



Readly

ÅRSREDOVISNING
INKLUSIVE
HÅLLBARHETS-
REDOVISNING



Innehåll

Det här är Readly

Readly i korthet	4
Året i korthet	6
VD-ord	10
Readlys syfte, vision och strategi	12
Finansiella mål	14
Readlys ekosystem – affärsmodell	15
Marknadsöversikt	18
Medarbetare	23

Readlys hållbarhetsredovisning

Inledning	27
Readlys prioriterade hållbarhetsaspekter	30
Hållbarhetsstyrning	40
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	41

Styrning

Ersättningsrapport	42
Styrelse	44
Koncernledning	46
Förvaltningsberättelse	48
Risker och riskhantering	52
Aktien	59
Bolagsstyrningsrapport	62

Finansiell information

Koncernens rapporter	68
Moderbolagets rapporter	73
Noter	78
Nyckeltal och definitioner	104
Försäkran	109
Revisionsberättelse	110
Vår historia	114
Information till aktieägarna	115
Kontakt	116

A man with a beard and light-colored shirt is looking down at a tablet he is holding. The background is a brick wall, and the entire image has a dark, moody overlay. The text is in a bold, yellow, sans-serif font.

**Bringing
the magic of
magazines
into the
future**



Allt i en app

Ready är en digital prenumerationstjänst som ger användare obegränsad tillgång till mer än 5 000 nationella och internationella magasin och nyhetstidningar – allt i en app. Bolaget är idag Europaledande inom "all-you-can-read"-prenumerationer för digitala magasin med användare på 50 marknader. I samarbete med cirka 900 förlag över hela världen digitaliserar Ready magasinindustrin. Vårt syfte är att föra magasinens magi in i framtiden så att kvalitativt innehåll förblir något som upptäcks och lever vidare. Under 2020 distribuerade Ready cirka 140 000 utgåvor av magasin och tidningar som har lästs total 99 miljoner gånger. Sedan september 2020 är Readlys aktie noterad på Nasdaq Stockholm Midcap.

60 miljarder USD

Enligt en rapport från PwC spås den globala marknaden för konsumentmagasin, mätt i intäkter från annonsering och utgivning, uppgå till cirka 60 miljarder USD 2024. Den förväntade ökningstakten för digitala magasin är omkring 4 procent årligen.

sysselsatta
inkl. konsulter

fullt betalande
prenumeranter

titlar

förlag

språk i appen

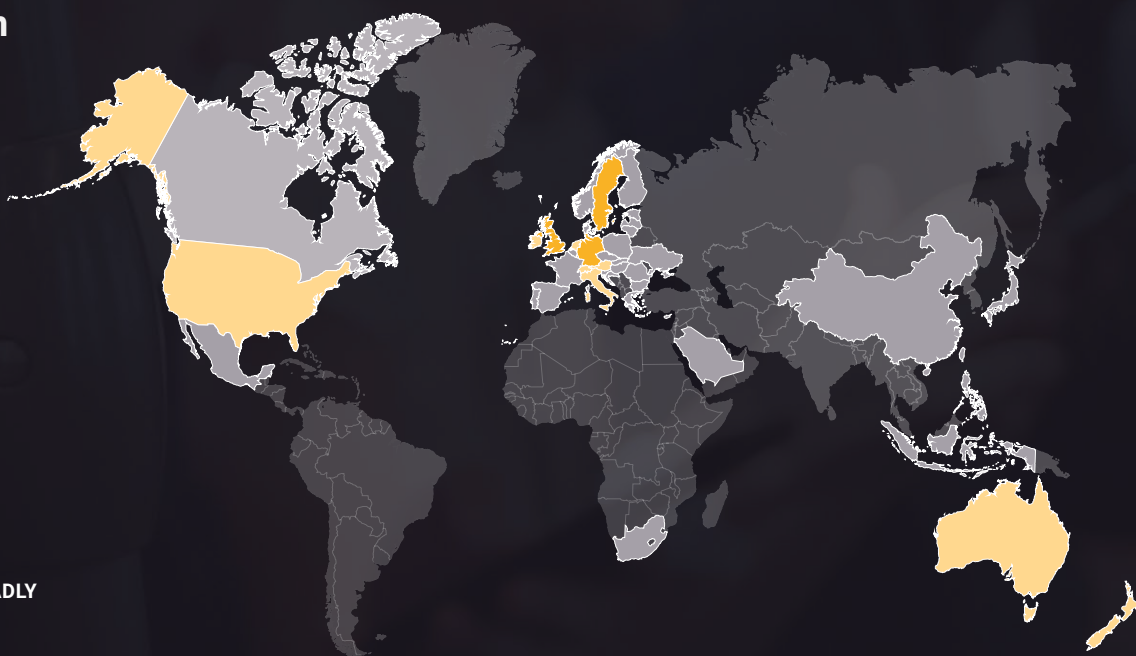




Readly i världen

Readly finns tillgängligt för prenumeranter i 50 länder med innehåll från lokala förlag i elva länder.

- **LÄNDER DÄR VI HAR KONTOR**
(Sverige, Storbritannien och Tyskland)
- **MARKNADER VI AKTIVT MARKNADSFÖR READLY**
(Australien, Irland, Italien, Nederländerna, Nya Zeeland, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Tyskland, USA och Österrike)
- **ÖVRIGA LÄNDER DÄR READLY FINNS TILLGÄNGLIGT**



2020 i korthet

Intresset för Readly har varit stort under 2020, vilket både är ett resultat av ett ökat intresse för digitala alternativ och ökade investeringar i varumärkeskännedom och optimeringar av konverterande kampanjer.

Under året har läsarpoplevelsen förbättrats både genom utveckling av produkten och en breddning av utbudet, till exempel genom att addera ett flertal nyhetstidningar. Att kontinuerligt bredda och fördjupa innehållet på plattformen är ett viktigt steg för att attrahera nya läsare till Readly.

En milstolpe i Readlys historia var introduktionen av Readlys aktie på Nasdaq Stockholm Midcap den 17 september. Erbjudandet skapade ett stort intresse bland såväl institutionella investerare i Sverige och internationellt som allmänheten i Sverige.



33%

tillväxt i antal fullt betalande prenumeranter (FPS) jämfört med utgången av 2019.

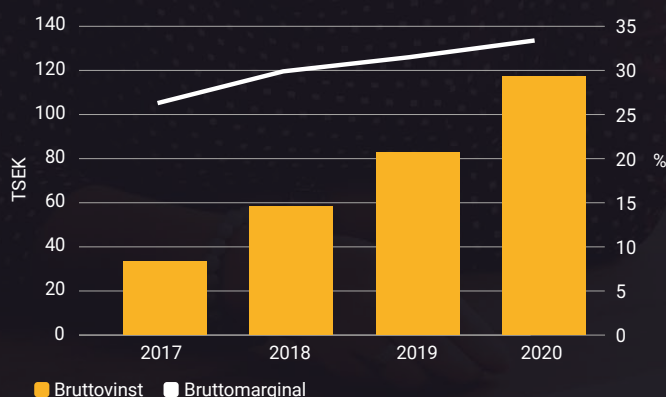
33%

tillväxt i intäkter jämfört med 2019.

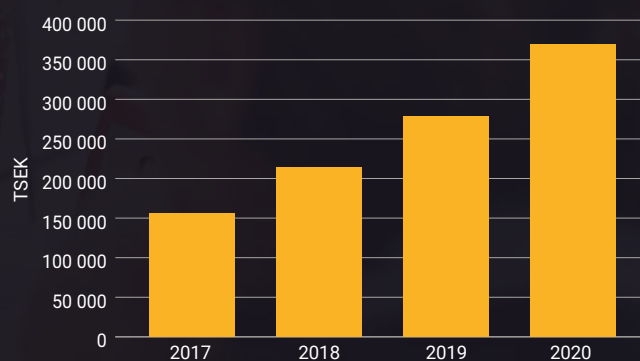
33%

bruttomarginal jämfört med 31% 2019.

Bruttovinst och bruttomarginal per den 31/12



FPS per den 31/12



Flerårsöversikt

Koncern (TSEK)	2020	2019	2018	2017
FPS (fullt betalande prenumeranter), antal	369 764	278 555	213 910	155 973
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
ARPU (genomsnittlig intäkt per användare), SEK	93	87	86	84
Bruttoresultat	117 059	82 773	58 319	33 288
Bruttomarginal, %	33,2	31,3	29,8	26,2
Täckningsbidrag	-38 155	-16 303	-15 439	-14 763
Täckningsgrad, %	-10,8	-6,2	-7,9	-11,6
Rörelseresultat	-189 775	-142 539	-106 976	-69 252
Rörelsemarginal, %	-53,8	-53,8	-54,6	-54,5
Justerat rörelseresultat	-170 311	-138 123	-106 976	-69 252
Justerad rörelsemarginal, %	-48,3	-52,2	-54,6	-54,5
Årets resultat	-197 424	-146 565	-107 980	-69 829
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹	-6,5	-5,9	-5,5	-4,2

1) Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidorna 105–106.

Ytterligare viktiga händelser under året

Allt fler dagstidningar på Readly

I juni anslöt sig brittiska förlaget ESI Media till Readly och tillgängliggjorde två av Storbritanniens största dagstidningar Evening Standard och The Independent på plattformen i syfte att utöka sin digitala närvaro och globala läsarkrets. Under hösten har flera förlag följt samma spår. Bland annat Schibsted-ägda Aftonbladet och flera brittiska nyhetstidningar. Efter årets slut skrev Readly även avtal med ett av Tysklands största förlag, Axel Springer, om att erbjuda BILD, en av Europas största dagstidningar. Idag utgörs utbudet av titlar såsom The Metro, The Guardian, The Observer och BILD. Totalt har det globala utbudet av dagstidningar ökat med 15 titlar.



Nya förlag

Under året har Readly välkomnat över 100 nya förlag. Omkring 800 nya och återvändande titlar har också kommit ombord på plattformen. Bland nyheterna återfinns tyska National Geographic och brittiska Guardian Weekly. Därtill har också portföljen fyllts på med australiska titlar som Better Homes and Gardens, New idea och Rolling Stone Australia.

EXEMPEL PÅ NYA FÖRLAG UNDER 2020

NG Media GmbH & Co. KG (DE)
 Panorama S.r.l. (IT)
 Are Media (AUS)
 Next Media (AUS)
 Guardian News & Media (UK)

Exempel på nya kommersiella partnerskap

Vi fortsätter att satsa på olika typer av samarbetspartners inom fysisk och digital handel samt starka medlemsnätverk som bidrar till ökad varumärkeskännedom och fler prenumeranter.



Utvalda artiklar lanseras på fler marknader

Readly Articles är ett kurerat artikelflöde som förenklar upptäckandet av kvalitativt journalistiskt innehåll och har ett mobilanpassat format. Readly Articles, lanserat sedan tidigare i Storbritannien och Sverige, lanserades också i Australien, Nya Zeeland, Irland och Italien under 2020.

– Den genomsnittliga lästiden av artiklar i vårt kurerade flöde bekräftar att Readlys användare uppskattar att läsa utvalda reportage och intervjuer. Genom att rekommendera inspirerande, relevant innehåll gör vi det enklare för läsare att navigera och hitta nya favoriter, sade Nima Boustanian, produktchef på Readly, vid lanseringen.



Readly lanserades i början av april i Australien och Nya Zeeland i samarbete med ett flertal stora publicister. Omkring 70 titlar erbjuds idag i digitalt format för de 17 miljoner magasinläsare som finns på marknaderna totalt.



Ny sökfunktion

Produktutvecklingen av Readly har tagit flera nya kliv under året. Bland annat har vi lanserat en ny appdesign för både iOS och Android. Vi har också förbättrat vår sökfunktion för att göra upptäckandet av relevant innehåll lättare och underlätta för läsare att hitta intressant läsning och nya favorittitlar de inte känt till sedan innan.

Funktionen hjälper läsaren att hitta information om specifika ämnen från alla tillgängliga källor på plattformen och har mycket god träffsäkerhet, vilket innebär att läsaren kan söka på ett specifikt ämne eller sökord och hitta en stor mängd artiklar från olika källor. Ett effektivt sätt att söka kvalitativt och oberoende innehåll jämfört med sökmotorerna. Funktionen bidrar också till läsande av smalare titlar och ökad synlighet för såväl större som mindre förlag.

Ny varumärkeskampanj: Got Time, Make It Count

Tid över? Ta vara på den. Det har varit huvudbudskapet i Readlys nya reklamkampanj som lanserades i mars och har synts i omgångar i TV, utomhus och digitala kanaler på flera marknader. Budskapet i kampanjen handlar om att tiden vi tillbringar på att ändlöst scrolla sociala medier skulle kunna användas till att läsa kvalitativt innehåll i de 5 000 magasin som finns på Readlys plattform. Kampanjmätningar tyder på att budskapet fått många att bli inspirerade och nyfikna på Readlys tjänst.



Ett starkt år för Readly

År 2020 blev speciellt för oss på Readly och hela vår omvärld. Intresset för att utforska digitala alternativ ökade kraftigt under våren, framförallt i länder som helt eller delvis stängdes ner till följd av coronapandemin. Även om efterfrågan normaliserades under sommaren och hösten skapar en ökad digital medvetenhet förutsättningar för oss på Readly att fortsätta driva digitaliseringen av magasinbranschen.

Pandemin har manat fram förändringar i våra beteenden som kommer ha långtgående effekter på samhället. Ett tydligt exempel är hur snabbt vi ställde om till ett mer digitalt liv i takt med att arbetsplatser och skolor tvingades stänga ner i många länder i början av året. Digitala möten eller undervisning är idag en naturlig del av vår vardag och kommer sannolikt fortsätta att vara det även i framtiden.

För Readly har pandemin inneburit vissa omställningar i vårt sätt att arbeta men överlag är vi mycket förskonade från de negativa effekter som pandemin haft för många företag. Delvis därför att vi redan sedan tidigare arbetar på olika platser i världen och kommunicerar via olika digitala kanaler, men också därför att ett ökat intresse för vår tjänst eller digitala tjänster i allmänhet stärker våra möjligheter till fortsatt framgång.

I början av april lanserade vi Readly i Australien och Nya Zeeland, vilket belyser skalbarheten i vår produkt och affärsmodell. En ny marknad innebär inte per automatik att vi måste öppna nya kontor och anställa ny personal. Nästan allt förberedelsearbete inklusive förlagsavtal, partnerskap och övriga komponenter av lanseringsplanen utfördes från våra team baserade i Europa via digitala kommunikation med våra lokala motparter "down under".

Stark tillväxt i samtliga marknader

Finansiellt blev 2020 ett starkt år. Vår omsättning uppgick till 352,6 miljoner SEK, en ökning med 33,2 procent jämfört med

föregående år. Antalet fullt betalande prenumeranter växte med 33,2 procent till 369 764 (278 555). Utvecklingen i Storbritannien utmärkte sig särskilt där vi såg en stark tillväxt framförallt under andra halvåret. Tillväxten i övriga marknader är fortsatt god och samtliga marknader bidrog med dubbelsiffrig tillväxttakt.

Glädjande nog ser vi en fortsatt förbättring av vår bruttomarginal som uppgick till 33,2 procent 2020 jämfört med 31,3 procent föregående år. Samtidigt sjönk EBITDA-resultatet till -179,9 miljoner SEK (-134,6), till stor del en effekt av de investeringar vi gjort i ökad varumärkeskännedom, något vi räknar med ska ge avkastning både på kort och lång sikt. Genom varumärkesundersökningar ser vi redan nu en tydlig ökning i kännedom om vårt varumärke samt vad vår tjänst innebär och vilka fördelar den bär med sig.

Vi tar magasinens magi in i framtiden

Att öppna ett magasin är att öppna dörren till en speciell plats, ett eget universum som tar oss till främmande platser, situationer eller händelser. Genom magasin finner vi inspiration, insikt och kunskap. Verifierad journalistik är också en viktig demokratisk pelare i samhället. En färsk undersökning från PwC visar att konsumenter i dag litar mer på tidskrifter än någon annan nyhets- och informationskälla och att många är beredda att betala för kvalitetsinnehåll från betrodda källor.

På Readly har vi en grundläggande övertygelse om att det är genom att skapa värde för våra prenumeranter och våra partners, dvs förlag, annonsörer och kommersiella partners som vi lägger grunden för vår gemensamma framgång. Just värdeskapandet står mycket högt på vår strategiska agenda för 2021 och framåt.

Under 2020 har Readly fortsatt arbeta för en ännu bättre produktupplevelse för att förhöja läsupplevelsen för våra prenumeranter. Ett arbete som fortgår även under 2021. Bland annat har vi vidareutvecklat vår närvaro på webben med Readly GO, en tjänst som förenklar åtkomst och läsning av våra drygt 5 000 titlar för dem som är nyfikna på digitala magasin men ännu inte har laddat ner Readly-appen.

