och kostnadseffektiv tillväxt.

Readly fokuserar på ökad tillväxt på de fyra kärnmarknaderna Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike samt att skala upp övriga marknader som visar bäst avkastning. Vår kommersiella lansering av Readly i Frankrike skedde i slutet av 2022 och under 2023 kommer vi öka marknadsföringsinvesteringar och etablera nya partnerskap för att uppnå våra tillväxtmål. Vi kommer också se över marknadsföringsstrategin för USA där vi nu har innehåll från två av landets största förlag.

En annan del av den hållbara tillväxten handlar om produktutvecklingar genom hela kundresan för att främja ökad kännedom och minskat kundtapp. Här vill vi bland annat sänka tröskeln för att prova Readly genom vidareutvecklingen av Readly Guest, ett koncept som gör det möjligt för kunder som besöker kaféer, frisörer eller hotell att få tillgång till Readly gratis under 24 timmar.

Vår affärsmodell

Readlys affärsmodell bygger på det vi kallar vårt ekosystem, där Readlys målsättning är att driva digitaliseringen av magasin och dagstidningar med ett starkt och värdeadderande erbjudande till alla intressenter.



Kommersiella partnerskap

Readlys kommersiella partners erbjuder sina kunder att prova Readly under en viss tid som en del av sitt erbjudande. När testperioden går ut har Readly goda möjligheter att konvertera testprenumerationen till en betalande prenumerant. Kommersiella partnerskap är en viktig kanal för kostnadseffektiv tillväxt och för att öka varumärkeskännetheten. För att dra nytta av Readlys breda och starka geografiska närvaro prioriteras större globala integrationspartnerskap med syftet att driva ännu mer kostnadseffektiv och stabil tillväxt.



Readlys prenumeranter

Readly erbjuder en digital prenumerations tjänst för tidskrifter där prenumeranterna får obegränsad tillgång till allt innehåll. Prenumeranterna betalar en månadsavgift i förväg och genom abonnemanget har läsaren tillgång till tusentals nationella och internationella magasin, dagstidningar och poddar i en och samma prenumeration.



Readlys förlagssamarbeten

Genom att samarbeta med Readly kan förlag stärka sin digitala närvaro och nå nya läsare, öka varumärkeskännetheten och få djupare insikter om läsarnas beteenden och preferenser. På så sätt kan förlagen generera ytterligare intäkter från Readlys prenumerationsavgifter och därtill potentiellt öka sina reklamintäkter till följd av den ökade räckvidden.

Starka trender påskyndar digitaliseringen

Readly är Europaledande inom kategorin "allt-du-kan-läsa" mätt i bland annat flest antal titlar, högst betyg i AppStore och Google Play, samt flest avtal med de större förlagen i Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike.

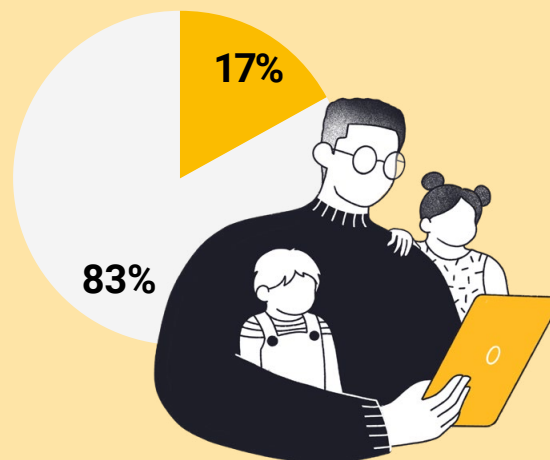
Omsättningen på den globala marknaden för magasin och dagstidningar utgörs av försäljning av digitala och fysiska utgåvor och dess respektive annonsutrymme. Readly adresserar marknaden för försäljning av digitala utgåvor vilken växer i takt med en stigande efterfrågan bland konsumenterna och annonsörer. Försäljningen av fysiska utgåvor minskar och liknar den utveckling som också skett inom andra medier som musik och böcker. Förlag söker därför intäktsströmmar från andra källor än tryckta utgåvor.

Allt fler förlag har valt att ansluta sig till Readly för att tillvarata en växande efterfrågan på digitalt innehåll, nya intäkter och en effektivare datainsamling. Med tillgång till Readlys 50 miljarder datapunkter kan förlagen optimera innehåll och annonsutrymme genom djupare kundinsikter.

Readlys globala bas av prenumeranter bidrar även till att förlagen kan nå ut till nya målgrupper, inklusive personer som befinner sig på en geografisk plats där förlagens fysiska utgivning inte finns tillgänglig. Det kan leda till ökade annonsintäkter i takt med stigande läsartal. En digital utgivning har även en long-tail-effekt på äldre nummer, det vill säga att läsandet fortsätter trots att ett nytt nummer publicerats.

Globala marknaden för magasin och dagstidningar 2026, utgåvor

År 2026 förväntas omsättningen från digitala utgåvor utgöra 17 procent av den totala marknaden för utgåvor av magasin och dagstidningar. Den totala marknaden utgör 89 miljarder USD. Inkluderat värdet av annonsering förväntas den totala marknaden vara värd cirka 140 miljarder USD vid samma tidpunkt¹.



■ Digitala magasin, 5,2 mdUSD, dagstidningar, 9,8 mdUSD
 ■ Tryckta magasin, 32,7 mdUSD och dagstidningar, 41,2 mdUSD

¹) PwC Global Entertainment & Media Outlook 2022-2026

Högre efterfrågan på digitalt innehåll

Digitala affärsmodeller har uppvisat en fortsatt tillväxt inom mediebranschen. Övergången till digitala affärsmodeller har varit tydlig inom musikindustrin som uppvisar en övergripande marknadstillväxt tack vare digitalisering och en rad starka branschaktörer som Spotify, Deezer och Youtube.

Försäljningen av digitala utgåvor inom magasinmarknaden väntas att uppgå till 14 procent av omsättningen av den totala marknaden för magasinutgåvor 2026 enligt PwC. Försäljningen av digitala utgåvor inom tidningar väntas att uppgå till 19 procent av omsättningen av den totala marknaden för tidningar 2026 enligt PwC. Musikindustrin har redan en digital penetration på cirka 69 procent². Detta belyser den avgörande skillnaden i mognadsgrad mellan skriftliga medier och andra medier och pekar på en betydande möjlighet för fortsatt tillväxt.

Den ökande digitala penetrationen i mediebranschen drivs av konsumenternas allt högre efterfrågan på digitalt innehåll i takt med att användandet av mobiltelefoner fortsätter att öka. Globalt sett tillbringade konsumenter totalt 4,1 miljarder timmar på sina mobiltelefoner – en ökning med 40 procent från 2019 och 10 procent från 2021^{3,4}. Enligt Reuters, har mobilen nu blivit den dominerande kanalen genom vilken de flesta konsumerar nyheter på morgonen⁵.

Ökad efterfrågan på innehåll från tillförlitliga källor

Efterfrågan på mer tillförlitlig information och journalistik stiger och många är villiga att betala för det⁶. Ökad digitalisering har lett till att informationsflödet och antalet kanaler ökat i snabb takt, vilket resulterar i att felaktig information, som är svår för konsumenten att faktagranska, sprids i högre utsträckning än tidigare.

En undersökning av Reuters Institute for the Study of Journalism visar att konsumenternas oro kring falsk och vilseledande information ökade ytterligare under 2022. I Readlys egna globala kundundersökning från januari 2023 svarar 79 procent att de är väldigt eller ganska oroliga för spridning av falska nyheter.

Ökad vilja att betala för digitala prenumerationer och nyheter

Allt mer kvalitativ journalistik placeras bakom betalväggar och förlagen lägger om sina affärsstrategier. Under 2022 fann Reuters att allt fler konsumenter uppger att de har betalat för nyheter online och att andelen med flera digitala prenumerationer på magasin och tidningar fortsätter att öka i mogna marknader som Tyskland och Sverige med anledningen att användare vill jämföra nyhetskällor⁷.

Readlys kundundersökning visar vidare att fler än var femte prenumerant anser att en sund konsumtion av journalistik bör uppvisa mångfald i nyhetsbevakningen och spegla hela samhället. Detta kan också förklara varför konsumenter betalar för flera olika prenumerationer.

En allt mer miljömedveten konsument

En rapport från PwC⁸ visar att fler konsumenter än någonsin tidigare, cirka 50 procent, uppger att de medvetet tar hållbarhet i beaktning i sina konsumtionsbeslut. Till följd av en ökad miljömedvetenheten försöker konsumenterna minska sin användning av papper och istället fokusera på digitala alternativ som anses vara bättre för miljön. I Readlys egna globala kundundersökning från 2023 svarar 54 procent att en av fördelarna med att läsa magasin och dagstidningar digitalt är att det är hållbart och miljövänligt.

Accelererande trender på grund av omvärldsfaktorer

Det finns vissa strukturella drivkrafter för en övergång från magasin i tryckt format till digitala magasin. En betydande faktor som driver på utvecklingen är ökade produktions- och distributionskostnader för tryckta utgåvor⁹.

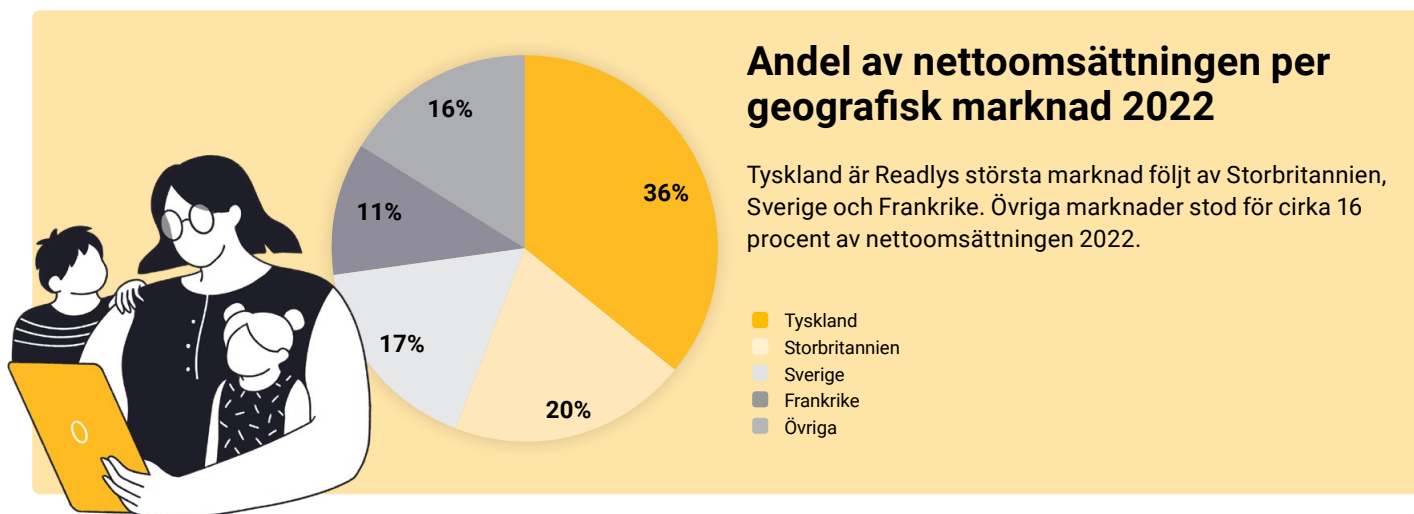
Coronapandemin under 2020 och 2021, samt virusets fortsatta spridning under 2022 har haft en accelererande effekt på flera trender. Konsumenter har både etablerat nya och förändrat sina medievanor, med ökad digital mediekonsumtion som följd. Branschen har tvingats anpassa sig snabbt till de nya förutsättningarna, där många förlag har uppvisat en ökad digitaliseringstakt för att nå sin publik online.

Efterfrågan på digitala magasin och dagstidningar har också ökat bland konsumenterna som i allt högre utsträckning betalar för nyheter på webben och efterfrågar verifierade nyheter och information¹⁰.

2) https://cms.globalmusicreport.ifpi.org/uploads/Global_Music_Report_State_of_The_Industry_5650fff4fa.pdf
 3) <https://www.dailymail.co.uk/health/article-11623487/How-spend-time-phone-2023-according-leading-experts.html>
 4) <https://www.data.ai/en/insights/market-data/social-apps-2022/>
 5) https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/2022-06/Digital_News-Report_2022.pdf
 6) https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/2022-06/Digital_News-Report_2022.pdf
 7) https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/2022-06/Digital_News-Report_2022.pdf
 8) <https://www.pwc.com/gx/en/industries/consumer-markets/consumer-insights-survey.html>
 9) <https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/journalism-media-and-technology-trends-and-predictions-2023>
 10) https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/2022-06/Digital_News-Report_2022.pdf

Readlys fyra kärnmarknader

Med ledande positioner på kärnmarknaderna Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike har Readly goda tillväxtpotentialer. Totalt uppskattades dessa fyra marknader för magasin och dagstidningar vara värda närmare 25,7 miljarder USD 2022 och den digitala penetrationen på respektive marknad är förhållandevis låg men förväntas att öka snabbt under kommande år¹¹.



Tyskland

Den tyska magasinmarknaden präglas av en stark vana bland konsumenter att köpa lösnummer i tidningsbutiker, vilket är en underliggande faktor till att magasinmarknaden i Tyskland är stor (3,2 miljarder USD 2022). Under 2022 uppskattades den totala tyska digitala magasinmarknaden, vilket inkluderar försäljning av digitala utgåvor och annonser i digitala utgåvor, till 541 miljoner USD. Det motsvarar en digital penetration om cirka 17 procent. Den tyska marknaden för försäljning av magasinutgåvor uppskattades till 2,1 miljarder USD under 2022, varav den digitala andelen motsvarade 293 miljoner dollar.

Således utgör den digitala försäljningen av magasinutgåvor cirka 14 procent av den totala försäljningen. Den totala digitala magasinmarknaden i Tyskland förväntas att växa med en CAGR om 3,5 procent mellan 2022 och 2026. Under 2022 uppskattades den tyska dagstidningsmarknaden till 8,0 miljarder USD, varav den digitala andelen, vilket inkluderar försäljning av digitala utgåvor och annonsering i digitala utgåvor, uppskattades till 1,1 miljarder USD. Dagstidningsmarknaden i Tyskland har således en digital penetration om 14 procent.

11) PwC Global Entertainment & Media Outlook 2022-2026

Storbritannien

Trots att den brittiska magasinmarknaden är mindre än den tyska magasinmarknaden (2,1 miljarder USD 2022, så är den digitala marknaden betydligt större och därmed är den digitala penetrationen högre. Under 2022 uppskattades den totala brittiska digitala magasinmarknaden, vilket inkluderar försäljning av digitala utgåvor och annonser i digitala utgåvor, till 735 miljoner. Det motsvarar en digital penetration om 35 procent. Den brittiska marknaden för försäljning av magasinutgåvor uppskattades till 1,5 miljarder USD under 2022, varav den digitala andelen motsvarade 426 miljoner USD. Således utgör

den digitala försäljningen av magasinutgåvor cirka 35 procent av den totala försäljningen. Den totala digitala magasinmarknaden i Storbritannien förväntas att växa med en CAGR om 2,8 procent mellan 2022 och 2026. Under 2022 uppskattades den brittiska dagstidningsmarknaden till 3,5 miljarder USD, varav den digitala andelen, vilket inkluderar försäljning av digitala utgåvor och annonsering i digitala utgåvor, uppskattades till 1,0 miljarder USD. Dagstidningsmarknaden i Storbritannien har således en digital penetration om 30 procent.

Sverige

Den svenska magasinmarknaden uppskattades till 280 miljoner USD under 2022. Den totala svenska digitala magasinmarknaden, vilket inkluderar försäljning av digitala utgåvor och annonser i digitala utgåvor, uppskattades till 47 miljoner USD. Det motsvarar en digital penetration om cirka 17 procent. Den svenska marknaden för försäljning av magasinutgåvor uppskattades till 208 miljoner USD under 2022, varav den digitala andelen värderades till 21 miljoner USD. Således utgör den digitala försäljningen av magasinutgåvor cirka 10 procent av den totala försäljningen. Den totala digitala magasinmarknaden i Sverige förväntas att växa med en CAGR om 5,4 procent mellan 2022 och 2026.

Den svenska marknaden för försäljning av digitala magasin gynnas av en stor vilja att betala för digitalt innehåll samt utbrett användandet av internet/bredband och smartphones. I Sverige betalar 33 procent för digitala nyheter medan motsvarande siffra för 20 jämförbara länder uppgår till 17 procent¹². Under 2022 uppskattades den svenska dagstidningsmarknaden till 1,1 miljarder USD, varav den digitala andelen, vilket inkluderar försäljning av digitala utgåvor och annonsering i digitala utgåvor, uppskattades till 267 miljoner USD. Dagstidningsmarknaden i Sverige har således en digital penetration om 24 procent.

Frankrike

Frankrike är den största magasinmarknaden i Europa (4,1 miljarder USD 2022). Under 2022 uppskattades den totala franska digitala magasinmarknaden, vilket inkluderar försäljning av digitala utgåvor och annonser i digitala utgåvor, till cirka 1,2 miljarder USD. Det motsvarar en digital penetration om 38 procent. Den franska marknaden för försäljning av magasinutgåvor uppskattades till 2,8 miljarder USD under 2022, varav den digitala andelen motsvarade 815 miljoner USD. Således utgör den digitala försäljningen av magasinutgåvor cirka 29 procent av den totala försäljningen.

Den totala digitala magasinmarknaden i Frankrike förväntas att växa med en CAGR om 4,9 procent mellan 2022 och 2026. Under 2022 uppskattades den franska dagstidningsmarknaden till 3,4 miljarder USD, varav den digitala andelen, vilket inkluderar försäljning av digitala utgåvor och annonsering i digitala utgåvor, uppskattades till 904 miljoner USD. Dagstidningsmarknaden i Frankrike har således en digital penetration om 27 procent.

12) https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/2022-06/Digital_News-Report_2022.pdf

En hållbar digitalisering av magasin och tidningar

Readlys hållbarhetsredovisning 2022

Ordförande har ordet

Förändring är den enda konstanta faktorn. I dag känns det faktiskt mer korrekt att säga att "transformation" är den enda konstanten. Vår värld genomgår så dramatiska förändringar att den inte längre är densamma från ena dagen till nästa. Rekordmånga människor har tvingats fly från sina hem på grund av krig och katastrofer och rekordhöga temperaturer uppmäts i olika delar av världen, vilket får förödande konsekvenser för vårt klimat. Det är skrämmande och kräver att vi alla ändrar vårt beteende och vår livsstil.

Ett av Readlys mest prioriterade hållbarhetsområden handlar om läsarnas inflytande – att ge prenumeranter obegränsad tillgång till kunskap och inspiration via journalistik på plattformen. Varför är det så viktigt? Det är bara genom kunskap som vi kan fatta välgrundade och hållbara beslut, samt genom inspiration kan vi hitta vår inre drivkraft som kollektiv bidra till planetens och människors välbefinnande.

Årets hållbarhetsrapport handlar därför till stor del om det viktiga innehållet på Readly, och journalisternas fantastiska arbete med att skildra nutiden och sprida viktig kunskap.

Du kan också läsa om klimatförändringarna med digital läsning, där dagstidningar nu ingår i beräkningen. Förra årets mål har utvärderats och nya tag utlovas för 2023.

Jag hoppas att du vill följa med oss på vår resa och bidra till en framtid där kunskap är makt och kan leda till positiva förändringar.

Patrick Svensk
Styrelsens ordförande,
Readly



Framåt för förändring

Det finns många globala hot mot mänskligheten och vi måste alla hjälpas åt att övervinna de utmaningar som väntar.

Readly har åtagit sig att kontinuerligt utvärdera och vidta åtgärder för att bygga en hållbar framtid. Genom att digitalisera magasin- och tidningsbranschen strävar vi efter att ha en positiv inverkan på samhället och skapa långsiktigt värde i den värld där vi verkar.

Under 2022 har vi arbetat hårt i enlighet med våra långsiktiga ambitioner och uppnått sju av de tio uppsatta målen som är presenterade i rapporten. Vi har också tagit det första steget mot att standardisera vår framtida ESG-rapportering enligt EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar som ska

lämnas inom den finansiella tjänstesektorn (SFDR¹³). Syftet är att underlätta för våra investerare som rapporterar enligt SFDR.

Vår användarenkät från 2023 visar tydligt hur viktigt det är att vi integrerar hållbarhet i vår affärsstrategi. Nästan fyra av tio prenumeranter anser att vår hållbarhetsprestanda är extremt eller mycket viktig¹⁴.

Årets hållbarhetsredovisning är Readlys tredje och sammanfattar vårt arbete för att minimera våra negativa effekter ur miljö-, social, affäretisk och styrningssynvinkel.

Vår hållbarhetsresa i fem steg



13) I mars 2021 trädde EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar som ska lämnas inom den finansiella tjänstesektorn (SFDR) i kraft. Syftet med SFDR är att hjälpa finansmarknadens aktörer att förstå, jämföra och övervaka investeringsfonders hållbarhetsegenskaper genom standardiserad hållbarhetsinformation.

14) Readlys användarenkät genomfördes i januari 2023.

Fem höjdpunkter inom hållbarhet 2022

Restriktioner för flygresor införs

I vår strävan att minska företagets utsläpp har en uppdaterad resepolicy införts där inrikesflygningar inte längre är tillåtna, inte heller flygningar mellan London och Paris. Internationella tågresor uppmuntras vidare genom att anställda kan boka första klassbiljetter för tågresor som tar mer än fem timmar.

Mer hållbar marknadsföring

Vi har utvecklat etiska riktlinjer för marknadsföringskampanjer som involverar partnerskap med tredje part där vi säger nej till att samarbeta med industrier inom tobak, alkohol, spel och vissa animaliska produkter, till exempel päls. De bakgrundskontroller vi gör innan vi väljer att samarbeta med en influencer har också uppdaterats och vi säger nej till personer som tydligt står för en ohållbar livsstil.

Stöd till Ronald McDonald Hus i Sverige

Readly har börjat stödja Ronald McDonald Barnfond i Sverige. I Ronald McDonald-husen, där familjer med svårt sjuka barn kan bo tillsammans i en hemtrevlig och trygg miljö nära sjukhuset, finns nu gratis tillgång till magasin och tidningar via Readly. Det finns fem Ronald McDonald Hus runt om i Sverige och varje år bor nästan 4 000 familjer i husen.



Readly på Allbrights gröna lista för jämn könsfördelning 2022

Vi är mycket stolta över att finnas med på den gröna listan i Allbrihttrapporten 2022, som granskar jämställdheten i ledningsgrupperna på börsnoterade företag i Sverige. Readlys fördelning mellan kvinnor och män är 43/57 i ledningsgruppen och bland dem som har chefsansvar är den 50/50.

70 procent av våra hållbarhetsmål nåddes

Vi satte upp utmanande, centrala miljömål och samhällsmål för Readlys verksamhet 2022. Vi kan stolt konstatera att vi nådde 70 procent av målen vilka finns presenterade i denna rapport. Nu har vi valt nya ambitiösa mål för 2023 som är relevanta för Readly i dag, där vi strävar efter att behålla kvalitetsinnehåll, öka användarnas engagemang och ytterligare minska vårt koldioxidavtryck.

Hållbarhetsstrategi

Vår hållbarhetsstrategi beskriver hur Readly genom digitaliseringen av vår industri kan bidra till blomstrande samhällen och en välmående planet.

Vårt syfte visar vägen

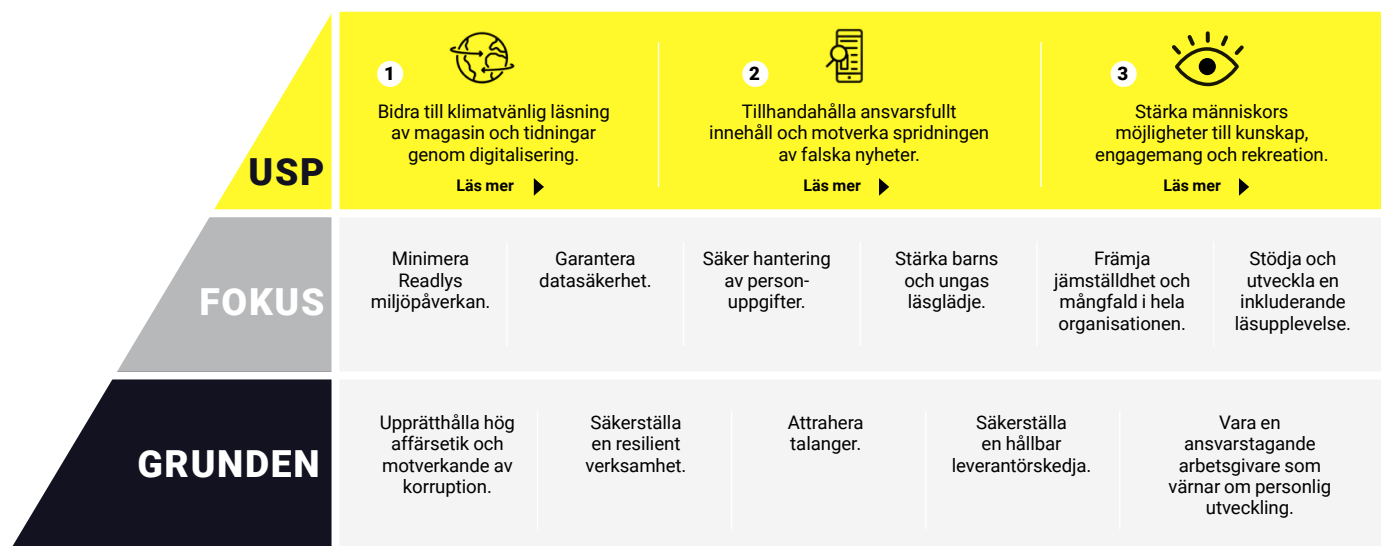
Vi strävar efter att leda digitaliseringen av magasin- och tidningsbranschen, och därigenom ha en positiv inverkan på alla våra intressenter. På så sätt tar Readly en aktiv del i arbetet med att övervinna de globala utmaningarna för en hållbar framtid.

Vår målsättning är att "ge inspiration och insikt till människor i deras vardag och skapa meningsfulla stunder av avkoppling". Ett tydligt syfte är en viktig faktor för ett starkt engagemang i vårt ekosystem och en ledstjärna för alla.

Readly har ett nära samarbete med våra prenumeranter, förlag och partner över hela världen. Tillsammans ökar vi konsumtionen av kvalitetsjournalistik för att åstadkomma positiva förändringar.

Kärnan i vår hållbarhetsstrategi är fokus på det som verkligen är viktigt för Readly och våra intressenter, indelat i tre USP-områden som handlar om klimatvänlig läsning, läsarnas handlingskraft och ansvarsfullt innehåll.

Readlys väsentlighetspyramid – hur vi prioriterar våra mest väsentliga hållbarhetsområden



Vår hållbarhetsstrategi och fem nyckelfaktorer för framgångsrika resultat

SYFTE

Vi ger inspiration och insikt till människor i deras vardag och skapar meningsfulla stunder av avkoppling.

Vårt syfte inspirerar oss och vägleder oss i våra framtida handlingar och beslut.

VÅRA STRATEGISKA OMRÅDEN



1 Bidra till klimatvänlig läsning av magasin och tidningar genom digitalisering.



2 Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll.



3 Stärka läsarnas möjligheter till kunskap, engagemang och rekreation.

Tre hållbarhetsaspekter är särskilt viktiga för Readly, dvs. områden där vi har störst möjlighet att göra skillnad.

FEM VIKTIGA FÖRUTSÄTTNINGAR

Drivkrafter för att nå våra hållbarhetsmål och ambitioner.

Dessa fem taktiska åtgärder kommer att underlätta för oss att uppnå våra mål och långsiktiga ambitioner. Det är så vi bäst utnyttjar våra resurser.

Anpassning

Vårt hållbarhetsarbete följer den globala agendan för hållbar utveckling och olika ramverk, inklusive FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Åtagande

Vi har åtagit oss att följa upp och rapportera om våra mål och långsiktiga ambitioner. Våra offentliga åtaganden sporrar oss att arbeta ihärdigt och nå våra mål.

Samarbete

Vi samarbetar med både interna och externa intressenter för att skapa större effekt i vårt ekosystem. Vi tror på gemensam kapacitet för att få en så stor inverkan som möjligt i större skala.

Bidrag från berörda parter

Vi lyssnar kontinuerligt på och bjuder in våra intressenter för att kombinera olika perspektiv och lära av varandra.

Integrering

Hållbarhet integreras i alla aspekter av vår verksamhet för att skapa värde och stödja våra affärsmål.

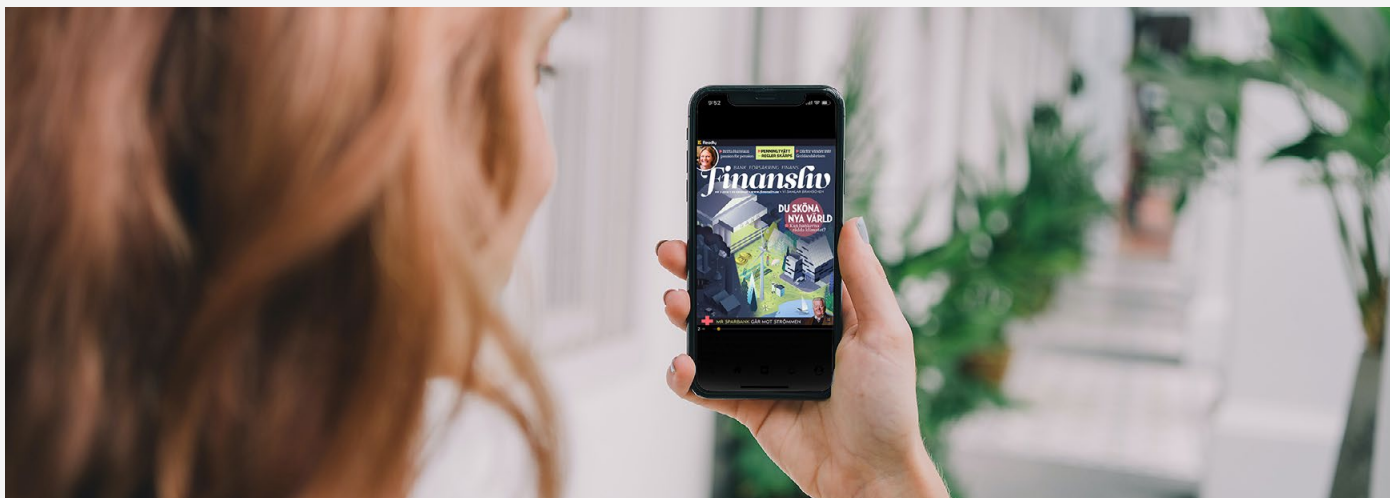
Readlys hållbarhetskommitté

Readlys hållbarhetskommitté har satts samman för att ge råd, utforska idéer och ta initiativ som stödjer de långsiktiga ambitionerna och de årliga målen. Alla medlemmar ska kunna engagera sig i Readlys olika hållbarhetsaspekter och få en god förståelse för hur hållbarhetsaspekter kan påverka och stödja vår företagsstrategi. Detta omfattar även eventuella potentiella risker som vi kan ställas inför.