Vi har också introducerat Readly Moments, ett initiativ som summerar våra prenumeranters årliga läsning och presenterar detta på ett spännande och lättöverskådligt sätt. Där får man se höjdpunkterna av sitt eget gångna år med Readly och kan även dela med sig av sina Readly Moments till familj och vänner.

Ett år av utveckling

Under det gångna året har vi välkomnat en mängd nya förlag och titlar till Readly. Att kunna erbjuda ett brett utbud av engagerande och inspirerande titlar på alla vår 11 marknader är en nyckel till

“ Genom magasin finner vi inspiration, insikt och kunskap. Verifierad journalistik är också en viktig demokratisk pelare i samhället.”

vår framgång. Samtidigt får förlagen tillgång till ytterligare en intäktskälla och en möjlighet att nå nya läsare genom vår plattform, vilket tydliggörs av att omkring 20 procent av läsandet på Readly utgörs av titlar från annat land än prenumeranternas hemvist. Genom fler än 30 miljarder anonymiserade datapunkter tillför vi även kunskap och insikter om läsarbeteenden till förlagen, vilket stöder deras intäktsgenerering då vi möjliggör optimering av såväl redaktionellt innehåll som annonser. Jag är tacksam för de fina relationer som vi byggt upp med förlag och partners sedan Readly grundades, och gläds åt att fler än 100 nya förlag klivit ombord under 2020.

Under året har vi stärkt vår position i Storbritannien väsentligt, bland annat genom att utöka innehållet av dagstidningar. Vi kan nu erbjuda våra läsare ett flertal ledande brittiska dagstidningar som exempelvis The Daily Express, The Guardian och The Observer. Titlar som röner ett stort intresse från en internationell publik. Även i Sverige och Tyskland har vi välkomnat ledande nyhetsskällor genom Aftonbladet, samt BILD och die Welt efter årets slut.

Readlys första hållbarhetsrapport

Att kunna göra positiv skillnad i vår omvärld är något som ligger oss på Readly varmt om hjärtat. Därför är vi mycket stolta över att kunna presentera vår första officiella hållbarhetsrapport som bland annat innehåller en väsentlighetsanalys som kartlägger vilka hållbarhetsaspekter som Readlys samtliga intressenter anser vara viktigast för oss att fokusera på. Resultatet av den enkät och de djupintervjuer som gjorts ger viktig återkoppling på vårt hållbarhetsarbete och ingår i hur vi i allt högre grad inför ett systematiskt arbetssätt för våra framtida hållbarhetssatsningar. Ett strategiskt prioriterat område är att minska klimatpåverkan genom att fortsätta vara drivande i digitaliseringen av magasinmarknaden, vilket också har en stor påverkan på Readlys affär och våra förutsättningar till en framgångsrik framtida utveckling. Läs mer i Readlys hållbarhetsrapport på sidan 27.

Notering på Nasdaq – en milstolpe

Sedan den 17 september handlas Readlys aktie på Nasdaq Stockholm. Att förbereda bolaget för en börsnotering har varit både intensivt och lärorikt. Jag är oerhört ödmjuk och tacksam över den enorma arbetsinsats som teamen på Readly bidragit med för att dels förbereda organisationen för att leva i en publik miljö och dels genomföra själva noteringsprocessen.

Jag är även mycket stolt och glad över det stora intresse för Readly som noteringsprocessen genererade. Emissionen övertäckades tio gånger och vi fick möjlighet att välkomna såväl nya svenska och internationella välrenommerade ägare som ett stort antal privatsparare, vilket var mer än vi vågat hoppas på. Vårt mål med att notera Readly var att bredda ägarbasen och att med ägarnas

stöd i ryggen öka möjligheterna att långsiktigt driva utvecklingen av den digitala magasinmarknaden. Det tycker jag att vi lyckades med. Genom noteringen tillfördes bolaget cirka 450 miljoner SEK i nytt kapital, vilket säkrar att vi kan fortsätta arbeta mot våra strategiska och finansiella mål.

Tack till alla medarbetare

Ett stort och innerligt tack till alla medarbetare sätter punkt för min första årssammanfattning som VD på ett börsnoterat Readly. Ett år som på många sätt går till historien som extraordinärt, både för oss på Readly och för omvärlden i stort. Readly består av ett starkt team av individer som alla bidrar med mod, erfarenhet, energi och passion för kvalitativt innehåll och förlagsbranschen. Tillsammans bygger vi framtiden inom digital magasinläsning. Under 2020 har vi fortsatt att skapa förutsättningar för att fler ska upptäcka magasinens magi och lagt grunden för en fortsatt positiv utveckling under 2021.



Maria Hedengren,
VD och koncernchef
Readly



Vårt syfte är att föra magasinens magi in i framtiden

“Det enda vi vet om framtiden är ...”

Den meningen försöker många avsluta. Att framtiden bjuder på förändringar är de flesta övertygade om. Vi på Readly håller med. Det enda vi vet om framtiden är att den blir allt mer digital. Readlys syfte är att föra magasinerna in i den framtiden och tillvarata de digitala möjligheterna som bjuds.

Paradoxalt nog tror vi även på en framtid som i många avseenden ändå är oförändrad. Konsumenten kommer alltid vilja utforska sina intressen, leta efter inspiration, vilja ge sig hän åt sin passion, ta del av nyheter, eller bara koppla av. Alla dessa behov går att stilla genom magasinläsning – att läsa artiklar, reportage och bläddra bland bilder. Dessutom kopplar många också läsandet av magasin och tidningar till egentid. Och det är detta givande innehåll och stunden för sig själv, där läsaren kan kliva in i en annan värld och föreställa sig andra situationer, uppleva aktuella eller historiska händelser, se nya platser, inspireras inom sina intressen och kanske drömma sig bort, som vi kallar för det magiska med magasin.

För oss handlar framtiden också om vikten av att upprätthålla tillgången på innehåll från ansvariga utgivare. I tider av informationsöverflöd, klickbeten och desinformation vill vi vara en motkraft till spridningen av falskt och oansvarigt innehåll och möjliggöra socialt och samhälleligt engagemang.

Oavsett vad framtiden har att bjuda på kommer vi på Readly att fortsätta tjäna vårt syfte – att föra magasinens magi in i framtiden så att kvalitativt innehåll förblir något som upptäcks och lever vidare.

Vår strategi

Som Europealedande inom sin kategori har Readly antagit en ambition tillväxtstrategi. Med vår marknadsledande position inom kategorin “all-you-can-read” i Europa, har Readly en gynnsam situation på de marknader där vi är verksamma. Vår affärsmodell



Vår vision

Readlys vision är att driva omvandlingen av hur människor konsumerar innehåll i magasin genom att erbjuda den bästa upplevelsen och det bredaste urvalet.

och vårt tjänsteutbud är skalbart, vi har ett starkt erbjudande till prenumeranter, förlag, partners och vår produkt engagerar våra läsare och vi har en hög andel bibehållna intäkter.

Mot denna bakgrund har Readly antagit en strategisk tillväxtplan som bygger på följande sex punkter:

- Stärka vår position som europeisk marknadsledare inom kategorin "all-you-can-read" genom att fortsätta utöka vårt utbud och tillsammans med förlagen utveckla nya digitala lösningar.
- Öka andelen organisk tillväxt genom satsningar på produktutveckling och ökad varumärkeskännetecken.
- Fortsätta investera i så väl konverteringsdrivande kampanjer som långsiktigt varumärkesbyggande marknadsföring.
- Öka distribution, räckvidd och varumärkeskännetecken genom partnerskap.
- Fortsätta penetrera existerande marknader så väl som expandera till nya geografiska marknader.
- På sikt utveckla nya intäktsströmmar.

Stärka vår position som europeisk marknadsledare inom kategorin "all-you-can-read"

Readly är marknadsledare i Europa inom kategorin "all-you-can-read" för digitala magasin med ett digitalt utbud på mer än 5 000 titlar och hittills cirka 140 000 utgåvor. Vi har bland annat högst antal magasintitlar, högst betyg i AppStore och Google Play, samt avtal med många stora i Tyskland, Storbritannien och Sverige.

Med omkring 900 förlag som partners globalt är vi positionerade att dra nytta av vår marknadsledande position. Vår strategi bygger på bredden och djupet av vårt innehåll där vi ska fortsätta addera titlar inom strategiska kategorier i nära samarbete med förlag världen över.

Organisk tillväxt

För att tillvarata den underliggande tillväxtpotentialen avser Readly att fokusera på att kontinuerligt förnya och vidareutveckla sitt tjänsteutbud och användarupplevelsen, till exempel genom att förbättra möjligheten för både nya och existerande användare att ännu snabbare upptäcka relevant innehåll som engagerar, uppleva de smarta funktionerna Readly erbjuder och stödja en frekvent användning av appen. Vi satsar även på att vidareutveckla den mobila upplevelsen.

Fortsatta investeringar i konverteringsdrivande kampanjer och långsiktigt varumärkesbyggande marknadsföring

Readly ska fortsätta investera i marknadsföringsinitiativ och PR-aktiviteter som syftar till att öka medvetenheten om och efterfrågan på Readlys tjänst samt stärka bolagets varumärke så att den organiska tillväxten ökar.

Readly ska även fortsätta att investera i konvertering av nya kunder via digitala kanaler för digital prestationsbaserad marknadsföring. Marknadsföringsbudgeten allokeras med hänsyn till vilka kanaler och marknader som ger högst avkastning samt utifrån strategiska överväganden.

 Vi har högst antal magasintitlar och högst betyg i AppStore och Google Play."

Partnerskap

Partnerskap utgör en viktig möjlighet för Readly att öka inflödet av prenumeranter liksom varumärkeskännetecken. Readly har för närvarande samarbeten med ett flertal större aktörer bland exempelvis telekomoperatörer, energibolag, dagligvaruhandel och medlemsnätverk. Framåt kommer Readly fortsätta att satsa på att utveckla sitt nätverk av olika partnerskap ytterligare inom sektorer som exempelvis detaljhandeln, hotell- och restaurangbranschen samt transportsektorn. Att ingå nya samarbeten hjälper också Readly att få ökad exponering i befintliga marknader samt i framtida expansioner till nya marknader.

Fortsätta penetrera existerande marknader samt expandera till nya geografiska marknader

Readly kommer att fortsätta att öka penetrationen på befintliga huvudmarknader, där kännedom och efterfrågan på digitala "all-you-can-read"-magasintjänster är relativt god. Readly kommer också fokusera på ökad tillväxttakt på våra sekundära marknader, samt att expandera till nya geografiska marknader. Eftersom Readlys plattform och affärsmodell är skalbar kan Readly etablera sig på nya geografiska marknader utan kostnader för att bygga upp permanenta lokala team. Att Readly byggt upp ett nätverk med cirka 900 förlag underlättar när Bolaget etablerar kontakt med nya potentiella förlag på såväl befintliga som nya marknader.

På sikt utveckla nya intäktsströmmar

Readly utvecklar ständigt ny produktfunktionalitet och utforskar nya sätt att generera ytterligare intäkter. Ett exempel på detta är vår egenutvecklade annonseringsteknik. Readly Ads dynamiska annonser förenar det bästa av offline- och onlineannonsering genom att Readly kan lägga in annonser anpassade efter magasin eller den enskilde läsaren. Readly har således möjlighet att etablera sig på marknaden för annonser i magasin.

Ett annat exempel är den stora mängd datapunkter som Readly genererar. Databaserade insikter tillgängliggörs för förlagen som får insikter i läsarnas preferenser och beteenden, vilket i sin tur ger förlagen möjlighet att anpassa och utforma sitt framtida innehåll. Det kan ersätta eller reducera förlagens behov att engagera externa konsulter för att samla in och analysera läsarbeteenden. Vidare bedömer Readly att det finns möjligheter för att i framtiden utveckla e-handelslösningar som tillåter användarna att köpa produkter exempelvis genom att klicka på en länk i ett magasin.

Finansiella mål

Styrelsen har antagit tre finansiella mål på medellång och lång sikt.

Tillväxt

30%-35%

På medellång sikt ska Readly upprätthålla en årlig organisk intäkstillväxt på 30–35 procent. Under 2020 uppgick tillväxten till 33,2% (35,1%)

Bruttomarginal

35%

På lång sikt ska Readly uppnå en bruttomarginal på 35 procent. Under 2020 uppgick bruttomarginalen till 33,2% (31,3%).

Rörelseresultat före avskrivningar

4-5 år

Om 4–5 år ska Readly nå en positiv EBITDA. Under 2020 uppgick EBITDA till 178,5 MSEK (-134,6) vilket ligger i linje med den planerade ekonomiska utvecklingen för bolaget.

Utdelningspolicy

Readlys styrelse har inte för avsikt att föreslå utdelning på kort eller medellång sikt utan avser att använda det kassaflöde som genereras för fortsatta investeringar i tillväxt. Styrelsen ska årligen utvärdera möjligheten att föreslå utdelning efter beaktande av utvecklingen av verksamheten samt dess rörelseresultat och finansiella ställning.

Ett starkt erbjudande som adderar värde



Readly strävar efter att ligga i framkant när det gäller digitalisering av tidningsprenumerationer och har en affärsmodell med ett starkt och värdeskapande erbjudande för alla sina intressenter.

READLYS EKOSYSTEM – AFFÄRSMODELL



Readlys förlagssamarbeten

Readly erbjuder sina läsare tillförlitligt innehåll från cirka 900 förlag. Under 2020 har bredden i erbjudandet stärkts genom att avtal tecknats med cirka 100 nya förlag och därigenom har närmare 900 titlar tillkommit på plattformen. Framförallt har utbudet av välnummerade och betydande dagstidningar ökat genom ledande titlar från flera länder som exempelvis Storbritannien och Sverige. Efter räkenskapsårets utgång stärktes nyhetsutbudet även i Tyskland genom ett nytt avtal med Axel Springer.

Readlys förlagssamarbeten inkluderar förlag som Condé Nast, Future Media, Hearst Magazines, Bauer och TI Media, globala

företag med räckvidd över Storbritannien, Tyskland, Italien och Nederländerna. Egmont Publishing och Aller Media är exempel på förlag på den svenska marknaden och Funke Mediengruppe och Axel Springer på den tyska marknaden. I slutet av 2020 hade Readly 900 aktiva avtal med förlag världen över.

Förlag använder Readly som en del av sin digitala strategi för utveckling av sin läsekrets, taktisk leverans av prenumerationer samt ökad insikt om läsares beteenden. På detta sätt hjälper Readly förlagen att generera nya läsare, öka deras varumärkeskännedom och etablera en global digital närvaro. Readly gör det möjligt för utgivare att utöka sin läsarkrets globalt och därtill

generera ytterligare intäkter från Readlys prenumerationsavgifter och därtill potentiellt öka sina reklamintäkter till följd av den ökade spridningen.

Readlys prenumeranter

Readly erbjuder en digital prenumerations tjänst för tidskrifter där prenumeranterna får obegränsad tillgång till allt innehåll. Prenumeranterna betalar en månadsavgift i förväg och genom abonnemanget har läsaren tillgång till tusentals nationella och internationella tidskrifter i en app. Den breda portföljen av kvalitetsinnehåll från betrodda utgivare och redaktörer omfattar mer än 30 olika kategorier. Readly har en stor och växande prenumerationsbas som är mycket aktiv och engagerad, vilket gör att vi kan samla in anonymiserad data om våra prenumeranters beteende och preferenser. Vi använder dessa data för att förbättra vår tjänst och för att skapa en mer personlig och engagerande upplevelse för våra prenumeranter. Vi kan också dela anonymiserade och aggregerade data med förlagen för att analysera vilken typ av innehåll som prenumeranterna föredrar att läsa, vilket hjälper förlag att optimera sitt innehåll till förmån för sina läsare samt att förbättra sin annonsering.

Readlys nuvarande prenumerationsbas är relativt jämnt fördelad mellan män och kvinnor. Majoriteten av prenumeranterna är äldre än 35 år. De mest aktiva prenumeranterna har ofta specifika intressen eller hobbyer. De mest populära kategorierna under 2020 var kända personer och underhållning, livsstil, motor och teknik, prylar och hemelektronik.

Readlys erbjudande inkluderar bästsäljande titlar från välkända förlag som täcker ett brett spektrum av kategorier som livsstil, hälsa & träning samt affärer & finans. För barn och unga vuxna erbjuder Readly en omfattande katalog över bästsäljande titlar på såväl lokala språk som på engelska.

Annonserer

Readly har utvecklat en egen teknik, Readly Ads, som gör det möjligt för utgivare att lägga till ytterligare annonser i den digitala versionen av sina tidningar på Readly. Dessa annonser kan skräddarsys för den specifika användaren baserat på dataanalys. Det innebär att en tidning kan innehålla olika annonser beroende på vem som är läsare. Via Readly Ads kan företaget generera ytterligare intäkter från riktad reklam som delas med förlagen.

Kommersialiseringen av Readly Ads är i ett tidigt skede, men bolaget bedömer att denna tjänst har potential att utvecklas på längre sikt i takt med att prenumerationsbasen växer.