Engagerade medarbetare från olika team uppmanas av cheferna att anmäla sig som frivilliga i kommittén. På så sätt kan medlemmarnas expertkunskaper och färdigheter sträcka sig över alla delar av vår verksamhet, och initiativ kan delegeras till avdelningar och team och samordnas över hela företaget. Läs mer om hållbarhetskommittén under *Styrning* i denna rapport.

Miljön i fokus

Klimatförändringen är det största hotet mot mänskligheten. Readly bekämpar den globala uppvärmningen främst genom att minimera vår egen miljöpåverkan, genom digital läsning och genom att göra det möjligt för våra prenumeranter att få tillgång till journalistik, till exempel klimatbevakning.

**1**

Bidra till klimatvänlig läsning av magasin och tidningar genom digitalisering.

En stor fördel med att läsa magasin och tidningar i digitalt format är effekten på konsumenternas koldioxidavtryck. Det är en viktig faktor som ger vår tjänst en tydlig mening i en tid då många konsumenter väljer varumärken som hjälper dem att göra skillnad. Readly har genomfört en studie som beräknar hur mycket man kan minska utsläppen av växthusgaser genom att läsa en digital publikation på Readlys plattform.

För 2022 har metoden delvis reviderats och uppdaterats. För första gången omfattar studien både tidningar och magasin. Tidningar och magasin har olika användarvanor och olika produktionsutsläpp, vilket ingår i studien.

Eftersom vi har uppdaterat metoden är årets resultat inte helt jämförbara med tidigare års resultat, och vi har justerat våra

mål därefter. I studien jämförs koldioxidavtrycket från läsning av ett digitalt utgåva med dess tryckta motsvarighet. Några faktorer som ingår i studien:

- Skillnaden i läsvanor mellan tryckta och digitala versioner.
- Skillnader i koldioxidavtryck mellan tidningar och magasin.
- Uppdelningen mellan surfplattor och smarttelefoner.
- Utsläppen från elektricitet baserat på det land i vilket den digitala läsningen ägde rum.

Resultaten av studien för 2022 visar att om man läser ett digitalt utgåva på Readly-plattformen är utsläppen av växthusgaser 87 procent lägre än om man läser den tryckta motsvarigheten. Minskningen av CO₂-utsläpp 2022, baserat på det totala antalet

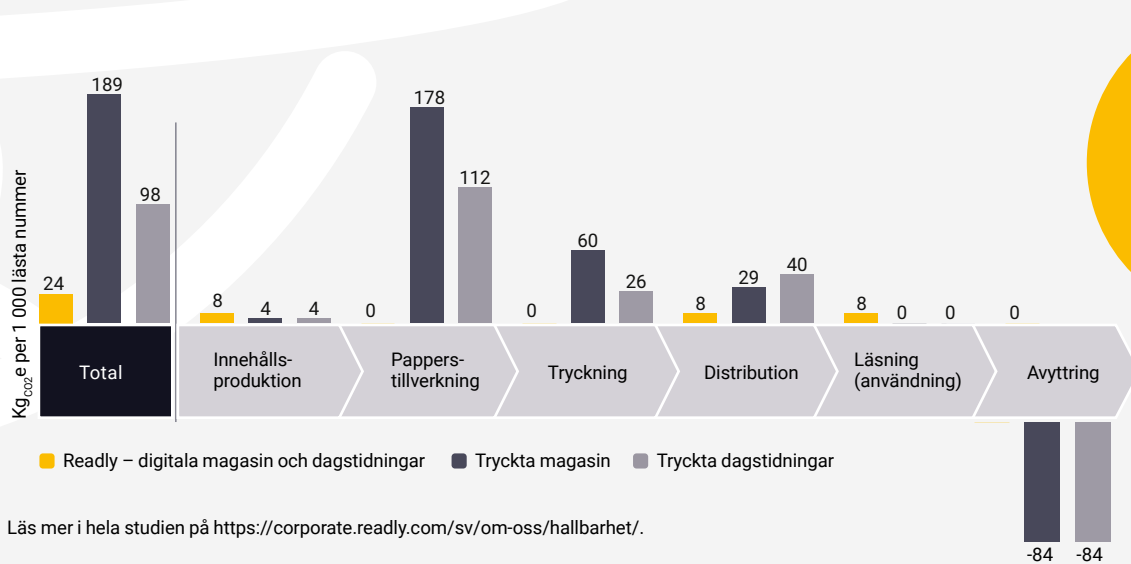
läsare för hela året, motsvarar cirka 16 600 ton koldioxid, eller utsläppen från produktion och återvinning av 270 000 iPhones¹⁵ – en ökning med 8 procent jämfört med 2021.

Den främsta orsaken till förbättringen är att de datacenter vi använder nu helt och hållet drivs av förnybar energi. Att både papperstillverkning och tryck kan undvikas är de två främsta anledningarna till att digital läsning är bättre för klimatet. Utsläppen från affärsresor och datacenter är Readlys största utsläppsposter. Scope 3-utsläpp, som omfattar anställdas tjänsteresor och utsläpp i samband med digital läsning, är den största utsläppsposten. I syfte att minska dessa utsläpp har Readly beslutat att inte längre godkänna inrikesflyg.

Efter löpande diskussioner med Amazon Web Services (AWS) har vi i år kunnat bekräfta att 100 procent av våra datahallar drivs av förnybar energi från AWS irländska vindkraftsparker.



KLIMATPÅVERKAN AV MAGASIN OCH TIDNINGAR - DIGITALT JÄMFÖRT MED TRYCKT MOTSVARIGHET



Läs mer i hela studien på <https://corporate.readly.com/sv/om-oss/hallbarhet/>.

15) https://www.apple.com/environment/pdf/products/iphone/iphone_14_PER_Sept2022.pdf
 16) Användarenkät, 26 januari–1 februari 2023. 6 000 respondenter i SE, DE, UK, NL, US, IT och AU.

Minimeringen av Readlys klimatpåverkan

Readlys miljöavtryck omfattar utsläpp från affärsresor, energiförbrukning från våra kontor, datacenter och servrar samt avfallshantering från vår verksamhet. Påverkan från alla dessa områden reducerades till ett minimum under covid-19-pandemin när Readlys kontor stod tomma i flera månader och affärsresorna minskade avsevärt. Vi har nu sett en ökning per anställd från 2021 till 2022, men siffrorna ligger fortfarande långt ifrån nivåerna före pandemin.

Energiförbrukningen hos Readlys kontor

Vi rapporterar både om energianvändningen i absoluta tal och per anställd, med målet att våra utsläpp per anställd inte ska öka varje år. Vi sänker energinivåerna genom att köpa energieffektiv elektronik som automatiskt stängs av vid längre inaktivitet, och utbilda och uppmuntra medarbetarna att vara energimedvetna. Under 2022 presenterades särskilda inköpsriktlinjer för kontorschefer för att främja medvetna beslut vid

READLYS UTSLÄPP INOM SCOPE 1, 2 OCH 3

GHG-utsläpp, ton CO ₂ e	2022	2021	2020
Scope 1 – direkta utsläpp	0	0	0
Inga företagsägda bilar eller andra direkta utsläpp	0	0	0
Scope 2 – indirekta utsläpp	19,9	NA	NA
Platsbaserad el + värme och kyla	19,9	NA	NA
Scope 3 – övriga utsläpp	68,2	6,44	35,57
Affärsresor med flyg	65,6	79,5	35,5
Affärsresor med tåg	0,001	0,04	0,07
Hotellnätter	2,6	NA	NA

Beskrivning av tabellen

Scope 1-utsläpp omfattar alla utsläpp från Readlys ägda och kontrollerade resurser. Eftersom Readly varken har företagsbilar eller har utsläpp från anläggningar är scope 1-utsläppen noll.

Scope 2-utsläpp genereras från köpt energi. För Readly omfattar detta företagets egen användning av el, värme och kyla från våra kontor.

Scope 3-utsläpp är indirekta utsläpp i värdekedjan som inte ägs av Readly. Denna post innehåller utsläpp från anställdas tjänsteresor.

UTSLÄPPSINTENSITET GENERERAD AV FÖRETAGSRESOR 2020, 2021 OCH 2022

Utsläpp från resor, ton CO ₂ e/anställd	2022	2021	2020
Utsläppsintensitet för affärsresor	0,58	0,76	0,80

ENERGIINTENSITET SOM GENERERAS FRÅN READLYS KONTOR 2020, 2021 OCH 2022

Total energiintensitet (MWh/FTE)	2022	2021	2020
Elektricitet	0,5	0,4	0,5
Värme	0,9	1,1	1,3
Kyla	0,1	0,1	0,2
Total	1,5	1,6	2,0

Siffrorna för affärsresor med flyg för 2021 har omräknats i enlighet med ny information från reseleverantören. Siffrorna för kyla för 2021 och 2020 har omräknats i enlighet med ny information från en tjänsteleverantör.

inköp av elektriska apparater. Vi ser alltid till att följa miljölagar och –förfordningar på de marknader där vi är verksamma. Förutom att minska vår energiförbrukning strävar vi också efter att öka andelen köpt energi från förnybara källor. Genom vår uppförandekod för leverantörer uppmuntrar vi också leverantörer att övergå till förnybar el.

På de marknader där Readly kontrollerar valet av elleverantör består energiförbrukningen till 83 procent av fossilfri och 46 procent av förnybar el. För att öka den totala andelen förnybar energi på alla Readlys kontor är fokus för nästa år att samarbeta med nuvarande elleverantörer på kontor där Readly inte har kontroll över valet av elkälla.

Energianvändning i servrar och datacenter

Vi strävar efter att ha ett positivt inflytande på leverantörer av IT-system och utrustning för att se till att de är energi-effektiva och uppgraderar till grönare teknik. Readlys innehåll lagras externt på Amazon Web Services (AWS) servrar i Irland som drivs helt av förnybar vindkraft. Även om AWS har valt att inte dela med sig av utsläppsdata är vi medvetna om att vår externa datalagringskapacitet står för en stor del av Readlys CO₂-utsläpp och elbehov. Vi har regelbundna möten med AWS för att få en bättre förståelse för hur vi kan minska vårt koldioxidavtryck ytterligare.

Avfallshantering inom verksamheten

Endast hushålls-, kontors- och elektronikavfall uppstår i Readlys verksamhet. Vårt mål är att minimera avfallet och att våra återanvändnings- och återvinningsalternativ ska omfatta

så många material som möjligt. Nyanställda återanvänder till exempel utrustning från sina föregångare, och nya modeller köps endast in om den befintliga utrustningen inte längre är lämplig för ändamålet. Digitala alternativ prioriteras när det är möjligt, användningen av förpackningar och engångsprodukter ska minimeras, avfallssortering ska genomföras på alla kontor och elektroniskt avfall ska lämnas på angivna återvinningsplatser. I slutet av 2022 genomförde vi en bedömning av avfallssorteringen på alla våra kontor, och vi kommer att förbättra avfallssorteringen och återvinningen på våra kontor i Berlin och Paris under 2023.

Målsättningar och utfall för 2022

2021 satte vi upp ett mål för 2022 om en 20-procentig ökning av de utsläpp som undviks genom konsumtionen av digitala magasin. Resultatet var en ökning med 8 procent, vilket påverkades av en lägre kundtillväxt. Vi hade också ambitionen att ytterligare implementera vår miljöpolicy så att intensiteten i utsläppen från affärsresor per anställd inte skulle överstiga nivåerna före pandemin 2019 – ett mål som vi nådde. Inrikesflyg är till exempel inte längre tillåtet. Vi har börjat mäta andelen förnybara energikällor, som i dag är cirka 46 procent. De kvartalsvisa mötena med AWS har fortsatt, men vi har tyvärr ännu inte hittat några konkreta åtgärder för att minska våra utsläpp från servrar och datacenter. Vi har gjort en bedömning av våra tio huvudleverantörer och försäkrat oss om att de förbundit sig att följa vår uppförandekod för leverantörer, eller att de har en egen uppförandekod som är offentligt tillgänglig och som uppfyller våra krav.

Mål för 2023 och långsiktiga ambitioner

LÅNGSIKTIGA AMBITIONER

- Påskynda utsläppsminskningarna genom digital läsning på Readly.
- Minska negativ miljöpåverkan från Readlys verksamhet.
- Fördjupa engagemanget med intressenter i leverantörskedjan när det gäller miljöfrågor.

MÅL FÖR 2023

- 10 procent ökning av utsläpp som undviks tack vare digital läsning på Readly.
- Utsläppsintensiteten för affärsresor per anställd får inte överstiga 2022 års nivå.
- Förbättra avfallssorteringen på Readlys kontor och inkludera fler avfallskategorier.

Våra läsare i fokus

Genom att ge våra prenumeranter möjlighet att digitalt få tillgång till en global portfölj med tusentals magasin och tidningar lyfter Readly fram journalistiken och dess bidrag till ett mer hållbart samhälle och en mer hållbar planet.

2

Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll och motverka spridningen av falska nyheter

Bakom allt innehåll på plattformen i Readlys erbjudande finns det ett förlag och en chefredaktör som ansvarar för respektive publikations verksamhet, innehåll och policyer. Innehållet på Readly måste också vara förenligt med respektive lands lagar och regler, vara relevant för våra prenumeranter och uppfylla våra [innehållsregler](#).

Nästan tre år efter pandemins utbrott finns corona-viruset kvar och spridningen av vilseledande information fortsätter. Informationsmanipulation och desinformation har också använts som verktyg i Rysslands angrepp på Ukraina. Detta har gynnat många betrodna nyhetsmärken, eftersom fler människor tecknar prenumerationer på webben och annonsörer vill förknippas med pålitligt innehåll.

Som en plattform med 7 600 magasin och tidningar från hela världen främjar vi enkel tillgång till journalistiskt innehåll från ansvarsfulla förlag och en mångfald av nyhetsrapportering. Journalisternas arbete påverkas också av desinformation som ibland nästlar sig in bland de verkliga nyheterna. Vårt långsiktiga mål är att behålla innehåll i världsklass från betrodna utgivare och öka konsumtionen av kvalitetsjournalistik på alla marknader. De förlag vi publicerar lägger stor vikt vid oberoende faktagranskning för att kunna erbjuda verifierad nyhetsrapportering.

80%

tror att mängden falska nyheter kommer att öka under de kommande 2–3 åren.

29%

betalar för digital journalistik för att få tillgång till kvalitetsjournalistik.

79%

är oroad över spridningen av "falska nyheter".

Under 2022 har vi utökat vår dagstidningsportfölj på våra kärnmarknader, särskilt med regionala och lokala utgåvor. I Storbritannien välkomnade vi 160 regionala dagstidningar i april, till exempel Liverpool Echo, Manchester Evening News, Birmingham Mail, Newcastle Chronicle, Cambridge News, Western Morning News och Bristol Post. I Tyskland har vi lagt till 40 regionala och lokala dagstidningar som WELT AM SONNTAG för Hamburg, Bayern och Nordrhein-Westfalen. I Sverige har vi lagt till en av de största nationella dagstidningarna, Svenska Dagbladet.

För att förbättra användarupplevelsen och upptäckbarheten i vår utökade tidningsportfölj har vi lanserat filterfunktioner för regionala brittiska utgåvor och för lokala utgåvor av tyska och franska dagstidningar. För att öka konsumtionen av kvalitetsjournalistik ytterligare bygger vi nu om delar av kärnplattformen så att det blir möjligt att dela upp utvalda magasin i enskilda artiklar. Vi vill också utöka vårt utbud av artiklar i mobilanpassat format, som 2022 uppgick till 3,3 miljoner. Det kommer också att möjliggöra ytterligare ljudfunktioner, däribland text-till-tal, som vi planerar att lansera under 2023. Vi är övertygade om att dessa initiativ kommer att leda till en bättre användarupplevelse som kommer att generera fler läsare och förlänga engagemangstiden.

Målsättningar och utfall för 2022

För 2022 var våra mål bland annat att utveckla ett filter för regionala titlar för att möjliggöra en bredare portfölj av dagstidningar i Storbritannien och Frankrike. Det målet nådde vi, inte bara i Storbritannien och Frankrike utan även i Tyskland där vårt utbud av dagstidningar har vuxit betydligt. Vi ville också genomföra en enkät på alla våra marknader om attityder och uppfattningar om desinformation. Resultaten av enkäten visade att det är viktigt för 71 procent av de tillfrågade att konsumera verifierade nyheter. 12 procent rapporterade att de betalar för verifierade nyheter, men ytterligare 21 procent kan tänka sig att göra det om spridningen av falska nyheter fortsätter.

Vi satte som mål att producera två redaktionella kampanjer per år med tips om ansvarsfull nyhetsrapportering. Detta mål uppnåddes inte, eftersom vi beslutade att inte längre ge tips, utan i stället fortsätta att fokusera på att förvärva ansvarsfulla nyhetskällor i form av dagstidningar. Vi har också medvetet strävat efter att samla innehåll från ansvarsfulla nyhetskällor, så att våra läsare uppmuntras att konsumera nyheter på ett ansvarsfullt sätt året runt.

Mål för 2023 och långsiktiga ambitioner

LÅNGSIKTIGA AMBITIONER

- Anskaffa och distribuera innehåll av världsklass från pålitliga publiceringskällor.
- Öka konsumtionen av journalistiskt innehåll på Ready.
- Öka medvetenheten om vikten av kvalitetsjournalistik bland våra prenumeranter.

MÅL FÖR 2023

- 40 procents ökning av nya artiklar i mobilanpassat format.
- Utveckla en funktion för text-till-tal för att möjliggöra ökad ljudkonsumtion av kvalitetsjournalistik.
- En årlig användarundersökning om missledande information för att belysa detta i egna kanaler samt i sociala och förtjänade kanaler medier.

3

Stärka människors möjligheter till kunskap, engagemang och rekreation

Att ge människor handlingskraft är ett av journalistikens viktigaste syften, oavsett om det är genom undersökande artiklar, nyheter eller livsstilsartiklar. Under 2022 fortsätter journalister att spela en central roll för att hjälpa oss att förstå hur världen förändras, vilken utmaning klimatförändringarna innebär, hur inflationen och energikrisen kommer att påverka oss, osäkerheten i samband med politiska störningar och den bestående effekten av covid-19-pandemin. Genom att ge obegränsad tillgång till vår breda, internationella portfölj av skriftligt och – på senare tid – ljudinnehåll hoppas vi att våra prenumeranter ska kunna känna sig ännu mer välinformerade och sammankopplade med världen runt omkring dem.

Podcasts är ett utmärkt sätt att förbättra, komplettera och förlänga läsoplevelsen och skapa ett djupare engagemang i vår app. Den tidfattiga konsumenten vill hålla sig uppdaterad, och då är att lyssna ett effektivt sätt, som ett komplement till att läsa digitala magasin och tidningar på vår plattform. För Readly innebär detta att tjänsten kan användas oftare och att prenumeranter enkelt kan upptäcka och lyssna på innehåll från sitt favoritmagasin. Initiativet syftar också till att nå nya målgrupper som konsumerar innehåll i olika format.

Vi uppmuntrar våra användare att diversifiera sitt läsbeteende och upptäcka nya titlar och ämnen som de annars inte skulle ha utforskat. En del av det arbetet utförs av vår redaktion som lyfter fram det mest relevanta och engagerande innehållet för våra prenumeranter. De uppmuntrar användarna att interagera med innehållet via våra sociala medier och nyhetsbrev och push-notiser, samt på fliken "upptäck" och i artikelflödet och podcastspelaren i Readly-appen.

Vårt redaktionsteam fattar beslut i realtid baserat på dagliga händelser, i ett nära samarbete med Readlys förlagspartner för att leverera en attraktiv läsoplevelse. Vi tror att konsumtion av kvalitetsjournalistik via Readly kan ge människor möjlighet att agera och ha en positiv påverkan på sig själva och på framtida generationer.

Det viktigaste mått som vi använder för att spåra hur mycket journalistiskt innehåll som har konsumerats på Readly är engagemangstid. Det omfattar skriftligt innehåll i form av artiklar och nummer samt ljudinnehåll från vårt utbud av podcasts. Vi tror att ju mer innehåll människor tar del av, desto mer handelskraftiga och utbildade blir de. I år har vi sett förlag ta upp ett antal viktiga frågor i sin strävan att utbilda läsarna eller erbjuda en välinformerad paus från vardagen. Under hela 2022 har vi noterat ett större antal magasin som riktar uppmärksamheten på ett större antal etniska grupper. Bland dessa finns ELLE

På vilket sätt har din konsumtion av journalistiskt innehåll gjort skillnad i ditt liv?

29%

av respondenterna i Readlys globala undersökning säger att det har ökat deras kunskap och förståelse.

15%

har fått kännedom om viktiga frågor som de annars kanske inte hade uppmärksammat.

63%

säger att sedan de började använda Readly har de läst titlar som de aldrig tidigare har läst.

21%

säger att en hälsosam mediakonsumtion bör ha en mångfald i nyhetsbevakningen som speglar hela samhället.

22%

säger att deras konsumtion av journalistik har inspirerat deras hobbyer och intressen.

Sveriges juninummer med den sydsudanesiska flyktingen och modellen Akiima, brittiska Vogues februarinumner med nio aktuella och kommande superstjärnor inom modebranschen – alla av afrikansk härkomst – och brittiska ELLEs novembernummer som hyllar svarta kvinnor inom konst, mode och film.

En annan trend som vi har sett återspeglas i magasinens innehåll är att förlagen i allt högre grad lyfter fram designers som visar kläder för alla storlekar under modeveckorna. I år hade Femina, Må Bra, ELLE UK, Stylist och Grazia plus size-modeller på sina omslag, medan Spektrum Psychologie ägnade sitt majnummer åt ämnet kroppspositivitet.

Många förlag förtjänar också att prisas för sin rapportering om abort i samband med Högsta domstolens beslut att upphäva Roe v. Wade. New York Magazine, The Week US och The Guardian Weekly publicerade alla extensivt innehåll till stöd för aborträtten.

Ett urval av Readlys redaktionella kampanjer under 2022

KVINNLIGT INFLYTANDE

Kvinnligt inflytande är ett fortlöpande tema under hela året, via funktioner i appen, sociala medier och e-postkommunikation. I mars samarbetade våra redaktions- och produktteam för att utveckla en särskild karusell för Internationella kvinnodagen i appen. Innehållsflödet var synligt på fliken Discover i en vecka och satte ljuset på viktiga artiklar i ämnet, till exempel Globala hjältinnor från Woman&Home och en profiltext om kvinnorättsaktivisten Barbro Westerholm i Året Runt. I en intervju på samma tema med Myriam Karsch, medgrundare och Managing Partner för Kouneli Media, diskuterades vilken typ av feminism som finns representerad i Playboy Tyskland. I artikeln (Female Empowerment through the Playboy Lens) undersöktes de många missuppfattningar som finns om Playboy-publiken, och det framkom att teamet bakom består av en majoritet kvinnor.

KLIMATKRISEN

Klimatkrisen och hållbarhetslösningar är ett annat område som vi fortsätter att belysa genom våra kanaler för innehållsdelning. Ett exempel på detta är vår redaktionella kampanj på Global Earth Day i april. Det var en samordnad insats i sociala medier för konsumenter och företag, CRM och app-delning för att lyfta fram innehåll som till exempel Guide to Green Living Made Easy från skaparna av Woman&Home, en miljöspecial från Grazia Italien och Forskning & Framstegs reportage om klimat och biologisk mångfald.

LEVNADSKOSTNADSKRIS

Levnadskostnadskrisen står högt på nyhetsagendan i år och därför kände vi att det var ett viktigt ämne att ta upp för våra prenumeranter. Undersökningar visar att människors ekonomiska och finansiella kunskaper varierar dramatiskt mellan olika målgrupper, och att 60 procent av befolkningen inte känner till termer som "BNP", "inflation" och "underskott". Vi närmade oss ämnet från en lösningsorienterad synvinkel och satte strålkastarljuset på bland annat ett specialnummer om klimatkrisen från Einfach Börse, ett nummer med fokus på att minska energikostnaderna från Terra Nuova och en budgetmåltidsplan för sju dagar från BBC Good Food.

UNDERHÅLLANDE INNEHÅLL

Sist men inte minst läser många människor magasin helt enkelt som en form av underhållning – för att koppla av från vardagen, slappna av, njuta av lite egentid och för att drömma sig bort lite. Kategorier som korsord, DIY, kändisar och underhållning samt mat och dryck är exempel på populärt innehåll. Underhållning i sig kan ha en positiv inverkan på en persons välbefinnande och vara en källa till lycka. Den högsta andelen läsning av långformat (upp till 50 minuter i genomsnittlig sessionslängd) finns i kategorier som serier och historia. En av de titlar som hade den högsta genomsnittliga lästiden per konto under 2022 var Puzzle Life Sudoku Master, nivå 6–7, som höll prenumeranterna underhållna i flera timmar åt gången.

STÖDJA OCH UTVECKLA EN INKLUDERANDE LÄSUPPLEVELSE

Vi strävar också efter att tillhandahålla en portfölj med innehåll som speglar hela samhället, med reportage om viktiga miljö- och samhällsfrågor, som främjar integration, mångfald och jämlikhet oavsett ålder, kön, etnicitet, sexuell läggning, politisk åsikt eller tro. Det finns många bra exempel på detta från 2022. Ett exempel är Handicap.Life, ett tyskt magasin för personer med begränsad rörlighet. Vi erbjuder också gärna internationellt innehåll som representerar och hyllar kulturer utanför våra kärnmarknader. Några exempel är A to Z India (Indien), Le Quotidien numérique d'Afrique (Frankrike) och BAVUAL The African Heritage Magazine (USA).

På DACH-marknaderna (Tyskland, Österrike och Schweiz) lade vi till ett antal titlar inom kvinnlig jämställdhet på arbetsplatsen. SHEconomy (Österrike), EMOTION Working Women (Tyskland) och Strive (Tyskland) strävar alla efter att synliggöra kvinnliga förebilder och berätta inspirerande affärshistorier ur ett kvinnligt perspektiv.

Eftersom klimatförändringarna är en ständig nyhet på dagordningen har vi tagit in ett antal förlagspartners som sätter ljuset på denna fråga. The Eco News – For Kids (Storbritannien), Discover Cleantech (Storbritannien) och Sustainability Today (USA) tar sig an klimatkrisen ur ett lösningsperspektiv och inspirerar och ger läsarna möjlighet att agera.

STÄRKA BARN OCH UNGAS LÄSGLÄDJE

Att läsa magasin och tidningar i tidig ålder kan vara ett viktigt steg för att utveckla en stark känsla av välbefinnande och ett aktivt medborgarskap senare i livet. Vi vet att många barn använder Readly. Vår portfölj med titlar för barn och tonåringar har fortsatt att växa under 2022, liksom vårt engagemang för att uppmuntra föräldrar och barn att läsa mer tillsammans.

I oktober 2022 inledde vi ett samarbete med Disney för att ge Readlys prenumeranter tillgång till över 80 Disney-magasin. Tillägget av Disney-portföljen stärker Readlys barnkategori och omfattar populära serier som Disney's Frozen, Musse Pigg, Kalle Anka, High School Musical, Star Wars™ och MARVEL. Vi är glada över att kunna välkomna dessa älskade titlar till vår plattform och öka läsglädjen med Disney. Digital läsning bland barn ökar och forskning visar att det är bra för barn att läsa olika former av kvalitetsinnehåll, till exempel serier och magasin, som kan inspirera och engagera.

I oktober lanserade vi en läslovs kampanj i samarbete med Aftonbladet som publicerade en Readly Exclusive-utgåva av tidningen Sportbladet om livet som ung idrottare, särskild riktad till barn och unga. I Storbritannien samarbetade vi med Fay Lant, chef för skolprogram på National Literacy Trust, som gav sina bästa tips för att uppmuntra till läsning.

Målsättning och utfall för 2022

Readlys mål för 2022 var utöver ett ambitiöst tillväxtmål på 30–35 procent att expandera till ytterligare en till tre marknader och uppnå en 15-procentig ökning av den totala lästiden på Readly baserat på den förväntade prenumeranttillväxten. Det uppnådde vi inte. Tillväxtmålet justerades nedåt i början av mars 2022 och först i slutet av november inleddes lanseringen av konsumentprodukter i Frankrike, som är ett led i vår expansionsplan. I år har vi beslutat att fokusera våra mål på läshastighet och engagemang – två mått som stöder läsarnas egenmakt. Som vi nämnde ovan genomförde vi fyra redaktionella kampanjer som fokuserade på ämnen inom hållbarhet, vilket var vårt mål för 2022. Vi uppnådde också vårt mål om minst 90 procent kategoriexcellens på kärnmarknaderna.

Mål för 2023 och långsiktiga ambitioner

LÅNGSIKTIGA AMBITIONER

- Inspirera användarna att ständigt upptäcka nytt innehåll och diversifiera sitt läsbeteende.
- Använda vår portfölj för att skapa engagerande innehåll för våra läsare.
- Ytterligare uppmuntra till frekvent användning och förlänga engagemangstiden.
- Fördjupa engagemanget med intressenter i leverantörskedjan inom sociala frågor.

MÅL FÖR 2023

- ≥ 5 procents ökning av daglig aktiv användning (DAU/MAU).
- ≥ 10 procents ökning av den genomsnittliga engagemangstiden.
- ≥ 4 redaktionella kampanjer som fokuserar på hållbarhetsrelaterade ämnen.

Våra medarbetare i fokus

Readlys framgång bygger på vår gemensamma entusiasm för digitaliseringen av magasins- och tidningsbranschen. Vår decentraliserade organisation ger medarbetarna möjlighet att överträffa sig själva på vår väg mot lönsamhet.

Vårt team på Readly

Våra medarbetare definierar oss – vi är högpresterande lagspelare, vi brinner för vår produkt och är stolta över vår stora portfölj. Readly befinner sig i en snabb tillväxtfas, och att upprätthålla och utveckla vår kultur är avgörande för företagets fortsatta framgång. Människor börjar hos Readly för att vara delaktiga och få en chans att påverka utvecklingen av framtidens magasins- och tidningsupplevelse. I dag är vi ett passionerat team på cirka 163 personer.

I mars 2022 meddelade vi att vi var tvungna att minska vår personalstyrka, vilket påverkade cirka 30 tjänster inklusive konsulter. Denna åtgärd, tillsammans med andra initiativ som ytterligare investeringar i produktutveckling, var ett resultat av en ny strategisk inriktning mot att bli ett produktorienterat tillväxtföretag. För att se till att våra ökade tekniska behov tillgodoses har vi därför anställt ett utvecklingsteam i Polen genom vår nya partner Nexer.

Under året har vi också efter förvärvet av Toutabo AS 2021 börjat med en gradvis integrering av det franska teamet. Teamet har behållit sin självständighet, men gemensamma arbetsgrupper har skapats för att möjliggöra synergieffekter, kunskapsutbyte och gemensamma mål. För att övervinna språkbarriärer har viktiga riktlinjer översatts till franska, däribland vår uppförandekod och leverantörsuppförandekod. Vår medarbetarhandbok kommer att översättas i början av 2023.

Vi rekryterar nya talanger och bildar team av engagerade konsulter från olika delar av världen. Vi arbetar på arbetssätt som vi har utvecklat tillsammans och som vi tror kommer att hjälpa oss med vår mission och vision.

Främja jämställdhet och mångfald i hela organisationen

Vi anser att jämställdhet och mångfald är av strategisk betydelse för vårt företag. Vår användarbas kommer från mer än

50 länder och består till lika delar av män och kvinnor. Därför är det viktigt att vi utvecklar produkten och ser till att den uppfyller olika behov och användarmönster. Vi erbjuder en arbetsplats som står för mångfald och det är viktigt för oss att arbeta aktivt för att inkludera alla. Under årens lopp har vi rekryterat med fokus på mångfald och jämn könsfördelning och vi har varit mycket framgångsrika när det gäller vår ledningsgrupp, bland våra chefer och i företaget som helhet. Fördelningen mellan kvinnor och män ligger på minst 40/60 och tillsammans representerar vi över 15 nationaliteter. Vi står nu inför utmaningen att rekrytera fler kvinnor till vår tekniska organisation, där män fortfarande är överrepresenterade.

Vi är stolta över att ha en jämn könsfördelning i vår ledningsgrupp, och för andra året i rad placerade vi oss på Allbrights gröna lista för jämn könsfördelning. Vår DEI-enkät (mångfald, jämlikhet och integration) i slutet av 2022 visar många positiva resultat, men vi kan göra mer för att öka arbetskraftens produktivitet med hjälp av DEI. För att kunna följa upp resultaten har vi valt att inrätta en intern mångfaldskommitté. Kommittén kommer att arbeta med initiativ för att ytterligare förbättra DEI inom Readly.

En av de åtgärder som planeras för 2023 är att vi kommer att utbilda chefer i opartisk rekrytering för att förbättra rekryteringen av olika talanger. Det kommer att möjliggöra för oss att uppnå ännu mer diversifierade och inkluderande team, vilket vi tror är nyckeln till framgång för vår verksamhet.

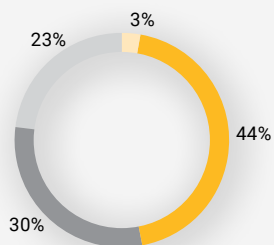
Attrahera talanger

För att lyckas attrahera talanger, oavsett kön, betonar vi i våra rekryteringsannonser samt på vår karriärsida och i våra sociala medier att de anställda växer tillsammans med företaget och att vi alla spelar en positiv roll i samhället. Jobbannonser är könsdekodeade för att locka till sig talanger från hela



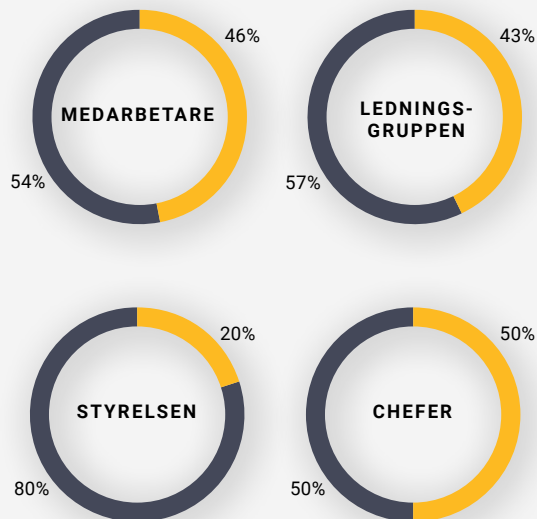
ÅLDRSFÖRDELNING

- 18-24
- 25-34
- 35-44
- 45 år och uppåt



KÖNSFÖRDELNING

- Kvinnor
- Män



MEDARBETARSTATISTIK

Antal sysselsatta	117*
Genomsnittligt antal heltidsanställda	144
Omsättning per heltidsanställd (MSEK)	4,1
Rörelseresultat per heltidsanställd (MSEK)	-1,0
Nationaliteter	>15

* varav 42 är konsulter

könsspektrumet. Dessutom hänvisar vi ofta till vikten av mångfald och jämställdhet, till exempel genom bloggen på vår karriärsida, på vår LinkedIn-sida, vid externa evenemang och i intervjuer med media. 2022 var 62 procent av de nyanställda män och 38 procent kvinnor. Vi är också glada över att flera tidigare anställda har beslutat att återgå till Readly. Det innebär att vår arbetsplats är uppskattad och det är också ett bra sätt att få in nya erfarenheter tack vare tiden utanför Readly.

Vi har också anställda som är engagerade i organisationen Women in Tech i Växjö, vilket är ett bra sätt att öka medvetenheten om Readly som arbetsgivare. I mars fick vi besök av en grupp studenter från Hamburg Media School som fick lära sig mer om vår verksamhet, hur vi samarbetar med förlag, vår tillväxtresa och vårt hållbarhetsarbete. Vi deltog också vid ett av tillfällena då Karriärdag teknik hölls på Linné-universitetet, för att träffa studenter och locka till oss talanger.

Att vara en ansvarstagande arbetsgivare som värnar om personlig utveckling

Medarbetarnas hälsa och säkerhet har hög prioritet hos Readly. Företaget har en arbetsmiljöpolicy och en arbetsmiljökommitté med representanter från alla våra kontor, som träffas kvartalsvis för att diskutera ämnen som utkristalliserat sig från genomförda riskanalyser.

Vårt ledarskapsforum, som inkluderar vår högsta ledningsgrupp, består av cirka 25 chefer och håller månatliga möten. Under året har alla chefer deltagit i diskussioner om företagets ledarskap, mål, nyckelresultat, strategi, kostnadsminskningar och framtida satsningar. Vi valde en bottom-up-strategi för

strategiutvecklingsprocessen där input från alla team samlades in, delades och diskuterades för att dra nytta av den unika kunskap och de olika perspektiv som finns i hela organisationen. Processen var mycket uppskattad och har lett till att alla avdelningar fått ett bredare ägarskap och en större förståelse för vår verksamhet och våra mål.

Under 2022 fortsatte vi att arrangera Readly Lab Days i syfte att ge vår produkt- och teknikorganisation möjlighet att upptäcka nya sätt att tänka, bygga nya relationer och utveckla sina färdigheter. Det innebär en paus från den dagliga rutinen en gång i månaden med syftet att utforska idéer om vad Readly är i dag och vad vi kommer att vara i framtiden.

Vår policy för arbete hemifrån, som lanserades för att säkerställa alla medarbetares hälsa och begränsa covid-19-pandemin, har nu mognat till flexibla arbetsarrangemang. Även om den flexibla organisationsstrukturen gör det möjligt att arbeta hemifrån anser vi fortfarande att det är viktigt att träffas fysiskt på kontoret regelbundet. Sociala sammankomster och gruppmöten arrangeras därför fortfarande och är mycket uppskattade.

Förutom att erbjuda en arbetsplats med lika möjligheter där välbefinnande prioriteras strävar vi efter att alltid erbjuda arbetsvillkor i enlighet med rådande marknadspraxis. Vi strävar efter att erbjuda lön, pension, försäkringar och övriga förmåner i linje med marknaden. Dessutom erbjuder vi möjlighet till flexibla arbetstider.



Readly-teamet tog hem inte mindre än tre medaljer i loppet Medieruset.

Vi värnar om starka och etiska relationer

Vi vidtar åtgärder för att upprätthålla goda relationer med alla våra intressentgrupper. För att skapa en kultur av öppenhet och förtroende håller vi starkt på integriteten.

Upprätthålla hög affärsetik och motverka korruption

På Readly bedriver vi vår affärsverksamhet på ett ytterst professionellt sätt som främjar långsiktiga relationer. Vårt sätt att göra affärer fastställs i vår uppförandekod. Vi vill att våra intressenter ska kunna ta upp sina problem med förtroende och främjar en kultur där man tar ansvar och vågar säga det man tycker. Det är av största vikt att vår arbetsplats är säker och stödjande och att medarbetarna känner sig bekväma nog

att uttrycka oro över någons beteende på jobbet. Detta blir allt viktigare med tanke på våra flexibla arbetsformer där det kan vara svårare att identifiera och rapportera missförhållanden.

Under 2022 hade vi inga registrerade fall av korruption eller brott mot uppförandekoden.

Datasäkerhet på Readlys plattform

Readly har ett ansvar gentemot varje användare att skydda känsliga uppgifter, däribland inloggningsuppgifter, betalningsinformation och personuppgifter, både mot intrång och incidenter. En incident med dataförlust skulle få negativa konsekvenser för våra läsare, partner, medarbetare och för Readly som företag, och är därför ett område med hög prioritet. Förutom en ansvarsfull hantering av känslig information förväntar sig våra

läsare också att få tillgång till tjänsten på alla typer av enheter som vi stöder, 24 timmar om dygnet. För att säkerställa detta har vi skapat rutiner för att minimera eventuella driftstopp och vi är väl förberedda på oförutsedda händelser. De rutiner och åtgärder som vi vidtar är baserade på utvalda delar av ISO 27001-standarden för informationssäkerhet och annan relevant branschpraxis.

Varsam hantering av personlig information

När det gäller kundintegritet och insamling av personuppgifter och användarvanor är vår ståndpunkt att våra läsare ska kunna lita på att deras integritet alltid respekteras och att deras personuppgifter hanteras med omsorg. I vår integritetspolicy, som alla användare får ta del av när de registrerar ett konto för tjänsten, beskrivs vilken information som lagras och i vilket syfte. Den senaste versionen av integritetspolicyen finns alltid

tillgänglig på webbplatsen. Vi samlar exempelvis in och lagrar information för att kunna tillhandahålla tjänsten och kunna erbjuda bästa möjliga upplevelse, eftersom vi genom att förstå våra läsare och deras vanor kan anpassa tips och listor. På användarnas begäran, eller när informationen inte längre tjänar det syfte för vilket den samlades in, raderas eller anonymiseras informationen. Vi säljer aldrig personuppgifter, men vi delar

aggregerad och anonymiserad information med ett begränsat antal mottagare i enlighet med villkoren i vår integritetspolicy.

Vi har interna rutiner för att respektera användarnas rättigheter, till exempel för att svara på förfrågningar om tillgång till personuppgifter. För att skydda personuppgifter och förhindra obehörig användning ingås avtal (personuppgiftsbiträdesavtal) med alla tredje parter som har tillgång till våra användaruppgifter. Våra tekniska lösningar och interna rutiner uppdateras kontinuerligt för att säkerställa att hanteringen av information sker i enlighet med EU:s allmänna dataskyddsförordning (GDPR) och kompletterande dataskyddsregler. Vår integritetspolicy revideras regelbundet.

Under 2022 har vi arbetat med en gap-analys för GDPR för att se till att vi har alla korrekta processer på plats och identifiera områden som kräver förbättring för att säkerställa efterlevnad.

Vissa av de områden som vi har bedömt har redan resulterat i nya förbättrade rutiner under 2022, bland annat rutiner för att besvara förfrågningar från användare om deras uppgifter. Vi har också anordnat en repetitionskurs för all personal för att stärka vår kunskap om GDPR och ta del av viktiga uppdateringar.

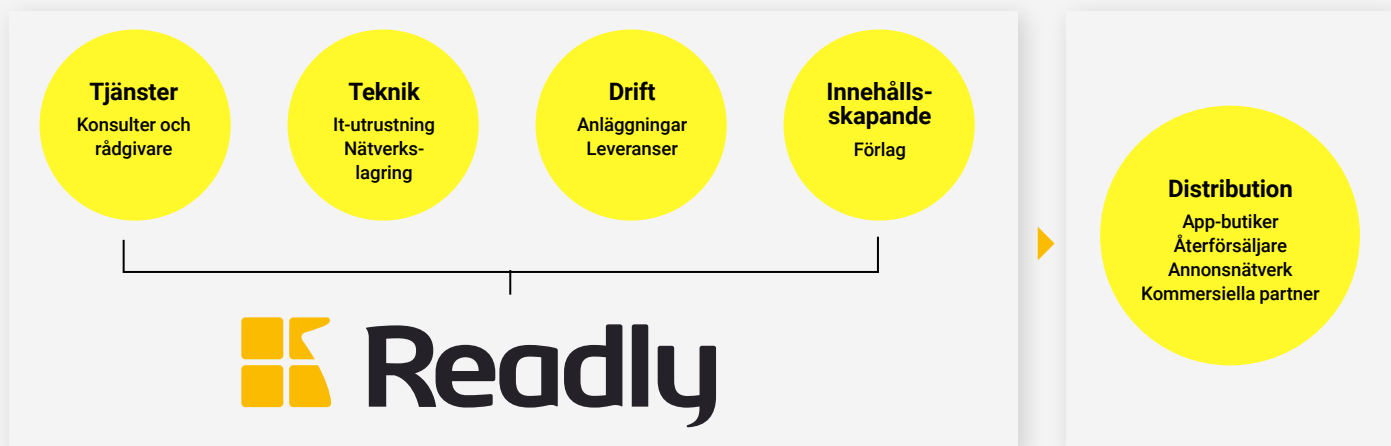
För att förankra dataskydd och efterlevnad i Readly har vi under året skapat en ny enhet för efterlevnad av dataskydd för att kontrollera genomförandet av policyn, övervaka efterlevnaden, utföra kontinuerliga riskbedömningar, genomföra utbildningsåtgärder osv. Chefen för vår juristavdelning utför de uppgifter som krävs enligt lag för att säkerställa efterlevnad av dataskyddsreglerna, inklusive hantering av klagomål om dataskydd, kommunikation med tillsynsmyndigheter och regelbundna rapporter om utvecklingen till ledningsgruppen.

Säkerställa en hållbar leverantörskedja

Vår leverantörskedja består av fysiska leverantörer (främst kontorsutrustning och IT-utrustning), moln- och andra mjukvarutjänster, digitala marknadsföringsplattformar, samt förlag som förser oss med innehåll. Under 2021 införlivades uppförandekoden för leverantörer i alla nya avtal och förnyade avtal med våra förlag. När det gäller andra leverantörer och samarbetspartner har vi antingen införlivat uppförandekoden

för leverantörer i alla nya avtal eller sett till att leverantörerna har egna policyer och uppförandekoder som håller samma standard som vår. Under 2022 har vi granskat kontrakt och avtal med våra tio största leverantörer för att säkerställa att en leverantörsuppförandekod ingår i våra eller deras villkor och att de har undertecknats.

Vår leverantörskedja



Hållbarhetsstyrning

Syftet med vår hållbarhetsstyrningsmodell är att kunna bedriva ett effektivt hållbarhetsarbete och leverera långsiktigt hållbara resultat till våra intressenter.

Styrelsen är det organ som styr Readlys hållbarhetsarbete och som ansvarar för att implementera effektiv styrningspraxis. Detta inkluderar, men är inte begränsat till, att främja ansvarsfullt beslutsfattande, övervaka genomförandet av Readlys hållbarhetsstrategi och utfallet av den.

Ledningsgruppen (SLT) har bildat en styrgrupp som rapporterar till styrelsen och ansvarar för genomförandet av hållbarhetsstrategin i företaget, inklusive långsiktiga ambitioner och mål. Vi har också en hållbarhetskommitté som kommer att ta initiativ och med hjälp av avdelningar och team i hela företaget se till att målen uppfylls.

Hållbarhetsstyrning – för effektivt arbete och långsiktiga resultat

Readlys styrelse

Slutligt ansvar för hållbarhetsstyrning och godkännande av policyer.

Styrgruppen för SLT

Ansvarar för övergripande hållbarhetsstrategi, mål och uppföljning.

Hållbarhetskommitté

Följer upp hållbarhetsarbetet och förbereder hållbarhetsaktiviteterna i samband med policyer, riktlinjer och strategier.

Avdelningar och team

Genomför strategin och aktiviteter, idéutveckling och projektledning.

Säkerställa en motståndskraftig verksamhet

Den makroekonomiska miljön har inneburit många utmaningar under 2022, vilket har tvingat oss att ta hänsyn till oförutsägbara effekter av inflation, stigande energikostnader, störningar i leverantörskedjan och ekonomisk osäkerhet. Dessa faktorer har redan visat sig ha en negativ inverkan på hushållens och förlagens kostnader.

Vi investerar kontinuerligt i framtidssäkring av vårt företag. Vi är övertygade om att vi genom att bidra till en mer hållbar framtid inte bara kan navigera smidigare i den makroekonomiska motvinden, utan även enklare uppnå våra finansiella

mål. Genom att förändra magasins- och tidningslandskapet, begränsa affärsresor, möjliggöra distansarbete och öka attraktionskraften hos de anställda arbetar vi aktivt med att hantera både hållbarhets- och affärsrisker. Läs mer om hur vi hanterar riskerna i kapitlet om riskbedömning.

Readly har en krishanteringsplan och en plan för kontinuitet i verksamheten för att se till att driftsstörningar eller makroekonomiska utmaningar får så liten inverkan på verksamheten som möjligt.

Policy & dokumentation

Readly har en välutvecklad struktur för policyer och styrdokument som täcker alla hållbarhetsområden, med policyer för IT, krishantering, uppförandekoder, arbetsplatsrutiner och mycket mer. Alla våra styrdokument revideras regelbundet och godkänns antingen av styrelsen eller av vår verkställande ledning. Under 2022 har vi utarbetat riktlinjer för inköp av energieffektiva kontorsmaterial och etiska riktlinjer för marknadsföring.

Vår uppförandekod innehåller riktlinjer för alla hållbarhetsområden – mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Alla anställda måste läsa och förstå koden och den är en del av vår introduktionsprocess för nyanställda. Under 2022 granskades, uppdaterades och presenterades koden för hela företaget. Det finns nu även en franskspråkig version för att se till att alla anställda på vårt kontor i Paris förstår koden till fullo. Readly har implementerat internkontrollramverket COSO¹⁷ för att säkerställa tillförlitlig rapportering, lagefterlevnad och riskminimering samt för att förebygga bedrägerier.

17) www.coso.org

SFDR-index – data om negativa konsekvenser

EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar som ska lämnas inom den finansiella tjänstesektorn (SFDR) har införts för att öka öppenheten på marknaden för hållbara investeringsprodukter. Genom förordningen införs standarder för offentliggörande av uppgifter om miljö, sociala frågor och bolagsstyrning (ESG) i syfte att förhindra greenwashing och öka insynen i finansmarknadsaktörernas hållbarhetspåståenden.

I 2022 års hållbarhetsrapport har Readly valt att inkludera ett SFDR-index för att tillhandahålla marknaden, investerare och andra intressenter uppgifter om företagets indikatorer för de huvudsakliga negativa konsekvenserna (PAI). De indikatorer som vi utelämnat i denna rapport kan tillhandahållas på begäran. Indikatorer markerade NA är inte tillämpliga på vår verksamhet.

DATA OM NEGATIVA KONSEKVENSER

Indikator	Mått	Konsekvens
1. GHG-utsläpp (ton CO ₂ e)	GHG-utsläpp i scope 1	0
	GHG-utsläpp i scope 2	19,9
	GHG-utsläpp i scope 3	68,2
	Summa GHG-utsläpp	88,1
2. Koldioxidavtryck	Koldioxidavtryck (investerare)	NA
3. GHG-intensitet	GHG-intensitet (scope 1+2+3)/(MEUR i intäkter)	1,66
4. Aktiv inom sektorn för fossila bränslen	Aktiv inom sektorn för fossila bränslen	NA
5. Andel förbrukning och produktion av icke förnybar energi	Andel förbrukning och produktion av icke-förnybar energi uttryckt i procent av de totala energikällorna	54%
6. Energiintensitet per sektor med hög klimatpåverkan	Energiförbrukning i GWh per MEUR i intäkter, per sektor med hög klimatpåverkan	NA
7. Aktiviteter som påverkar känsliga områden för biologisk mångfald negativt	Områden/verksamheter som ligger i eller nära känsliga områden för biologisk mångfald där aktiviteter påverkar dessa områden negativt	NA
8. Utsläpp till vatten	Ton utsläpp till vatten som genereras	Ej insamlat
9. Förhållandet mellan farligt avfall och radioaktivt avfall	Ton farligt avfall och radioaktivt avfall som genereras	Ej insamlat
10. Överträdelser av FN:s Global Compact-principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Medverkan i överträdelser av FN:s konvention om hållbar utveckling eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Nej
11. Avsaknad av processer och mekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s Global Compact-principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.	Strategier för att övervaka efterlevnaden av UNGC-principerna eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag eller klagomålsmekanismer för hantering av överträdelser av UNGC-principerna eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag.	Sidan 38
12. Ej justerade löneskillnader mellan könen	Genomsnittlig ej justerad löneskillnad mellan könen	4,5%
13. Könsmångfald i styrelsen	Genomsnittlig andel kvinnliga och manliga styrelseledamöter, uttryckt i procent av alla styrelseledamöter	20%
14. Exponering för kontroversiella vapen (antipersonella minor, klusterammunition, kemiska och biologiska vapen)	Medverkan till tillverkning eller försäljning av kontroversiella vapen	Nej

Om rapporten och dess innehåll

Hållbarhetsrapporten gäller räkenskapsåret 2022, med hållbarhetsdata från 2022. Rapporten publiceras av Readly International AB, som är koncernens moderbolag. Rapporten omfattar även Readly International AB:s dotterbolag Readly AB, Readly Financial Instruments AB, Readly UK Ltd, Readly GmbH, Readly LLC och Readly France SA.

Rapporten har utarbetats på grundval av den väsentlighetsanalys som genomfördes 2020. Intressentdialogen genomfördes i enlighet med AA1000SES-standardens för intressentengagemang, som är det globala riktmärket för att genomföra intressentdialoger. Intressentgrupperna bestod av prenumeranter, förlag, anställda, inklusive Readlys ledningsgrupp, styrelsen, investerare och aktieanalytiker. Genom att kombinera intressentgruppernas förväntningar och SLT:s gemensamma bedömning av det långsiktiga kommersiella värdet, valdes tre särskilt viktiga aspekter ut, där vi anser att

vi har störst potential att påverka. Prioriteringen ligger till grund för Readlys strategiska hållbarhetsarbete, inklusive fastställande av nyckeltal, mål och handlingsplaner. Readlys högsta ledningsgrupp antog väsentlighetsanalysen 2020 och hållbarhetsstrategin 2021.

Hållbarhetsdata har samlats in via interna system och leverantörer. Uppgifter om anställda presenteras både i antal anställda och per heltidsekvivalent. Uppgifter om växthusgasutsläpp har beräknats enligt GHG-protokoll¹⁸ baserat på information från leverantörer och uppskattningar där uppgifter inte finns tillgängliga¹⁹. Siffrorna för fjärrkyla och affärsresor med flyg i de årliga hållbarhetsrapporterna för 2020 och 2021, motsvarande cirka 12 000 kWh per år och 60 ton CO₂e, var felaktiga på grund av ett identifierat datafel. Dessa har räknats om, se sidan 25.

Detta är Readlys tredje årliga hållbarhetsredovisning.

Kontakt

Linnéa Aguero
Head of Comms & Sustainability
linnea.aguero@readly.com
+46 (0)72 503 32 31

¹⁸) www.ghgprotocol.org

¹⁹) Eftersom det inte finns några specifika uppgifter om energiförbrukningen för Readlys kontor i London och Paris, har dessa uppgifter uppskattats utifrån antalet anställda och kontorens totala yta.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsredovisningen

Till bolagsstämman i Ready International AB,
org.nr 556912-9553

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsredovisningen för 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har utförts i enlighet med FAR:s revisionsstandard RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Detta innebär att granskningen av den lagstadgade hållbarhetsrapporten skiljer sig väsentligt från och är mindre omfattande än en revision som utförs i enlighet med internationella revisionsstandarder (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vi anser att granskningen har gett oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Yttrande

En hållbarhetsredovisning har upprättats.

Stockholm 30 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Readly International AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK, samtliga redovisade belopp är i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges. Readly International AB är moderbolag i den koncern där följande dotterbolag ingår; Readly AB, Readly Financial instruments AB, Readly UK Ltd, Readly GmbH, Readly LLC och Readly France SA (sammantaget här benämnt Readly). Koncernen har sitt huvudkontor i Stockholm och lokalkontor i Växjö, Berlin (Tyskland), London (Storbritannien) och Paris (Frankrike).

Information om verksamheten

Readlys syfte är att ge inspiration och insikt till människor i deras vardag och att skapa meningsfulla stunder av avkoppling. Bolaget grundades 2012 och är marknadsledare inom sin kategori i Europa när det gäller tjänster inom digitala magasin och dagstidningar. Readly finns tillgängligt i fler än 50 länder.

Readly erbjuder kunder en digital prenumerationstjänst på marknaden för digitala magasin och dagstidningar med innehåll från tredjepartsförlag. Prenumerationsmodellen är av branschen kallad "all-you-can-read" (allt-du-kan-läsa) och speglar skillnaden mot andra aktörer som exempelvis erbjuder köp av enstaka digitala artiklar eller obegränsad läsning av ett och samma digitalt magasin eller dagstidning. För en fast månadsavgift får Readlys prenumeranter obegränsad tillgång till kvalitetsinnehåll från 1 200 förlag. Produkten är tillgänglig dels via webben, dels via appar som kan laddas ned från Apple App Store, Google Play, Amazon Appstore och Huawei App Gallery.

Omsättningen på den globala marknaden för magasin och dagstidningar utgörs av försäljning av utgåvor och försäljning av annonsutrymme i varje utgåva. Marknaden delas vidare in i två separata kategorier, tryckta och digitala utgåvor. Readly adresserar primärt marknaden för försäljning av digitala utgåvor. Finansiella utmaningar och digitala trender har resulterat i att förlag tvingats söka intäktsströmmar från andra källor än tryckta magasin och dagstidningar. Med digitala magasin och dagstidningar möjliggörs insamling av en stor mängd data vilken efterfrågas av förlagen för att de ska få djupare insikter om läsbeteenden, vilket inte är möjligt i motsvarande mån från tryckta utgåvor. Dessutom är det möjligt att mäta resultatet av

annonsering placerade i digitala magasin och dagstidningar i väsentligt större utsträckning än annonser i tryckta utgåvor, vilket gör det möjligt för förlagen att optimera annonsutrymmet.

Leverantörer av "all-you-can-read"-prenumerationer, som Readly, hjälper även förlagen att nå ut till en vidare krets av läsare vilket kan leda till ökade annonsintäkter i takt med ökad räckvidd. Den stora basen av prenumeranter inom tryckta magasin och dagstidningar bidrar även till att förlagen kan nå ut till nya målgrupper utanför den kretsen läsare som vanligtvis läser magasinet eller dagstidningen, inklusive till personer som befinner sig på en geografisk plats där förlagens utgåvor inte är tillgängliga.

Intäkter, kostnader och resultat

Totala intäkter uppgick till 591,6 (466,3) MSEK, en ökning med 26,9 procent jämfört med föregående år. Ökningen berodde främst på en högre genomsnittlig intäkt per användare samt av intäkter från Readly France SA. Antalet fullt betalande prenumeranter minskade med 5,4 procent till 452 466 (478 362) och var resultatet av anpassade marknadsföringskostnader med fokus på lönsamt livstidsvärde. Den organiska tillväxten för intäkterna under året uppgick till 15,6 procent, justerat för valutaeffekter var den organiska tillväxten 9,9 procent. Totala rörelsekostnader ökade med 8,6 procent och uppgick till -734,1 (-675,8) MSEK. Ökningen är främst hänförlig till ökade personalkostnader tillsammans med ökade förlagskostnader vilket drivs av tillväxten i intäkter.

Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 188,7 MSEK (306,2). Koncernen redovisade per den 31 december goodwill på 50,0 MSEK (70,7), vilket är hänförligt till förvärvet av Readly France SA. Nedskrivning om 27,0 MSEK har gjorts under 2022. Totala skulder uppgick per den 31 december till 292,5 MSEK (305,8). Beräknad tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Readly France SA uppgick till 26,2 MSEK (41,2). Per den 31 december har en värdejustering gjorts om 19,9 MSEK. Eget kapital för koncernen uppgick per 31 december 2022 till 90,6 (201,7) MSEK, vilket representerade ett eget kapital per aktie om 2,4 (5,4) SEK. Förändringen av eget kapital förklaras främst av periodens resultat.

Väsentliga händelser under året

Q1

Den 21 januari kommunicerades förändringar inom koncernledningen, däribland avgick Maria Hedengren, vd och koncernchef, och ersattes av tillförordnad vd Mats Brandt den 31 januari.

Den 31 mars tillkännagavs åtgärder i syfte att öka intäkter och minska kostnader. Omstruktureringen innebär en minskning av cirka 30 positioner och investeringarna inom produktutveckling och innovation kommer att intensifieras ytterligare.

Q2

På årsstämman den 10 maj beslutades, i enlighet med valberedningens förslag, att omvälja Patrick Svensk, Nathan Medlock, Malin Strähle och Stefan Betzold till styrelseledamöter. Patrick Svensk omvaldes som styrelseordförande och Nicolas Adlercreutz utsågs till ny styrelseledamot. Viktor Fritzés och Alexandra Whelan avböjde omval.

Den 20 maj tillträdde Mats Brandt som permanent koncernchef och vd för Readly. Mats Brandt har verkat som tillförordnad vd sedan den 31 januari 2022 och efterträdde Maria Hedengren vars anställning som koncernchef och vd avslutades den 31 januari 2022.

På extra bolagsstämman den 21 juni beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att etablera ett personaloptionsprogram till ledande befattningshavare och övriga anställda inom Bolaget och koncernen utanför Sverige.