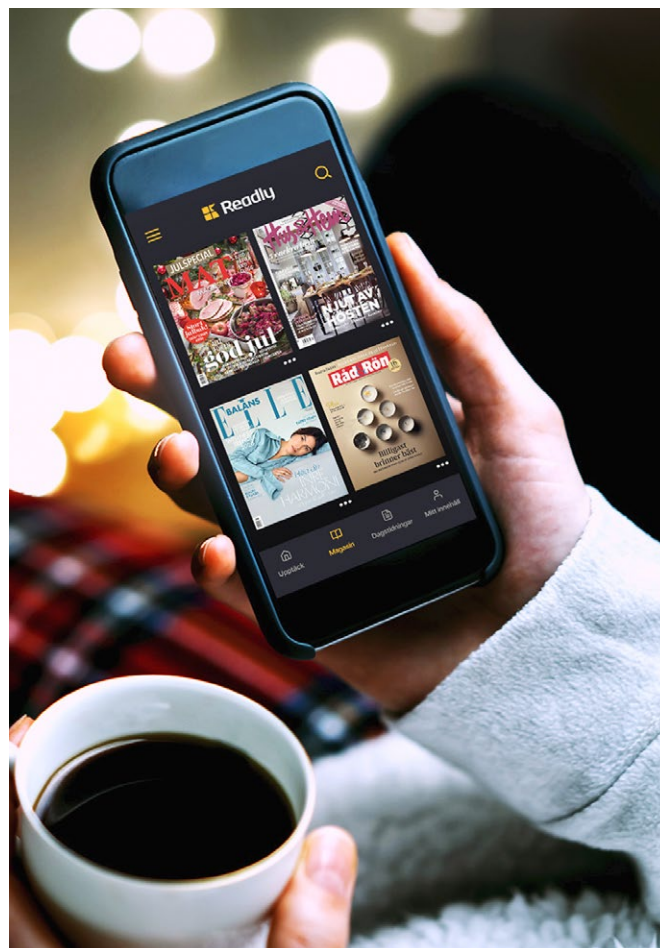
Kommersiella partners

En viktig kanal för att nå ut till fler läsare är Readlys kommersiella partners. Readly har idag flera kommersiella partnerskap inom en mängd olika segment som exempelvis detaljhandel, energi och telekommunikation. En kommersiell partner erbjuder sina kunder att prova Readly under viss tid, exempelvis 1–2 månader, som en del av sitt kommersiella erbjudande. När testperioden går ut har

Readly goda möjligheter att konvertera testabonnemanget till en betalande prenumerant (FPS).

Under 2020 har ett viktigt fokusområde varit att öka antalet samarbeten med kommersiella partners. Under året har Readly tecknat avtal med mer än 100 nya samarbeten med partners, som på olika sätt marknadsför Readly genom sina kanaler. Ett bra exempel är H&M, som erbjuder Readly till sina kunder i Storbritannien, Nederländerna och Tyskland, framförallt med fokus på de ledande modemagasin som finns på plattformen.

Readly arbetar även aktivt med att utöka och utveckla de framgångsrika samarbeten med globala varumärken som redan är igång genom att lansera samarbeten som varit lyckosamma i en marknad i andra marknader där Readly är tillgängligt. Ett bra exempel är livsmedelskedjan Lidl, som sedan tidigare erbjudit Readly till nya medlemmar av sitt lojalitetsprogram i Tyskland och som under året även introducerat samma erbjudande i Storbritannien.



Ökad efterfrågan på digitalt innehåll

Readly är marknadsledare i Europa inom kategorin "all-you-can-read" för digitala magasin mätt i bland annat högst antal magasinstitlar, högst betyg i AppStore och Google Play, samt avtal med de flesta större förlagen i Tyskland, Storbritannien och Sverige¹.

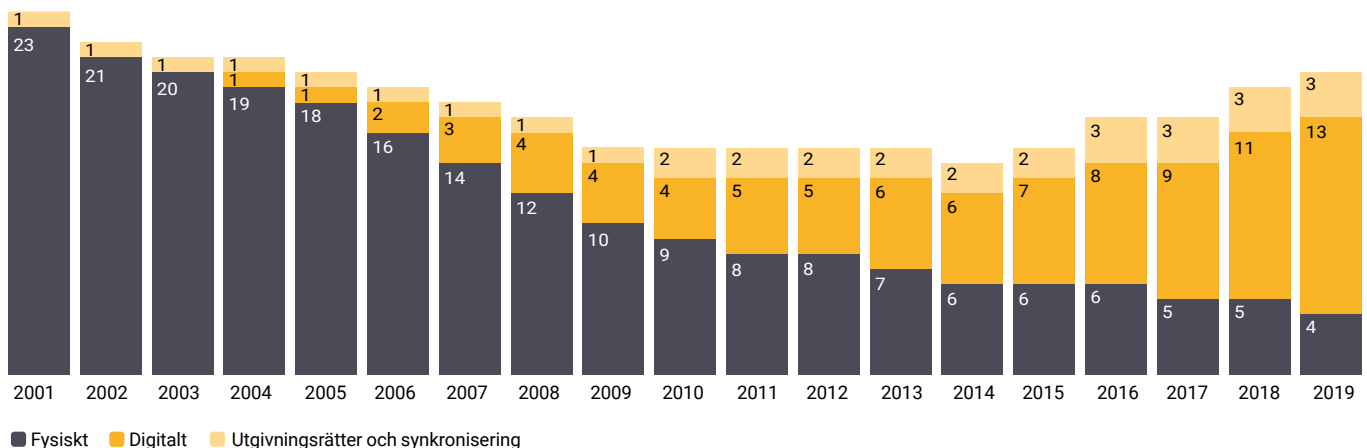
Omsättningen på den globala magasinmarknaden utgörs av försäljning av utgåvor och försäljning av annonsutrymme i varje utgåva. Marknaden delas vidare in i två separata underkategorier, tryckta magasin och digitala magasin. Readly adresserar för närvarande primärt marknaden för försäljning av digitala utgåvor. Den globala magasinmarknaden genomgår ett skifte från tryckta till digitala magasin. Trenden drivs av konsumenter och annonsörer som föredrar andra typer av medier framför tryckta magasin. Detta har resulterat i en allmän nedgång på den globala marknaden, liknande den utveckling som tidigare skett inom andra medier, exempelvis konsumtion av

musik och böcker som i allt högre grad konsumeras via digitala streamingtjänster snarare än fysiskt distribuerad form.

Den globala marknaden för konsumentmagasin förväntas omsätta 60 miljarder USD 2024, motsvarande en årlig genomsnittlig minskning med 3,6 procent jämfört med 2019, samtidigt som den förväntade ökningstakten från konsumtion av digitala magasin uppgår till omkring 4 procent årligen. År 2024 förväntas omsättningen från digitala utgåvor utgöra 13 procent av den totala marknaden för magasinutgåvor.

Digitala konsumtionstrender har resulterat i att förlag tvingats söka intäktsströmmar från andra källor än tryckta magasin. Med

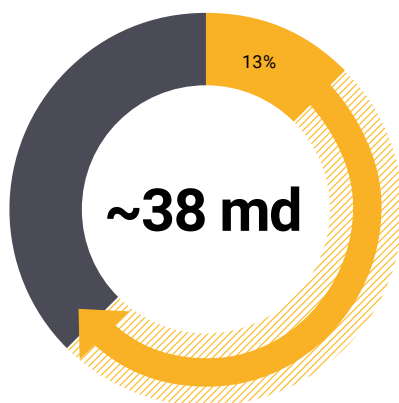
Globala musikindustrin, mdUSD



¹) Av de "all-you-can-read"-aktörer som identifierats i Europa definieras Readly som europeisk marknadsledare i kategorin "all-you-can-read" på följande grunder: högst antal magasinstitlar, avtal med de flesta större förlagen på huvudmarknader, högsta antalet webbplatsbesökare i genomsnitt per månad från oktober till december 2019 (globalt) samt högst betyg i Apple App Store, PwC Strategy&s marknadsstudie.



Globala magasinbranschen, utgåvor



■ Tryckta magasin ■ Digital penetration av den totala marknaden

Källa: PwC Strategy& marknadsstudie

År 2024 förväntas omsättningen från digitala utgåvor utgöra 13 procent av den totala marknaden för magasinutgåvor.

digitala magasin möjliggörs insamling av en stor mängd data, vilken efterfrågas av förlagen för att de ska få djupare insikter om läsbeteenden, vilket inte är möjligt i motsvarande mån från tryckta magasin. Dessutom är det möjligt att mäta resultatet av annonsering placerade i digitala magasin i väsentligt större utsträckning än annonser i tryckta magasin, vilket gör det möjligt för förlagen att optimera annonsutrymmet. Den stora efterfrågan på data, samt att Readly genererar alltmer data, har gjort att bolaget planerar att lansera ett nytt analysverktyg för förlagen under 2021, baserat på våra hittills 34 miljarder datapunkter.

Leverantörer av "all-you-can-read"-prenumerationer, såsom Readly, hjälper även förlagen att nå ut till en vidare krets av läsare vilket kan leda till ökade annonsintäkter i takt med ökad räckvidd. Den stora basen av prenumeranter inom tryckta magasin bidrar även till att förlagen kan nå ut till nya målgrupper utanför den krets läsare som vanligtvis läser magasinet, inklusive till personer som befinner sig på en geografisk plats där förlagens magasin inte är tillgängliga. Under 2020 distribuerade Readly 140 000 magasin som har lästs 99 miljoner gånger. Så mycket som var femte läst titel på Readly ett magasin från ett utländskt förlag.

MARKNADSÖVERSIKT

Trender som driver på digitaliseringen

Ökad efterfrågan på digitalt innehåll

Inom mediebranschen har digitala affärsmodeller uppvisat en tillväxt. Övergången till digitala affärsmodeller har varit tydlig inom musikindustrin en marknad som tidigare var under nedgång och som nu uppvisar en övergripande marknadstillväxt tack vare digitalisering.

Den digitala penetrationen inom magasinmarknaden förväntas uppgå till 13 procent 2024 enligt PwC vilket i jämförelse med musikindustrin, som redan har en digital penetration på 56 procent (enligt IFPI Global Music Report 2020), belyser den avgörande skillnaden i mognadsgrad mellan skriftliga medier och andra medier, vilka erbjuder en betydande möjlighet för fortsatt tillväxt. Den ökade digitala penetrationen i mediebranschen har drivits, och fortsätter att drivas, av att konsumenterna i allt större utsträckning

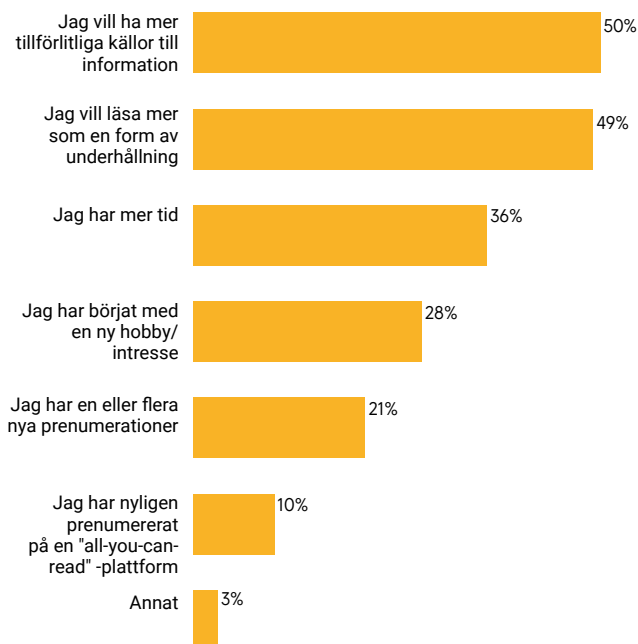
efterfrågar digitalt innehåll. Denna ökade efterfrågan på digitalt innehåll drivs av ett skifte i konsumtionsbeteendet som grundar sig i ett ökat användande av mobila plattformar i takt med en ökad penetration av smartphones och läsplattor.

Förändrad efterfrågan bland konsumenter

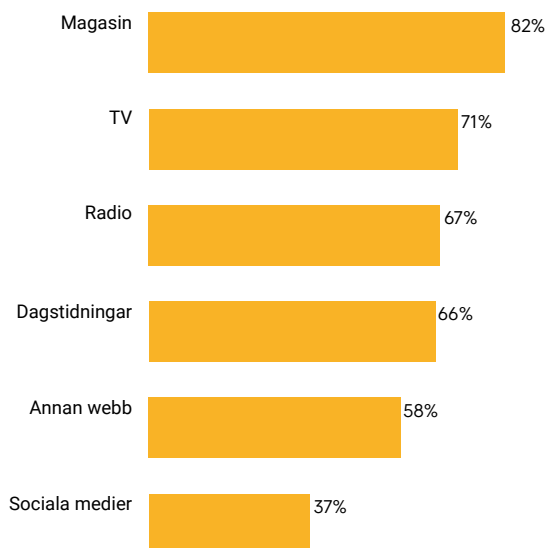
Enligt en marknadsstudie från PwC Strategy uppger konsumenter i Tyskland, Storbritannien och Sverige att de kommer läsa fler digitala magasin och färre tryckta magasin under det kommande året i jämförelse med tidigare år. Vad gäller övergången till digitala magasin råder det en tydlig skillnad mellan yngre generationer (under 35 år) och äldre generationer (över 56 år), där de yngre generationerna utgör en underliggande drivkraft till den ökade efterfrågan på digitala lösningar.

Tre orsaker är särskilt vanliga varför efterfrågan på digitala magasin ökar. Den vanligaste orsaken är att det är mer praktiskt att läsa digitala magasin än tryckta magasin. Det andra skälet är att det är ett billigare alternativ jämfört med att köpa lösnummer av tryckta magasin. Det tredje skälet är att det framstår som ett

Huvudskäl till att läsa fler magasin



Anses som mest tillförlitliga medieplattform



mer miljövänligt alternativ än tryckta magasin. Till följd av en ökad miljömedvetenheten försöker konsumenterna minska sin användning av papper och istället fokusera på digitala alternativ som anses vara bättre för miljön.

Ökad efterfrågan på innehåll från tillförlitliga källor

Ett av de viktigaste skälen till att magasinläsandet förväntas öka är efterfrågan på mer tillförlitlig information. Ökad digitalisering har lett till att informationsflödet och antalet kanaler ökat i snabb takt, vilket resulterar i att felaktig information, som är svår för konsumenten att faktagranska, sprids i högre utsträckning än tidigare.

När läsarnas medvetenhet om vilseledande nyheter ökar, söker de sig till mer tillförlitliga källor av journalistik där magasin, enligt PwC:s marknadsstudie, anses vara den mest tillförlitliga medieplattformen.

Ökad vilja att betala för magasin

Den digitala prenumerationen har blivit den nya standarden inom musik, film och TV-serier. Allt fler kan tänka sig att prenumerera på flera mediatjänster och 61 procent av konsumenterna har två eller flera medieprenumerationer, vilket visar att många konsumenter idag vill prenumerera för sin mediakonsumtion.

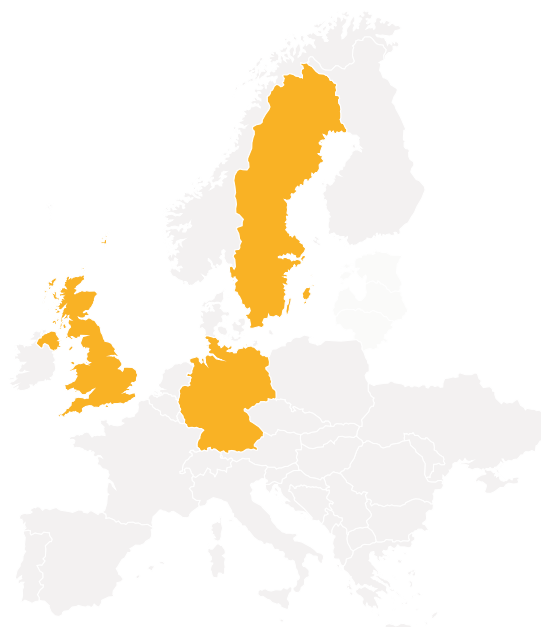
Accelererande trender under pandemin

Slutligen har pandemin haft en accelererande effekt på ovan nämnda trender och etablerat nya medievanor, bland annat ökad mediekonsumtion och nya digitala vanor, särskilt i länder med mycket strikta restriktioner kring social distansering och möjligheter att röra sig fritt i samhället. Corona-situationen har tvingat branschen att anpassa sig snabbt till de nya förutsättningarna.