Q3

Inga väsentliga händelser har skett under perioden.

Q4

Den 5 december offentliggjorde Tidnings AB Marieberg, ett dotterbolag till Bonnier News Group AB, ett offentligt kontanterbud om 12 kronor per aktie till aktieägarna i Readly International AB (publ).

Den 5 december meddelade Readlys oberoende budkommitté sin rekommendation till aktieägarna i Readly International AB (publ) att acceptera erbjudandet. Acceptperioden för erbjudandet inleddes den 8 december.

För mer information se även not 30 Händelser efter rapportperiodens slut på sida 104.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till -91,3 (-204,1) MSEK. Förändringen i rörelsekapital om 28,5 (38,6) MSEK påverkades av högre rörelseskulder hänförligt till förlagen och förbättrad försäljning. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -32,7 (-30,6) MSEK varav -32,8 (-21,7) MSEK avsåg aktiverade produktutvecklingskostnader. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -31,2 (-20,2) MSEK. Utbetalad amortering uppgick till 26,8 (19,6) MSEK per den 31 december 2022 medan utbetalad ränta (redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten) uppgick till 1,3 (3,5) MSEK.

Forskning och utveckling

Readly har fortsatt utveckla sin app med målet att erbjuda sina prenumeranter den bästa möjliga läsupplevelsen på marknaden. Readly är idag marknadsledande inom digitalisering av magasinsbranschen och för att fortsatt kunna vara det så kommer koncernen fortsätta satsa inom forskning och utveckling (FoU). För Readly har FoU alltid varit ett prioriterat område och som ett led i detta har koncernen under 2022 investerat motsvarande 16 procent av totala rörelsekostnader.

Väsentliga nyckeltal

Readly använder sig av finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Readly anser att dessa finansiella mått ger värdefull

information till läsaren av de finansiella rapporterna då de utgör ett komplement vid utvärdering av Readlys prestation. Nyckeltalen som Readly har valt att presentera är relevanta beaktande verksamheten samt i förhållande till de finansiella målen avseende tillväxt, marginal och kapitalstruktur. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom andra företag kan ha beräknat dem på annat vis. I definitioner på sidan 106 anges hur Readly definierar sina nyckeltal samt syftet med respektive nyckeltal. På sidorna 105–108 anges kompletterande information för att kunna härleda samtliga nyckeltal.

Anställda

Det genomsnittliga antalet sysselsatta inklusive konsulter uppgick till 144 (124), varav genomsnittligt antal anställda uppgick till 111 (89).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Readlys verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker inom olika områden. Bolag i koncernen kan från tid till annan vara inblandade i tvister som inte bedöms ha en materiell påverkan på koncernen. Redovisning av tvister, skatterevisioner och rättsliga processer är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Readlys risker beskrivs vidare på sidorna 45–51 tillsammans med processen för riskhantering.

Fortsatt drift

Readlys finansiella rapporter har upprättats enligt de redovisningsprinciper som gäller för antagandet om fortsatt drift, det vill säga att Ready kommer att ha förmåga att fortsätta driva sin verksamhet under en överskådlig framtid. En överskådlig framtid sträcker sig åtminstone till, men är inte begränsat till, 12 månader efter rapportperiodens utgång. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. För att kunna göra denna bedömning på ett korrekt sätt tas hänsyn till all tillgänglig information och antaganden om framtiden. Vidare övervakar de kontinuerligt förhållanden som kan påverka förmågan till antagandet om fortsatt drift, vars främsta riskområde är tillgång till finansiering. Eftersom Ready befinner sig i en utvecklingsfas rapporterar koncernen fortfarande betydande förluster. Detta kan leda till en ansträngd likviditet och ett behov av att säkerställa den långsiktiga finansieringen av koncernen.

Efter börsintroduktionen den 17 september 2020 som inbringade en emissionslikvid om 450 MSEK, före transaktionskostnader, finns tillräckligt med finansiella medel för att säkerställa de kommande årens tillväxt och som innebär att koncernen har en betryggande finansiering för de kommande åren. Styrelsen och den verkställande direktörens bedömning är att efter genomförda åtgärder är befintligt rörelsekapital med tillgängliga finansieringsmöjligheter erforderliga för att antagandet om fortsatt drift skall kunna antas vara uppfyllt.

Förväntad framtida utveckling

Koncernens tillväxt förväntas vara fortsatt god men något lägre än historiska nivåer eftersom investeringarna i marknadsföring anpassas till de ökande marknadsföringspriserna i syfte att bibehålla sunda Unit Economics och främja kostnadseffektiv tillväxt. Tillväxten i närtid förväntas komma primärt från nya användare i befintliga marknader men koncernen ser även bra möjligheter att generera ytterligare tillväxt via nya marknader, förvärv eller andra strategiska tillväxtinitiativ. För att stödja koncernens fortsatta tillväxt fortsätter Ready att investera i produktutveckling och innovation, varumärket och i samarbete med befintliga och nya förlag fortsätta att expandera utbudet av titlar som användarna kan åtnjuta var som helst och när som helst.

Förslag till disposition av vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	-614 492 777
Överkursfond	1 181 169 642
Årets resultat	-158 523 284
SEK	408 153 581

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att
i ny räkning överförs, SEK 408 153 581

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

**FLERÅRSÖVERSIKT**

Koncern (TSEK)	2022	2021	2020	2019	2018
FPS (fullt betalande prenumeranter), antal	452 466	478 362	369 764	278 555	213 910
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
ARPU (genomsnittlig intäkt per användare), SEK	102	92	93	87	86
Bruttoresultat	203 191	156 127	117 059	82 773	58 319
Bruttomarginal, %	34,3	33,5	33,2	31,3	29,8
Täckningsbidrag	106 417	-33 780	-38 155	-16 303	-15 439
Täckningsgrad, %	18,0	-7,2	-10,8	-6,2	-7,9
Rörelseresultat	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539	-106 976
Rörelsemarginal, %	-24,1	-44,9	-53,8	-53,8	-54,6
Justerat rörelseresultat	-104 823	-204 943	-170 311	-138 123	-106 976
Justerad rörelsemarginal, %	-17,7	-44,0	-48,3	-52,2	-54,6
Årets resultat	-119 960	-219 601	-197 424	-146 565	-107 980
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹	-3,2	-5,9	-6,5	-5,9	-5,5

Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sid 106.

Risker och riskhantering

Risker är en naturlig del av all affärsverksamhet och en viss nivå av risktagande är en förutsättning för ekonomisk tillväxt. En ändamålsenlig riskhantering är därför grundläggande för att driva och utveckla en hållbar och lönsam affärsverksamhet.

Syftet med Readlys riskhantering är att säkra en god kontroll av koncernens samlade riskexponering och att säkerställa en effektiv, systematisk och värdeskapande hantering av möjligheter och risker i verksamheten. Därigenom förbättrar koncernen beslutsfattandet och ökar möjligheterna att uppnå koncernens strategiska, finansiella, operationella och legala- och regelefterlevnadsrelaterade mål. Readlys koncernövergripande riskhanteringsprocess är integrerad i verksamheten och samtliga anställda är ansvariga för att hålla sig uppdaterade och informerade avseende Readlys risk-policy, såväl som andra händelser och förändringar kring detta område. Risk definieras som en framtida osäker händelse som kan få negativ påverkan på Readlys förmåga att uppnå koncernens strategiska, finansiella och operationella mål samt att tillmötesgå lagar och regelverk.

Processen består av fyra huvudaktiviteter: (i) identifiering (planering), (ii) bedömning och prioritering, (iii) hantering samt (iv) uppföljning och rapportering.

Identifiering

Under räkenskapsåret 2022 har riskmöten genomförts med koncernens ledningsgrupp med syfte att identifiera de viktigaste riskerna för respektive område. Resultatet av dessa har sedan samordnats, kompletterats och analyserats för därefter besluta vilka risker samt åtgärder som kommer att prioriteras.

Samtliga risker klassificeras till någon av följande fyra kategorier; strategiska, operationella, finansiella och legala- och regelefterlevnadsrelaterade risker. Indelningen ger stöd i val av lämplig metod för att identifiera befintliga, nya och framväxande risker, deras sammankoppling och hantering.

Bedömning och prioritering

De identifierade riskernas storlek uppskattas med hjälp av ett riskverktyg som beaktar såväl riskernas potentiella påverkan på verksamheten som sannolikheten för att risken inträffar över en definierad tidsperiod. Detta ger stöd i beslutet om riskens betydelse och prioritering samt vilken respons den får.

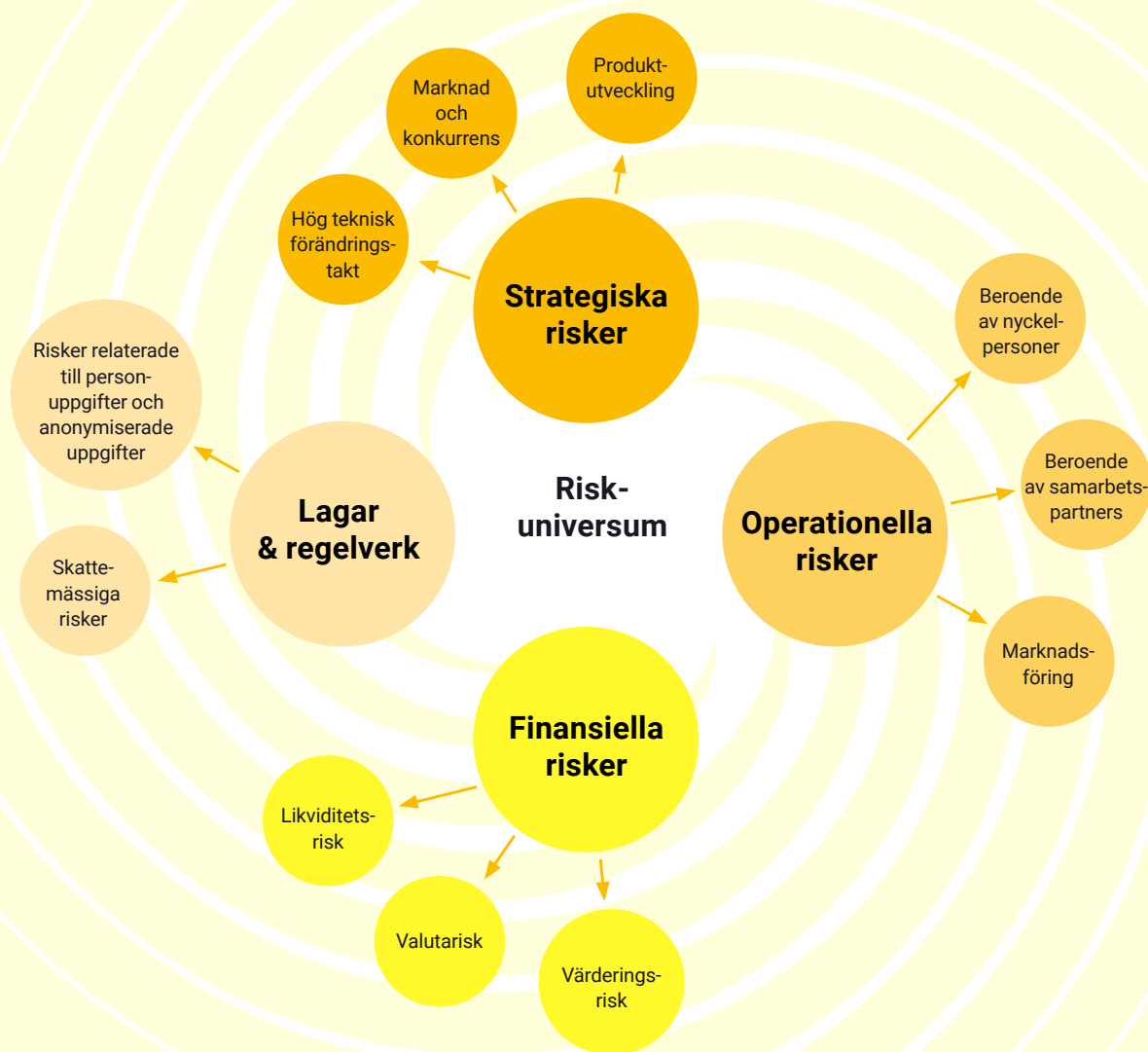
Hantering

Val av hantering bestäms med stöd av riskbedömningen samt befintliga kontroller. Det kan exempelvis innebära metoder för övervakning, implementering av ytterligare kontroller för att reducera risken eller att ändra på rutiner och processer. En viktig del av Readlys riskhantering är att en riskägare utses till de prioriterade riskerna. Riskägaren ansvarar för att åtgärder för att hantera respektive risk utförs inom rimlig tid samt med god kvalitet.

Rapportering och övervakning

Respektive riskägare övervakar den befintliga risken samt avrapporterar arbetet till Legal Counsel. Denne sammanställer, samordnar och utvecklar koncernens riskhantering, varefter avrapportering sker till koncernledning och styrelse. Koncernens mest betydande risker samt åtgärder för att hantera dessa rapporteras minst två gånger per år till revisionsutskottet.

Identifiering av risker



De strategiska riskerna är kopplade till övergripande mål med syfte att efterleva och stödja koncernens mission eller vision. Dessa risker identifieras vanligen vid diskussioner kopplade till strategisk plan eller strategiska initiativ. Riskerna hanteras genom åtgärder som begränsar såväl påverkan som sannolikheten för att risken inträffar.

De operationella riskerna är kopplade till effektivitet i den operativa verksamheten, där även resultat och lönsamhet ingår. Sådana risker identifieras främst vid processgenomgångar och affärsuppföljning. Hantering av operationella risker fokuserar främst på att begränsa sannolikheten för att risken inträffar, exempelvis genom interna kontroller samt riktlinjer och instruktioner för interna processer.

Finansiella risker härrör till tillförlitligheten i den interna och externa rapporteringen, och även till att säkra upp koncernens innehav och resurser. Detta ansvar ligger hos koncernens finansfunktion, vilka identifierar risker genom testning och utvärdering av kontroller tillsammans med prognoser och kassaflödesanalyser.

Risker kopplade till lagar och regelverk är kopplade till osäkerheter utanför koncernens direkta kontroll, som regelförändringar eller ändrade marknadsförhållanden. Externa risker hanteras bland annat genom fortlöpande övervakning av regelförändringar.

Strategiska risker

HÖG TEKNISK FÖRÄNDRINGSTAKT

Beskrivning av risk:

Marknaden för digitala magasin präglas av en hög teknisk förändringstakt. Koncernens förmåga att förutse den tekniska utvecklingen och marknadernas behov samt anpassa sina produkter därefter är av central betydelse för koncernens fortsatta utveckling.

Det finns en risk att Readlys initiativ kring produktutveckling inte lever upp till kundernas högt ställda förväntningar vilket i förlängningen skulle kunna leda till att tillväxten avtar.

▶ Hantering av risk:

För att anpassa Readlys strategi till den föränderliga marknaden, följer koncernledningen noggrant förändringar i marknaden, förväntningar från förlag och prenumeranter samt den tekniska utvecklingen.

Produktutveckling är en central del av Readlys strategi och därför är styrelse och ledningen noga med att produktutvecklingen beslutas utifrån data och de nyckelindikatorer som initiativen ämnar förbättra.

MARKNAD OCH KONKURRENS

Beskrivning av risk:

Readly är beroende av att kunna erbjuda sina prenumeranter ett varierat och intressant innehåll och konkurrerar därmed med andra leverantörer av digitala magasin om att få tillgång till sådant innehåll. Det finns en risk för att Readlys konkurrenter avtalar om ensamrätt med tidskriftsförlag, vilket skulle kunna hindra Readly från att få tillgång till visst innehåll på befintliga och nya marknader.

Förlagen kan även själva utveckla teknologi, produkter eller tjänster för att exklusivt kunna förse sina kunder med sitt innehåll och inte genom Readlys plattform. Detta skulle kunna få en negativ påverkan på antalet prenumeranter och leda till att Readly förlorar marknadsandelar.

Readlys konkurrenter kan komma att tillämpa en aggressiv prisstrategi för att ta marknadsandelar. Det finns även en risk för att Readly missbedömer konkurrenternas prisstrategier, vilket kan resultera i att Readly misslyckas med att optimera sin egen prissättning och därigenom gå miste om intäkter.

▶ Hantering av risk:

Readly arbetar intensivt med att utveckla nya attraktiva erbjudanden för såväl prenumeranter som förlag. Koncernen följer regelbundet upp erbjudandet gentemot förlagen och prenumeranters uppfattning av produktens tillgänglighet och utbud för att säkerställa en god kundnöjdhet. I de fall resultatet inte uppnår förväntad nivå, vidtas åtgärder för att öka både nöjdhet och lojalitet.

Readly är verksamt på ett flertal marknader vilket minskar risken ifall en enskild marknad skulle se ökad konkurrens med prispress som följd. Readly analyserar även löpande vilka följer konkurrenternas prisstrategier får och anpassar erbjudandet därefter om det bedöms nödvändigt. Konceptet all you can read där prenumeranter för en fast månadsavgift får tillgång till obegränsat innehåll har visat sig framgångsrik även inom andra branscher som film och musik där konsumenter föredrar en leverantör för allt innehåll. Readlys erbjudande omfattar tusentals titlar från hundratals förlag vilket innebär en klar fördel gentemot erbjudande från enskilda aktörer.

PRODUKTUTVECKLING

Beskrivning av risk:

Om Readly misslyckas med att fastställa en hållbar och effektiv produktutvecklingsstrategi kan detta innebära en felaktig allokering av resurser på sådana lösningar som inte attraherar marknaden.

▶ Hantering av risk:

Produktutvecklingen styrs av prenumeranters användningstid, vilket mäts för att både bibehålla prenumeranter samt skapa ett högre produktvärde för slutkunden.

Operationella risker

BEROENDE AV NYCKELPERSONER

Beskrivning av risk:

Inom Readly-koncernen finns betydande erfarenhet och kompetens i egenskap av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Rätt kompetens är avgörande för att säkerställa koncernens pågående såväl som framtida tillväxtingsatsningar. Skulle sådana resurser saknas kan det få negativa effekter på koncernens tillväxt och innovationstakt. Det är därför av stor vikt att koncernen förmår rekrytera och behålla kvalificerad och kompetent personal.

Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling i syfte att utveckla verksamheten och uppnå fastställda mål. Readly arbetar genom ersättningsutskottet kontinuerligt med att säkerställa långsiktiga incitament till nyckelpersoner och att tillhandahålla marknadsmässiga ersättningar till ledningen och andra anställda. För att identifiera fokusområden som förväntas öka medarbetarnas nöjdhet, genomför bolaget även regelbundna medarbetarundersökningar.

BEROENDE AV SAMARBETSPARTNERS

Beskrivning av risk:

I sin verksamhet är koncernen beroende av tjänster levererade av tredjeparter, däribland tidningsförlagen som avtalar med Readly att tillgängliggöra sina titlar på Readlys plattform. Att kunna erbjuda sina prenumeranter ett så attraktivt innehåll som möjligt är avgörande för Readlys fortsatta utveckling. Nyckelfaktorer för att bibehålla och utöka antalet samarbetsförlag är ökad användarbas vilket genererar ökade förlagsintäkter men även tillgång till dataanalys.

Andra nyckelleverantörer inkluderar exempelvis tillhandahållande av system, infrastruktur och databaser för IT-drift. Användande av sådana tjänster levererade av tredjeparter utsätter verksamheten för en rad risker. Det finns en risk att kritiska leverantörer inte förmår leverera enligt avtal eller utsätts för dataintrång vilket, i förlängningen, skulle kunna påverka koncernens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning negativt.

Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med att utveckla och stärka sitt erbjudande gentemot förlagen. Readly har som långsiktigt mål att vara en säker intäktskälla för förlagen och att erbjuda förstklassiga databaserade insikter för att möjliggöra den fortsatta utvecklingen av kvalitativt innehåll som konsumenterna önskar ta del av.

Genom att vara en digital aktör med kunder på flera marknader både i och utanför Europa ökar Readly den geografiska spridningen för förlagen; nya kunder kan nås i delar av världen dit förlagen själva inte når med sin egna distribution.

Readly satsar kontinuerligt på att utveckla sin dataanalys och utveckla nya gränssnitt som förlagen enklare kan ta del av för sin egen analys av läsarbeteenden.

MARKNADSFÖRING

Beskrivning av risk:

Marknadsföring är avgörande för Readlys förmåga att locka till sig nya prenumeranter och öka varumärkeskänndomen. Readly har historiskt sett investerat stora summor i marknadsföringsaktiviteter för att möjliggöra och stödja fortsatt tillväxt, men arbetar nu med ökat fokus på optimering av marknadsföringskostnader. Marknadsföring är ett område präglad av snabba förändringar. Det finns en risk att Readly misslyckas med att utnyttja de bäst lämpade marknadsföringsmetoderna vilket skulle kunna leda till att marknadsföringskampanjer inte ger önskat utfall. Detta kan påverka antalet prenumeranter, intresset från kapitalmarknad och förlag, Readlys budskap till marknaden samt koncernens försäljning och resultat.

Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med att testa och optimera nya och befintliga kanaler, annonsplatser, målgrupper samt erbjudanden. Ett nära samarbete mellan produkt-, marknad, och analysavdelningar främjar en effektiv resursanvändning och bidrar till en långsiktig värdeökning.

Readly arbetar också med att bredda sina kanaler för att minska beroendet av enskilda marknadsföringskanaler. Detta innefattar inte minst ett ökat fokus på partnerskap i syfte att nå nya målgrupper och sprida intaget av nya kunder. Fortsatta investeringar i ökad varumärkeskänndom bidrar till ökad organisk tillväxt vilket ytterligare minskar beroendet av enskilda kanaler. I takt med att Readly fortsätter att växa tillsätts även resurser i form av nya medarbetare med viktiga kompetenser för ändamålet.

Finansiella risker

LIKVIDITETSRIK

Beskrivning av risk:

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte kan möta löpande ekonomiska förpliktelser i tid. Readly redovisar betydande förluster och negativt kassaflöde som en konsekvens av koncernens fortsatta betydande investeringar i marknadsaktiviteter och andra aktiviteter syftandes till att skapa tillväxt. Noggrann planering och kontroll av Readlys kapitalbehov erfordras för att minska denna risk. Om koncernen inte lyckas med sin tillväxtstrategi eller uppnår dess finansiella mål kan det uppstå ett kapitalbehov. Om så uppstår krävs en aktieägarkrets med tillgängliga finansiella medel för att kunna stödja vidare tillväxt genom ytterligare kapitaltillskott. Skulle ytterligare aktiekapital eller externa krediter inte vara tillgängliga för Readly vid eventuella framtida behov så kan detta påverka tillväxtutvecklingen och fullgörandet av åtaganden.

▶ Hantering av risk:

Kassaflödesprognoser för koncernen upprättas av koncernens finansfunktion som noggrant följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likviditet för att möta behoven i den löpande verksamheten. Detta kombineras med ett ökat fokus på effektiva marknadsföringsaktiviteter där insikter om kundernas livstidsvärden ställs mot kundanskaffningskostnaden i syfte att uppnå långsiktigt värde samt en uppdaterad strategi för att nå lönsamhet.

VALUTARISK

Beskrivning av risk:

Readly verkar internationellt och utsätts därigenom för valutaexponeringar, framförallt avseende Euro (EUR) och brittiska pund (GBP) men även av amerikanska (USD) och australiska dollar (AUD) liksom schweizerfranc (CHF). Koncernens försäljning till externa kunder sker i lokal valuta, samtidigt har koncernen kostnader i form av ersättning till förlagen, ofta i motsvarande valutor, vilket skapar en "naturlig hedge" vad det gäller transaktioner i den löpande verksamheten. Koncernens väsentliga valutarisker uppstår vid omräkning av balansposter i utländsk valuta.

▶ Hantering av risk:

Valutarisken hanteras av Readlys centrala finansfunktion som övervakar och prognostiserar valutarörelser i marknaden. Styrelsen fastställer årligen en Treasury policy som efterlevs av finansfunktionen i syfte att minska valutarisken.

VÄRDERINGSRIK

Beskrivning av risk:

Readlys verksamhet befinner sig i en utvecklingsfas varpå verksamhetsbolaget tillika dotterbolaget Readly AB fortsatt redovisar betydande förluster. Under året har även Readlys aktie minskat med 39 procent. Det finns en risk för en för hög värdering avseende dels aktier i dotterbolag samt förvävsrelaterade tillgångar och skulder.

▶ Hantering av risk:

Per den 31 december 2022 har nedskrivning om 152,2 MSEK skett avseende aktier i dotterbolag, 27 MSEK avseende goodwill samt värdejustering om 19,9 MSEK avseende tilläggsköpeskillning. Readly följer löpande utvecklingen av bolagets aktiekurs och utveckling. Nedskrivningsprövning genomförs årligen eller oftare om så anses nödvändigt.

Legala och regulatoriska risker

RISKER RELATERADE TILL PERSONUPPGIFTER OCH ANONYMISERADE UPPGIFTER

Beskrivning av risk:

Eftersom Readly hanterar stora volymer av personuppgifter kan felaktig hantering eller dataläckor drabba många registrerade, vilket kan medföra höga sanktionsavgifter såsom civilrättsliga och/eller straffrättsliga åtgärder från Integritetsskyddsmyndigheten eller andra dataskyddsmyndigheters sida. Detta kan påverka Readlys anseende hos prenumeranter, partners och förlag på marknaden för digitala magasin. Readly delar anonymiserade och aggregerade uppgifter med förlag bestående av, till exempel användarnas ålder, kön, hemvist, vilka magasin de läser vid vilken tidpunkt och vilken typ av enhet de då brukar använda. Om anonymisering inte förhindrar att en enskild person kan identifieras av tredje part, exempelvis genom analys av uppgifter i kombination med andra uppgifter, anses uppgifterna inte vara anonymiserade utan utgör då personuppgifter enligt definitionen i den allmänna dataskyddsförordningen 2016/679 (GDPR). Om denna risk realiserats finns en risk för att Readly behandlar eller har behandlat personuppgifter i strid med GDPR, vilket kan leda till efterverkningar som beskrivet ovan. Detta kan även påverka Readlys anseende hos prenumeranter, partners och förlag på marknaden för digitala magasin. Delningen av anonymiserade uppgifter med förlagen är integrerat i avtalen med dessa och är därmed viktigt för att upprätthålla fortsatta samarbeten med förlagen.

I enskilda fall tillhandahåller Readly dessutom specifika uppgifter till vissa förlag, företrädesvis email, i sådana strikt avgränsade syften som framgår av Readlys dataskyddspolicy. Det finns även en risk att nya initiativ för att förbättra och utveckla kunderbudandet skapar behandling av personuppgifter som inte överensstämmer med gällande regelverk.

Slutligen finns det en risk att Readly kan påverkas negativt av förändringar av GDPR, tolkningar av GDPR eller myndigheters riktlinjer i förhållande till anonymiserade uppgifter. Strängare eller förändrande regelverk, myndigheters riktlinjer och lagstiftning på någon av Readlys marknader kan förhindra delningen av anonymiserade uppgifter med förlagen, vilket kan försämra både möjligheten att erbjuda dessa tjänster till förlagen och relationerna med dessa.

▶ Hantering av risk:

Readlys arbete styrs av etablerade riktlinjer för behandling av personuppgifter som anger principer för insamling, bearbetning och lagring av persondata, säkerhet samt kunders rättigheter. Detta innefattar att säkerställa riskhantering, fatta strategiska beslut samt se till att behandling av data lever upp till lagar och interna krav.

Olika funktioner inom koncernen arbetar aktivt med att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerheten samt att säkerställa gedigen incidenthantering för att tillförsäkra att kunders personuppgifter hanteras och skyddas på ett ansvarsfullt sätt. Med stöd av bland annat ett ramverk för interna kontroller för dataskyddsarbetet, genomförs regelbunden rapportering kring detta.

Legala och regulatoriska risker

SKATTEMÄSSIGA RISKER

Beskrivning av risk:

Readly har väsentliga outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. Det finns en risk att framtida transaktioner och/eller händelser reducerar möjligheten till att utnyttja dessa underskottsavdrag.

Moderbolaget Readly International AB fakturerar dotterbolagen i koncernen baserat på faktiskt resursutnyttjande. Under vissa av tidigare räkenskapsår till och med 2018 omfattade sådant resursutnyttjande och därmed fakturering inte samtliga dotterbolag i koncernen. Skatteverket har i ett ställningstagande uttryckt att ett moderbolag ska fakturera samtliga dotterbolag i en koncern för att fullt momsavdrag på inköp ska medges. Rättsfall från Kammarrätten tyder dock på att resursbaserad fakturering ska godtas. Det kan dock inte helt uteslutas att Skatteverket skulle ifrågasätta delar av företagets avdrag för underskott eller moms vilket i förlängningen skulle kunna leda till väsentligt negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Moderbolagets samlade avdrag för ingående mervärdesskatt under räkenskapsåren i fråga uppgår till totalt cirka 25 MSEK.



Hantering av risk:

Readly övervakar utvecklingen gällande regleringar på de marknader där koncernen bedriver verksamhet för att proaktivt kunna hantera förändringar.

Aktien och aktieägarna

Aktiekapital

Readly-aktien är sedan den 17 september 2020 noterad på Nasdaq Stockholm och ingår sedan 1 januari 2023 i segmentet Small Cap. Per den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet till 1 137 142 SEK, fördelat på 37 904 738 aktier. Varje aktie är berättigad en röst och vid årsstämman får varje röstberättigad ägare rösta för det fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier, utan begränsningar i rösträtten.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick vid årets utgång till 8 202 (9 080). Den största ägaren i Readly var Swedbank Robur Fonder. De tio största aktieägarna kontrollerade per den 31 december 2022 totalt 39,2 procent av kapitalet och rösterna. För mer information se även not 30 Händelser efter rapportperiodens slut på sida 104.

Utveckling under året

Under året minskade Readlys aktie med 39 procent jämfört med OMXSPI som under samma period minskade med 25 procent. Sista betalkurs per den 31 december 2022 var 11,84 SEK per aktie, motsvarande ett börsvärde om 449 MSEK. Den genomsnittliga dagsomsättningen av antalet aktier under året uppgick till 165 857.

Utdelningspolicy

Readlys styrelse har inte för avsikt att föreslå utdelning på kort eller medellång sikt utan avser att använda det kassaflöde som genereras för fortsatta investeringar i tillväxt. Styrelsen ska årligen utvärdera möjligheten att föreslå utdelning efter beaktande av utvecklingen av verksamheten samt dess rörelseresultat och finansiella ställning.