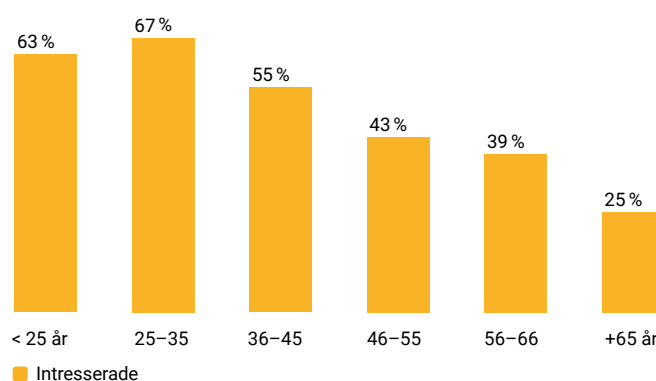
Många förlag har uppvisat en ökad digitaliseringstakt för att nå sin publik online. Efterfrågan på digitala magasin och dagstidningar har också ökat bland konsumenterna som i allt högre utsträckning betalar för nyheter på webben². Konsumtionen av medier har också ökat liksom efterfrågan på verifierade nyheter och information³.

Readlys tre huvudmarknader

I Tyskland, Sverige och Storbritannien har digitala "all-you-can-read"-prenumerationer fortfarande en relativt låg penetration, där Sverige överlag uppvisar högst penetration. Den digitala penetrationen är dock väsentligt högre bland yngre generationer i Storbritannien, vilket gör att Storbritannien som helhet bedöms ha högst penetration av digitala magasinvanor mätt i intäkter. Tyskland är det land där penetrationen för "all-you-can-read" är lägst i nästan alla åldersgrupper, framför allt bland äldre generationer. Även om penetrationen av "all-you-can-read"-plattformar är relativt låg, uppvisar konsumenter på Readlys huvudmarknader ett betydande intresse för den typen av plattformar.



Indikerat intresse för "all-you-can-read"-plattformar



2) https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/2020-06/DNR_2020_FINAL.pdf

3) <https://www.edelman.com/research/trust-2020-spring-update>

MARKNADSÖVERSIKT

Cirka 50 procent av konsumenterna visar ett visst eller stort intresse för "all-you-can-read"-plattformar. Den främsta orsaken till att man inte prenumererar är att man inte känner till att denna typ av tjänst existerar, vilket 45 procent av konsumenterna anger.

Tyskland

Av Readlys huvudmarknader är Tyskland den största, vilket delvis beror på landets läskultur. Den tyska magasinmarknaden uppgick till 2 864 miljoner USD 2020 med en digital penetration om 13 procent. I Tyskland är det vanligt med köp av lösnummer via tidningsbutiker, vilket är en underliggande faktor till att andelen läsare är hög och att magasinmarknaden är stor i Tyskland.

Den tyska marknaden för digitala magasin har vuxit avsevärt och ökade från 284 miljoner USD 2015 till cirka 460 miljoner USD 2020, vilket motsvarar en CAGR om 10 procent. Den främsta tillväxtfaktorn har varit utvecklingen av försäljning av digitala utgåvor, som haft en CAGR om 19 procent mellan 2015 och 2020. Försäljningen av digitala utgåvor har under de senaste fem åren drivits av ett tidigt införande av betalväggar för digitalt innehåll samt av att vissa större aktörer på marknaden har experimenterat med olika prenumerationsmodeller.

Sverige

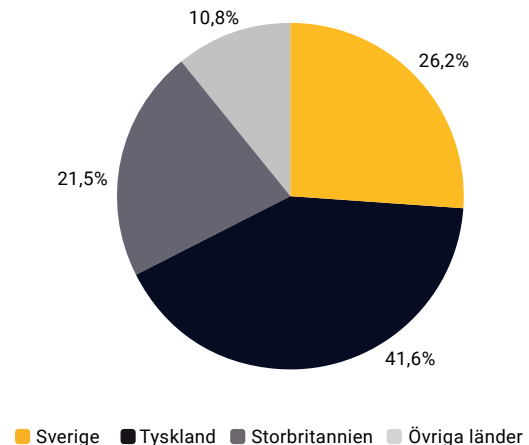
Den svenska marknaden för försäljning av utgåvor uppgick till 171 miljoner USD 2020 och är den minsta marknaden jämfört med Storbritannien och Tyskland. Den digitala penetrationen uppgick till 10,5 procent 2020. Marknaden för digitala magasin i Sverige ökade från 22 miljoner USD 2015 till 40 miljoner USD 2020 vilket motsvarar en CAGR om 13 procent.

Den svenska marknaden för försäljning av digitala magasin gynnas av en ökad vilja att betala för digitalt innehåll. I Sverige betalar 27 procent för digitala nyheter medan motsvarande siffra globalt sett uppgår till 13 procent. Det finns vissa strukturella drivkrafter för en övergång från magasin i tryckt format till digitala magasin. En betydande faktor som driver på utvecklingen är ökade distributionskostnader för tryckta magasin.

Storbritannien

Trots att den brittiska magasinmarknaden är mindre än den tyska magasinmarknaden (1 888 miljoner USD), så är den digitala marknaden betydligt större och därmed är den digitala penetrationen högre. Under 2020 uppgick den digitala penetrationen till 34 procent av den totala brittiska marknaden. Den brittiska marknaden för försäljning av utgåvor värderades till 1 268 miljoner USD 2020, varav den digitala andelen uppgick till 380 miljoner USD. Marknaden präglas förstås av att engelskspråkiga magasintitlar har en global läsarskara.

Omsättningsfördelning mellan länderna



Om Marknadsöversikten

Readyly har erhållit viss data om marknadsöversikten från PwC Global Entertainment & Media Outlook 2020–2024 samt kompletterande information ur en av Bolagets köpt studie från PwC Strategy& daterad den 6 februari 2020. Övriga källor anges i fotnot.

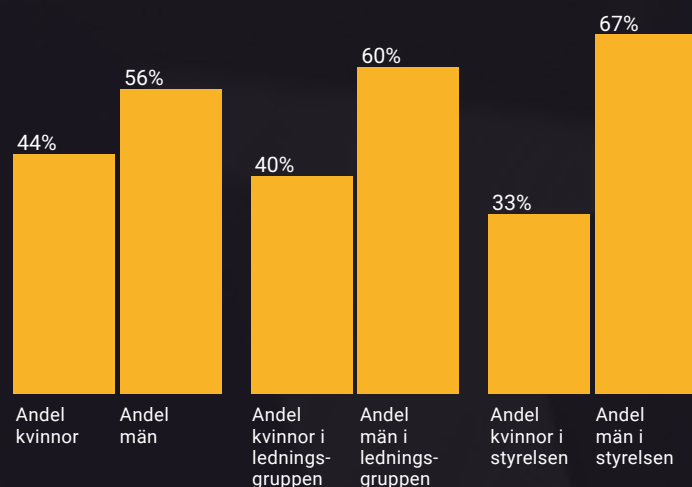
Vårt team på Readly

Vi definierar oss som drivna lagspelare där passionen och stoltheten över vår produkt och portfolio är stor. Att bibehålla och vidareutveckla vår företagskultur är viktigt för den snabba tillväxtfas Readly befinner sig i och för våra fortsatta framgångar.

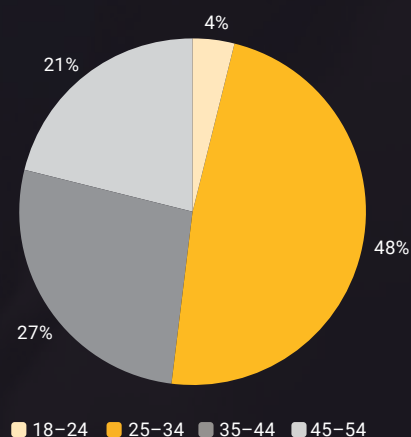
Antal sysselsatta:	121*
Antalet heltidsanställda i snitt	71
Omsättning per anställd (MSEK):	5,0
Rörelseresultat per anställd (MSEK):	-2,7
Antal nationaliteter:	10 +

* Varav 42 konsulter

Könsfördelning



Åldersfördelning



MEDARBETARE



Som del av Readly så sitter man i förarsätet när vi digitaliserar magasinindustrin för våra kunder och för branschen. Hos oss får du vara med och påverka hur framtiden inom magasinupplevelsen ska se ut. Idag har vi ett passionerat team på ungefär 70 anställda. Vi rekryterar kontinuerligt nya talanger, välkomnar nya prenumeranter, ingår partnerskap med fantastiska förläggare och partners, samt bildar team med engagerade konsulter från olika delar av världen. Vi jobbar mot målen med hjälp av de beteenden som vi tillsammans tagit fram och som vi anser tar oss mot vår Vision och Mission. Vårt Readly Mindset definierar hur vi skiljer oss från andra och vilka förväntningar vi sätter på varandra internt och innefattar vår strävan att *Vara Modiga, Säg Det Som Det Är* och *Vinna som ett Lag*.

Utvecklas på och tillsammans med Readly

Vårt team är en nyckelfaktor när vi tar plats som Europeisk marknadsledare inom kategorin "allt-du-kan-läsa". Att stärka vårt varumärke som arbetsgivare, såväl internt som externt, är något vi alltid jobbar med och att erbjuda en arbetsplats som står för mångfald och jobbar aktivt med att alla ska kunna känna sig inkluderade är viktigt för oss. Under åren har vi aktivt jobbat med att rekrytera och verka för en jämn könsfördelning och lyckats väl i, ledningsgrupp, bland våra chefer samt på bolaget i stort där vi alla led har minst en 40/60 fördelning mellan kvinnor och

män. Vi tar oss nu med tillförsikt an utmaningen att rekrytera fler kvinnor till våra mer tekniska roller där vi fortsatt har en övervikt av manliga medarbetare.

På Readly tror vi att medarbetarens möjlighet till att växa spelar en mycket viktig roll i hens engagemang och prestation på arbetet. Genom ett aktivt ledarskap skapar vi en miljö för personlig utveckling och våra medarbetare förväntas, med avstamp i vårt Readly Mindset, att ta eget initiativ, våga testa nytt och skapa möjligheter för sig själva och för Readly genom att vara utmanare. Vi lever i övertygelsen att det är viktigt att alla medarbetare vet hur deras roll bidrar till helheten och genom kontinuerlig återkoppling och resultatuppföljning utvecklas vi tillsammans.

År 2020

2020 har bjudit på oanade utmaningar och tvingande omständigheter för att ställa om våra arbetssätt att bli än mer digitala. Vi är stolta över att vi under året inte bara har kunnat ställa om och jobba hemifrån, men även haft den finansiella kraften och organisatoriska styrkan att ta ombord nya medarbetare på alla våra fyra kontor. Vi har under året lagt om vår intervjuprocess och onboarding till att bli fullt digital, ökat vår kommunikation genom nya mötesforum, vi har lanserat ett intranät och aktivt arbetat för att hitta nya vägar för att behålla den gemenskap som kännetecknar Readly.

Träffa tre "Readlers"



NAMN: Nicoleta Åhlander
KONTOR: Stockholm
ROLL: CRM Customer Onboarding Specialist

Vad arbetar du med på Readly?

Jag arbetar med kundkommunikation genom kanaler såsom e-post, push notiser i mobilen och vår hemsida.

Vad motiverar dig i ditt arbete?

Readly som produkt motiverar mig mest. Att kunna konsumera magasin på det här magiska sättet tror jag verkligen på och ser potential att sprida det till fler människor. Kollegorna är också en stor motivation. Jag är glad att få komma till kontoret och arbeta med så ambitiösa och kompetenta människor. De inspirerar mig dagligen.

Vilken var din största höjdpunkt på Readly under 2020?

Höjdpunkten var att vi under året höll samman som en stark team trots att förutsättningarna påverkades mycket av coronapandemin. Vi skapade starka CRM-kampanjer både för prenumeranter som valt att lämna oss och för befintliga prenumeranter med syftet att öka läsarengagemanget.

Du håller i en yogaklass på kontoret (numera digitalt via zoom) varje fredagsmorgon – varför?

Jag ägnar mig åt yoga, både som elev och lärare. Det vore synd att inte få dela med mig av yogan med mina kollegor, för jag tror på yogans potential att bidra med välmående och hur den kan hjälpa oss att skapa en bättre kontakt, både med oss själva och med varandra.



NAMN: Ragnar Garberg
KONTOR: Stockholm
ROLL: Business controller

Vad uppskattar du mest hos Readly som arbetsplats?

Hos Readly arbetar man nära kollegor inom såväl sitt team som mellan de övriga teamen. Det är högt i tak och en miljö som uppmuntrar allas delaktighet. Det bidrar till ett engagemang som sprider sig inom organisationen. Med höga ambitioner och en stark tillväxt finns det alltid saker att göra och blir sällan tråkigt.

Readly noterades i september – vilka är dina starkaste minnen från den processen?

En intensiv och lärorik process som verkligen bevisar vikten av ett fungerande samarbete mellan de olika avdelningarna i organisationen. De starkaste minnen jag har från processen måste vara kvällarna tätt inpå noteringen där vi hanterade potentiella hinder för att faktiskt ro det hela i land. Att efter det få bevittna Marias klockringning var en perfekt avslutning.

Pandemin har resulterat i en hel del arbete hemifrån. Hur har det fungerat?

Med kontor spridda både i Sverige och i andra europeiska länder så hade vi redan innan pandemin en förmåga att hantera arbetet digitalt. Det har därför inte påverkat den operativa delen av arbetet i samma utsträckning som den sociala delen. Det har fungerat bra men jag saknar den dagliga kontakten med kollegorna.

Vad ser du fram emot under 2021?

Jag ser fram emot något som liknar en mer normal vardag; att förhoppningsvis få träffa kollegor regelbundet och att fortsatt kunna fokusera fullt ut på att växa och förbättra vår tjänst.



NAMN: Farina Frost
KONTOR: Växjö
ROLL: Quality Assurance/Kvalitetssäkring (QA)

Berätta om vad du gör på Readly.

Som QA är jag ansvarig för att Readly levererar hög kvalitet på produkt och service samt att säkerställa att vi håller vårt kundlöfte till prenumeranterna och våra interna och externa partners. Vårt jobb är väldigt detaljorienterat och vi har varierande ansvarsområden som utveckling och implementation av så kallade inspekterande aktiviteter där vi söker efter, och hittar, lösningar på produktionsproblem för att en leverans ska hålla hög nivå.

Vad i ditt arbete gör dig stolt?

Det är svårt att bara peka på en sak som gör mig stolt över mitt arbete. Om jag ser tillbaka på när jag började på Readly 2017 så hade vi ingen kvalitetssäkringsprocess på plats och vi jobbade sällan tvärvetenskapligt i de olika tech stackarna. Om jag jämför med idag, allt det vi lärt oss och vad vi har åstadkommit utan att förlora vad som är kärnan i Readly och att det fortfarande finns så mycket potential att växa, då blir jag stolt och nyfiken på framtiden.

Hur vill du sammanfatta dina tre år på Readly hittills?

I tre ord: kul, utvecklande och vänskapligt.

Vilken är din främsta höjdpunkt sedan 2017?

Jag hittade nyligen en version av vår app från 2017/18 och när jag tittar på hur mycket appen skiljer sig från idag, hur mycket vi åstadkommit och att jag vet att jag har varit del av och influerat allt detta, det är en riktig höjdpunkt för mig. Och för att ytterligare toppa det så blir jag alltid väldigt glad när vi får bra betyg av våra prenumeranter.

Kärnan i vår affär är ett viktigt bidrag till en hållbar framtid



Innehåll

Inledning	27
Readlys prioriterade hållbarhetsaspekter	30
Miljö	31
Sociala externa aspekter	34
Sociala interna aspekter	36
Vi värnar om goda och etiska relationer	39
Hållbarhetsstyrning	40

Readlys hållbarhetsredovisning 2020

2020 har varit ett år präglad av förändringar, både inom Readly och i vår omvärld. Bolaget har börsnoterats, expanderat till nya marknader och vuxit som organisation. Allt detta har skett under rådande pandemi – en svår tid för förlagsbranschen.

Att för första gången släppa en hållbarhetsrapport är en del i Readlys satsning på ett mer strategiskt hållbarhetsarbete som initierats under det gångna året. Genom att bedriva ett systematiskt hållbarhetsarbete från grunden ökar Readly sina möjligheter att skapa värde för hela sitt ekosystem och driva hela branschen i en mer hållbar riktning.

Jag ser fram emot det arbetet!

Patrick Svensk
Ordförande
Readly International AB

” Med ökad storlek kommer ökade krav och förväntningar på Readlys roll som hållbart bolag. Och i den nutid vi befinner oss i står det klart att Readly på flera sätt kan göra skillnad.”



INLEDNING

En hållbar digitalisering av magasin

Readlys syfte är att ta magasinens magi in i framtiden så att kvalitativt innehåll förblir något som upptäcks och lever vidare. Vi strävar efter att leda digitaliseringen av magasinindustrin för att påverka samhället positivt och skapa långsiktigt värde för hela vår omvärld. I dagens samhälle är det mer tydligt än någonsin att kärnan i vår affär är ett viktigt bidrag till en hållbar framtid.

Readlys roll och påverkan inom hållbarhet

Readlys vision är att "driva omvandlingen av hur vi konsumerar innehåll i magasin genom att erbjuda den bästa upplevelsen och det bredaste urvalet". I visionen ingår också att göra det på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, med minsta möjliga miljöpåverkan, och på ett så inkluderande sätt som möjligt.

Med syfte att utveckla vårt hållbarhetsarbete har vi under året utfört en väsentlighetsanalys som beaktar olika hållbarhetsperspektiv. Vi har också uppmätt vår klimatpåverkan och

implementerat flertalet policyer samt Uppförandekoden som dikterar hur både vi och våra leverantörer ska arbeta med varandra. Utvecklingen av ett ramverk för hantering av hållbarhetsfrågor har påbörjats där hållbarhetsarbetet integreras i affärsstrategin. Arbetet med att delegera ut ansvaret hos nyckelfunktioner i organisationen kommer att fortsätta under nästkommande år. Under 2021 kommer en strategi att utvecklas.

Årets hållbarhetsrapport är Readlys första, och lägger grunden för ett fortsatt kontinuerligt arbete kommande år.

Tillsammans med vår omvärld har viktiga åsikter och förväntningar inkluderats i Readlys hållbarhetsarbete.

Under 2021 ska vi vidareutveckla vår hållbarhetsstrategi och lägga grunden för långsiktigt hållbart värdeskapande för både Readly och våra intressenter.

Genom att leda digitaliseringen av magasinindustrin kan vi bidra positivt till människan, miljön och samhället.



5 höjdpunkter inom hållbarhet 2020

Klimatvänlig läsning

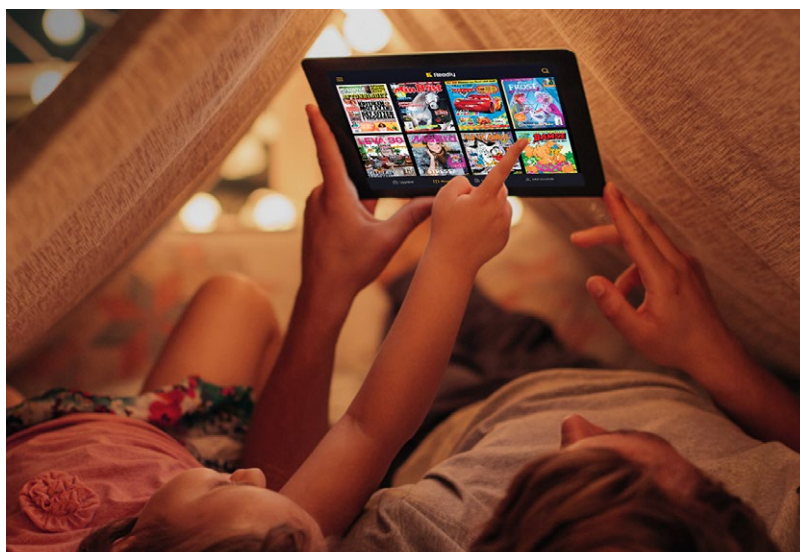
I våras genomförde vi en analys tillsammans med Ethos International som tyder på att läsning på Readly genererar 76 procent mindre koldioxidutsläpp än motsvarande konsumtion av fysiskt magasin.



Läsning på Readly genererar 76% mindre CO₂ utsläpp.

Besöket från Reportrar utan gränser

Vi är stolta medlemmar i denna viktiga organisation och en av årets största höjdpunkter var när ordförande Erik Halkjaer gästade oss digitalt och berättade om det viktiga arbetet de gör.



Readly ♥ Läslovet

För att uppmuntra fler barn och vuxna att läsa högt har Readly för andra året i rad uppmärksammat höstlovet, även kallat läslovet, i Sverige.

Högt engagemang för kvinnliga förebilder

Artiklar om exempelvis Ruth Bader Ginsburgs kamp för sociala rättvisor och Gunhild Stordalens engagemang inom hållbarhetsfrågor återfinns bland årets mest lästa under fliken Upptäck i Readly-appen. Ett av de mest engagerande inläggen i vårt sociala medieflöde handlade om att 85-åriga Judi Dench är den äldsta personen att pryda brittiska Vogue. Att betydelsen av kvinnliga förebilder är stor bland våra läsare är glädjande och vi är stolta över att kunna sprida journalistiskt innehåll som bidrar med kunskap och engagemang.



Uppförandekoden för leverantörer

Vår Uppförandekod har kompletterats med koden för leverantörer där vi, bland annat, säkerställer ett hållbart agerande även utanför vår organisation.

Readlys prioriterade hållbarhetsaspekter

En kontinuerlig och transparent dialog med våra intressenter är viktigt för att förstå var vårt hållbarhetsarbete gör störst nytta, och förbereder organisationen att hantera omvärldsfaktorer som kan påverka verksamheten.

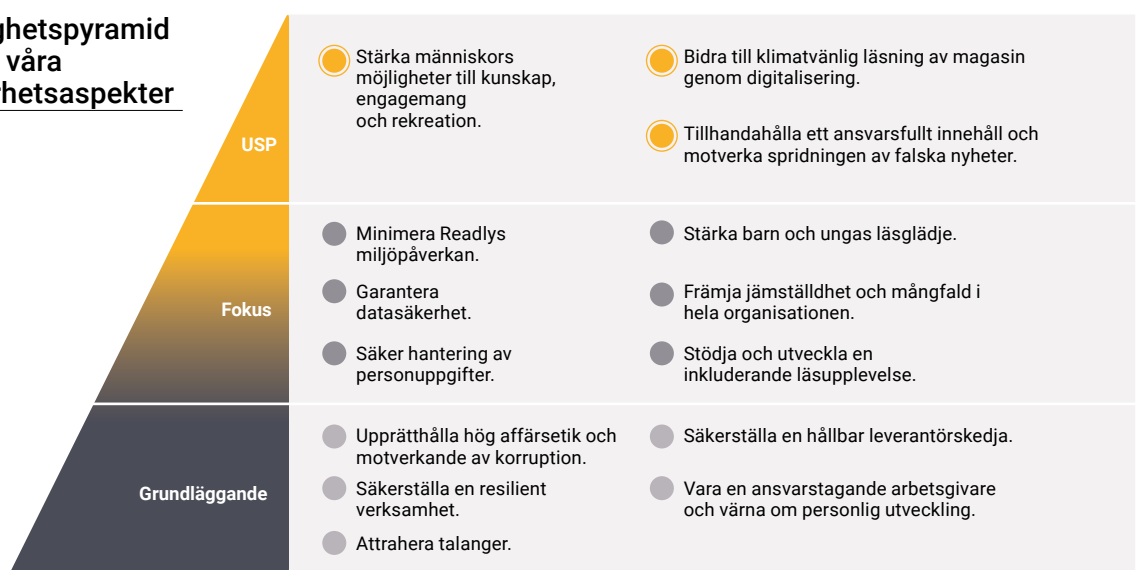
Under 2020 har bland annat prenumeranter, förlag, medarbetare, styrelse, investerare och aktieanalytiker fått bidra med sin inställning till Readly från ett hållbarhetsperspektiv som legat till grund för Readlys väsentlighetsanalys.

Genom intressentdialogerna har 14 prioriterade aspekter tagits fram, där Readly har möjlighet att analysera och planera för hur Readly kan möta intressenternas förväntningar. Analysen baserades också på Readlys påverkan av och på omgivningen, Global Risk Report 2020¹ samt en riskanalys utförd av Ethos International.

Samtliga aspekter bedöms som relevanta för Readly, men tre av aspekterna har valts ut som särskilt väsentliga och där vi har störst potential att göra skillnad. Prioriteringen gjordes genom att kombinera intressentgruppernas förväntningar och ledningsgruppens gemensamma bedömning av långsiktigt affärsvärde. Detta kommer att ligga till grund för Readlys strategiska hållbarhetsarbete framöver, med både nyckeltal, mål och handlingsplan.

I denna hållbarhetsredovisning summerar vi hur Readly arbetar för att maximera vår positiva påverkan på omgivningen utifrån miljö, sociala aspekter, affärsetik och styrning. Innehållet speglar väsentlighetsanalysen.

Readlys väsentlighetspyramid – så prioriterar vi våra viktigaste hållbarhetsaspekter



1) http://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risk_Report_2020.pdf

READLYS PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER



Miljö

Genom digitalisering är Readlys mål att öka konsumtionen av journalistiskt innehåll, med minsta möjliga klimatpåverkan. Det är tydligt att våra användare värnar om miljön. I våra årliga enkäter framkommer att valet att teckna en Readly-prenumeration delvis handlar om att minska sin miljöpåverkan. Att Readly är ett klimatvänligt sätt att konsumera magasin har rankats som en av de viktigaste hållbarhetsaspekterna bland våra användare på samtliga marknader.

Bidra till en klimatvänlig läsning av magasin genom digitalisering

En stor vinst med digitaliseringen av magasin är den positiva effekten det har på konsumenters klimatavtryck. Under 2020 genomförde Readly en studie tillsammans med Ethos International, där mängden växthusgasutsläpp som undviks genom att läsa en digital tidskrift på Readlys plattform beräknades. Studien jämför klimatavtrycket som uppstår när ett magasin läses digitalt jämfört med den tryckta motsvarigheten. Skillnaden i läsvanor mellan tryckt och digitalt, men även fördelningen mellan läsplattor och mobiltelefoner, togs i beaktning.

För att bestämma läsplattans eller mobilens andel av klimatavtrycket gjordes också en uppskattning över hur många timmar enheten används för att läsa magasin, jämfört med hur många timmar enheten används totalt under sin livstid. Enhetens miljöpåverkan uppstår vid produktion, laddning samt återvinning. Då dessa siffror skiljer sig mellan mobiler och läsplattor påverkar fördelningen mellan enheter roll för slutresultatet.

READLYS PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER



Följande slutsatser går att utläsa från resultatet av studien:

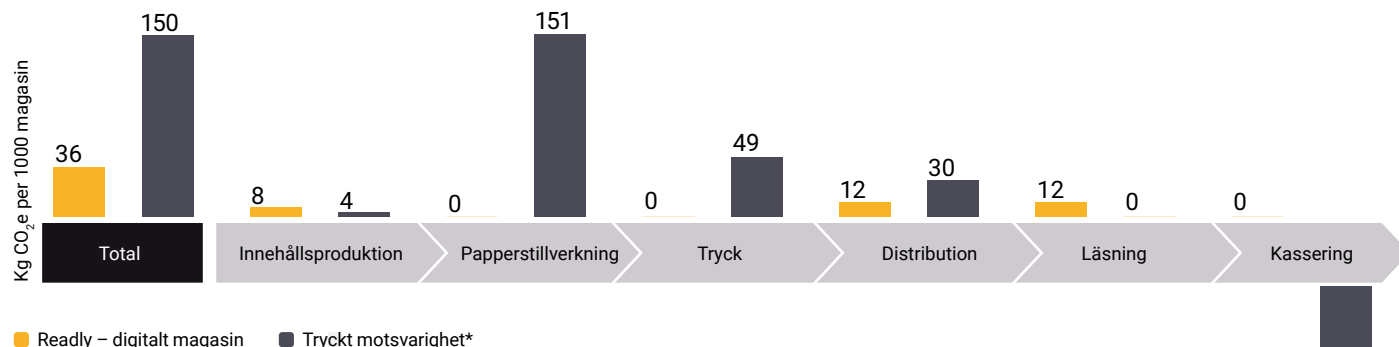
- Studien indikerar att läsning av digitala magasin på Readlys plattform leder till en minskning av växthusgasutsläpp med 76 procent jämfört med att läsa en fysisk motsvarighet.
- Besparingen av koldioxidutsläpp motsvarar för 2020 runt 11 300 ton CO₂e, motsvarande cirka 160 000 producerade och återvunna iPhones².
- Den procentuella klimatbesparingen per läst digitalt magasin påverkas av huruvida läsaren använt en läsplatta eller mobil där den sistnämnda har en högre klimatpåverkan än det förstnämnda. I 2020 års beräkning noteras en förändring på -3 procent jämfört med 2019, då bland annat större andel av läsningen skett på mobiler jämfört med tidigare.
- Att både papperstillverkning och tryck kan undvikas är de två främsta anledningarna till att digital läsning är bättre för klimatet.
- En stor del av fysiska magasinets miljöpåverkan består av energi- och resursförbrukningen som krävs vid tillverkning, tryckning och distribution. Vid återvinning kan en del av det materialet och/eller energi från förbränning användas på nytt. På så sätt bidrar återvinning till att klimatavtrycket blir lägre än utan återvinning.
- Produktion och avfallshantering av konsumentens mobila enhet står för den större delen av utsläppen bakom digital läsning, följt av konsumentens tillgång till och användning av internets infrastruktur.
- Utsläppen från affärsresor och datacenter är Readlys största utsläppsposter.
- Utöver klimatbesparingen minskar även miljöpåverkan vid digital läsning – papperstillverkning och tryckerier ger bland annat upphov till skogsavverkning och utsläpp av kemikalier, något som helt undviks vid digitala magasin.

2) www.apple.com/environment/pdf/products/iphone/iPhone_12_PER_Oct2020.pdf

Läs mer i den fullständiga klimatstudien från Readly på vår hemsida <https://corporate.readly.com/sv/om-oss/hallbarhet>.

READLYS PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER

Klimatpåverkan av magasin – digitalt jämfört med tryckt motsvarighet



* Achachlouei, A. 2015. Exploring the Effects of ICT on Environmental Sustainability: from Life Cycle Assessment to Complex Systems Modeling. PhD thesis. KTH. Stockholm.

-84

Minimeringen av Readlys klimatpåverkan

Covid-19 har ställt krav på en global omställning utan dess like. Readlys kontor har stått tomma sedan i mars 2020 och flygresor har ställts in. Mycket av den direkta miljöpåverkan vi har genom vår verksamhet kan kopplas till just kontor och resor, men även avfall och datacenter.

Med kontor i Stockholm, Växjö, Berlin och London, och samarbeten med hundratals förlag och kommersiella partners världen över är möten en stor del av vardagen på Readly. Vi har alltid strävat efter att hålla digitala möten i första hand i syfte att minska på antalet resor som är tidskrävande, kostsamma och belastar klimatet.

Som tillväxtbolag har Readly som mål att lansera sin tjänst på nya marknader vilket också genererar resor. Dessa kan minimeras genom att rekrytera lokal personal och konsulter efter behov i takt med att vår användarbas och närvaro på marknaden växer.

När världsläget återgår till det "nya normala" ser vi att många av våra möten kan fortsätta ske digitalt, vilket bör leda till fortsatt färre flygresor.

Utsläpp genererade av företagsresor 2019 och 2020

	2019 (km, tusental)	2019 (kg CO ₂ e)	2020 (km, tusental)	2020 (kg CO ₂ e)
Flyg	747,5	126,7k	230,7	53,2k
Tåg	122,9	0,6	14,7	0,1

Exempel från 2020 på Readlys digitala omställning under pandemin



- Under 2020 har vi lanserat Readly i Australien och Nya Zeeland vilket till stor del skedde helt digitalt.
- Vår årliga konferens Client Day var i år ett virtuellt event.
- Slutfasen av börsnoteringen genomfördes i huvudsak via digitala möten och distansarbete.

Energiförbrukningen hos Readlys kontor

Vi införde obligatoriskt arbete hemifrån i slutet på mars 2020 på grund av pandemin, vilket sannolikt har påverkat den totala energiförbrukningen att ligga på en relativt låg nivå under året. Då kontoren fortfarande utnyttjas vid specifika undantag är de fortsatt uppvärmda och städas mer frekvent än vanligt. Framledes, när vi återgår till normalt nyttjande av kontoren, ser vi att energiförbrukningen i faktiska tal kommer att stiga då vår arbetsstyrka växer. Kontoret i Växjö, där vår techorganisation sitter, kräver högre nivåer av elförsörjning samt ventilation än Stockholmskontoret, på grund av all IT-utrustning.

Avfallshantering inom verksamheten

Då Readly tillhandahåller en digital tjänst för läsning av tidskrifter genereras endast hushålls- kontors- och elektronikavfall inom verksamheten. Vad gäller kontorsutrustning och elektroniskt avfall strävar vi efter återbruk i största möjliga utsträckning. Nyanställda får arva utrustning från sina företrädare och nya modeller köps

READLYS PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER

endast in om tidigare produkter gått sönder. Enda undantaget är inköp av nyaste modeller för att testa och utveckla vår tjänst så att den passar alla konsumentenheter. För att minimera mängden kasserad elektronik görs alltid en intern utvärdering på enheter som inte fungerar tillfredsställande för att reda ut om felet kan åtgärdas med ny hård- eller mjukvara. Samtliga kontor lämnar elektroniskt avfall vid miljöstationer.