Styrelsen avser föreslå att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022.

Information till aktieägarna

Bolagsstämma för Readly International AB (publ) hålls den 13 juni 2023, kl 14.00. En kallelse publiceras i Dagens Industri och Post- och Inrikes Tidningar. Kallelse och information som publiceras före stämman finns tillgängligt på corporate.readly.com

Analytiker som följer Readly

ABG Sundal Collier, Derek Laliberté och Handelsbanken, Rasmus Engberg.

SNABBA FAKTA

Handelsplats

Nasdaq Stockholm

Segment/sektor

Teknik

Börsvärde 31 dec 2022

449 MSEK

ISIN

SE0014855292

Ticker

READ

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport jan-mars 2023

4 maj 2023

Årsstämma 2023

13 juni 2023

Delårsrapport jan-jun 2023

17 augusti 2023

Delårsrapport jan-sep 2023

9 november 2023

Bokslutskommuniké

jan-dec 2023

8 februari 2024

KONTAKT-INFORMATION

Readly International AB

Kungsgatan 17
111 43 Stockholm
Sverige

www.readly.com
+46 (0)8 25 67 70

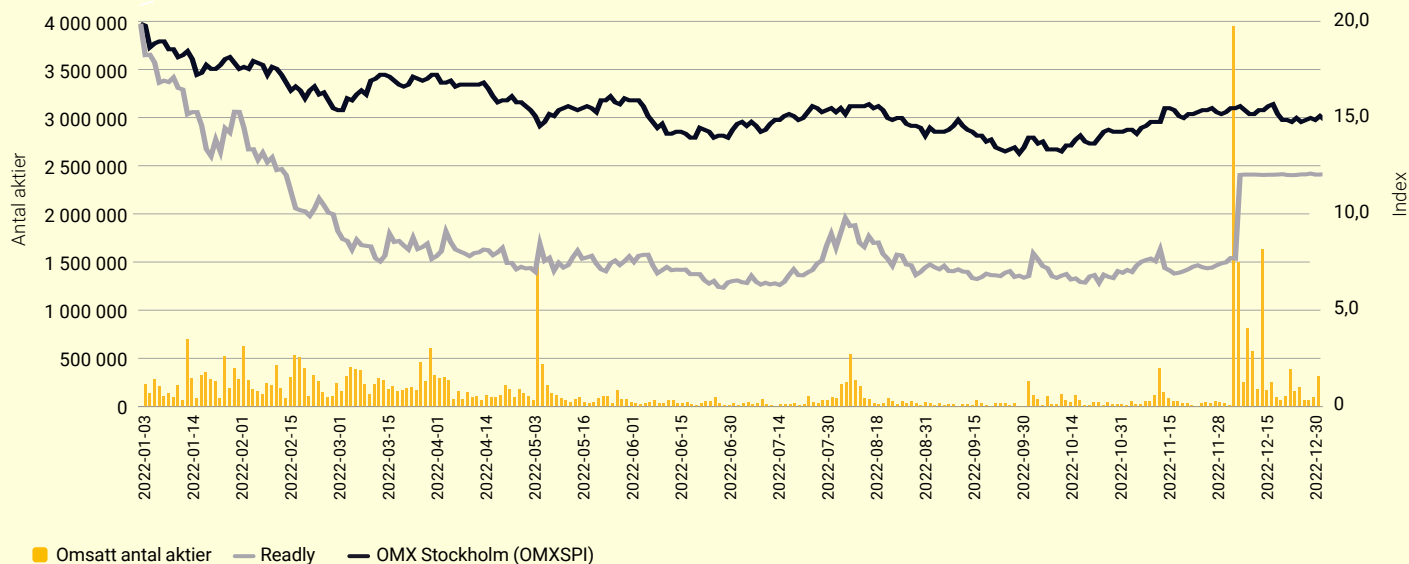
INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Bolagsstämma för Readly International AB (publ) hålls den 13 juni 2023, kl 14.00.

En kallelse publiceras i Dagens Industri och Post- och Inrikes Tidningar.

Kallelse och information som publiceras före stämman finns tillgängligt på corporate.readly.com.

AKTIEKURSENTVECKLING



STÖRSTA AKTIEÄGARE

Per den 31 dec 2022

Aktieägare	Totalt antal aktier	% av totalt antal aktier
Swedbank Robur Fonder	3 339 212	8,8
Tredje AP-fonden	2 264 535	6,0
Berylson Capital Partners LLC	1 994 894	5,3
Harry Klagsbrun	1 850 000	4,9
Zouk Capital	1 616 922	4,3
Nordnet Pensionsförsäkring	1 256 973	3,3
Avanza Pension	887 129	2,3
Skandia Fonder	668 676	1,8
Handelsbanken Liv Försäkring AB	532 030	1,4
Livförsäkringsbolaget Skandia	467 963	1,2
Delsumma 10 största aktieägarna	14 878 334	39,2
Övriga	23 026 404	60,8
Totalt antal aktier	37 904 738	100

ÄGANDE PER LAND

Land	Antal aktier	Kapital och röster, %
Sverige	19 464 597	51,4
USA	2 001 544	5,3
Storbritannien	1 854 147	4,9
Frankrike	543 632	1,4
Förenade Arabemiraten	308 467	0,8
Totalt	24 172 387	63,8

Källa: Data sammanställd av Monitor. Källor: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq, Millistream.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Reg.datum	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital (SEK)		Tekningspris (SEK)
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
2017-06-12	Kvittningsemission ¹	629 902	3 521 235	62 990	352 124	155,00
2017-06-12	Nyemission ²	43 686	3 564 921	4 369	356 492	0,10
2017-06-14	Nyemission ³	47 940	3 612 861	4 794	361 286	155,00
2017-10-31	Nyemission ⁴	193 547	3 806 408	19 355	380 641	155,00
2018-05-25	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ⁵	3 750	3 810 158	375	381 016	86,00
2018-06-05	Kvittningsemission ⁶	5 849	3 816 007	585	381 601	155,00
2018-09-21	Fondemission ⁷		3 816 007	190 800	572 401	0,00
2018-09-26	Nyemission ⁸	365 853	4 181 860	54 878	627 279	164,00
2018-10-12	Nyemission ⁹	222 560	4 404 420	33 384	660 663	164,00
2018-10-25	Nyemission ¹⁰	28 080	4 432 500	4 212	664 875	164,00
2018-11-30	Nyemission ¹¹	32 220	4 464 720	4 833	669 708	164,00
2019-07-02	Nyemission ¹²	934 518	5 399 238	140 178	809 886	0,15
2019-08-08	Nyemission ¹³	8 908	5 408 146	1 336	811 222	168,00
2019-09-25	Kvittningsemission ¹⁴	41 086	5 449 232	6 163	817 385	155,00
2020-04-03	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ¹⁵	22 100	5 471 332	3 315	820 700	155,00
2020-04-03	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ¹⁶	1 000	5 472 332	150	820 850	86,00
2020-04-03	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ¹⁷	350	5 472 682	53	820 902	130,00
2020-06-26	Nyemission ¹⁸	104 817	5 577 499	15 723	857 707	268,00
2020-07-24	Nyemission ¹⁹	245 367	5 822 866	36 805	873 430	268,00
2020-09-07	Aktiesplit	23 291 464	29 114 330	-	873 430	-
2020-09-21	Nyemission I erbjudandet ²⁰	7 627 118	36 741 448	228 814	1 102 243	59,00
2020-10-19	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ²¹	50 000	36 791 448	1 500	1 103 743	39,80
2020-12-14	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ²²	190 000	36 981 448	5 700	1 109 443	50,00
2020-12-29	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ²³	50 000	37 031 448	1 500	1 110 943	50,00
2021-01-11	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ²⁴	75 000	37 106 448	2 250	1 113 193	31,00
2021-01-26	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ²⁵	120 169	37 226 617	3 605	1 116 799	33,60
2021-11-22	Nyemission ²⁶	678 121	37 904 738	20 344	1 137 142	31,48

1) Extra bolagsstämma beslutade den 4 maj 2017 att emittera högst 629 902 preferensaktier av aktieslaget B.

2) Extra bolagsstämma beslutade den 4 maj 2017 att emittera högst 43 686 stamaktier.

3) Styrelsen beslutade den 15 maj 2017 att emittera högst 47 940 preferensaktier av aktieslaget B i enlighet med extra bolagsstämmans bemyndigande den 4 maj 2017.

4) Extra bolagsstämma beslutade den 4 maj 2017 att emittera högst 193 547 preferensaktier av aktieslaget B.

5) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 3 750 teckningsoptioner mot nya stamaktier i Bolaget. Teckningsoptionerna utfärdades av styrelsen den 19 februari 2016.

6) Styrelsen beslutade den 11 maj 2018 att göra en kvittningsemission av 5 849 stamaktier i enlighet med bolagsstämmans bemyndigande den 13 juni 2017.

7) Extra bolagsstämma beslutade den 14 september 2018 att öka Bolagets aktiekapital genom en fondemission utan utgivning av nya aktier genom att allokera medel från Bolagets överkursfond.

8) Extra bolagsstämma beslutade den 14 september 2018 att emittera högst 588 413 aktier, och högst 365 863 stamaktier tecknades.

9) Extra bolagsstämma beslutade den 14 september 2018 att emittera högst 588 413 aktier, och högst 222 560 preferensaktier av aktieslaget C tecknades.

10) Styrelsen beslutade den 28 september 2018 att emittera högst 28 080 preferensaktier av aktieslaget C, i enlighet med den extra bolagsstämmans bemyndigande den 14 september 2018.

11) Styrelsen beslutade den 6 november 2018 att emittera högst 32 220 preferensaktier av aktieslaget C, i enlighet med den extra bolagsstämmans bemyndigande den 14 september 2018.

12) Styrelsen beslutade den 18 juni 2019 att emittera högst 954 918 stamaktier, i enlighet med den extra bolagsstämmans bemyndigande den 14 september 2018.

13) Styrelsen beslutade den 15 juli 2019 att emittera högst 8 908 stamaktier, i enlighet med bolagsstämmans bemyndigande den 18 juni 2019.

14) Extra bolagsstämma beslutade den 2 maj 2019 att göra en kvittningsemission om högst 41 086 preferensaktier av aktieslaget B.

15) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 350 teckningsoptioner mot nya stamaktier i Bolaget.

16) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 22 100 teckningsoptioner mot nya stamaktier i Bolaget.

17) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 1 000 teckningsoptioner mot nya stamaktier i Bolaget.

18) Styrelsen beslutade den 3 juni 2020, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 25 maj 2020, att genomföra en emission av högst 268 357 units, motsvarande högst 268 357 stamaktier, varav 245 367 stamaktier tecknades.

19) Styrelsen beslutade den 25 juni 2020, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 25 maj 2020, att genomföra en emission av högst 104 817 units, motsvarande högst 104 817 stamaktier.

20) Efter att Erbjudandet genomförts.

21) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 10 000 teckningsoptioner mot 50 000 nya stamaktier i Bolaget.

22) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 38 000 teckningsoptioner mot 190 000 nya stamaktier i Bolaget.

23) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 10 000 teckningsoptioner mot 50 000 nya stamaktier i Bolaget.

24) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 15 000 teckningsoptioner mot 75 000 nya stamaktier i Bolaget.

25) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 69 552 teckningsoptioner mot 120 169 nya stamaktier i Bolaget.

26) Bolagets aktiekapital ökades genom emission i samband med förvärv. 678 121 nya stamaktier i Bolaget.

Bolagsstyrningsrapport

Allmänt

Ready International AB (publ), "Ready", är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen ligger den svenska Aktiebolagslagen, bolagsordningen, de förpliktelser som följer med att vara noterad vid Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning (hädanefter benämnd Koden), samt övriga tillämpliga lagar och regler. Ready tillämpar sedan 1 januari 2020 Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrning omfattar ett regelverk och beslutshierarki för att på ett effektivt och kontrollerat sätt leda verksamheten i ett bolag, i syfte att uppfylla ägarnas krav på avkastning på det investerade kapitalet.

Ready eftersträvar en hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Styrning, ledning och kontroll av Ready fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören samt revisorer i enlighet med svensk aktiebolagslag, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion för vd och utskott, samt övriga policys, instruktioner, rutiner, och värderingar. Genom ökad öppenhet och transparens ges en god insyn i bolagets verksamhet, vilket bidrar till effektiv styrning.

Aktieägare

Readys aktie är sedan 17 september 2020 noterad på Nasdaq Stockholm. Vid årsskiftet uppgick aktiekapitalet i Ready till 1 137 142 SEK fördelat på 37 904 738 aktier med ett kvotvärde på 0,03 SEK. Det finns ett aktieslag i Ready. Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet till 8 202. Andelen utländskt ägande uppgick till 48,6 procent. Den största ägaren i Ready var Swedbank Robur Fonder. De tio största aktieägarna kontrollerade per den 31 december 2022 totalt 39,2 procent av kapitalet och rösterna. För mer information se avsnittet Aktien på sidorna 52–54.

Bolagsstämma och årsstämma

Bolagsstämman är enligt aktiebolagslagen bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagets ordinarie bolagsstämma, årsstämman, fastställs resultat- och balansräkningar, väljs styrelse och revisorer, fastställs arvoden samt behandlas andra lagstadgade eller av Koden föreskrivna ärenden. På stämman finns tillfälle för aktieägare att ställa frågor till styrelse, ledning och revisorer.

Samtliga aktier berättigar till en röst vardera.

Årsstämma 2022

Årsstämman hölls den 10 maj 2022 i Stockholm. Vid stämman var cirka 25 procent av rösterna representerade. Till ordförande för stämman valdes Patrick Svensk. Stämman beslutade om omval av Patrick Svensk, Nathan Medlock, Stefan Betzold och Malin Strähle till styrelseledamöter. Det beslutades vidare att välja Nicolas Adlercreutz till ny styrelseledamot. Patrick Svensk omvaldes som styrelseordförande. Viktor Fritzen och Alexandra Whelan har meddelat att de inte ställde upp för omval. Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB omvaldes som revisor med Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor.

Det beslutades att fastställa valberedningens förslag på arvoden till styrelseledamöter samt principer för utseende av valberedning. Styrelsens förslag om riktlinjer till ledande befattningshavare fastställdes.

Styrelsen bemyndigades att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av stamaktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner med rätt att konvertera till och teckna stamaktier, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, motsvarande högst fem procent av det totala antalet aktier i bolaget vid den tidpunkt bemyndigandet används första gången, att betalas kontant, genom apport och/eller genom kvittning. Att styrelsen ska kunna fatta beslut om nyemission utan företrädesrätt för aktieägarna enligt ovan är främst i syfte att kunna anskaffa nytt kapital för att öka bolagets flexibilitet eller i samband med förvärv.

Det beslutades att införa ett incitamentsprogram genom emission och överlåtelse av teckningsoptioner till ledande befattningshavare och anställda i enlighet med förslag framlagt av styrelsen.

Stämman beslutade även att godkänna ersättningsrapporten.

På den extra bolagsstämman den 21 juni 2022 beslutades det att införa ett personaloptionsprogram genom emission och överlåtelse av teckningsoptioner i enlighet med förslag framlagt av styrelsen. En ny bolagsordning antogs i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagets bolagsordning bland annat att Ready endast ska kunna utge stamaktier.

Årsstämma 2023

2023 års årsstämma hålls tisdagen den 13 juni 2023, klockan 14.00 i Stockholm. Aktieägare kommer att erbjudas möjlighet att delta på plats och via länk.

Valberedning

Årsstämman 2022 beslutade att följande principer för utseende av valberedning och valberedningens uppdrag skall gälla tills vidare tills annat beslut fattas av bolagsstämman.

Valberedningen, som ska tillsättas för tiden intill dess att ny valberedning utsetts, ska bestå av fyra ledamöter, av vilka tre ska utses av Bolagets till röstetalet tre största aktieägare och den fjärde ska vara styrelseordföranden. Styrelseordföranden ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen.

Om en av de tre största aktieägarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen, ska nästa aktieägare i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att säkerställa en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna, ska den ledamot som utsetts av den största aktieägaren utses till valberedningens ordförande. En styrelseledamot ska aldrig vara valberedningens ordförande.

Om en aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen under året upphör att vara en av Bolagets tre största aktieägare, ska den ledamoten som utsetts av en sådan aktieägare avgå från valberedningen. Istället ska en ny aktieägare bland de tre största aktieägarna ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ledamot av valberedningen. Dock ska inga marginella skillnader i aktieinnehav och ändringar i aktieinnehav som uppstår senare än två månader före årsstämman leda till några ändringar i sammansättningen av valberedningen, såvida inte särskilda omständigheter föreligger.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg ledamoten ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen.

Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Härvid ska även samtliga aktieägare få kännedom om hur valberedningen kan kontaktas. Ändring i valberedningens sammansättning ska offentliggöras omedelbart.

Valberedningen ska bereda och till kommande årsstämma lämna förslag till: val av ordförande på stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete samt val av revisor och ersättning till denne. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter. Valberedningen ska ha rätt att, efter godkännande av styrelsens ordförande, belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter eller annan kostnad som krävs för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

I valberedningen per den 31 december 2022 bestod av:

- Patrick Svensk, styrelseordförande Readly
- Caroline Sjösten, utsedd av Swedbank Robur Fonder AB
- Peter Lundkvist, utsedd av Tredje AP-fonden

Samtliga aktieägare har beretts möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag på exempelvis styrelseledamöter för vidare utvärdering inom ramen för valberedningens arbete.

Valberedningen har sammanträtt två gånger mellan perioden 1 oktober 2022 och 15 februari 2023. Som underlag för sin utvärdering av styrelsens sammansättning har valberedningen haft tillgång till en utvärdering som styrelsen genomfört samt även haft möjlighet att träffa styrelsens ledamöter individuellt. Baserat på denna utvärdering samt möjligheten att beakta förslag på nya styrelseledamöter arbetar valberedningen fram ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete.

Valberedningen tillämpar paragraf 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning dvs att "Styrelsen skall ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning skall eftersträvas".

Bolagets styrelse har, enligt valberedningens uppfattning, en god mångfald både vad gäller erfarenhet, ålder och kön. Av styrelsens ledamöter 2022 uppgår andelen kvinnor till 20 procent.

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret att förvalta Readlys angelägenheter i aktieägarnas intresse. Styrelsen beslutar på konstituerande styrelsemöte om arbetsordning och arbetsformer för styrelsen och för verkställande direktören samt de andra organ som styrelsen inrättar. Därtill fastställs ramarna

för den ekonomiska rapporteringen, instruktioner och policys som reglerar uppgifter och befogenheter.

Styrelsens sammansättning

Bolagsordningen innefattar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter. Styrelsens sammansättning med ledamöter som har olika bakgrund och bred sammanlagd erfarenhet gör att styrelsens medlemmar tillsammans har den kunskap som krävs för styrelsearbetet inkluderande frågeställningar avseende strategi, företagsledning och expansion såväl organiskt som via strukturaffärer. Ledamöternas ålder, huvudsakliga utbildning, arbetslivserfarenhet, väsentliga uppdrag, invalår samt innehav i Readly framgår av presentationen av styrelsen på sidorna 60–61.

Bolagets verkställande direktör ingår inte i styrelsen men deltar vid styrelsens möten, förutom när styrelsen avhandlar frågor som rör utvärdering av styrelsens arbete eller utvärdering av den verkställande direktören. Koncernens finanschef är styrelsens sekreterare. Styrelsen har inrättat ett revisions- och ett ersättningsutskott.

Utskotten har huvudsakligen en beredande roll och fråntar inte styrelseledamöterna deras skyldigheter och ansvar.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att leda styrelsens arbete samt för att styrelsen fullgör sina åtaganden i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens arbetsordning. Ordförande har genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören följt bolagets utveckling samt säkerställt att styrelsen får ta del av den information som krävs för att styrelsen skall kunna fullfölja sitt åtagande. Styrelsens ordförande skall också företräda bolaget i ägarfrågor. Patrick Svensk har varit styrelsens ordförande sedan januari 2020.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvode bestämdes av årsstämman 2022 att uppgå till totalt 1 800 000 kr. Av det totala arvodet avser 520 000 kronor arvode till styrelsens ordförande samt 260 000 kronor arvode till var och en av övriga ledamöter. Totalbeloppet om 1 800 000 kronor inkluderar även ett arvode om 100 000 kronor till revisionsutskottets ordförande, 40 000 kronor till var och en av ledamöter i revisionsutskottet, 30 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande samt 15 000 kronor till var och en av två ledamöter i ersättningsutskottet.

Styrelsens arbete under året

Under 2022 har styrelsen hållit 11 ordinarie möten och 12 möten per capsulam. Ledamöternas närvaro framgår av tabellen på sidan 58. Samtliga ledamöter har deltagit på alla per capsulam möten. De protokoll som skrivs från dessa möten är besluts-

protokoll och förs av bolagets finanschef, tillika styrelsens sekreterare. Styrelsens ordinarie möten bereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen ett skriftligt material som underlag för de diskussioner och beslut som kommer att tas upp. I samband med vissa styrelsemöten deltar någon representant från bolagsledningen för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Bolagets revisor deltar på det styrelsemöte som behandlar bokslutet. Styrelsen och revisorn har fått tillfälle att diskutera verksamheten, redovisningar och revisionsarbetet, så även utan ledningens närvaro. Ersättningsfrågor har behandlats i samband med ersättningsutskottets möten (se vidare under "Ersättningsutskott").

Styrelsen får månatligen ta del av koncernens vd-rapport. I denna rapport behandlas finansiell utveckling, utveckling i antalet prenumeranter samt kortfattad information om utveckling av verksamheten. Dessa rapporter sammanställs av verkställande direktören och finanschefen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet bestod under 2022 av Patrick Svensk och Nicolas Adlercreutz, som ersatte Viktor Fritzen och Alexandra Whelan som ingick i revisionsutskottet i början av 2022. Ordförande i revisionsutskottet är Nicolas Adlercreutz. Revisionsutskottet har haft möten 5 gånger under 2022. Revisionsutskottet har även träffat bolagets revisorer. Frågeställningar som har behandlats under 2022 innefattar styrande dokument, kvartalsrapporter, intern finansiell rapportering, revisionsutvärdering, genomgång av utfallet av den bolagsstämmovalda revisorns granskning av verksamheten samt frågor relaterade till intern kontroll.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet bestod under 2022 av Patrick Svensk, Nathan Medlock och Stefan Betzold. Ordförande i ersättningsutskottet är Patrick Svensk. Ersättningsutskottet har haft möten 2 gånger under 2022. I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, att följa upp och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen samt att följa och utvärdera generella ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom bolaget. Utskottet bistår vidare styrelsen med att utforma det förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen presenterar för årsstämman samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer. Vid utskottets sammanträden deltar normalt den verkställande direktören, förutom vid frågor som rör dennes ersättning. De frågeställningar som behandlats under året inkluderar villkor och incitamentsfrågor för ledande befattningshavare.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med vad som fastställts i

styrelsens arbetsordning, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen samt genom en årlig styrelseutvärdering i enkätform. Resultatet av den årliga utvärderingen presenteras för valberedningen. Valberedningen har även haft ett möte med styrelseledamöter för att därigenom kunna ställa frågor till enskilda styrelseledamöter om hur styrelsens, samt verkställande direktörens, arbete fungerar. Även verkställande direktören tar del av och svarar på enkätformen i den årliga styrelseutvärderingen.

Styrelseledamöternas närvaro vid möten för kommittéer

Patrick Svensk har deltagit på 5/5 möten med revisionsutskottet under året. Viktor Fritzen och Alexandra Whelan deltog vid de två första möten på året och ersattes sedan av Nicolas Adlercreutz som har deltagit på resterande tre möten med revisionsutskottet. Patrick Svensk, Nathan Medlock och Stefan Betzold har deltagit på 2/2 möten med ersättningsutskottet under året.

Vd och koncernledning

Vd är ansvarig för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med aktiebolagslagen och Readlys instruktion för vd, vilken fastställs av styrelsen. Vd ansvarar för att hålla styrelsen informerad om bolagets verksamhet och för att se till att styrelsen har nödvändig och så fullständig beslutsunderlag som möjligt.

Vd håller dessutom styrelseordförande kontinuerligt informerad om koncernens utveckling.

Koncernledningen består av Readlys verkställande direktör, Chief Financial Officer, Chief Content Officer, Chief Technology Officer, Chief Marketing Officer, Chief People Officer och Chief Product Officer. Mer information om koncernledningens representanter återfinns på sidorna 62–63. Koncernledningen har regelbundna ledningsmöten veckovis eller oftare vid behov.

Revisorer

Bolagets revisorer, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, valdes på årsstämman i maj 2022. Aleksander Lyckow är ansvarig revisor. Under året har bolagets revisor utöver att revidera bolagets räkenskaper även översiktligt granskat delårsrapporten för perioden januari – september 2022.

Som beskrivits under rubriken "Styrelsens arbete under året" har även bolagets revisor deltagit vid styrelsemötet som behandlade årsbokslutet. Bolagets revisor har även deltagit i 5 möten med revisionsutskottet under året. Information om ersättning till revisorerna under verksamhetsåret 2022 återfinns i not 7.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen bygger på den kontrollmiljö som styrelse och bolagsledning fastlagt. Med kontrollmiljö avses bland annat organisationsstruktur, ansvar och befogenheter som definierats och kommunicerats till alla berörda inom företaget men även de värderingar och den kultur som finns inom Readly. Därtill ingår även frågeställningar såsom kompetens och erfarenhet hos anställda och en rad styrande dokument såsom policys, handböcker, processbeskrivningar, självtestningsrutiner samt den fastlagda attestinstruktionen.

Kontrollmiljö

Styrelsen i Readly har en fastlagd arbetsordning vilken fastställs årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Den ligger till grund för styrelsens arbete och för en effektiv hantering av de risker som verksamheten utsätts för. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen bland annat styrelsens arbetsordning och vd-instruktion. Enligt Readlys policy för internkontroll skall ett antal styrdokument finnas tillgängligt för alla anställda. Bland dessa styrdokument ingår bland annat en IR & Kommunikationspolicy, Insiderpolicy, krisplan och en Uppförandekod (Code of Conduct). De policys och övriga styrdokument som



STYRELSELEDAMÖTERNAS NÄRVARO VID ORDINARIE STYRELSEMÖTEN

	2/2	10/2	24/3	4/5	10/5	22/6	10/8	28/9	10/11	24/11	13/12
Patrick Svensk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Nathan Medlock	●			●	●		●	●	●		●
Malin Strähle	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Stefan Betzold	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Nicolas Adlercreutz						●	●	●	●	●	●
Viktor Fritzen	●	●	●	●	●						
Alexandra Whelan	●	●	●	●	●						

Readly har, bedöms skapa grunden för god intern kontroll. Interna styrdokument för att säkerställa god kvalitet på den finansiella rapporteringen utgörs av koncernens ekonomi-handbok, IR & Kommunikations-policy, ICFR, den fastlagda attestinstruktionen. Vidare har Readly policys för hantering av persondata i enlighet med GDPR-regelverket.

Styrelsens uppgift är bland annat att fortlöpande följa upp efterlevnaden av de övergripande policys och övriga styrdokument som finns samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och resultat.

Information och kommunikation

Information om Readlys styrande dokument som policys, riktlinjer och rutiner lämnas till berörda personer. Väsentliga policys och riktlinjer uppdateras vid behov, dock minst årligen, och kommuniceras till berörda medarbetare. Frågeställningar avseende den finansiella rapporteringen diskuteras också i samband med möten där koncernens ekonomipersonal träffas. För extern kommunikation följer Readly den fastlagda IR & Kommunikations-policyn som i sin tur beaktar de regelverk för bl a kommunikation och hantering av insiderinformation som är obligatoriskt för bolag listade på Nasdaq.

Uppföljning

Readly tar fram en fullständig resultat- och balansräkning samt utvalda nyckeltal för koncernen varje månad. Därtill följs olika relevanta nyckeltal upp dagligen eller veckovis. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budget. Utöver den rena finansiella uppföljningen sker även en uppföljning av de interna kontrollerna samt en riskinventering, enligt en av styrelsen fastlagd plan som löper över en 12-månadersperiod, för att sedan utvärderas och sedermera exekveras på under påföljande 12-månadersperiod. Styrelsen erhåller månadsvis en uppdatering av det finansiella utfallet.

Informationsgivning till aktiemarknaden

Readly förser, i enlighet med de åtaganden som följer av att Readly är ett noterat bolag, aktiemarknaden med information om koncernens finansiella ställning och utveckling. Informationen lämnas i form av delårsrapporter och årsredovisning som publiceras på svenska och engelska. Utöver den rena finansiella informationen publicerar Readly även pressmeddelanden om nyheter och händelser samt ger presentationer för aktieägare, finansanalytiker och investerare. Den information som offentliggörs publiceras även på bolagets webbplats, <https://corporate.readly.com>.

Intern revision

Mot bakgrund av bolagets storlek, processer och struktur samt ringa komplexitet av dessa, i enlighet med ovan, har styrelsen bedömt att det inte finns något behov av en särskild granskningsfunktion för räkenskapsåret – internrevision. Bolagets finanscontroller har utsetts till koordinator för internkontroll och ansvarar för att samordna, rapportera och övervaka internkontrollaktiviteter i hela organisationen.

Styrelse



Patrick Svensk

Styrelseordförande

Styrelseledamot sedan: 2020

Nuvarande uppdrag: Vd och senior rådgivare för Svensk Media Group. Medgrundare och exekutiv styrelseledamot av PodX Group. Styrelseordförande i Scrive.

Tidigare positioner: Vd Bright Group OY och flera ledande befattningar på företag som Kanal 5, Zodiac Television och MTG i Sverige. Patrick har också haft positionen som styrelseordförande för nyhetsappen Squid.

Utbildning: Magisterexamen i Företags ekonomi och Marknadsföring, Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav i företaget Äger inga aktier och inga teckningsoptioner.

Oberoende i förhållande till

företaget/större aktieägare: Ja/Ja



Nicolas Adlercreutz

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan: 2022

Nuvarande uppdrag: Group CFO för N-O-D Network of Design AB, styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet för Gaming Innovation Group

Tidigare positioner: Group CFO på Qliro Group och Bluestep Bank, interim Group CFO på Bright Group. Vice president Group Control på Svenska Cellulosa Aktiebolaget.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen vid Mittuniversitetet.

Innehav i företaget: Äger inga aktier och inga teckningsoptioner.