Sopsortering finns på samtliga kontor. Inför 2021 finns planer för vårt största kontor, Stockholm, att införa ett förbättrat sopsorteringssystem som töms på avrop för material som inte fylls på regelbundet, såsom glas och metall, och på månadsbasis för mer frekventa material såsom papper och kartong. Avgörande för tidpunkten för initiativet blir huruvida vi kan återgå till arbete på kontoret.

Ett annat konkret exempel på hur vi aktivt minimerar vårt avfall är Växjökontorets donation av kontorsmöbler till Erikshjälpen³. Istället för att hanteras som avfall i samband med en flytt fick möblerna istället möjlighet att leva vidare, samtidigt som intäkterna används till sociala hållbarhetsprojekt i Afrika, Asien och Europa.

Energianvändning servrar och datacenter

Som företag strävar vi efter att ha en positiv påverkan på leverantörer av IT-system och utrustning. Vi vill att de är så energieffektiva som möjligt och att uppgraderingen till grönare teknik sker i takt med samhällets utveckling.

Readlys innehåll lagras externt på Amazon Web Services (AWS) servrar på Irland, då det är en av leverantörerna som kan hantera de datamängder som en tjänst som Readly kräver. AWS har som mål att nå 80 procent förnybar energi år 2024, samt 100 procent 2030. För att nå målen bedriver de ett kontinuerligt arbete med energieffektivisering och minskad vattenanvändning från sina kylsystem. Trots att AWS i nuläget väljer att inte dela utsläppsdata är vi medvetna om att den externa datakapaciteten står för en stor del av Readlys koldioxidutsläpp.

Elförbrukning och sopsortering hos Readlys kontor 2020

	London	Berlin	Stockholm	Växjö
Fastighetsägare	We Work	GSG Asset GmbH & Co Verwaltungs KG	MP Gusto	Norrporten i Växjö AB
Antal platser	16	14	50	22
Yta (m²)	50	125	358	384
Sopsortering	Ja	Ja	Ja	Ja
EI (kWh)	9 092	2 291	9 286	14 657
Värme (kWh)	9 369	N/A	51 230	35 000
Kyla (kWh)	3 219	N/A	7 756	12 300

3) <https://erikshjalpen.se/vad-vi-gor/>

Sociala externa aspekter

Med vårt innehåll och tjänst kan Readly erbjuda våra prenumeranter tillgång till information och ökad kunskap. På så vis kan vi bidra till ett mer hållbart samhälle. Målet är att skapa positiva sociala effekter som möjliggör att människor kan utvecklas och leva i en välmående demokrati, där journalistik från olika länder är lättillgänglig.

USP Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll och motverka spridningen av falska nyheter

Bakom allt innehåll på Readly finns det en ansvarig utgivare som ansvarar för respektive tidskrifts verksamhet, innehåll och policyer. Innehållet på Readly måste också följa landsspecifika lagar och regler, vara relevant för våra läsare och leva upp till våra etiska riktlinjer.

Under covid-19-pandemin skapades en ny, snabbt spridande våg av vilseledande information och begreppet "disinfodemic" har myntats. Sökandet efter information om pandemin från säkra källor har ökat tilltron till etablerade medier. Vi är därför glada att



READLYS PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER

ha utökat utbudet på Readly med innehåll från väletablerade journalistiska institutioner, som The Guardian, The Observer, Metro, Evening Standard, The Daily Mirror, Aftonbladet och Der STANDARD kompakt.

Det är viktigt för Readly att innehållet vi tillhandahåller genom tredjepartsförlag är relevant för vår målgrupp och uppfyller våra etiska riktlinjer som finns beskrivna i vår Uppförandekod och Leverantörskod. Vårt innehållsteam granskar alla titlar manuellt innan de inkluderas på vår plattform.

Summering av våra etiska riktlinjer

- Respektera mänskliga rättigheter.
- Främja mångfald inom organisationen och uppmuntra till jämställda möjligheter till anställning.
- Sträva efter alla anställdas fysiska och mentala välbefinnande.
- Publicera innehåll som inte innehåller kränkande, nedsättande eller olagligt material.
- Respektera och värdesätta våra kunders och anställdas personliga integritet.
- Följa alla lagar, regler och föreskrifter som rör mutor och korruption.

USP Stärka människors möjligheter till kunskap, engagemang och rekreation

Det finns ett flertal exempel på vilka positiva effekter journalistiskt innehåll kan ha. Det stärker konsumentens möjligheter att förstå den komplexa värld vi lever i, att tillägna sig kunskap, inspireras och engagera sig, lära sig nya färdigheter, utforska nya intressen, eller helt enkelt finna en stunds rekreation. På Readly kan vi sprida den positiva kraften och underlätta våra prenumeranternas upptäckande av allt det kvalitetsinnehåll vi erbjuder på plattformen – magasin och tidningar från respekterade och välkända utgivare som vi samarbetar med.

Genom digitalisering möjliggör vi för våra läsare att ta del av både nationella och internationella perspektiv samma minut som det senaste numret släpps, samtidigt som äldre nummer också finns tillgängliga.

2020 års lästrender på Readly visar att konsumtionen av äldre utgåvor ökat jämfört med 2019, och står för nästan 20 procent av alla lästa magasin. Utländska utgåvor, det vill säga utgåvor från ett annat land än prenumerantens hemvist, står även de för 20 procent av alla lästa magasin globalt sett. Det är framförallt läsarna i mindre länder som står för den största andelen av lästa utländska titlar. Detta tyder på att konsumtionen av utländska titlar kan handla mycket om upptäckandet av titlar inom specialintressen från länder med ett större utbud.

Länder med införda perioder av karantän uppvisade stor ökning i lästid under 2020 och läsarna har visat ett ökat intresse för hemmaaktiviteter, där magasin i kategorierna Mat & Dryck, Hem & Renovering, samt Inredning & Arkitektur har ökat kraftigt globalt sett.



På Readly stöttade vi Black Lives Matter genom att lyfta fram innehåll i vårt artikelflöde och våra sociala kanaler som rörde rörelsen.

En prenumerant på Readly läser i genomsnitt 13 magasin per månad – en siffra som visar på att vi bidrar till just upptäckandet av nya titlar. Genomsnittlig lästid är 7 timmar per månad, och runt 20 minuter per session.

Genom vår tjänst vill vi möjliggöra för våra läsare att upptäcka kvalitetsjournalistik – innehåll de annars kanske inte tagit del av. I år har vi lyft fram lästips i egna, förtjänade och sociala mediekkanaler för att hjälpa till att sprida omvärldsförståelse, där artiklar och magasin kan bidra till insikter och kunskap inom utvalda ämnen.

• Internationella kvinnodagen

Readly uppmärksammade Internationella kvinnodagen genom en kampanj i sociala medier och i nyhetsbrev till prenumeranter.

• Covid-19

Sedan WHO deklarerade att spridningen av covid-19-viruset hade utvecklats till en pandemi har behovet av information och kunskap varit enormt. Redaktörerna hos oss har kontinuerligt publicerat relevanta artiklar i vårt artikelflöde i appen för att hålla Readlys prenumeranter informerade. Genom våra sociala mediekkanaler har Readly under året lyft fram artiklar relaterade till covid för att bistå läsarna med djuplodande analyser av både de senaste nyheterna, men även upplyftande artiklar och tips på aktiviteter för att göra livet lättare i tider av karantän.

• Black Lives Matter

På Readly stöttade vi Black Lives Matter genom att lyfta fram innehåll i vårt artikelflöde och våra sociala kanaler som rörde rörelsen. På #BlackoutTuesday tog vi även standpunkt som företag, arbetsgivare och medieplattform, genom att dedikera den dagens inlägg på Facebook och Instagram till stöd för Black Lives Matter för att sprida medvetenhet om rasism.

READLYS PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER

• Pride

Vi har firat Pride genom att lyfta fram innehåll från titlar som det världsledande HBTQ-magasinet Gay Times och andra relevanta artiklar i våra egna och sociala kanaler. Vi välkomnade bland annat Winq till vår plattform – det största livsstilsmagasinet för målgruppen queer i Nederländerna.

Sist men inte minst är det många som läser magasin för nöjes skull – för att koppla bort dagliga rutiner, slappna av, unna sig egentid eller fly verkligheten för en stund. Kategorier som korsord, DIY, kändisar & nöje, samt mat och dryck är exempel på populärt innehåll. Rekreation som sådan kan således ha en positiv påverkan på välmående och som en källa till glädje. Detta syntes tydligt under 2020, då läsning inom flera av dessa kategorier tydligt steg under perioder av införda karantänsregler. Det kan ha hjälpt människor att hantera perioder av isolering under pandemin.

Stödja och utveckla en inkluderande läsoplevelse

Vi vill erbjuda innehåll som speglar hela samhället, som bidrar till inkludering, mångfald och jämställdhet, oavsett ålder, kön, etnicitet, sexuell läggning, politisk åskådning och/eller tro. Oavsett intressen eller nationalitet, är Readlys ambition att erbjuda ett brett utbud av tidningar och magasin, så att hela samhället kan ta del av de positiva effekter som journalistiskt innehåll bidrar till. För närvarande erbjuder Readly titlar från 900 utgivare, på 17 språk i 50 länder. Vi har mer än 5 000 magasin uppdelade i 36 kategorier. Genom att erbjuda innehållet digitalt är Readly ett prisvärt och lättillgängligt sätt att ta till sig allt detta, oavsett plats, så länge man har en uppkopplad smartphone, dator eller läsplatta.

Jämfört med ett fysiskt magasin innebär dessutom digital läsning möjligheten till hjälpmedel för de med nedsatt syn, färgblindhet med mera, eftersom både Apple⁴ och Google⁵ erbjuder avancerade tekniska hjälpmedel såsom skärmförstorare och kontrasthöjare i respektive operativsystem.

Stärka barn och ungas läsglädje

Att läsa magasin och tidningar vid en tidig ålder kan vara en viktig del i att utveckla en känsla av välbefinnande och aktivt medborgarskap senare i livet. Vi vet att många barn använder Readly. Den genomsnittliga lästiden i barnkategorierna har ökat i år jämfört med tidigare. I slutet av oktober hade exempelvis den genomsnittliga lästiden ökat med 40 procent i kategorin serietidningar, 10 procent i kategorin barn och 8 procent i kategorin ungdom, jämfört med hela 2019. Det kan delvis förklaras av ett växande utbud.

Idag erbjuder vi 43 svenska, 22 engelska och 20 tyska titlar inom kategorierna barn och ungdom. Under året har utbudet utökats med en rad magasin däribland de italienska titlarna History Kids, och Pianeta Enigmistica Kids.

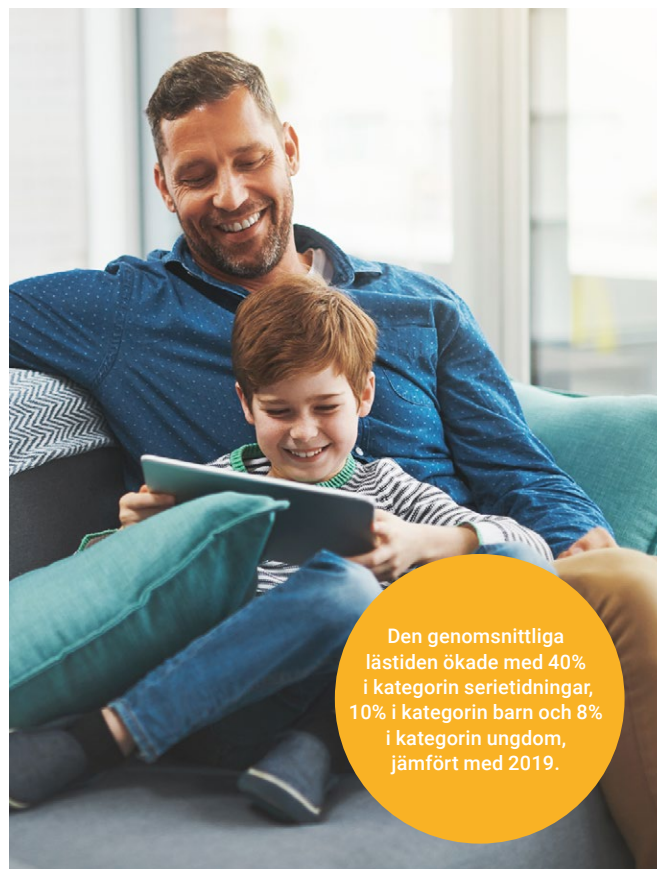
4) <https://www.apple.com/accessibility/>

5) <https://www.android.com/accessibility/>

Exempel från 2020 på hur Readly påverkar våra användare

- 60% av våra användare uppger att läsning på Readly får dem att känna sig bättre informerade.
- 44% känner sig mer avslappnade.
- 39% blir mer inspirerade och nyfikna.
- 24% upplever att de blir mer utbildade.
- 18% blir mindre beroende av sociala medier och spelappar.

Källa: Readlys globala kundundersökning 2020



Den genomsnittliga lästiden ökade med 40% i kategorin serietidningar, 10% i kategorin barn och 8% i kategorin ungdom, jämfört med 2019.

READLYS PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER

Sociala interna aspekter

Vår vision som arbetsgivare är att erbjuda alla som arbetar hos Readly en plats i förarsätet när vi tillsammans digitaliserar magasinmarknaden. Att sitta i förarsätet ger alla både rätten och skyldigheten att ta initiativ och vara med och påverka. Vi tror på den decentraliserade organisationen där alla i laget spelar en lika viktig roll – oavsett titel eller ansvarsområde.

The Readly Mindset – kulturen hos oss

The Readly Mindset reflekterar vår strävan att Vara Modiga, att Säger Det Som Det Är och att Vinna som ett Lag. Vår ambition är att bland annat kunna arbeta ännu mer gränsöverskridande mellan olika avdelningar och nyttja våra olika teams samlade kunskaper på bästa sätt.

Vi vill att alla ska känna lika stort ansvar och ha lika möjligheter att bidra till Readlys hållbarhetsarbete. Först då har vi den bästa grunden för att skapa engagemang bland anställda och främja kreativitet, innovation och uppnå bästa möjliga resultat.

The Readly Mindset

Be Brave

Behaviours reflecting a Be Brave mindset include:

- I challenge the status quo
- I take initiative and ownership
- A mistake that we learn from is not a failure
- I bring passion and grit
- I constantly seize new opportunities to grow our business

Say It as It is

Behaviours reflecting a Say It as It is mindset include:

- I build trust through honesty, transparency and mutual feedback
- I share information openly and proactively
- I communicate in a clear, crisp and respectful way
- I listen actively to fully understand

Win as a Team

Behaviours reflecting a Win as a Team mindset include:

- I am curious and always willing to learn
- I seek different perspectives, ideas and opinions
- Disagree, discuss and commit
- We help each other and share credit
- Our ecosystem's success is my driving force

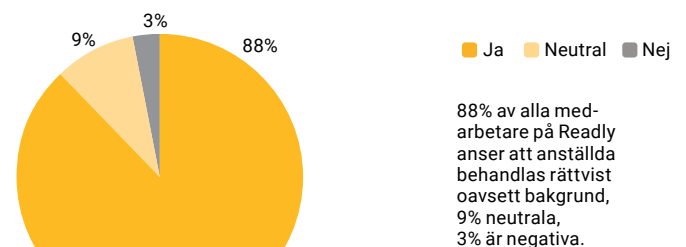
Vad Readly Mindset handlar om finns endast beskrivet på engelska så att språkförbistringar inte ska orsaka olika tolkningar.

Främja jämställdhet och mångfald i hela organisationen

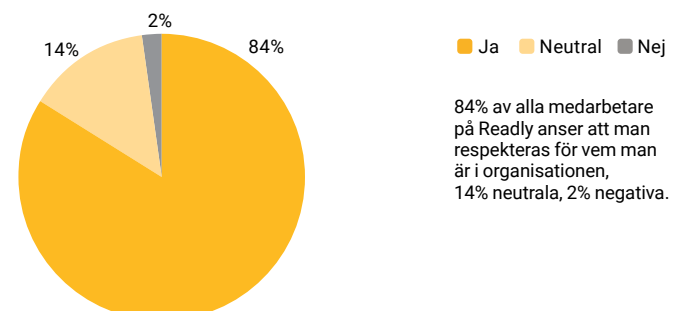
Vi anser att jämställdhet och mångfald är av strategisk betydelse för vårt bolag. Våra användare från 50 länder är jämnt representerade av män och kvinnor och därför är det viktigt att vi utvecklar produkten så att den passar alla olika behov och användarmönster. För oss är det viktigt att rekryteringar och förhandlingar av löner och förmåner enbart baseras på individens förmåga och prestationer. Vi tolererar inte diskriminering i någon form vilket även belyses i vår Uppförandekod som lanserades under året. Detta speglas också i vår medarbetarundersökning på ett positivt sätt. Vår organisation har en minst 40/60 fördelning mellan kvinnor och män.