Oberoende i förhållande till

företaget/större aktieägare: Ja/Ja



Stefan Betzold

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan: 2021

Nuvarande uppdrag: Vd på proptech-bolaget Evernest GmbH

Tidigare positioner: Vd på Axel Springers digitala nyhetavdelning i Tyskland, ansvarig för den digitala produktportföljen, intäkts-generering och prenumerationsstrategin fram till 2020. Vd för digitala affärsområdet inom BILD Group. Director Product & Paid Services på AOL Tyskland. Totalt 20 års erfarenhet inom digitala medier.

Utbildning: Master of business administration and marketing vid University of Hamburg.

Innehav i företaget: Äger 10 000 aktier och inga teckningsoptioner.

Oberoende i förhållande till företaget/större aktieägare: Ja/Ja



Nathan Medlock

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan: 2014

Nuvarande uppdrag: Partner hos Zouk Capital, Styrelseledamot hos Workable, styrelseledamot hos Taulia, observatör i styrelsen för Huddle.

Tidigare positioner: Styrelseordförande hos iZettle AB samt Huddle, Partner på Galaxis Capital som arbetar i operativa roller med private equity-stödda företag, inklusive vd i ett svenskt noterat gruvföretag och finansdirektör för ett privat amerikanskt bioteknikföretag. Tidigare arbetade han på Warburg Pincus i en direktinvesteringsroll.

Utbildning: Master of Business Administration with Honours från The Wharton School of the University of Pennsylvania, Masters of Engineering samt Bachelor of Science in Mechanical Engineering and Energy Systems (Nuclear) från the University of Manchester.

Innehav i företaget Äger inga aktier och inga teckningsoptioner.

Oberoende i förhållande till företaget/större aktieägare: Ja/Ja



Malin Stråhle

Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan: 2020

Nuvarande uppdrag: Senior Vice President och Head of Digital Delivery på Volvo Group.

Tidigare positioner: CTO för Schibsted Publishing Sverige, Director of Strategy Operations for Spotify, Director of Business Development på Bonnier Digital, Director of Products and Platforms för varumärket Maria inom Unibet-gruppen. Styrelseledamot i Steni Group AS, Lets deal AB, Venture Cup Sverige och Hööks Hästsport AB.

Utbildning: Masterexamen i Arkitektur, Lunds universitet

Innehav i företaget Äger 15 000 aktier och inga teckningsoptioner.

Oberoende i förhållande till företaget/större aktieägare: Ja/Ja

REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB valdes som Bolagets revisor för en ettårsperiod vid årsstämman 2022. PricewaterhouseCoopers AB har kommunicerat att auktoriserade revisorn Aleksander Lyckow är huvudansvarig.

Koncernledning



Mats Brandt

Vd

Födelseår: 1964

Anställd sedan: Januari 2022

Tidigare positioner: Mats har bred erfarenhet från ledande befattningar inom flera olika branscher och marknader. Han var tidigare vd på Euroflorist – ett e-handelsföretag med verksamhet i 12 europeiska länder och vd på Hemnet – Sveriges ledande bostadsplattform. Innan dess har han haft flera ledande roller för Live Nation Entertainment, Ticketmaster i Sverige och i Asien, samt ett flertal nystartade företag inom e-handel och mobil marknadsföring. Tidigare har Mats även varit styrelseledamot på Dirac Research – en branschledare inom ljudteknik.

Utbildning: Civ. Ek. Handels-högskolan i Stockholm.

Innehav i företaget: 10 000 aktier och 150 000 teckningsoptioner.

Johan Adalberth

Chief Financial Officer

Födelseår: 1979

Anställd sedan: September 2019

Nuvarande uppdrag: Ägare och styrelseledamot i Ceqada AB.

Tidigare positioner: Johan har mångårig erfarenhet från techbolag som Klarna och Kry. Han har även under flera år jobbat på Attendo där han spelade en betydande roll under deras börsnotering 2015. Innan dess jobbade han som revisor.

Utbildning: Masterexamen i företagsekonomi vid Uppsala Universitet.

Innehav i företaget: 9 500 aktier och 70 000 teckningsoptioner.

Ranj Begley

Chief Content Officer

Födelseår: 1972

Anställd sedan: Januari 2014

Nuvarande uppdrag: –

Tidigare positioner: Ranj har varit med och byggt upp Readlys verksamhet i Storbritannien. Innan Readly har Ranj haft en rad seniora managementpositioner inom bolag som Dovetail, Highbury House, CDS Global och United Business Media Plc.

Utbildning: Business Administration vid Heston School & College.

Innehav i företaget: 6 100 aktier och 71 500 teckningsoptioner.



Marie-Sophie von Bibra

Chief Marketing Officer

Födelseår: 1991

Anställd sedan: April 2016

Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i svenska handelskammaren i Tyskland och medlem i rådgivande nämnden för Levy Health.

Tidigare positioner: Marie-Sophie har varit en del av Readlys resa i sex år och utvecklat den tyska huvudmarknaden till den största och snabbast växande. Hennes erfarenhet sträcker sig från e-handel och försäljning i modeindustrin, till alla discipliner inom digital marknadsföring och varumärkesbyggande från tiden då hon drev en egen marknadsföringsbyrå, samt inom partnerskap, expansion, kundservice och kundtillväxt i olika marknadsföringsroller på Readly.

Utbildning: Företagsekonomi med inriktning på marknadsföring vid Bayes Business School, City University, London.

Innehav i företaget: 16 750 aktier och 48 000 teckningsoptioner.



Tomas Montan

Chief Product Officer

Födelseår: 1979

Anställd sedan: Maj 2021

Nuvarande uppdrag: –

Tidigare positioner: Tomas har en imponerande meritlista av ledande produktinnovation och initiativ som driver kundtillväxt, närmast från CPO-rollen för Adlibris där han ansvarade för teknikutveckling, produktstrategi och användarupplevelse. Dessförinnan ledde Tomas Montan arbetet, som CPO inom MTG, att skapa en användarupplevelse i framkant inklusive produktstrategi, produktledning, kundutveckling och produktdesign. Under hans ledarskap utökade han och hans team framgångsrikt Viaplays streamingtjänst från några tusen till miljoner betalande prenumeranter.

Utbildning: Filosofie magisterexamen inriktning Systemvetenskap, huvudämne informatik, vid Lunds Universitet.

Innehav i företaget: 0 aktier och 57 000 teckningsoptioner.



Frida Svensson

Chief People Officer

Födelseår: : 1983

Anställd sedan: Augusti 2020

Nuvarande uppdrag: Rådgivare för LucyTech.

Tidigare positioner: Frida har tio års erfarenhet från olika HR-roller i tillväxtbolag. Hon har varit HR-ansvarig på Betsson och personalchef på LeoVegas. Innan Frida Svensson värvades till Readly var hon HR-direktör och senior HR-rådgivare på Goodbye Kansas som en del i ledningsgruppen och ansvar för den globala HR-strategin.

Utbildning: Kandidatexamen i personalvetenskap från Stockholms universitet.

Innehav i företaget: 1 000 aktier och 70 000 teckningsoptioner.



Matti Zemack

Chief Technology Officer

Födelseår: 1973

Anställd sedan: Januari 2023

Nuvarande uppdrag: –

Tidigare positioner: Matti har en bakgrund både inom investering och produktutveckling. Innan Readly arbetade han som Investment Director på Industrifonden där han har fokuserat på investeringar i Deep Tech och transformativ innovation. Matti har också arbetat för Bonnier Ventures, där han haft rollen som investerande CTO, och har också varit CTO för Bonnier Group. Han har i sina roller innehaft flera styrelseuppdrag. Matti har bred teknisk ingenjör- och produktkunskap och har arbetat med många transformativa produkter från start till tillväxtfas. Spetskompetensen de senaste åren har varit inom prenumerationstjänster för streamingtjänster såsom Viaplay och CMore. Matti tillför expertis inom bland annat prenumerationstjänster för video, maskininlärningsalgoritmer och teknik för utbildning och skola.

Utbildning: Teknisk fysik, Civilingenjör Medieteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Innehav i företaget: 0 aktier och 35 000 teckningsoptioner.

Finansiell information

Samtliga redovisade belopp är i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges.



Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4	580 740	460 727
Övriga intäkter	5	10 873	5 581
Totala intäkter		591 613	466 308
Förlagskostnader		-388 422	-310 181
Övriga externa kostnader	6	-164 182	-252 769
Personalkostnader	7	-117 314	-94 977
Av- och nedskrivningar	8, 14, 15	-54 126	-12 155
Övriga rörelsekostnader	9	-10 040	-5 754
Totala rörelsekostnader		-734 084	-675 836
Rörelseresultat		-142 471	-209 528
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10	41 312	11 291
Finansiella kostnader	8, 10	-20 479	-21 162
Finansnetto		20 833	-9 871
Resultat före skatt		-121 638	-219 399
Skatt	11, 23	1 678	-202
Årets resultat		-119 960	-219 601
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-119 883	-219 594
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-77	-7
Resultat per aktie före och efter utspädning		-3,2	-5,9
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		37 904 738	37 327 803

Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021
Årets resultat	-119 960	-219 601
Poster som kan komma att ormklassificeras till resultaträkningen		
Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter	9 215	2 983
Övrigt totalresultat för året	9 215	2 983
Totalresultat för året	-110 745	-216 618
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-110 717	-216 655
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-29	37

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	49 982	70 744
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	93 501	80 678
Summa immateriella anläggningstillgångar		143 483	151 422
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	580	997
Summa materiella anläggningstillgångar		580	997
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	8	7 973	11 244
Summa nyttjanderättstillgångar		7 973	11 244
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	16	9 874	9 297
Summa finansiella anläggningstillgångar		9 874	9 297
Summa anläggningstillgångar		161 910	172 961
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	7 673	6 615
Övriga kortfristiga fordringar	18	4 592	3 037
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18, 19	20 205	18 684
Likvida medel	20	188 706	306 209
Summa omsättningstillgångar		221 176	334 546
SUMMA TILLGÅNGAR		383 086	507 507

Koncernens balansräkning *forts.*

TSEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		1 137	1 137
Övrigt tillskjutet kapital		1 182 624	1 182 091
Omräkningsdifferens		12 244	3 077
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-1 105 453	-986 295
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		90 552	200 010
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		5	1 704
Summa eget kapital	21	90 557	201 714
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	17, 22	4 833	7 107
Övriga finansiella skulder	17	-	8 090
Långfristig del av lån	17, 22	11 197	16 721
Uppskjutna skatteskulder	23	9 343	10 632
Avsättningar		2 558	3 488
Summa långfristiga skulder		27 930	46 039
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	17, 22	2 701	3 266
Övriga finansiella skulder	17	26 170	33 134
Kortfristig del av lån	17, 22	6 988	24 476
Leverantörsskulder	17	44 569	41 697
Aktuella skatteskulder		936	1 097
Övriga kortfristiga skulder	24	8 226	5 955
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	175 007	150 129
Summa kortfristiga skulder		264 598	259 753
Totala skulder		292 529	305 792
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		383 086	507 507

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differens	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	1 137	1 182 091	3 077	-986 295	200 010	1 704	201 714
Årets resultat	-	-	-	-119 883	-119 883	-77	-119 960
Övrigt totalresultat	-	-	9 167	-	9 167	48	9 215
Summa totalresultat	-	-	9 167	-119 883	-110 717	-29	-110 745
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Transaktionskostnader för emissioner	-	-14	-	-	-14	-	-14
Teckningsoptioner	-	300	-	-	300	-	300
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	725	725	-1 670	-945
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	-	246	-	-	246	-	246
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	-	533	-	725	1 258	-1 670	-412
Utgående balans per 31 december 2022	1 137	1 182 624	12 244	-1 105 453	90 552	5	90 557

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differens	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	1 111	1 147 373	141	-766 701	381 904	-	381 904
Årets resultat	-	-	-	-219 594	-219 594	-7	-219 601
Övrigt totalresultat	-	-	2 939	-	2 939	44	2 983
Summa totalresultat	-	-	2 939	-219 594	-216 655	37	-216 618
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Emission av aktier vid förvärv netto efter transaktionskostnader	20	21 188	-	-	21 208	-	21 208
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	1 667	1 667
Teckningsoptioner	-	1 629	-	-	1 629	-	1 629
Inlösen av teckningsoptioner	6	11 749	-	-	11 755	-	11 755
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	-	151	-	-	151	-	151
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	26	34 718	-	-	34 744	1 667	36 408
Utgående balans per 31 december 2021	1 137	1 182 091	3 077	-986 295	200 010	1 704	201 714

Se även not 21.

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	jan-dec 2022	jan-dec 2021
Rörelseresultat (EBIT)		-142 471	-209 528
Avskrivningar		54 126	12 155
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	28	222	-2 120
Erhållna räntor		92	-
Betalda räntor		-2 713	-4 124
Betald inkomstskatt		-509	-484
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet		-91 254	-204 101
Förändringar av kundfordringar		-1 058	9 106
Förändringar av rörelsefordringar		-2 914	-2 298
Förändringar av leverantörsskulder		2 872	-2 064
Förändringar av rörelseskulder		29 629	33 887
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-62 725	-165 470
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	29	-	-7 314
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	14, 15	-32 861	-22 123
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	192	-1 175
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 669	-30 612
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-945	-
Transaktionskostnader för emissioner		-14	-156
Teckningsoptioner		300	1 629
Inlösen av teckningsoptioner		-	2 329
Amortering av leasingskuld		-3 706	-4 378
Återbetalning av lån		-26 808	-19 576
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-31 172	-20 152
Totalt kassaflöde		-126 566	-216 234
Likvida medel vid årets början		306 209	521 574
Valutakursdifferenser i likvida medel		9 063	869
Likvida medel vid årets slut		188 706	306 209

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning		35 048	32 775
Övriga intäkter		321	354
Totala intäkter		35 370	33 129
Övriga externa kostnader	6	-16 625	-7 806
Personalkostnader	7	-19 149	-14 392
Av- och nedskrivningar	14	-327	-327
Övriga rörelsekostnader		-70	-75
Totala rörelsekostnader		-36 172	-22 600
Rörelseresultat		-802	10 529
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter och andra liknande resultatposter		859	164
Finansiella kostnader och andra liknande resultatposter		-158 580	-247 197
Finansnetto	10	-157 721	-247 033
Resultat efter finansiella poster		-158 523	-236 504
Bokslutsdispositioner ¹		-	-200 000
Resultat före skatt		-158 523	-436 504
Skatt på årets resultat	11	-	-
Årets resultat		-158 523	-436 504

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

1) Bokslutsdispositioner avser lämnade koncernbidrag

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	737	1 064
Summa immateriella anläggningstillgångar		737	1 064
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	12	530 035	694 160
Fordringar hos koncernbolag	16	1 454	1 276
Summa finansiella anläggningstillgångar		531 488	695 436
Summa anläggningstillgångar		532 225	696 500
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag	27	4 083	–
Skattefordringar		100	194
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	398	198
Kassa och bank	20	2 243	62 975
Summa omsättningstillgångar		6 823	63 367
SUMMA TILLGÅNGAR		539 048	759 868

Moderbolagets balansräkning *forts.*

TSEK	Not	31 dec, 2022	31 dec, 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 137	1 137
Summa bundet eget kapital		1 137	1 137
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 181 170	1 180 636
Balanserat resultat		-614 493	-177 988
Årets resultat		-158 523	-436 504
Summa fritt eget kapital		408 154	566 144
Totalt eget kapital	21	409 291	567 281
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		51	96
Övriga långfristiga skulder		-	8 090
Summa långfristiga skulder		51	8 187
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 289	1 753
Skulder till koncernbolag	27	90 034	143 849
Övriga kortfristiga skulder	24	28 712	33 864
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	9 670	4 934
Summa kortfristiga skulder		129 705	184 400
Summa skulder		129 757	192 586
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		539 048	759 868

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	1 137	1 180 636	-614 493	567 281
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	-158 523	-158 523
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare				
Transaktionskostnader för emissioner	–	-14	–	-14
Teckningsoptioner	–	300	–	300
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	–	246	–	246
Summa transaktioner med ägare	–	533	–	533
Utgående balans per 31 december 2022	1 137	1 181 170	-773 016	409 291

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	1 111	1 145 918	-177 969	969 062
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	-436 504	-436 504
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare				
Nyemissioner	20	21 188	–	21 208
Teckningsoptioner	–	1 629	–	1 629
Inlösen av personaloptioner	6	11 749	–	11 755
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	–	151	–	151
Summa transaktioner med ägare	26	34 718	–	34 744
Utgående balans per 31 december 2021	1 137	1 180 636	-614 493	567 281

Se även not 21.

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	jan-dec 2022	jan-dec 2021
Rörelseresultat (EBIT)		-802	10 529
Avskrivningar		327	327
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	28	246	151
Erhållen ränta		162	80
Erlagd ränta		-252	-13
Betald inkomstskatt		94	54
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet		-223	11 129
Förändringar av rörelsefordringar		11 843	-16 056
Förändringar av leverantörsskulder		-464	682
Förändringar av rörelseskulder		-63 242	147 359
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-52 087	143 113
Tillskott till dotterbolag	12	-	-230 400
Förvärv av dotterföretag	29	-8 932	-44 040
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 932	-274 440
Transaktionskostnader för emissioner		-14	-156
Teckningsoptioner	21	300	1 629
Inlösen av teckningsoptioner		-	2 329
Lämnat koncernbidrag		-	-200 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		287	-196 198
Totalt kassaflöde		-60 733	-327 525
Kassa och bank vid årets början		62 975	390 500
Kassa och bank vid årets slut		2 243	62 975

Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Ready International AB (publ) är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Kungsgatan 17, 111 43 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2023. Koncernens resultaträkning och rapport över övrigt totalresultat, rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 juni 2023.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, med undantag av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling vilken redovisas till verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inget annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nya eller ändrade IFRS standarder under 2022 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Ready per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Ready inte en sådan rätt per rapportperiodens slut – eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Ready-koncernen har verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren som utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar beslut om resursallokering.

Verkställande direktören analyserar och följer upp verksamhetens rörelse-resultat utifrån den totala verksamheten. Således analyseras den finansiella informationen på en konsoliderad nivå. Majoriteten av de externa intäkterna genereras från försäljning av prenumerationstjänster, varvid endast ett tjänsteområde har identifierats. Det finns inga landschefer och ingen intern uppföljning av resultatet sker per tjänsteområde, geografiskt område eller annan segmentsindelning och ingen allokering av kostnader sker. Bedömningen är således att koncernens verksamhet består av ett enda rörelsesegment varför Ready inte presenterar någon separat segmentinformation.

I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment lämnas upplysning om hur koncernens intäkter är fördelade per geografiskt område, se not 4. Anläggningstillgångarna i koncernen finns i allt väsentligt i Sverige.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Not 1. Forts

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förvärv av dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill.

Villkorad köpeskillning utgör en skuld och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Transaktionskostnader för förvärv av dotterföretag ingår inte i värdet av de förvärvade tillgångarna. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i den period de uppstår. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretag uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Readly redovisar innehav utan bestämmande inflytande till andelen av proportionella nettotillgångar.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas som en omräkningsreserv i eget kapital via övrigt totalresultat.

Den ackumulerade omräkningsdifferensen för ett enskilt dotterföretag återförs till resultaträkningen när dotterföretaget avyttras.

Intäkter

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad tjänst till en kund. Tjänsten överförs när kunden får kontroll över tjänsten, vilket kan vara vid en tidpunkt eller över tid. Transaktionspriset är den ersättning som koncernen förväntar sig att

erhålla i utbyte mot att överföra tjänsten till kunden, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Försäljning av prenumerationstjänster

Majoriteten av koncernens omsättning består av intäkter från prenumerationstjänster. Avtal tecknas på kundnivå och omfattar endast ett prestationsåtagande, tidsbestämd digital åtkomst till tidskrifter. Tjänsten tillhandahålls nästan uteslutande till fast pris och intäkten redovisas över tid (prenumerationsperioden) i takt med att tjänsten utförs. I begränsad omfattning utgår rabatter till nya kunder i form av exempelvis en månads gratis prenumeration.

De flesta av koncernens avtal med kunder understiger 12 månader. I enlighet med undantagsreglerna i IFRS 15 redovisas därför inte upplýningar om det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda vid slutet av rapportperioden. Normalt faktureras kunden för hela avtalsbeloppet innan avtalsperioden börjar. Förskottsbetalningarna redovisas som en kontraktsskuld (presenteras som förutbetalad intäkt i rapport över finansiell ställning, se not 25) och intäkten redovisas linjärt över prenumerationperioden.

Agent/huvudman

För att möjliggöra leverans av prenumerationstjänsten köper Readly tillgång till tidskrifter från underleverantörer (tredje part). I samtliga kontrakt är dock koncernen ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden och kan fastställa priser på tjänsterna. Readly ansvarar för och beslutar vilka tidskrifter som erbjuds i tjänsten och är mottagare av betalningarna från kunder. Bedömning har genom detta gjorts att koncernen agerar som huvudman i dessa transaktioner, eftersom de har kontroll över tjänsterna innan de levereras till kunden. Intäkterna redovisas därför brutto i resultaträkningen.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar:

- Ränteintäkter
- Räntekostnader
- Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder
- Intäkter/kostnader hänförliga till förändring i verkligt värde av tilläggsköpeskillning.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till: redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatte regler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de

Not 1. Forts

länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas i enlighet med IFRS 9 och utgörs av posterna; övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, likvida medel, övriga finansiella skulder (lån, leasing och tilläggsköpeskilling), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader.

(i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader.

(ii) Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning

nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektiv-räntemetoden och ingår i finansiella intäkter i resultaträkningen.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Skillnaden mellan erhållet belopp allokerat till lånet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektiv-räntemetoden. För ytterligare information hänvisas till not 22.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna långfristiga skulder (lån, leasing), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet

Koncernen har en finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling som värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Lånefacilitet

Upplåningen redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåningen redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och skillnaden mellan erhållet belopp allokerat till lånet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

(iii) Bortbokning finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapporten över finansiell ställning redovisas direkt i resultaträkningen.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultaträkningen.

(iv) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Reservering för förväntade kreditförluster – generell metod

Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade

Not 1. Forts

kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömning görs per motpart. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Sådan bedömning baseras på om betalning är 60 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvid medel. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod per motpart i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Initialt bedöms kreditrisken per motpart. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Reservering för förväntade kreditförluster

– finansiella instrument som omfattas av förenklad metod

För kundfordringar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten gör koncernen en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på koncernens tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar görs en kollektiv bedömning. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

(v) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när Readly har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten är väsentlig nuvärdesberäknas avsättningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utvecklingsutgifter relaterade till Readlys digitala Magasinstjänst samt konsoliderings-system, goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Egenutvecklade immateriella tillgångar

Samtliga kostnader för egenutvecklade immateriella tillgångar klassificeras till att vara hänförliga till forskningsfasen alternativt utvecklingsfasen.

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda i enlighet med IAS 38:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången,
- det kan visas hur den immateriella tillgången genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av den immateriella tillgången, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs när de uppstår, se även not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. Utvecklingskostnader som kostnadsförts i tidigare perioder redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Kostnader för underhåll av immateriella tillgångar kostnadsförs när de uppstår.

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs.

Goodwill

Vid rörelseförvärv redovisas goodwill i balansräkningen i de fall summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel överstiger det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser förlagskontrakt, kundkontrakt och varumärken. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivning:

• Egenutvecklade immateriella tillgångar	3–5 år
• Förlagskontrakt	5–7 år
• Kundkontrakt	5 år
• Varumärken	5 år

Not 1. Forts

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapport över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande nyttjandeperioder används vid avskrivning:

- Inventarier, verktyg och installationer 3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasing

Leasingavtal redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av Ready. Nyttjanderätten och leasingkulden redovisas på raderna nyttjanderättstillgång och leasingkulder fördelade på långfristig respektive kortfristig del i rapporten över finansiell ställning. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och räntekostnad. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen i koncernen omfattas främst av fastighetshyresavtal för kontorslokaler.

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 3–5 år. Gällande leasingperiodens längd, inkluderar en majoritet av avtalen optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalen. När leasingperioden bestämts, har koncernen tagit hänsyn till samtliga fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option att säga upp avtalet.

Leasingkulden värderas till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, diskonterat med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta. När den marginella låneräntan bestämts, har koncernen tagit hänsyn till vilken enhet inom koncernen som ingått leasingavtalet, avtalslängden och typen av leasad tillgång. Den marginella låneräntan återspeglar ett lån mot säkerhet av en liknande nyttjanderätt.

Ready har valt att tillämpa lätttnadsreglerna enligt IFRS 16 som innebär att betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingperiod på

12 månader eller kortare. Leasingavtal av mindre värde anses vara leasingavtal uppgående till 50 TSEK eller lägre. Dessa kostnadsförs istället linjärt i resultaträkningen.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning skrivs inte ut utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning.

Eget kapital

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Moderbolaget har potentiella aktier med utspädningseffekt, aktieoptioner och teckningsoptioner. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som årets genomsnittliga marknadspris för moderbolagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas. Utspädningseffekt av potentiella aktier redovisas endast om en omräkning till aktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning, och eftersom koncernen redovisar förluster för de redovisade perioderna redovisas inte någon utspädningseffekt.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonteradebelopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

Not 1. Forts

Pensionsförpliktelser

Koncernen har som mål att erbjuda medarbetarna pensions- och övriga försäkringsförmåner som ger en grundläggande trygghet och samtliga redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens avgiftsbestämda pensionsplaner motsvarar ITP1-planens premier. För tjänstemän i Sverige tryggas pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Avanza Pension (516401-6775), samt Euro Accident Health & Care Insurance AB (55655-4766).

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har avtal om aktierelaterade ersättningar med anställda och med leverantörer. Det förekommer både avtal som regleras med eget kapitalinstrument och avtal som medför en rätt för leverantören att välja reglering med kontanter som alternativ till aktier.

Koncernen har ställt ut personaloptioner vilket ger innehavaren rätt att erhålla ett fastställt antal av bolagets aktier till ett fastställt kontantbelopp. Utställt belopp hänförligt till personaloptioner har redovisats i eget kapital, se not 7.

Personaloptionsprogram – Reglerat med eget kapitalinstrument

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom Readlys personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital. Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas.

- exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor
- inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden, det vill säga perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många optioner som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelserna mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i koncernens resultaträkning som en personalkostnad och motsvarande belopp justeras i eget kapital mot övrigt tillskjutet kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning, vilket innebär att en skuld redovisas i rapporten över finansiell ställning. Skulden omvärderas löpande och värdet på skulden samt kostnaden i resultaträkningen beror dels på värdeförändring, samt periodisering utifrån intjänandet av optioner.

Teckningsoptioner – Reglerat med eget kapitalinstrument

Nyckelpersoner i koncernen har vid olika tillfällen erbjudits att köpa teckningsoptioner till marknadsvärde med möjlighet till teckning mot aktier i moderbolaget vid en avtalad tidpunkt. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Inbetalt belopp avseende teckningsoptionerna redovisas i eget kapital.

Avtal med leverantörer

Aktierelaterade ersättningar avseende leverantörer av tjänster – Reglerade med eget kapitalinstrument

Verkligt värde på erhållna tjänster som berättigar leverantören till aktier i Readly International AB redovisas som en övrig extern kostnad med motsvarande ökning i Övrigt tillskjutet kapital, då kontant reglering inte är ett alternativ. Kostnaden för dessa tjänster redovisas i takt med att tjänsterna erhålls från leverantören och motbokning mot eget kapital sker vid motsvarande tidpunkter. Det verkliga värdet på tjänster som leverantörerna tillhandahåller har fastställts baserat på marknadsmässiga priser på dessa tjänster.

Aktierelaterade ersättningar där leverantören av tjänster har möjlighet att välja att reglera med kontanter eller eget kapitalinstrument

Verkligt värde på erhållna tjänster som berättigar leverantören till aktier i Readly International AB, men med reglering med kontanter som alternativ redovisas som en övrig extern kostnad och skuldförs i rapport över finansiell ställning. Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet av erhållna tjänster. Kostnaden för dessa tjänster redovisas i takt med att tjänsterna erhålls från leverantören och uppbokning av skuld sker vid motsvarande tidpunkter.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Readlys likvida medel omfattar banktillgodohavanden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2022 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Not 1. Forts

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skiljt från resultaträkningen.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvävsrelaterade kostnader ingår som en del i anskaffningsvärdet.

Nedskrivningsprövning av andelarna sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnader när de uppkommer.

Finansiella instrument

Värdering

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person, utan tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, s. 3–10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförlusterna baserat på framåtriktad information för tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

Aktierelaterade ersättningar

Moderbolaget har avtal om aktierelaterade ersättningar med dotterbolags anställda och med leverantörer. Det förekommer både avtal som regleras med egetkapitalinstrument och avtal som medför en rätt för leverantören att välja reglering med kontanter som alternativ till aktier.

Personaloptionsprogram – Reglerat med egetkapitalinstrument

Readly International AB har en skyldighet att tilldela aktieoptioner direkt till dotterbolagens anställda som omfattas av koncernens personaloptionsprogram. Verkligt värde på tilldelade optioner redovisas i moderbolaget som ett kapitaltillskott till respektive dotterbolag med en motsvarande ökning i eget kapital. Det totala kapitaltillskottet redovisas över intjänandeperioden, det vill säga perioden över vilken alla de specificerade intjänande-villkoren ska uppfyllas. För ytterligare information kring värderingen, se koncernens redovisningsprinciper.

Aktierelaterade ersättningar avseende dotterbolags leverantörer av tjänster

Om Readly International AB har en skyldighet att reglera ett dotterbolags skuld genom att emittera aktier direkt till dotterbolagets leverantör redovisas, under förutsättning att reglering med kontanter inte är ett alternativ, en fordran på dotterbolaget motsvarande verkligt värde på de tjänster som dotterbolaget erhållit med motsvarande ökning i Övrigt tillskjutet kapital. Fordran redovisas i takt med att dotterbolaget erhåller tjänsterna från leve-

rantören och motbokning mot eget kapital sker vid motsvarande tidpunkter. Vid emission av aktier sker en omföring från övrigt tillskjutet kapital till aktiekapital. Om det verkliga värdet på emitterade aktier överstiger värdet på de tjänster som dotterbolaget erhållit redovisas mellanskillnaden som en ökning av fordran på dotterbolaget vid tidpunkten för emissionen. Det verkliga värdet på tjänster som leverantörerna tillhandahåller dotterbolaget har fastställts baserat på marknadsmässiga priser på dessa tjänster.

Om avtalet ger leverantören en möjlighet till reglering med kontanter redovisas en fordran på dotterbolaget motsvarande verkligt värde på de tjänster som dotterbolaget erhållit och motsvarande belopp skuldförs.