Att vara en del av teknikindustrin innebär att vi, som många andra företag i branschen, måste engagera oss mer för att konkurrera om de kvinnliga utvecklarna, som är färre än de manliga. Det betyder också att vi har ett ansvar att inspirera och uppmuntra fler kvinnor att utveckla ett intresse för de tekniska yrken. Under 2020 har vi tagit ytterligare steg framåt i bolagets jämställdhets- och mångfaldsarbete då vi vill säkerställa att även framöver kunna erbjuda en arbetsplats med jämn könsfördelning och öppenhet. Vi har därför under året sett över hur vi skriver annonser till rekrytering, säkerställt policyhantering till förmån för icke-binära samt uppmanat våra rekryteringsfirmor till att rekrytera mer jämställt och med fokus på mångfald.

Rättvis behandling

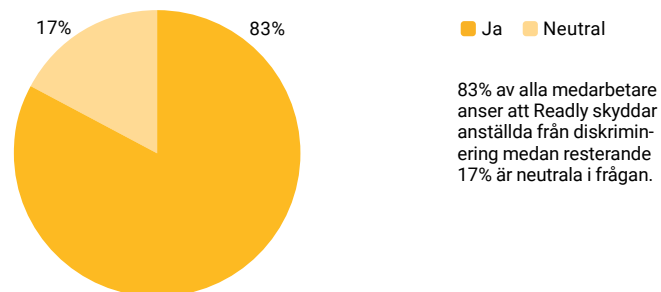


Respektfull behandling



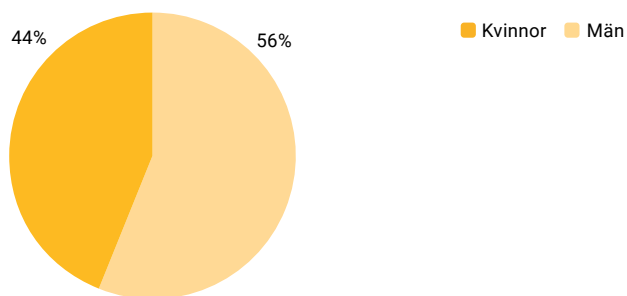
READLYS PRIORITERADE HÅLLBARHETSASPEKTER

Skydd mot diskriminering



För ett företag i kraftig tillväxt som Readly är möjligheterna till personlig och professionell utveckling stora. Genom att uppmuntra till egna initiativ, delegera ansvar, skapa delaktighet i formandet av vår verksamhet och hur vi uppfyller våra mål – är vår tro och ambition att våra medarbetare trivs i sin roll och på vår arbetsplats. Stödet från organisationen och cheferna ska märkas, men inte ta överhanden. I slutändan tror vi på självledarskap och värdestyrning i kombination med tydliga mål och coachande stöd från ledarna. Detta är något som ska komma naturligt, men som också finns beskrivet i Readlys Medarbetarhandbok.

Könsfördelning



Pandemin har förstås också riktat vårt fokus på anställdas utsatt-het för smittan och eventuell negativ påverkan på den psykiska hälsan på grund av social distansering. Vi valde att i tidigt skede införa obligatoriskt arbete hemifrån. Readly mäter och följer upp de anställdas välbefinnande kontinuerligt via enkäter och engagemangsmätningar. Vi har också etablerat mer frekventa informationstillfällen för alla medarbetare om vad som händer i verksamheten i stort och inom olika team – allt via videomöten för att i den mån det går, kompensera för att vi inte får träffas som tidigare.

Vårt Wellness-team, bestående av en grupp hälsointresserade kollegor, uppmuntrar hela organisationen till stora såväl som små hälsosamma aktiviteter som exempelvis stegtävlingar, fotoutmaningar och mindfulnessövningar. Vi har haft förmånen att genom en kollega anordna digitala yoga-klasser och samt har under hösten bjudit in till en introduktionskurs i meditation. I oktober, i samband med World Mental Health day, anordnade vi en vecka av aktiviteter och inspirerande läsning för att uppmärksamma vikten av mental hälsa. Vi är glada att konstatera att inga personer på Readly har långtidssjukskrivits på grund av jobbrelaterad psykisk ohälsa eller stress under 2020.

Attrahera talang

För att framgångsrikt rekrytera talanger, oavsett kön, har Readly satsat på att i rekryteringsannonser samt egna och sociala kanaler lyfta att medarbetare växer i takt med bolaget och att det vi gör gemensamt spelar en positiv roll i samhället.

Vidare har vi även talat mycket om vikten av mångfald och jämställdhet, bland annat genom bloggen på vår karriärsajt, på vår LinkedIn-sida, samt i externa event och intervjuer med media. Vi har också anställda som är engagerade i organisationen Women in Tech i Växjö. Under 2020 var 58 procent av de nyanställda män och 42 procent var kvinnor.

Vara en ansvarstagande arbetsgivare som värnar om personlig utveckling

Anställdas hälsa och trygghet har hög prioritet hos Readly. Readly har en Arbetsmiljöpolicy, Arbetsmiljöombud samt en Arbetsmiljökommitté. Under 2021 kommer alla chefer delta i en grundläggande utbildning i Readlys systematiska arbetsmiljöarbete där exempelvis riskbedömningar kommer att vara en naturlig del av det fortsatta arbetet.

Utöver att erbjuda en jämställd arbetsplats där välbefinnande prioriteras, strävar vi efter att alltid erbjuda marknadsmässiga arbetsvillkor. Detta innebär att vi kontinuerligt ser över att vi har marknadsanpassade förmåner såsom pensioner och försäkringar samt erbjuder flexibel arbetstid.

Vi värnar om goda och etiska relationer

Vi värnar om att vidhålla en god relation med alla våra intressentgrupper, eftersom de är en viktig del i vår framgång. Vi samarbetar med hundratals förläggare och har hundratals användare världen över, vilket innebär att avtal och datahantering måste ske på ett ansvarsfullt sätt.

Upprätthålla hög affärsetik och motverka korruption

På Readly främjar vi långsiktighet i våra relationer och bedriver alltid affärer på ett ytterst professionellt sätt. Hur vi gör affärer anges i vår Uppförandekod. För att säkerställa att våra leverantörer och affärspartners upprätthåller samma standarder som vi har en Leverantörskod upprättats under 2020. Implementeringen av koden bland våra leverantörer kommer att genomföras under 2021.

Garantera datasäkerhet

För varje användare har Readly ett ansvar att skydda känslig data som exempelvis inloggningsuppgifter, betalningsinformation och personuppgifter från både attacker och incidenter. En incident innebärande till exempel förlust av data skulle vara negativt för både våra läsare och Readly och är därför ett område som alltid har hög prioritet hos Readly. Våra läsare förväntar sig, förutom en ansvarsfull hantering av känsliga uppgifter också tillgång till tjänsten, på alla typer av enheter vi stödjer, under dygnets alla timmar. För att kunna säkerställa det har vi genomarbetade rutiner för att minimera eventuella driftsstopp, samt en god beredskap för oförutsedda händelser. Rutinerna och åtgärderna som vi vidtar är baserade på utvalda delar ur informationssäkerhetsstandarden ISO 27001 och annan relevant branschpraxis.

Säker hantering av personuppgifter

Vad gäller kundintegritet och insamling av personuppgifter och användarvanor är vår inställning att våra användare ska kunna lita på oss att deras integritet alltid respekteras och att deras personuppgifter hanteras på ett säkert sätt. Vår Integritetspolicy, som alla användare får del av vid registrering av ett konto för tjänsten, beskriver vilka uppgifter som lagras och för vilka syften. Den senaste versionen av Integritetspolicyen finns alltid tillgänglig på webbplatsen. Till exempel samlar vi in och lagrar uppgifter i syfte att tillhandahålla tjänsten, inklusive för att erbjuda en så bra upplevelse som möjligt, då förståelse för våra läsare och deras vanor kan möjliggöra individanpassade tips och listor. På begäran av användare, eller när informationen inte längre tjänar det syfte den samlades in för, raderas eller anonymiseras den. Vi säljer aldrig insamlade personuppgifter, men vi delar anonymiserade och aggregerade uppgifter med ett begränsat antal mottagare enligt vad som framgår av vår Integritetspolicy. Vi har interna rutiner på plats för att uppfylla användarnas rättigheter, till exempel för att besvara en begäran om tillgång till personuppgifter. För att skydda personuppgifter och motverka

olovligt användande ingås avtal (personuppgiftsbiträdesavtal) med alla typer av underleverantörer som har tillgång till kunddata. Våra tekniska lösningar och interna rutiner uppdateras kontinuerligt för att säkerställa att hanteringen av uppgifter sker i enlighet med GDPR och kompletterande dataskyddsregler. Vår Integritetspolicy ses regelbundet över. Under 2020 genomfördes en grundläggande utbildning inom GDPR för alla chefer på Readly.

Säkerställa en hållbar leverantörskedja

Vår leverantörskedja består av fysiska leverantörer (främst kontorsutrustning och IT-utrustning), moln- och andra mjukvarutjänster, digitala marknadsföringsplattformar, samt utgivare som förser oss med innehåll.

Under 2020 implementerade vi vår nya Uppförandekod för leverantörer. Från och med 2021 kommer Leverantörskoden ingå i alla nya avtal och avtalsförnyelser med våra utgivare. Vad gäller övriga leverantörer och partners är vår ambition att, till slutet av 2021, antingen ha inkorporerat Leverantörskoden i alla nya avtal, alternativt ha säkerställt att leverantörerna har egna Uppförandekoder som ställer motsvarande krav.

Hållbarhetsstyrning

Syftet med vår modell för hållbarhetsstyrning är att kunna bedriva ett effektivt hållbarhetsarbete och leverera långsiktiga, hållbara resultat, till alla våra intressentgrupper. Hållbarhet är naturligt integrerat i vår affär och vår verksamhet. Den mer detaljerade hållbarhetsstrategin med mätbara målsättningar kommer att fastställas under 2021.

Väsentlighetsanalysen som genomfördes under 2020 har godkänts av vår ledningsgrupp och beskriver de områden som kommer ligga till grund för utvecklingen av hållbarhetsstrategin. Styrelsen i Readly International AB har det yttersta ansvaret för styrning och tillsyn av bolagets hållbarhetsstrategi, och ledningsgruppen ansvarar för att utföra och implementera den i företaget.

Under börsnoteringsprocessen 2020 granskades Readlys modeller för styrning av börsrevisorer. Revisorerna fastställde att Readly har fullgoda system för kontroll och styrning.

Framöver kommer en väl fungerande modell för styrning vara viktigt för att fortsätta vara en attraktiv investering. Som ett led i detta har en gedigen policystruktur upprättats och flera företagspolicyer har utvecklats eller uppdaterats. De mest centrala är obligatoriska för samtliga anställda och konsulter att ta del av och bekräfta att de läst och förstått innehållet. Under 2020 utvecklades en Uppförandekod och en Leverantörskod, som båda kommer att fungera som vägledande principer för olika hållbarhetsområden.

Säkerställa en resilient verksamhet

2020 var ett utmanande år globalt sett, men genom att vara ett företag i navet av digitaliseringen av magasinindustrin lyckades vi framgångsrikt fortsätta expandera. Eftersom majoriteten av våra arbetsuppgifter kan skötas på distans, bortom våra normala kontorsfaciliteter så länge det finns internet, har vi lyckats jobba vidare utan avbrott. För att klargöra vad som förväntas vid arbete utanför kontoren har en policy för distansarbete utvecklats under året.

Readly har en Krishanteringsplan som säkerställer korrekt hantering och delegering av ansvar vid kriser såsom en pandemi, brand och/eller hot. Readly har även en Kontinuitetsplan för att säkerställa att operationella störningar eller liknande utmaningar har så lite påverkan som möjligt på verksamheten.

Policy & dokumentation

Readlys struktur för policyer och styrdokument är välutvecklad och täcker väsentliga hållbarhetsområden, med policyer för IT, krishantering, uppförandekod, arbetsplatsrutiner och mycket mer. Vår Uppförandekod berör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Under 2020 har alla anställda introducerats till Uppförandekoden. Att läsa och förstå Uppförandekoden är obligatoriskt för alla anställda och del av vår introduktion för nyanställda.

Readly har implementerat ramverket COSO⁶ för intern kontroll, för att säkerställa tillförlitlig rapportering, lagefterlevnad, riskminimering samt förebyggande av bedrägerier.

Om rapporten och dess innehåll

Rapporten har utformats baserat på väsentlighetsanalysen som genomfördes under 2020, vilken baserades på en intressentdialog utförd enligt praxis i AA1000SES, den mest tillämplade standarden för att genomföra intressentdialoger. Ledningsgruppen på Readly fastställde väsentlighetsanalysen i december 2020. Hållbarhetsdatan har samlats in genom interna system och leverantörer. Medarbetardata presenteras per anställd. Miljödata har beräknats baserat på GHG-protokollet⁷ och information från leverantörer.

6) www.coso.org

7) <https://ghgprotocol.org>

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Readly International AB, org.nr 556912-9553

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en

annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm 25 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Ersättningsrapport

Inledning

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för koncernen, antagna av årsstämman 2020, tillämpades under år 2020. Vidare presenteras detaljer om ersättning till koncernens VD Maria Hedengren, samt styrelseledamoten Alexandra Whelan då denne innehar aktierelaterad ersättning. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 7 (Ersättningar till anställda m.m.) på sidorna 88–91 i årsredovisningen för 2020. Information om ersättningsutskottets arbete under 2020 finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 64 i årsredovisningen för 2020.

Utöver det som nämns ovan omfattas inte styrelsens ersättning av denna rapport. Sådan ersättning beslutas årligen av årsstämman och presenteras i not 7, (Ersättningar till anställda m.m.) på sidorna 88–91 i årsredovisningen 2020.

Väsentliga händelser under året

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 10–11 i årsredovisningen 2020.

Koncernens riktlinjer för ersättning – omfattning, syfte och avvikelser

För att Readly framgångsrikt ska kunna genomföra koncernens affärsstrategi och tillgodose dess långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, krävs förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetenta och engagerade ledande befattningshavare. Riktlinjerna för ersättning, vilka antogs på en extra bolagsstämma den 4 september 2020, ska stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultat-

utvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för de ledande befattningshavarna, samt öka samhörigheten inom koncernen. Riktlinjerna syftar dessutom till att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och aktieägare i moderbolaget. Vidare ska riktlinjerna bidra till god etik och företagskultur.

För att uppnå koncernens affärsstrategi krävs att den sammanlagda årliga ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad.

Enligt riktlinjerna ska ersättning till ledande befattningshavare bestå av följande komponenter: fast kontantlön, eventuell rörlig kontantersättning, övriga sedvanliga förmåner inklusive pension. Den sammanlagda årliga kontanta ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens ansvar, kompetens, kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Både fast och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den fasta kontant-ersättningen ska revideras årsvis.

Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till konkret uppsatta mål med utgångspunkt i koncernens affärsstrategi och den långsiktiga affärsplanen som godkänts av styrelsen. Målen kan inkludera aktiekursrelaterade eller finansiella mål, på koncern- eller enhetsnivå, operativa mål samt mål för hållbarhet och socialt ansvar, medarbetarengagemang eller kundnöjdhet. Bolaget har fastställt finansiella mål och KPI:er utifrån strategiska och affärskritiska initiativ och projekt som säkerställer uppfyllnad i enlighet med affärsplan och affärsstrategi för en hållbar fortsatt verksamhet. Den rörliga ersättningen ska även

Ersättning 2020

TSEK	Fast ersättning	Övriga förmåner	Rörlig ersättning (0–1 år)	Rörlig ersättning (över 1 år)	Pension	Summa ersättning 2020	Andel fast/rörlig ersättning, %
VD Maria Hedengren	2 160	72 ¹	851 ²	–	549 ⁵	3 632	77
Styrelseledamot Alexandra Whelan	275 ³	–	–	500 ⁴	–	775	54

1) Övriga förmåner består till sin helhet av hyra för parkeringsplats.

2) Rörlig ersättning till VD Maria Hedengren består av reserverad kostnadsförd bonus för räkenskapsåret 2020.

3) Fast ersättning till styrelseledamot Alexandra Whelan består av ordinarie styrelsearvode uppgående till 250 TSEK samt utskottsarvode uppgående till 25 TSEK. Samtliga ersättningar till styrelsen har antagits på årsstämman 25 maj 2020.

4) Rörlig ersättning till styrelseledamot Alexandra Whelan består av intjänat belopp avseende aktierelaterade ersättningar som denne tilldelats.

5) Intjänad pension för VD bedöms till sin helhet bestå av fast ersättning.

utformas så att ökad intressegemenskap uppnås mellan befattningshavaren och aktieägare i moderbolaget för att bidra till koncernens långsiktiga intressen. Inga avvikelser eller undantag från riktlinjerna har beslutats under 2020. Ingen ersättning har heller återbetalats under året. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på <http://corporate.readly.com/sv/>.