Fordran redovisas i takt med att dotterbolaget erhåller tjänsterna från leverantören och skuldföring sker vid motsvarande tidpunkter.

I avtal som ingås mellan Readly International AB och moderbolagets egna leverantörer tillämpas samma redovisningsprinciper som i koncernen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker, vilka framgår under respektive risk nedan.

Marknadsrisk (Valutarisk-transaktionsrisk)

Koncernens valutakänslighet vad det gäller rörelseposter i resultaträkningen är begränsad då intäkter från externa kunder oftast innebär en ersättning till leverantören i samma valuta vilket ger en "naturlig hedge". Exponeringen i balansräkningen är även den begränsad då Readlys utländska dotterbolag har en begränsad balansomslutning. Den mer väsentliga valutaexponering som finns beror på skuldförda kommande royaltybetalningar. Per balansdagen finns EUR, GBP respektive USD skuld avseende royalty om 48,3 (43,9) MSEK, 30,3 (31,3) MSEK respektive 6,6 (8,5) MSEK. Det innebär att en förändring i SEK/EUR-rate, SEK/GBP-rate respektive SEK/USD-rate om ex. +/-10 procent ger en påverkan på koncernens resultat och eget kapital om +/- 4,8 (4,4), 3,0 (3,1) respektive 0,7 (0,8) MSEK.

Koncernen är, såsom framgår i not 22, genom upptaget lån i dotterbolag, exponerad mot förändringar i kursen EUR/SEK. Kurskänsligheten är hänförlig till upplåning i EUR samt räntekostnader. Per balansdagen skulle en förändring i SEK/EUR-rate om ex. +/- 10 procent ge en påverkan på upptagna lån, omvärderat via resultaträkningen, om +/- 1,8 (4,1) MSEK samt en påverkan på räntekostnader om +/- 0,3 (0,7) MSEK.

Ränterisk

Readlys finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den löpande verksamheten och upplåning. Upplåning, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt vissa kreditexponeringar gentemot kunder. De flesta av Readlys kunder betalar i förskott, varför det inte finns någon väsentlig exponering i utestående kundfordringar. Koncernen har heller inga andra finansiella fordringar som uppgår till väsentliga belopp, varför kreditrisken är begränsad. Koncernens kundfordringar är mot kunder som är stora välkända företag.

Ingen koncentration av kreditrisker förekommer, varken genom exponering gentemot enskild kund eller grupp av kunder vars ekonomiska situation är sådan att den kan väntas påverkas på ett likartat sätt av omvärldsförändringar. Vid nya kunder görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Likviditetsrisk

Readly redovisar betydande förluster och negativt kassaflöde som en konsekvens av bolagets fortsatta betydande investeringar i marknadsaktiviteter och andra aktiviteter syftandes till att skapa tillväxt. Noggrann planering och kontroll av Readlys kapitalbehov erfordras. Efter börsintroduktionen den 17 september 2020 som inbringade en emissionslikvid om 450 MSEK, före transaktionskostnader, finns tillräckligt med finansiella medel för att säkerställa de kommande årens tillväxtstrategi. Om bolaget inte lyckas med sin tillväxtstrategi eller uppnår dess finansiella mål kan det uppstå ett kapitalbehov. Om så uppstår krävs en aktieägarkrets med tillgängliga finansiella medel för att kunna stödja vidare tillväxt genom ytterligare kapitaltillskott. Skulle ytterligare aktiekapital eller externa krediter inte vara tillgängliga för Readly vid eventuella framtida behov så kan detta påverka tillväxtutvecklingen och fullgörandet av åtaganden. Kassaflödesprognoser görs av bolagets finansfunktion, vilken noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet syftandes till att säkerställa att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 dec 2022	< 3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	Redovisat värde
Långfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	5 982	4 833
Långfristig del av lån	–	–	11 195	11 197
Summa långfristiga finansiella skulder	–	–	17 178	16 029
Kortfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	595	2 977	–	2 701
Kortfristig del av lån	1 116	5 594	–	6 988
Leverantörsskulder	44 569	–	–	44 569
Upplupna kostnader	112 771	–	–	112 771
Tilläggsköpeskilling	–	26 170	–	26 170
Summa kortfristiga finansiella skulder	159 052	34 741	–	193 200
Summa finansiella skulder	159 052	34 741	17 178	209 229

Not 2. Forts

Per 31 dec 2021	< 3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	Redovisat värde
Långfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	8 900	7 107
Långfristig del av lån	–	–	18 372	16 721
Tilläggsköpeskilling	–	–	8 090	8 090
Summa långfristiga finansiella skulder	–	–	35 362	31 918
Kortfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	863	4 314	–	3 266
Kortfristig del av lån	3 460	23 116	–	24 476
Leverantörsskulder	41 697	–	–	41 697
Upplupna kostnader	93 592	–	–	93 592
Tilläggsköpeskilling	–	33 134	–	33 134
Summa kortfristiga finansiella skulder	139 612	60 563	–	196 165
Summa finansiella skulder	139 612	60 563	35 362	228 065

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera tillväxt och därmed öka aktieägarvärdet, framtida avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra eventuell utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På kort till medellång sikt avser koncernen att inte föreslå utdelning, utan i stället kontinuerligt investera motsvarande positivt kassaflöde i tillväxt. Styrelsen ska varje år utvärdera möjligheten att göra en utdelning med hänsyn till hur koncernens verksamhet, rörelseresultat och finansiella ställning har utvecklats. Enligt svensk lag fattas beslut om vinstutdelning av bolagsstämman. Styrelsen föreslår tidpunkten för och omfattningen av eventuella framtida utdelningar. När styrelsen överväger framtida utdelningar ska den beakta faktorer som kraven avseende storleken på eget kapital mot bakgrund av verksamhetens karaktär, omfattning och riskexponering, samt koncernens behov av att stärka sin balansräkning, likviditet och allmänna finansiella ställning.

Readly ska bibehålla sitt tillväxtfokus på befintliga marknader. Readly's verksamhet och antalet medarbetare har vuxit avsevärt sedan bolaget grundades, i synnerhet under senare år. Detta gör att historisk tillväxt inte nödvändigtvis utgör en indikation på den framtida utvecklingen. Tidigare tillväxt har ställt och kommer att ställa koncernen, dess ledning, administration, IT-system och operativa och finansiella infrastruktur inför utmaningar och kräva tillgång till rörelsekapital. Kassaflödesprognoser görs av bolagets finansfunktion, vilken noggrant följer rullande prognoser för Readly's likviditet, på både kort och lång sikt, syftandes till att säkerställa att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar. Efter börsintroduktionen den 17 september 2020 som inbringade en emissionslikvid om 450 MSEK, före transaktionskostnader, finns tillräckligt med finansiella medel för att säkerställa de kommande årens tillväxtstrategi.

Hantering av kapital	2022-12-31	2021-12-31
Total upplåning (not 22)	-18 185	-41 198
Avgår likvida medel (not 20)	188 706	306 209
Nettokassa	170 521	265 012
Totalt eget kapital	90 557	201 714
Summa kapital	79 964	63 298
Skuldsättningsgrad, %	20	20

NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utveckling

Koncernen bedriver utvecklingsarbete hänförligt till Readlys digitala magasins tjänst. Utvecklingsutgifter består främst av nedlagda timmar på tekniska utvecklingsprojekt. Kontinuerliga avstämningar och bedömningar görs gällande när ett projekt uppfyller kriterierna för att vara i utvecklingsfasen och således ska aktiveras. Vid bedömningen används fem olika faser för varje projekt. Ett projekt måste vara i tredje fasen (utveckling) för att aktiveras.

Koncernen har gjort bedömningen att utvecklingsutgifter uppgående till 32,8 (21,7) MSEK uppfyller kriterierna för aktivering för räkenskapsåret 2022 och därmed har aktivering om motsvarande belopp gjorts i rapport över finansiell ställning. För ytterligare information hänvisas till not 14.

Egenutvecklade immateriella tillgångar redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tiden de kommer generera kassaflöde. Vid antagande om nyttjandeperiod beaktas samtliga relevanta faktorer inom företagets kontroll men även utomstående faktorer såsom marknadsrisk och förändringar kopplade till detta. Tillgångarna bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som aktiverats men ännu ej är klara för användning bedöms löpande för att identifiera eventuella händelser och indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Sådana händelser kan bland andra bero på förändring i teknisk utveckling och andra oförutsedda förhållanden som gör att värdet inte går att försvara framöver.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Se not 13 för information om koncernens goodwill och prövning av nedskrivningsbehov.

Fortsatt drift

Readlys finansiella rapporter har upprättats enligt de redovisningsprinciper som gäller för antagandet om fortsatt drift, det vill säga att Readly kommer att ha förmåga att fortsätta driva sin verksamhet under en överskådlig framtid. En överskådlig framtid sträcker sig åtminstone till, men är inte begränsat till, 12 månader efter rapportperiodens utgång. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. För att kunna göra denna bedömning på ett korrekt sätt tas hänsyn till all tillgänglig information och antaganden om framtiden. Vidare övervakar de kontinuerligt förhållanden som kan påverka förmågan till antagandet om fortsatt drift, vars främsta riskområde är tillgång till finansiering. Eftersom Readly befinner sig i en utvecklingsfas rapporterar koncernen fortfarande betydande förluster. Detta kan leda till en ansträngd likviditet och ett behov av att säkerställa den långsiktiga finansieringen av koncernen.

Efter börsintroduktionen den 17 september 2020 som inbringade en emissionslikvid om 450 MSEK, före transaktionskostnader, finns tillräckligt med finansiella medel för att säkerställa de kommande årens tillväxt och som innebär att koncernen har en betryggande finansiering för de kommande åren. Under fjolåret genomfördes kapitalresningar som innebär att koncernen har en betryggande finansiering för de kommande åren. Styrelsen och den verkställande direktörens bedömning är att efter genomförda åtgärder är befintligt rörelsekapital med tillgängliga finansieringsmöjligheter erforderliga för att antagandet om fortsatt drift skall kunna antas vara uppfyllt.

Underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 1 134 (1 028) MSEK per 31 december 2022 vilket främst avser Sverige och verksamhetsbolaget, tillika dotterbolaget Readly AB. Styrelsen har gjort bedömningen att koncernen sannolikt kommer att fortsätta redovisa skattemässiga underskott även kommande år, därav redovisas i enlighet med IAS 12 ingen uppskjuten skattefordran på dessa underskott.

Värdering av tilläggsköpeskillning till verkligt värde

Verkligt värde på tilläggsköpeskillningen beräknas utifrån villkor i det avtal som ingåtts i samband med förvärv. Tilläggsköpeskillningen är villkorat av uppfyllelse av särskilda mål som beträffar användarantal, förlagsavtal och kommersiella partnerskapsavtal. Utfallet kan komma att skilja sig från uppskattningen och därmed påverka värderingen. Detta skulle påverka företagets framtida resultat och finansiella ställning.

NOT 4 Nettoomsättningens fördelning

	Koncern	
	2022	2021
Nettoomsättningens fördelning per tjänst		
Readlys digitala magasinstjänst	553 576	454 637
Övriga försäljningsintäkter	27 164	5 620
Summa	580 740	460 257
Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader	2022	2021
Tyskland	210 910	173 650
Sverige	96 842	99 197
Storbritannien	114 067	99 883
Frankrike	66 250	11 947
Övriga världen	92 670	75 581
Summa	580 740	460 257

Det finns ingen enskild kund som står för mer än 10 procent av koncernens omsättning och därmed bedöms ingen större kund finnas.

NOT 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncern	
	2022	2021
Kursvinster rörelsen	9 090	5 581
Bartertransaktion	1 654	-
Övriga rörelseintäkter	129	-
Summa	10 873	5 581

NOT 6 Ersättningar till revisorerna

	Koncern		Moderbolag	
	2022	2021	2022	2021
PwC				
Revisionsuppdraget	648	600	444	396
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	84	-	84
Skatterådgivning	9	170	9	170
Övriga tjänster	436	412	436	412
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	339	232	-	-
Summa	1 432	1 497	889	1 062

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Övriga tjänster avser huvudsakligen revisorns översiktliga granskning av delårsrapport samt under fjolåret prospekt i samband med börsintroduktionen.

För räkenskapsåren 2022 och 2021 var Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsedd revisor för koncernen.

NOT 7 Ersättningar till anställda, m.m.

Medelantal anställda

	Koncern				Moderbolag			
	2022		2021		2022		2021	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	66	39	60	31	3	3	4	1
Tyskland	16	8	14	8	–	–	–	–
Storbritannien	16	8	13	7	–	–	–	–
Frankrike	13	5	2	1	–	–	–	–
Summa	111	60	89	47	3	3	4	1

Könsfördelning ledande befattningshavare

Koncern	2022		2021	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	7	4	9	5
Summa	12	8	15	9

Moderbolag	2022		2021	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	1
Summa	7	6	8	5

Kostnadsförda löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2022	2021	2022	2021
Löner, inklusive andra ersättningar vid uppsägning	86 582	66 619	14 004	9 662
Sociala avgifter	18 565	17 341	2 520	3 170
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6 596	5 725	1 651	1 274
Aktierelaterade ersättningar till anställda	246	265	246	265
Summa ersättningar till anställda	111 990	89 950	18 422	14 371

Not 7. Forts

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till ledande befattningshavare, TSEK

	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Verkställande direktör Maria Hedengren	2 244	2 202	–	631	590	568
Verkställande direktör Mats Brandt	4 099	–	834	–	352	–
Övriga ledande befattningshavare	11 670	13 181	3 285	1 644	1 324	1 660
Koncernen totalt	18 013	15 383	4 119	2 275	2 266	2 228

1) Total fakturering avseende ej anställda ledande befattningshavare uppgår till 4,6 (1,2) MSEK varav 2,4 (0) MSEK avser vd. Dessa kostnader har inkluderats i totalt belopp för grundlön men avser även sociala avgifter samt pensionskostnader. Readly gör bedömningen att fakturerade arvoden är i enlighet med koncernens policy då de är kostnadsneutrala i jämförelse med lönekostnader för anställda.

2) Rörlig ersättning består av bonus hänförlig till räkenskapsåret om 4,1 (2,3) MSEK, varav 0,8 (0,6) MSEK avser vd. Kolumnen inkluderar även personaloptioner till övriga ledande befattningshavare om 0,2 (0,2) MSEK.

Styrelsen

De ersättningar och arvoden för 2022 som har godkänts vid årsstämman beskrivs i tabellen nedan. Vid årsstämman beslutades om att ersättning till utskottsarbete skulle utgå, till skillnad från tidigare år. Ersättning för

utskottsarbete beskrivs i tabellen nedan. Ersättning till styrelsen beslutas årligen på stämman och avser perioden fram till nästa årsstämma.

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter, TSEK

	2022				2021			
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning
Patrick Svensk	512	64	–	–	500	43	–	–
Nathan Medlock	256	15	–	–	250	21	–	–
Alexandra Whelan ¹	104	10	–	–	250	25	–	–
Viktor Fritzen ¹	104	27	–	–	250	65	–	–
Malin Stråhle	256	–	–	–	250	–	–	–
Stefan Betzold	256	15	–	–	146	9	–	–
Nicolas Adlercreutz ²	152	58	–	–	–	–	–	–
Joel Wikell ³	–	–	–	–	104	6	–	–
Summa	1 640	190	–	–	1 750	169	–	–

1) Alexandra Whelan och Viktor Fritzen avgick i samband med årsstämman 2022.

2) Nicolas Adlercreutz tillträdde i samband med årsstämman 2022.

3) Joel Wikell avgick i samband med årsstämman 2021.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare är i enlighet med lag, för närvarande 67 år. Pensionsavgiften ska uppgå till ett belopp motsvarande villkoren i enlighet med ITP1. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader för verkställande direktören och 12 månader för bolaget. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3–6 månader. Inga avgångsvederlag är avtalade.

Teckningsoptionsprogram Sverige

Optionsprogrammen beslutas av aktieägarna och har tilldelats anställda, styrelseledamöter och konsulter i Sverige och utomlands. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant. Samtliga teckningsoptioner betalas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Verkligt värde beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

Not 7. Forts

Förändringar i antalet utestående teckningsoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2022		2021	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner
Per 1 januari	54	569 300	55	277 250
Tilldelade	15	370 500	53	367 300
Förverkade	-	-	55	-17 333
Utnyttjade	-	-	-	-
Förfallna	55	-59 333	55	-57 917
Per 31 december	41	737 800	54	569 300

Under 2022 har Readly erbjudit nyckelpersoner i koncernen att teckna sig för totalt 370 500 teckningsoptioner till teckningskursen 15 kr per aktie med rätt till teckning efter tre år. 0 (0) teckningsoptioner har nyttjats för teckning av aktier till ett genomsnittligt lösenpris av 0 kr (0) per aktie.

59 333 (57 917) teckningsoptioner har förfallit med ett lösenpris om 55 kr (55 kr) per teckningsoption. Inga av de utestående teckningsoptionerna är inlösbare per 31 december 2022.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut:

Utfärdande år	Program	Teckning	Lösenpris	Verkligt värde ¹	Genomsnittlig kontraktsperiod (år)	Teckningsoptioner 2022-12-31	Teckningsoptioner 2021-12-31
2019	2019/2022	2022-07-01–2022-12-30	55	5,53	3	-	150 000
2019	2019/2022	2022-07-01–2022-12-30	55	6,04	3	-	53 000
2021	2021/2024	2024-07-01–2024-12-15	53	4,44	3	367 300	367 300
2022	2022/2025	2025-07-01–2025-12-15	15	0,81	3	370 500	-
Totalt						737 800	569 300

1) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner (370 500) 2022

Verkligt värde på tilldelningsdagen inkluderar lösenpris (14,95 kr), optionens löptid (3 år), aktiepris på tilldelningsdagen (7,47 kr) och förväntad volatilitet i aktiepris (40%), förväntad direktavkastning (10,8%), riskfri ränta (1,4%) för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammet är uppbyggt för att ge långsiktiga incitament för seniora ledare (inklusive företagsledningen) att leverera långsiktigt aktieägarvärde. Genom planen tilldelas deltagarna optioner som endast blir intjäna om deltagarna har kvar anställningen under hela löptiden. Optionerna tilldelas vederlagsfritt och berättigar inte till utdelning eller rösträtt. Samtliga befintliga optioner ger rätten att teckna 1 aktie per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

Not 7. Forts

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2022		2021	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option ¹	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option ¹	Optioner
Per 1 januari	39	303 083	33	128 750
Tilldelade	13	249 000	53	198 000
Förverkade	43	-79 750	55	-8 667
Utnyttjade	-	-	23	-15 000
Förfallna	33	-8 083	-	-
Per 31 december	34	464 250	39	303 083

1) Lösenpriset har justerats för att illustrera förhållandet 1:1 mellan optioner och aktier. Det egentliga förhållandet är att varje personaloption ger rätt att teckna 5 aktier för program startade innan 2021. Det vill säga, antalet om 81 250 (128 570) utestående optioner ger rätt att teckna 406 250 (643 750) aktier.

Under 2022 har Readly tilldelat nyckelpersoner i koncernen totalt 249 000 (198 000) personaloptioner till teckningskursen 12,74 kronor per aktie. 8 083 personaloptioner har förfallit under 2022. 79 750 personaloptioner har blivit makulerade med ett vägt genomsnittligt pris på 43 kr per aktie.

Utestående personaloptioner vid årets slut:

Utfärdande år	Program	Intjänandeperiod	Avslut	Teckning	Lösenpris aktie ¹	Verkligt värde ²	Personaloptioner 2022-12-31	Personaloptioner 2021-12-31
2017	2017/2021	2017-10-19–2020-12-31	2020-12-31	2021-01-01–2021-06-30	31	45	-	-
2018	2018/2022	2019-03-25–2022-06-30	2020-12-31	2022-06-30–2022-12-30	33	22	-	8 083
2019	2019/2023	2019-05-02–2021-01-01	2021-01-01	2022-04-30–2023-04-30	33	16	45 000	45 000
2019	2019/2022	2019-06-18–2023-06-30	2023-06-30	2023-07-01–2023-12-30	33	24	36 250	45 000
2020	2020/2023	2020-04-09–2023-06-30	2023-06-30	2023-07-01–2023-12-30	33	26	-	10 000
2021	2021/2024	2024-07-01–2024-12-15	2024-06-30	2024-07-01–2024-12-15	53	4,44	137 000	195 000
2022	2022/2025	2025-07-21–2025-12-31	2025-07-20	2025-07-21–2025-12-31	13	0,81	249 000	-
Totalt							464 250	303 083

1) Lösenpriset har justerats för att illustrera förhållandet 1:1 mellan optioner och aktier. Det egentliga förhållandet är att varje personaloption ger rätt att teckna 5 aktier för program startade innan 2021. Det vill säga, antalet om 81 250 (128 570) utestående optioner ger rätt att teckna 406 250 (643 750) aktier.

2) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

Verkligt värde på tilldelade personaloptioner 2022

Verkligt värde på tilldelningsdagen inkluderar lösenpris (12,74 kr), optionens löptid (3 år), aktiepris på tilldelningsdagen (6,37 kr), förväntad volatilitet i aktiepris (43%), förväntad direktavkastning (12,7%), riskfri ränta (1,6%) för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Kostnader för personaloptionsprogram

Kostnaden för personaloptionsprogrammen under året och som redovisats som en del av personalkostnaderna uppgick till 0,3 (0,3) MSEK exklusive sociala avgifter.

NOT 8 Leasingavtal

Leasade tillgångar består i Ready endast av kontorsfastigheter.

Koncern	2022	2021
Ingående balans per 1 januari	11 244	4 542
Tillkommande leasingavtal	–	11 080
Avskrivningar	-3 271	-4 377
Utgående balans per 31 december	7 973	11 244

Leasingskulder

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2 *Finansiella risker*.

Belopp redovisade i Resultaträkningen

Koncern	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-3 271	-4 377
Ränta på leasingskulder	-538	-229
Kostnader för korttidsleasing	-3 375	-1 201

Belopp redovisade i Rapport över kassaflöden

Koncern	2022	2021
Summa kassaflöde hänförliga till leasingavtal	-7 619	-5 807

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld och korttidsleasing.

NOT 9 Övriga rörelsekostnader

Koncern	2022	2021
Kursförluster rörelsen	-10 040	-5 754
Summa	-10 040	-5 754

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	79	71
Ränteintäkter	159	645	26	-
Utskifte från likvidation	187	-	187	-
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	20 838	-	-	-
Valutakursdifferenser	20 129	10 645	567	93
Summa finansiella intäkter	41 312	11 291	859	164
Räntekostnader	-3 875	-7 224	-3	-32
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-	-152 220	-243 170
Värdeförändring på derivat	-	-3 965	-	-3 965
Diskontering av tilläggsköpeskilling	-971	-	-971	-
Valutakursdifferenser	-15 632	-9 973	-5 386	-30
Summa finansiella kostnader	-20 479	-21 162	-158 580	-247 197
Finansiella poster – netto	20 833	-9 871	-157 721	-247 033

NOT 11 Inkomstskatt

	Koncern		Moderbolag	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	448	371	-	-
Uppskjuten skatt	-2 126	-169	-	-
Skatt på årets resultat	1 678	-202	-	-
Redovisat resultat före skatt:	-121 638	-219 399	-158 523	-436 504
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats, 20,6% (20,6%)	25 057	45 346	32 656	89 920
Skatteeffekter av:				
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-21 826	-45 346	-1 058	-41 200
Skatteeffekt avseende utnyttjat underskott	-	1 364	-	1 364
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	39	-	39	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 384	-430	-31 562	-50 116
Skatteeffekt av avdragsgilla ej resultatförda kostnader	-3	32	-3	32
Effekt av utländska skattesatser	-205	137	-	-
Övrigt	-	-1 155	-71	-
Skattekostnad	1 678	-202	-	-

NOT 12 Innehav och investeringar i dotterbolag

Koncernen har följande dotterbolag den 31 december 2022:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av koncernen (%) 2022-12-31	Andel stamaktier som direktägs av koncernen (%) 2021-12-31
Readly AB	Sverige	100	100
Readly Books AB	Sverige	–	100
Readly Financial Instruments AB	Sverige	100	100
Readly GmbH	Tyskland	100	100
Readly UK Ltd	England	100	100
Readly LLC	USA	100	100
Readly France SA	Frankrike	99,8	98,4

Moderbolag	2022	2021
Ingående balans	694 160	600 357
Kapitaltillskott	–	230 400
Årets förvärv	8 932	106 573
Nedskrivning	-152 220	-243 170
Återföring av tilläggsköpeskillning	-20 838	–
Utgående balans	530 035	694 160

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Företagsnamn	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2021-12-31
Readly AB	Stockholm, Sverige	100	50 000	459 908	586 908
Readly Books AB ¹	Stockholm, Sverige	100	50 000	–	220
Readly Financial Instruments AB	Stockholm, Sverige	100	50 000	225	225
Readly GmbH	Berlin, Tyskland	100	25 000	235	235
Readly UK Ltd	London, England	100	100	–	–
Readly LLC	Nevada, USA	100	–	–	–
Readly France SA	Paris, Frankrike	99,8	7 884 356	69 667	106 573

1) Bolaget har likviderats 2022

NOT 13 Goodwill

Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	70 744	–
Förvärv	–	68 933
Nedskrivningar	-27 000	–
Årets omräkningsdifferens	6 238	1 812
Utgående redovisat värde per 31 december	49 982	70 744
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	76 982	70 744
Akkumulerade nedskrivningar	-27 000	–
Per 31 december	49 982	70 744
Goodwill fördelad per kassagenererande enheter		
Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Readly all you can read	–	–
Readly France	49 982	70 744
Totalt	49 982	70 744

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Readlys redovisade goodwill uppgår per 31 december 2022 till 50,0 (70,7) MSEK och har uppstått genom förvärvet av Readly France SA. Under året har goodwill minskat netto med 20,8 MSEK på grund av nedskrivningar och valutaeffekter.

För att kunna pröva nedskrivningsbehov har goodwill allokerats till kassagenererande enheter. Goodwill är fördelad på Readly "all you can read" 0 (0) och Readly France 50,0 (70,7). Redovisade värden för de kassagenererande enheterna prövas årligen eller när indikationer på nedskrivningsbehov finns.

Den nedskrivningsprövning som genomfördes i det fjärde kvartalet 2022 har resulterat i att koncernen skrivit ned goodwill med 27,0 (0) MSEK. Nedskrivningsprövningen återspeglar något försämrade tillväxtpotentialer samt en högre vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) för koncernen vilket resulterat i ett nedskrivningsbehov av goodwill relaterat till Readly France.

Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från Readly France verksamhet. Kassaflödena utgår från Readly France budget för 2023 och långsiktiga prognoser för 2024–2026. Budget och prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter. För kassaflöden bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 2 (2) procent per år antagits, vilken inte överstiger den långsiktiga tillväxttakten för marknaden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 16,0 (10,8) procent före skatt.

NOT 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	40 559	21 925
Inköp/internt uppbyggt	32 833	21 680
Förvärv	–	2 950
Avskrivningar	-12 704	-5 606
Årets omräkningsdifferens	160	–
Nedskrivningar	-2 595	-390
Utgående redovisat värde per 31 december	58 253	40 559
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	126 645	93 652
Ackumulerade avskrivningar	-65 407	-52 703
Ackumulerade nedskrivningar	-2 985	-390
Per 31 december	58 253	40 559

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
Moderbolag	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	1 064	1 392
Inköp/internt uppbyggt	–	–
Avskrivningar	-327	-327
Utgående redovisat värde per 31 december	737	1 064
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	1 637	1 637
Ackumulerade avskrivningar	-900	-573
Per 31 december	737	1 064

Förlagskontrakt		
Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	16 432	–
Förvärv	–	16 283
Avskrivningar	-3 474	-276
Årets omräkningsdifferens	1 286	425
Utgående redovisat värde per 31 december	14 243	16 432
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	17 994	16 708
Ackumulerade avskrivningar	-3 750	-276
Per 31 december	14 243	16 432

Kundkontrakt		
Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	15 948	–
Förvärv	–	15 768
Avskrivningar	-2 922	-232
Årets omräkningsdifferens	1 269	412
Utgående redovisat värde per 31 december	14 295	15 948
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	17 449	16 180
Ackumulerade avskrivningar	-3 154	-232
Per 31 december	14 295	15 948

Varumärke		
Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	7 740	–
Förvärv	–	7 669
Avskrivningar	-1 636	-130
Årets omräkningsdifferens	606	201
Utgående redovisat värde per 31 december	6 709	7 740
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	8 476	7 870
Ackumulerade avskrivningar	-1 766	-130
Per 31 december	6 709	7 740

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer		
Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans per 1 januari	997	1 364
Inköp	28	159
Förvärv	-	31
Avskrivningar	-523	-558
Årets omräkningsdifferens	78	2
Utgående balans per 31 december	580	997
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	3 738	3 631
Akkumulerade avskrivningar	-3 157	-2 634
Per 31 december	580	997

NOT 16 Övriga långfristiga fordringar

	Koncern		Moderbolag	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Koncerninterna fordringar	-	-	1 454	1 276
Deposition hos betalningsleverantör	9 628	8 943	-	-
Hysesdepositioner	245	354	-	-
Redovisat värde	9 874	9 297	1 454	1 276

Verkligt värde på långfristiga fordringar bedöms i allt väsentligt överensstämma med redovisat värde.

NOT 17 Finansiella instrument per kategori

Koncern	Upplupet anskaffningsvärde 2022-12-31	Verkligt värde via resultaträkningen 2022-12-31	Summa
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	9 874	–	9 874
Kundfordringar	7 673	–	7 673
Övriga kortfristiga fordringar	4 592	–	4 592
Upplupna intäkter	14 567	–	14 567
Likvida medel	188 706	–	188 706
Summa finansiella tillgångar	225 412	–	225 412

Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	4 833	–	4 833
Långfristig del av lån	11 197	–	11 197
Kortfristiga leasingskulder	2 701	–	2 701
Kortfristig del av lån	6 988	–	6 988
Leverantörsskulder	44 569	–	44 569
Upplupna kostnader	112 771	–	112 771
Tilläggsköpeskillning	–	26 170	26 170
Summa finansiella skulder	183 059	26 170	209 229

Koncern	Upplupet anskaffningsvärde 2021-12-31	Verkligt värde via resultaträkningen 2021-12-31	Summa
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	9 297	–	9 297
Kundfordringar	6 921	–	6 921
Övriga kortfristiga fordringar	3 037	–	3 037
Upplupna intäkter	9 849	–	9 849
Likvida medel	306 209	–	306 209
Summa finansiella tillgångar	335 314	–	335 314

Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	7 107	–	7 107
Långfristig del av lån	16 721	–	16 721
Kortfristiga leasingskulder	3 266	–	3 266
Kortfristig del av lån	24 476	–	24 476
Leverantörsskulder	41 697	–	41 697
Upplupna kostnader	93 592	–	93 592
Tilläggsköpeskillning	–	41 205	41 205
Summa finansiella skulder	186 860	41 205	228 065

För information om värdering och redovisning av långfristig respektive kortfristig del av lån hänvisas till not 22, upplåning. Ready har en finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning som är hänförlig till förvärvet av Ready France SA som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Tilläggsköpeskillningen värderas enligt nivå 3 i verkligt värde hierarkin, vilket innebär att verkligt värde har fastställts utifrån en värderingsmodell där väsentliga indata baseras på icke observerbara data. Värdering har skett baserat på det diskonterade värdet av förväntade framtida kassaflöden. Det verkliga värdet

på resterande kortfristiga fordringar och skulder som redovisats till upplupet anskaffningsvärde motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Verkligt värde på övriga långfristiga fordringar som redovisats till upplupet anskaffningsvärde bedöms i allt väsentligt motsvara dess bokförda värde.

NOT 18 Kundfordringar och andra kortfristiga tillgångar

Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	7 981	6 921
Övriga kortfristiga fordringar	4 592	3 037
Upplupna intäkter	14 567	9 849
Likvida medel	188 706	306 209
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-308	-305
Kortfristiga tillgångar – netto	215 538	325 711

Med anledning av tillgångarnas kortfristiga natur bedöms effekten av diskontering inte som väsentlig och det bokförda värdet bedöms överensstämma med verkligt värde. Således är detta den maximala exponeringen.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta har bedömts som låg. Nedskrivning hänförlig till kortfristiga tillgångar uppgår per 31 december 2022 till 0,3 (0,3) MSEK vilket i förhållande till totala kortfristiga tillgångar motsvarar 0,14 procent (0,09). Ready har historiskt haft låga kundförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 90 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade.

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	90	389	65	61
Övriga förutbetalda kostnader	7 352	8 446	333	137
Upplupna abonnemangintäkter	12 763	9 849	–	–
Summa	20 205	18 684	398	198

NOT 20 Likvida medel

	Koncern		Moderbolag	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	188 706	306 209	2 243	62 975
Summa	188 706	306 209	2 243	62 975

NOT 21 Eget kapital

Per 31 december 2022 uppgick koncernens aktiekapital till 1 137 142 SEK fördelat på 37 904 738 aktier.

0 teckningsoptioner har nyttjats för teckning under 2022. Under första kvartalet 2021 nyttjades 15 000 teckningsoptioner för teckning av 1:5 aktier vilket resulterade i en ökning av eget kapital om 2,3 MSEK.

Antal utestående personaloptioner per den 31 december 2022 uppgick till 470 250 (306 750) där optionsprogram tecknade före 11 september 2020 med rätt att teckna 1:5 stamaktier.

Utestående teckningsoptioner per den 31 december 2022 uppgick till ett antal om 737 800 (994 734) där optionsprogram tecknade före 11 september 2020 med rätt att teckna 1:5 stamaktier.

Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar aktiekapitalets utveckling i Readly International AB (publ) för räkenskapsåren 2020–2022. För att förbättra jämförelsen har samtliga nyckeltal för föregående perioder i rapporten räknats om till antal aktier efter aktiesplit (1:5).

Datum	Transaktion	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
2019-07-02	Nyemission	934 518	6 383 750	809 886	809 886
2019-08-08	Nyemission	8 908	6 392 658	1 336	811 222
2019-09-25	Kvittningsemision	41 086	6 433 744	6 163	817 385
2020-04-03	Nyemission ¹	22 100	6 455 844	3 315	820 700
2020-04-03	Nyemission	1 000	6 456 844	150	820 850
2020-04-03	Nyemission	350	6 457 194	53	820 902
2020-06-26	Nyemission	350 184	6 807 378	52 528	873 430
2020-09-11	Aktiesplit	23 291 464	30 098 842	–	873 430
2020-09-21	Nyemission	7 627 118	36 741 448	228 814	1 102 243
2020-10-19	Nyemission ¹	50 000	36 791 448	1 500	1 103 743
2020-12-14	Nyemission ¹	190 000	36 981 448	5 700	1 109 443
2020-12-29	Nyemission ¹	50 000	37 031 448	1 500	1 110 943
2021-01-11	Nyemission ¹	75 000	37 106 448	2 250	1 113 193
2021-01-26	Nyemission ¹	120 169	37 226 617	3 605	1 116 799
2021-11-22	Nyemission	678 121	37 904 738	20 344	1 137 142

1) Inlösen av teckningsoptioner

Övrigt tillskjutet kapital

Posten består av eget kapital från ägarna till följd av nyemissioner samt aktierelaterade ersättningar.

Omräkningsdifferens

Posten består av valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag.

Innehav utan bestämmande inflytande

Posten har uppkommit som en del av förvärvet av Readly France SA.

NOT 22 Upptagna lån

Upplåning

Den 7 maj 2020 beviljades Readly AB en ny lånefacilitet vilken förfaller 1 januari 2023 och har en fast årsränta på 10,75 procent. Totalt utnyttjat lånebelopp uppgick till 5 MEUR (49,5 MSEK) medan transaktionskostnader för lånet uppgick till 1,9 MSEK.

Ytterligare villkor för lånet var upptagna ställda säkerheter i Readly International AB i form av 100 procent ägande i Readly GmbH (25 000 aktier), Readly UK (100 aktier) och Readly AB (50 000 aktier). Vidare har även ställd säkerhet tagits upp som 100 procent av det registrerade varumärket Readly. Readly International AB (publ) har gått i borgen för lånet såsom för egen skuld. För ytterligare information om ställda säkerheter hänförliga till upptagen lånefacilitet hänvisas till not 26 (Ställda säkerheter). Utöver lånefacilitet i Readly AB återfinns även upptaget lån i dotterbolag.

Det verkliga värdet för de långfristiga skulderna har beräknats genom användning av kassaflöden diskonterade till en aktuell låneränta.

	2022-12-31		2021-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Lånefacilitet	18 185	17 906	41 198	44 948

Under 2022 återfinns inga nyupptagna lån. Under 2021 ökade nyupptagna lån med 21,8 MSEK vilket var hänförligt till tidigare upptagna lån i det förvärvade bolaget Readly France SA.

Per den 31 december 2022 är lånebeloppet återbetalat och samtliga ställda säkerheter släpptes per den 9 januari 2023.

Känslighet

För ytterligare information om koncernens exponering hänvisas till not 2.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

TSEK	2022-01-01	Nya leasingavtal	Nyupptagna lån (förvärv)	Kassaflöde	Kapitaliserad ränta	Förändring verkligt värde	Valutakurseffekter	2022-12-31
Leasingskulder	11 244	–	–	-3 271	–	–	–	7 973
Lån	41 198	–	–	-26 808	2 445	–	1 350	18 185
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	52 442	–	–	-30 079	2 445	–	1 350	26 157

TSEK	2021-01-01	Nya leasingavtal	Nyupptagna lån	Kassaflöde	Kapitaliserad ränta	Förändring verkligt värde	Valutakurseffekter	2021-12-31
Leasingskulder	4 722	11 080	–	-4 378	–	–	–	11 244
Lån	35 250	–	21 820	-19 576	3 155	–	549	41 198
Derivat	5 477	–	–	–	–	-5 478	–	–
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	45 449	11 080	21 820	-23 954	3 155	-5 478	549	52 442

NOT 23 Uppskjuten skatt

Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella tillgångar	9 343	10 632
Summa	9 343	10 632

Koncern	2022-12-31	2021-12-31
Förändring uppskjuten skatt		
Per 1 januari	10 632	-
Förvärv	-	10 562
Redovisat i resultaträkningen	-2 126	-169
Årets omräkningsdifferens	838	275
Per 31 december	9 343	10 632

Underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 1 134 (1 028) MSEK per den 31 december 2022. Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt. De outnyttjade underskottsavdragen hänförs sig främst till Sverige och Readly International AB och Readly AB. Givet liggande expansionsplaner har Readly gjort bedömningen att koncernen troligen fortsätter redovisa skattemässiga underskott även kommande år, därav redovisas i enlighet med IAS 12 ingen uppskjuten skattefordran på dessa underskott.

NOT 24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncern		Moderbolag	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Mervärdesskatteskuld	4 043	1 857	1 226	261
Personalens källskatt och arbetsgivaravgifter	4 051	3 172	1 318	488
Övriga kortfristiga skulder	133	926	-	-
Tilläggsköpeskillning ¹	26 170	8 090	26 170	33 134
Summa	34 396	14 045	28 712	33 864

Det verkliga värdet på kortfristiga skulder motsvarar i all väsentlighet det redovisade värdet.

1) Tilläggsköpeskillningen klassificeras som en finansiell skuld i koncernen.
För mer information, se not 17 och 29.

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen förlagsersättning	112 771	93 592	-	-
Förutbetalda abonnemangsinträder	28 544	26 289	-	-
Upplupna löner	6 039	3 856	5 574	3 825
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	6 795	6 266	1 196	688
Övriga upplupna kostnader	20 858	20 125	2 899	420
Summa	175 007	150 129	9 670	4 934

NOT 26 Ställda säkerheter

	Koncern		Moderbolag	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar som säkerhet för bankgaranti	1 160	1 160	1 160	1 160
Aktier i dotterbolag som säkerhet för lånefacilitet ¹	123 188	222 689	460 143	587 143

1) Vidare har även ställd säkerhet tagits upp som 100 procent av det registrerade varumärket Readly. Per den 31 december 2022 är lånebeloppet återbetalat och samtliga ställda säkerheter släpptes per den 9 januari 2023.

NOT 27 Närstående

Readly International AB är högsta moderbolag i koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare har närstående som använder moderbolagets tjänster vilka köps på normala kommersiella villkor på affärsmässiga grunder. Tjänsterna uppgår inte till väsentliga belopp. För övriga ersättningar till närstående hänvisas till not 7, *Ersättningar till anställda m.m.*

Följande transaktioner har skett med närstående

Försäljning av varor och tjänster:

Moderbolag	2022-12-31	2021-12-31
Readly AB	32 562	30 413
Readly Books AB	60	80
Readly Financial Instruments AB	80	80
Readly GmbH	531	639
Readly UK Ltd	971	1 263
Readly LLC	80	193
Readly France SA	685	107
Summa	34 969	32 775

Försäljning av tjänster till dotterbolag består av utnyttjande av varumärke samt förvaltningsavgift för de koncerngemensamma kostnader som faktureras moderbolaget samt även de tjänster som utförs av personalen anställd i moderbolaget vilka avser hela koncernen.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster:

Moderbolag	2022-12-31	2021-12-31
Fordringar från närstående		
Readly AB	16 040	26 964
Readly Books AB	–	225
Readly Financial Instruments AB	325	225
Readly GmbH	322	816
Readly UK Ltd	194	187
Readly LLC	373	293
Readly France SA	–	107
Summa fordringar från närstående	17 254	28 816

Lån till närstående

Moderbolag	2022-12-31	2021-12-31
Lån till Readly GmbH		
Vid årets början	968	781
Räntekostnader	71	65
Valutakursdifferens	32	122
Vid årets slut	1 072	968
Lån till Readly UK Ltd		
Vid årets början	414	380
Räntekostnader	17	15
Valutakursdifferens	-130	19
Vid årets slut	301	414

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under året. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna. Fordringar på närstående härrör till största delen från fakturering för koncerngemensamma tjänster i moderbolaget och har obestämd löptid. Skulderna till närstående härrör till största delen från lämnade men ännu ej betalda aktieägartillskott och har obestämd löptid.

Lånen till Readly GmbH & Readly UK Ltd har en obestämd löptid med en årsränta på 6 procent. Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

NOT 28 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Aktierelaterade ersättningar, personaloptionsprogram	246	151	246	151
Omräkningsdifferens	906	-2 575	-	-
Avsättningar	-931	-	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	304	-	-
Summa	222	-2 120	246	151

NOT 29 Förvärv

Förvärv 2022

Inga förvärv har genomförts 2022.

Sammanfattning av förvärv 2021

Den 2 november 2021 förvärvade Readly International AB 98,4 procent av Toutabo, en ledande prenumerationstjänst i Frankrike och ägare av den digitala prenumerationstjänsten ePresse. Genom förvärvet stärker Readly sin ledande position i Europa och får därmed tillgång till en ledande fransk portfölj. Etableringen i Frankrike kommer att dra fördel av Toutabos ledande position, lokala expertis och starka relationer med förlag och kommersiella partners, i kombination med Readlys resurser inom tech, erfarenheter inom produktutveckling, globala räckvidd och förmåga att skapa tillväxt.

Förvärvspriset uppgick till totalt 10,2 MEUR, motsvarande 102,5 MSEK. Av det totala förvärvspriset är 4,1 MEUR (41,2 MSEK) en förväntad framtida tilläggsköpeskillning för åren 2022–2024. Denna tilläggsköpeskillning är villkorat av uppfyllelse av särskilda mål som beträffar användarantal, förlagsavtal och kommersiella partnerskapsavtal och kan maximalt uppgå till 4,1 MEUR. Värdering av tilläggsköpeskillningen har skett baserat på det diskonterade värdet av förväntade framtida kassaflöden. Resterande förvärvspris erlades vid tillträde och utgjordes av kontant ersättning, 4,0 MEUR, och till viss del genom nyemitterade aktier. Verkligt värde på de 678 121 aktier som utfärdats som en del av köpeskillningen uppgick till 21,3 MSEK och emitterades till ett pris om 31,48 kronor per aktie, motsvarande den volymvägda genomsnittskursen på Nasdaq Stockholm under 20 handelsdagar som föregick men inte inkluderade den 5 oktober 2021.

Emissionen av vederlagsaktier för förvärvet innebär att antalet aktier i Readly ökar från 37 226 617 till 37 904 738. Transaktionskostnader på 0,1 MSEK vilka är direkt hänförliga till aktieemissionen har redovisats som en avdragspost från eget kapital.

Sedan förvärvstidpunkten har Toutabo bidragit med 11,9 MSEK till nettoomsättningen och påverkat årets resultat med 0,1 MSEK. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2021 skulle bolaget ha bidragit med 68,2 MSEK till nettoomsättningen och en förlust om 5,5 MSEK till årets resultat.

Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskillning:	
Likvida medel	39,9
Nyemission	21,3
Villkorad köpeskillning	41,2
Summa köpeskillning	102,5

De tillgångar och skulder som redovisas till följd av förvärvet uppgår enligt preliminär förvärvsanalys till följande:

	Verkligt värde
Materiella och immateriella tillgångar	3,4
Immateriella tillgångar: Förlagskontrakt	16,3
Immateriella tillgångar: Kundkontrakt	15,8
Immateriella tillgångar: Varumärke	7,7
Kundfordringar och övriga fordringar	16,1
Likvida medel	32,6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-24,3
Lån	-21,8
Uppskjuten skatteskuld	-10,5
Summa förvärvade identifierbara nettotillgångar	35,6
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,7
Goodwill	68,9
Köpeskillning	102,5

Goodwill

I förvärvsanalysen uppgår goodwill till 68,9 MSEK. Den goodwill som uppkommit i samband med förvärvet hänför sig till synergieffekter samt beror på att koncernens position på aktuell marknad för förvärvet förväntas stärkas och på den kunskap som finns upparbetad i det förvärvade bolaget. Denna goodwill bedöms inte vara skattemässigt avdragsgill i fall av en framtida nedskrivning.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader, som inte var direkt hänförliga till aktieemissionen, uppgick till 4,0 MSEK och avser arvoden till externa juridiska ombud och konsulter. Kostnaderna har redovisats inom övriga externa kostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat. Det förekom inga rörelseförvärv under räkenskapsåret 2020.

NOT 30 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 1 januari 2023 tillträdde Matti Zemack som Chief Technology Officer och medlem i koncernledningen. Han ersätter Frederik Blauenfeldt Jepsso som varit tillförordnad CTO och medlem i koncernledningen.

Den 11 januari 2023 meddelade Tidnings AB Marieberg att acceptperioden avseende det offentliga kontanterbudandet till aktieägarna i Readly International AB (publ) har förlängts till den 3 februari 2023.

Den 26 januari 2023 offentliggjorde Tidnings AB Marieberg en höjning av priset i det offentliga kontanterbudandet till 14,40 kronor per aktie och meddelade att acceptfristen förlängts ytterligare till den 9 februari 2023.

Den 13 februari 2023 offentliggjorde Tidnings AB Marieberg utfallet av kontanterbudandet vilket uppgick till 63,7 procent av aktiekapitalet och rösterna i Readly. Tidnings AB Marieberg meddelade att acceptfristen förlängts ytterligare till den 23 februari.

Den 22 februari 2023 meddelade Tidnings AB Marieberg att acceptperioden avseende det offentliga kontanterbudandet till aktieägarna i Readly International AB (publ) har förlängts till den 7 mars 2023.

Den 9 mars 2023 meddelade Tidnings AB Marieberg att de fullföljer det rekommenderade kontanterbudandet till aktieägarna i Readly AB International AB (publ) och blir ägare av 65,8 procent av aktierna. Acceptperioden har förlängts till och med 23 mars 2023.

Den 27 mars 2023 offentliggjorde Tidnings AB Marieberg utfallet av det offentliga kontanterbudandet som förlängdes till den 23 mars 2023. Utfallet uppgick till 75,4 procent av aktiekapitalet och rösterna i Readly.

NOT 31 Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst

Till årsstämans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	-614 492 777
Överkursfond	1 181 169 642
Årets resultat	-158 523 284
SEK	408 153 581

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

I ny räkning överförs, SEK	408 153 581
-----------------------------------	--------------------

Nyckeltal

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av koncernens finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras vissa mått som inte definieras enligt IFRS och finns därför definierade på sidan 106 i denna rapport.

TSEK, om inget annat anges	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
FPS (Fullt betalande prenumeranter), antal	452 466	478 362	369 764	278 555	213 910
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
Tillväxt totala intäkter, %	26,9	32,2	33,2	35,1	54,3
ARPU ¹ (Genomsnittlig intäkt per användare), SEK	102	92	93	87	86
Bruttoresultat ¹	203 191	156 127	117 059	82 773	58 319
Bruttomarginal ¹ , %	34,3	33,5	33,2	31,3	29,8
Täckningsbidrag ¹	106 417	-33 780	-38 155	-16 303	-15 439
Täckningsgrad ¹ , %	18,0	-7,2	-10,8	-6,2	-7,9
EBITDA ¹	-88 345	-197 373	-179 869	-134 618	-100 752
EBITDA-marginal ¹ , %	-14,9	-42,3	-51,0	-50,8	-51,4
Rörelseresultat	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539	-106 976
Rörelsemarginal, %	-24,1	-44,9	-53,8	-53,8	-54,6
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster ¹	-131 823	-204 943	-170 311	-138 123	-106 976
Rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande poster ¹ , %	-22,3	-44,0	-48,3	-52,2	-54,6
Totala rörelsekostnader	-734 084	-675 836	-542 378	-407 278	-302 926
Årets resultat	-119 960	-219 601	-197 424	-146 565	-107 980
Jämförelsestörande poster	-10 648	-4 585	-19 464	-4 416	-
Nettomarginal, %	-20,3	-47,1	-56,0	-55,4	-55,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-62 725	-165 470	-154 044	-114 634	-64 514
Medelantal anställda, antal	144	89	71	55	44
Nyckeltal per aktie					
Resultat per aktie före och efter utspädning ² , SEK	-3,2	-5,9	-6,5	-5,9	-5,5
Eget kapital per aktie före och efter utspädning ² , SEK	2,4	5,4	12,5	2,2	2,1
Viktat antal utestående aktier före och efter utspädning ² , antal	37 904 738	37 327 803	30 466 591	24 739 268	19 585 810
Antal utestående aktier vid årets utgång ² , antal	37 904 738	37 904 738	37 031 448	27 246 160	22 323 600

1) För avstämning av alternativa nyckeltal, se sidorna 107–108.

2) Antal aktier har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidan 106.

Definitioner av nyckeltal och beräkningar

Nyckeltal	Definition	Syfte
Antal aktier	Antal aktier efter aktiesplit 1:5	För att förbättra jämförelse har samtliga nyckeltal hänförliga till antal aktier för föregående perioder beräknats baserat på antal aktier efter aktiesplit 1:5.
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med intäkter.	Används som ett mått på kärnverksamhetens lönsamhet, oaktat effekten av övrig verksamhet.
Bruttoresultat	Intäkter med avdrag för förlagskostnader.	Används som ett mått på kärnverksamhets operativa resultat, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
EBITDA	Resultat före finansiella poster, inkomstskatt, samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.	Används som ett alternativt mått på operativt resultat som inte påverkats av historiska investeringar och dess redovisningsmässiga hantering och inte heller av poster som påverkar jämförbarheten.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med totala intäkter	Används som ett alternativt mått på verksamhetens lönsamhet.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till viktat antal utestående aktier vid årets slut.	Måttet används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens finansiella ställning.
FPS (Fullt betalande prenumeranter)	En prenumerant som betalar 51 procent eller mer av det ordinarie priset för en prenumeration.	Måttet används för att identifiera de prenumeranter som betalar fullt pris för tjänsten.
Genomsnittlig intäkt per användare (ARPU)	ARPU beräknas genom totala intäkter dividerat med antal utgående FPS i motsvarande månad.	Måttet används för att identifiera hur stor andel av totala intäkter som är hänförlig till varje fullt betalande prenumerant.
Jämförelse-störande poster	Ej återkommande väsentliga poster och händelser hänförliga till koncernens strategi eller struktur. Dessa är relevanta för att förstå koncernens utveckling och jämförelse mellan åren.	Används för att informera om poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder.
Marknadsföringskostnader	Externa marknadsföringskostnader relaterade till kundanskaffning, kampanjer och liknande marknadsaktiviteter.	Används som ett mått på kostnader för marknadsföring, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
Nettomarginal	Årets resultat dividerat med årets totala intäkter	Används som ett alternativt mått på verksamhetens lönsamhet.
Resultat per aktie	Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.	Måttet används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av värdet på företags utestående aktier.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelsens intäkter minus rörelsens kostnader.	Ett mått på företagets rörelseresultat före räntor och skatter som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens intäkter.	Ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Totala rörelsekostnader	Totala kostnader exkluderat räntekostnader samt skattekostnader.	Används som ett mått koncernens totala kostnader, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
Tillväxt totala intäkter	Ökning av totala intäkter jämfört med föregående period.	Används som ett mått för tillväxten av koncernens totala intäkter.
Täckningsbidrag	Bruttoresultat minus rörelsens marknadsföringskostnader.	Ett mått på företagets bruttoresultat efter marknadsföringskostnader som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Täckningsgrad	Täckningsbidrag dividerat med rörelsens intäkter.	Ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.

Avstämning av nyckeltal

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
Förlagskostnader	-388 422	-310 181	-235 545	-181 966	-137 632
Bruttoresultat	203 191	156 127	117 059	82 773	58 319
Bruttomarginal, %	34,3	33,5	33,2	31,3	29,8

EBITDA och EBITDA-marginal

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
EBITDA	-88 345	-197 373	-179 869	-150 459	-100 752
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
EBITDA marginal, %	-14,9	-42,3	-51,0	-50,8	-51,4

Eget kapital per aktie

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Viktat antal utestående aktier ¹	37 904 738	37 327 803	30 466 591	24 739 268	19 585 810
Totalt eget kapital	90 557	201 714	381 904	54 773	41 680
Eget kapital per aktie (SEK)	2,4	5,4	12,5	2,2	2,1

Nettomarginal

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Årets resultat	-119 960	-219 601	-197 424	-146 565	-107 980
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
Nettomarginal, %	-20,3	-47,1	-56,0	-55,4	-55,1

Rörelseresultat och rörelsemarginal

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
Totala rörelsekostnader	-734 084	-675 836	-542 378	-407 278	-302 926
Rörelseresultat	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539	-106 976
Rörelsemarginal, %	-24,1	-44,9	-53,8	-53,8	-54,6

1) Antal aktier har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidan 106.

Justering för jämförelsestörande poster

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Rörelseresultat (EBIT)	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539	-106 976
Jämförelsestörande poster					
Kostnader relaterade till Notering av Readly International AB (publ)	-	-	19 464	4 416	-
Transaktions- och integrationskostnader vid förvärv av Readly France SA	9 693	4 585	-	-	-
Transaktionskostnader för det offentliga kontanterbudandet	955	-	-	-	-
Nedskrivning av goodwill	27 000	-	-	-	-
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	-104 823	-204 943	-170 311	-138 123	-106 976
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
Rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande poster	-17,7	-44,0	-48,3	-52,2	-54,6

Tillväxt totala intäkter

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
Tillväxt totala intäkter, %	26,9	32,2	33,2	35,1	54,3

Totala rörelsekostnader

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Förlagskostnader	-388 422	-310 181	-235 545	-181 966	-137 632
Marknadsföringskostnader	-96 774	-189 906	-155 213	-99 076	-73 757
Övriga externa kostnader	-67 408	-62 862	-65 010	-57 229	-37 035
Personalkostnader	-117 314	-94 977	-76 022	-58 833	-44 775
Avskrivningar	-54 126	-12 155	-9 905	-7 921	-6 224
Övriga rörelsekostnader	-10 040	-5 754	-682	-2 253	-3 503
Totala rörelsekostnader	-734 084	-675 836	-542 378	-407 278	-302 926

Täckningsbidrag och täckningsgrad

TSEK	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Totala intäkter	591 613	466 308	352 604	264 739	195 950
Förlagskostnader	-388 422	-310 181	-235 545	-181 966	-137 632
Marknadsföringskostnader	-96 774	-189 906	-155 213	-99 076	-73 757
Täckningsbidrag	106 417	-33 780	-38 155	-16 303	-15 439
Täckningsgrad, %	18,0	-7,2	-10,8	-6,2	-7,9

Försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över kon-

cernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2023. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 13 juni 2023.

Stockholm, 30 mars 2023

Patrick Svensk
Styrelseordförande

Nicolas Adlercreutz
Ledamot

Nathan Medlock
Ledamot

Malin Stråhle
Ledamot

Stefan Betzold
Ledamot

Mats Brandt
Vd

Vår revisionsberättelse har lämnats 30 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Readly International AB (publ),
org.nr 556912-9553

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Readly international AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–59. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–109 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats



Övergripande väsentlighetstal:
6 miljoner kronor, vilket motsvarar
1 procent av nettoomsättningen.

Fullständigheten i intäkter.

Värdering goodwill och andelar i
dotterföretag.

Revisionens inriktning och omfattning

Readly tillhandahåller en prenumerationstjänst där deras kunder får obegränsad tillgång till innehåll (i magasinformat) från ett flertal förlag. Bolaget befinner sig i en utvecklingsfas och har en strategi med fokus på tillväxt och lönsamhet. Verksamheten är transaktionsintensiv och it-plattformen Readly Core är egenutvecklad.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärds karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal: 6 MSEK (5 MSEK)

Hur vi fastställde det: 1% av nettoomsättningen

Motivering av valet av väsentlighetstal: Vi valde nettoomsättningen som riktmärke eftersom vi anser att detta är det värde som användarna oftast bedömer koncernen utifrån eftersom Readly är i en utvecklingsfas med en uttalad tillväxts- och lönsamhetsstrategi. Nettoomsättningen är också ett allmänt accepterat riktmärke och nivån 1 procent anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetsnivå.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 650 TSEK samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Fullständighet i intäkter

Readly beskriver sina redovisningsprinciper relaterade till intäktsredovisningen på sidan 77 i detta dokument. Readlyns nettoomsättning uppgick till 581 MSEK för 2022. Intäkterna utgörs av ett stort antal mindre transaktioner. Readly är beroende av sin egenutvecklade it-plattform Readly Core vad gäller bland annat redovisning av sina intäkterna. I egenutvecklade system med hög transaktionsintensivitet finns en förhöjd inneboende risk för fel. Risken för att fullständigheten i intäkterna skulle vara fel har beaktats som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då intäkternas utveckling är av stor vikt för användarna av de finansiella rapporterna.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört avseende detta område omfattar:

- granskning av utvalda kontroller i intäktsprocessen, exempelvis med avseende på it-generella kontroller för Readly Core, integration mellan betalningssystem och Readly Core.
- dataanalyser och stickprovsgranskning att försäljningsinformation överensstämmer mellan Readly Core, huvudboken för redovisning och den finansiella rapporteringen.

Värdering goodwill och andelar i dotterföretag

Readly beskriver sina redovisningsprinciper relaterat till goodwill och andelar i dotterföretag på sidorna 79, 80 och 82 i detta dokument. Värdet på redovisade tillgångar är föremål för ledningens bedömning och antaganden. Risken för att värdering av goodwill och andelar i dotterföretag skulle vara fel har beaktats som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då värdet av redovisade tillgångar är väsentligt för koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört avseende detta område omfattar:

- Inhämtat och granskat Readly Groups modell för nedskrivningsprovning för att bedöma matematisk korrekthet i modellen och rimlighet i gjorda antaganden.
- Kontroll av rimligheten i den applicerade diskonteringsräntan.
- Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera särskilt känsliga sådana.
- Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–42 och 114–116. Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består även av ersättningsrapport som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktörerna ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktörerna för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktörerna avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Readly International AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktörernas har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Readly International AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Readly International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktörernas bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att

bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktörerna tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörernas antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 55–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Readly International AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 10 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 2013.

Stockholm den 30 mars 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Vår historia

Idén bakom Readly föddes i en solstol på Cypern våren 2012 när Readlys grundare, Joel Wikell, var på semester med sin familj.

Tidningarna och magasinerna han hade släpat med sig lästes snabbt ut både en och två gånger. Men den strömmade musiken i hans hörlurar tog aldrig slut.

Då väcktes tanken om en app med obegränsad tillgång till digitala magasin. Den första kodraden skrevs av tre utvecklare en sen kväll i Växjö samma år, och 2013 lanserades Readly i Sverige.

HIST GUE



Lucrezia Borgia
Is haar duistere reputatie terecht?

Magna Graecia
Rijke kolonies in Zuid-Italië

Dodenboek
Rituelen voor het hiernamaals

Geis



ANYA TAYLOR-JOY
HOLLYWOOD ROYALTY

NEW REGAL STYLE
THE BAG
THE GOWNS
THE JEWELS

VOGUE'S GUIDE
TO RADIANT SKIN



Readly International AB
Kungsgatan 17
111 43 Stockholm
Sverige

www.readly.com
+46 (0)8 25 67 70