Personaloptionsprogrammet är uppbyggt för att ge långsiktiga incitament för nyckelpersoner i koncernen (inklusive företags-

ledningen) att leverera långsiktigt aktieägarvärde. Genom planen tilldelas deltagarna optioner som endast intjänas under bestämda perioder över löptiden. Tilldelade men ännu ej intjänade optioner kan endast tilldelas om deltagarna har kvar anställningen under hela löptiden. Optionerna tilldelas vederlagsfritt och berättigar inte till utdelning eller rösträtt. Samtliga befintliga optioner ger rätten att teckna 5 aktier per option, vilket beror på den aktiesplit 1:5 som genomfördes strax före börsintroduktionen. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

Aktierelaterade ersättningar

	Tilldelnings- tidpunkt	Intjänande- tidpunkt	Sista inlösen- tidpunkt	Inlösen- period	Lösen- pris	Optioner tilldelade i början av året ¹	Optioner intjänade i början av året	Optioner tilldelade	Optioner intjänade	Aktieoptioner tilldelade men ej intjänade
VD										
Maria Hedengren ²	2019-04-24	2019-04-24 – 2022-04-01	2022-12-30	2022-05-01 – 2022-12-30	55	150 000	–	–	87 000	63 000
Styrelseledamot										
Alexandra Whelan ³	2019-05-02	2019-12-31 – 2020-12-31	2023-04-30	2022-04-30 – 2023-04-30	32,8	45 000	22 500	–	22 500	–

1) Efter genomförd aktiesplit 1:5 under 2020 berättigar samtliga tilldelade optioner rätten att teckna 5 aktier.

2) Optioner tilldelade VD avser intjänade teckningsoptioner under året.

3) Optioner tilldelade styrelseledamot inkluderas i personaloptionsprogrammet enligt nedan.

Årlig förändring

	RÅ-4 jmf RÅ-5	RÅ-3 jmf RÅ-4	RÅ-2 jmf RÅ-3	RÅ-1 jmf RÅ-2	RÅ0 jmf RÅ-1 ¹
Verkställande direktörer	1	94	72	2 790	-1 087
Förändring (%)	0,1	5,4	3,9 ³	145,3 ²	-23,1
Styrelseledamot Alexandra Whelan	–	–	–	2 149 ⁴	-1 374
Förändring (%)	–	–	–	–	-63,9
Koncernens EBITDA	13 239	-9 284	-37 249	-33 866	-45 251
Förändring (%)	19,6	-17,1	-58,7	-33,6	-33,6
Genomsnittlig ersättning på heltidsbasis för anställda	-53	244	-11	21	70
Förändring (%)	-10,2	51,9	-1,6	3,0	9,7

1) Readly noterades på Nasdaq Stockholm 17 september 2020, varvid jämförelsen mot tidigare år då bolaget ej var noterat blir något missvisande.

2) Ökningen av ersättning till VD 2019 härrör främst till avgångsvederlag för den tidigare VD:n. Maria Hedengren ersatte Jörgen Gullbrandsson som VD i april 2019.

3) Jörgen Gullbrandsson ersatte Per Hellberg som VD i mars 2018.

4) Ersättning till styrelseledamot Alexandra Whelan 2019 avser, jämfört med 2020, även fakturerad ersättning för dennes specifika expertis i egenskap av konsult.

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2020 beaktats. De icke-finansiella prestationskriterierna bidrar vidare till anpassning

till hållbarhet samt bolagets värderingar. För räkenskapsåret 2020 har verkställande direktörens prestationskriterier fördelats mellan intäkter (30%), SAC (15%), likviditet (30%), individuella (diskretionära) mål (25%). För räkenskapsåret 2020 uppgår reserverad kostnadsförd rörlig ersättning för verkställande direktören till 0,9 MSEK.

Styrelse

PATRICK SVENSK

Styrelseordförande
Född: 1966
Invald i styrelsen: 2020
Andra pågående uppdrag:
VD Bright Group OY.
Andra pågående styrelseuppdrag:
Styrelseordförande i Betsson AB.
Tidigare uppdrag:
Flera ledande befattningar på företag som Kanal 5, Zodiac Television och MTG i Sverige och har också haft positionen som styrelseordförande för nyhetsappen Squid.
Utbildning: Magisterexamen i Företagsekonomi och Marknadsföring, Handelshögskolan i Stockholm.
Innehav i Readly:
22 180 aktier och 436 optioner.
Oberoende i förhållande till bolaget och huvudägarna: Ja

VIKTOR FRITZÉN

Styrelseledamot
Född: 1985
Invald i styrelsen: 2020
Andra pågående styrelseuppdrag:
Styrelseledamot i Avanza Bank Holding AB, Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension, AppJobs Sweden AB, StickerApp Holding AB.
Tidigare uppdrag:
CFO på LeoVegas. Bakgrund inom finans som aktieanalytiker på Goldman Sachs.
Utbildning: Magisterexamen i Ekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.
Innehav i Readly:
8 315 aktier och 163 optioner.
Oberoende i förhållande till bolaget och huvudägarna: Ja

NATHAN MEDLOCK

Styrelseledamot
Född: 1972
Invald i styrelsen: 2014
Andra pågående uppdrag:
Partner hos Zouk Capital.
Andra pågående styrelseuppdrag:
Styrelseledamot hos Workable, styrelseledamot hos Taulia, observatör i styrelsen för Huddle.
Tidigare uppdrag:
Styrelseledamot i iZettle AB, Partner på Galaxis Capital.
Utbildning: Master of Business Administration, Wharton School of the University of Pennsylvania, Master of Engineering samt kandidatexamen i maskinteknik och energisystem, University of Manchester.
Innehav i Readly:
Nathan Medlock äger inga aktier eller optioner personligen i Readly, men är partner på Zouk Capital som äger 7 459 873 aktier genom fonden Cleantech Europe II Luxembourg.
Oberoende i förhållande till bolaget och huvudägarna: Nej



Efter en aktiesplit 1:5 i september 2020 berättigar varje teckningsoption till teckning av 5 aktier.

MALIN STRÅHLE

Styrelseledamot
Född: 1971
Invald i styrelsen: 2020
Andra nuvarande uppdrag:
Director of Strategy
Operations på Spotify.
Tidigare uppdrag:
CTO för Schibsted Publishing
Sverige, chef för affärsutveckling
på Bonnier Digital, chef för
produkter och plattform för
varumärket Maria inom Unibet-
gruppen. Styrelseledamot i
Steni Group AS, Lets deal AB,
Venture Cup Sverige och
Hööks Hästsport AB.
Utbildning: Masterexamen i
Arkitektur, Lunds universitet.
Innehav i Readly:
15 000 aktier.
Oberoende i förhållande
till bolaget och huvudägarna: Ja

ALEXANDRA WHELAN

Styrelseledamot
Född: 1973
Invald i styrelsen: 2019
Andra nuvarande uppdrag:
Konsult inom strategi och
marknadsföring för
varumärken inom konsument,
media och sport.
Tidigare uppdrag:
Vice President Marketing på
Time Warner Cable, konsult på
McKinsey & Company och Senior
Communication Planner på DDB UK.
Utbildning: Bachelor of Arts and
Master of Studies från University
of Oxford, Master of Business
Administration från The Wharton
School of the University of
Pennsylvania, Financial Times
Non-Executive Director Diploma.
Innehav i Readly:
45 000 optioner.
Oberoende i förhållande
till bolaget och huvudägarna: Ja

JOEL WIKELL

Styrelseledamot
Född: 1965
Invald i styrelsen: 2012
Andra pågående styrelseuppdrag:
Grundare av Readly och andra
största ägare (10,4%)
Tidigare uppdrag: Grundare av
HexiGames och Boss Media.
Innehav i Readly:
1 462 055 aktier.
Oberoende i förhållande
till bolaget och huvudägarna: Nej
(ej på bild)

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
valdes som Bolagets revisor för en
ettårsperiod vid årsstämman 2019.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
har meddelat att auktoriserade
revisorn **Aleksander Lyckow** är
huvudansvarig.



Koncernledning

MARIA HEDENGREN

Chief Executive Officer
Född: 1970
Anställd sedan: april 2019
Maria har mer än 20 års erfarenhet från global finansiell och affärsrelaterad företagsledning. Maria har varit ledare för såväl privata som offentliga teknikföretag och har en dokumenterad erfarenhet av internationella tillväxtföretag. Innan hon kom till Readly var Maria CFO för iZettle och NetEnt. Utbildning: Företags ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg. Innehav i Readly: 33 055 aktier och 150 649 optioner.

JOHAN ADALBERTH

Chief Financial Officer
Född: 1979
Anställd sedan: augusti 2019
Johan har finansiell erfarenhet från teknikföretag som Klarna och Kry. Johan arbetade även i många år på Attendo där han hade en nyckelroll i den framgångsrika börsnoteringen 2015. Innan dess arbetade han som revisor. Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi, Uppsala universitet. Innehav i Readly: 500 aktier och 30 000 optioner.

JOE ARMSTRONG

Chief Operating Officer
Född: 1974
Anställd sedan: juni 2019
Joe Armstrong började sin professionella karriär som advokat inom M&A vid stora internationella advokatbyråer innan han började arbeta inom private equity där han arbetade med fastighetsinvesteringar på upp till 2 miljarder euro. Innan han började på Readly var Joe operativ chef i ett Cleantech startup. Utbildning: LLB från King's College London University. Innehav i Readly: 45 000 optioner.

RANJ BEGLEY

Chief Content Officer
Född: 1982
Anställd sedan: januari 2014
Ranj etablerade Readly i Storbritannien till sin nuvarande position. Före Readly hade Ranj ett antal ledande befattningar inom förlagsbranschen hos Dovetail, Highbury House, CDS Global och United Business Media Plc. Utbildning: Företags ekonomi vid Heston School & College. Innehav i Readly: 30 500 aktier och 6 500 optioner.

FRIDA SVENSSON

Chief People Officer
Född: 1983
Anställd sedan: augusti 2019
Frida har 13 års erfarenhet av olika HR roller. Frida har arbetat brett med personalfrågor på snabbväxande svenska och internationella techbolag både i Sverige och utomlands på bolag som Betsson, LeoVegas och Goodbye Kansas. Utbildning: Kandidatexamen inom Personal, Arbete och Organisation vid Stockholms universitet. Innehav i Readly: 500 aktier.



Efter en aktiesplit 1:5 i september 2020 berättigar varje teckningsoption till teckning av 5 aktier.

NIMA BOUSTANIAN

Chief Product Officer
Född: 1983
Anställd sedan: 2018
Nima har varit rådgivare till stora Fortune 500 företag under de senaste 10 åren, samt varit med och grundat flera framgångsrika nystartade företag. Tidigare erfarenheter inkluderar att bygga upp UX & design-avdelningen på Tele2 samt att vägleda varumärken som Clas Ohlson och Scandic Hotels resa mot mobil e-handel.
Utbildning: Masterexamen i datavetenskap, Stockholms universitet.
Innehav i Ready: 0.

PATRIK BRÄNNFORS

Chief Business Development Officer
Född: 1979
Anställd sedan: januari 2019
Patrik har en entreprenöriell bakgrund som grundare av Vinoteket.se, en ledande distributör av vin i Sverige. Han har också varit försäljningschef för norra Europa på Zanox och han var landschef för Getty Images innan han började på Ready.
Utbildning: Marina Läroverket i Stockholm.
Innehav i Ready: 15 000 optioner.

JOAKIM JOHANSSON

Chief Technology Officer
Född: 1973
Anställd sedan: april 2019
Joakim har en bakgrund som Head of platform på LeoVegas. Inom samma företag arbetade han även som produktchef för plattformen samt var platschef för utvecklingskontoret i Växjö. Han har en bred teknisk bakgrund och har erfarenhet av onlinespel och betalningsteknik. Han har även arbetat som affärsanalytiker på IKEA med kompetens för att definiera optimala affärslösningar (processer, människor och IT).
Utbildning: IT-studier vid Linnéuniversitetet.
Innehav i Ready: 10 000 optioner.

CECILIA VON KRUSENSTIERNA

Chief Growth Officer
Född: 1975
Anställd sedan: sept. 2019
Cecilia har 18 års erfarenhet av marknadsföring, onlineförsäljning, strategi och affärsutveckling samt operations, som sträcker sig från små nystartade företag till stora internationella koncerner som sökföretaget Eniro och telekomoperatören Telia Company.
Utbildning: Magisterexamen i media och kommunikation från Uppsala universitet.
Innehav i Ready: 20 000 optioner.

VICTOR MARKLUND

Chief Analytics Officer
Född: 1984
Anställd sedan: april 2019
Victor har erfarenhet av datastrategi, business intelligence och avancerad dataanalys. Han har varit chef för analys och tillväxt i nystartade företag som Natural Cycles och Zlatan Ibrahimovics sportklädmärke AZ och har även erfarenhet från spelindustrin.
Utbildning: Magisterexamen i nationalekonomi och statsvetenskap från Uppsala universitet och Harvard University.
Innehav i Ready: 500 aktier och 13 000 optioner.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Readly International AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK, samtliga redovisade belopp är i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges. Readly International AB är moderbolag i den koncern där följande dotterbolag ingår; Readly AB, Readly Financial instruments AB, Readly Books AB, Readly UK Ltd, Readly GmbH och Readly LLC (sammantaget här benämnt Readly). Koncernen har sitt huvudkontor i Stockholm och lokalkontor i Växjö, Berlin (Tyskland) och London (Storbritannien).

Information om verksamheten

Readlys syfte är att ta magasinens magi in i framtiden. Bolaget grundades 2012 och är marknadsledare inom sin kategori i Europa när det gäller tjänster inom digitala magasin.

Readly erbjuder kunder en digital prenumerationstjänst på marknaden för digitala magasin med innehåll från tredjeparts-förlag. Prenumerationsmodellen är av branschen kallad "all-you-can-read" (allt-du-kan-läsa) och speglar skillnaden mot andra aktörer som exempelvis erbjuder köp av enstaka digitala artiklar eller obegränsad läsning av ett och samma digitalt magasin. För en fast månadsavgift får Readlys prenumeranter obegränsad tillgång till kvalitetsinnehåll från cirka 900 förlag och redaktioner. Produkten är tillgänglig dels via en webbapp, dels via appar som kan laddas ned från Apple App Store, Google Play, Amazon Appstore och Huawei App Gallery.

Omsättningen på den globala magasinmarknaden utgörs av försäljning av utgåvor och försäljning av annonsutrymme i varje utgåva. Marknaden delas vidare in i två separata underkategorier,

tryckta magasin och digitala magasin. Readly adresserar primärt marknaden för försäljning av digitala utgåvor. Finansiella utmaningar och digitala trender har resulterat i att förlag tvingats söka intäktsströmmar från andra källor än tryckta magasin. Med digitala magasin möjliggörs insamling av en stor mängd data, vilken efterfrågas av förlagen för att de ska få djupare insikter om läsbeteenden, vilket inte är möjligt i motsvarande mån från tryckta magasin. Dessutom är det möjligt att mäta resultatet av annonsering placerade i digitala magasin i väsentligt större utsträckning än annonser i tryckta magasin, vilket gör det möjligt för förlagen att optimera annonsutrymmet.

Leverantörer av "all-you-can-read"-prenumerationer, såsom Readly, hjälper även förlagen att nå ut till en vidare krets av läsare vilket kan leda till ökade annonsintäkter i takt med ökad räckvidd. Den stora basen av prenumeranter inom digitala magasin bidrar även till att förlagen kan nå ut till nya målgrupper utanför den krets läsare som vanligtvis läser magasinet, inklusive till personer som befinner sig på en geografisk plats där förlagens magasin inte är tillgängliga.

Väsentliga händelser under året

► Den 1 januari 2020 sänktes momsen i Österrike på e-publikationer från 20 procent till 10 procent samt i Nederländerna från 21 procent till 9 procent.

► Den 17 januari 2020 hölls extra bolagsstämma där nyval av Patrick Svensk, Viktor Fritzen och Malin Strähle skedde. Patrik Svensk valdes till ny styrelseordförande. Nathan Medlock, Alexandra Whelan och grundaren Joel Wikell sitter kvar i styrelsen som ordinarie ledamöter.

► Readly har i början av april lanserat i Australien och på Nya Zeeland, där bland andra de ledande förlagen Bauer Media och Next Media har anslutit sig till plattformen. Under kvartalet har även partnerskap slutits med betal-tv-företaget Foxtel vilket bidragit starkt till lanseringen i Australien.

► Den 20 april ingick Readly ett låneavtal med Kreos Capital vilket möjliggjorde för Readly att utnyttja en kreditfacilitet på upp till 10 MEUR, varav 5 MEUR utnyttjades vid ingåendet. Låneavtalet inkluderar utgivande av upp till 68 543 nya optioner som godkändes på en extra bolagsstämma den 30 april. Lånefaciliteten beviljades den 7 maj och har ingåtts i syfte att säkra koncernens finansiering.

► Den 1 maj 2020 sänktes momsen i Storbritannien på e-publikationer från 20 procent till 0 procent.

► En nyemission om totalt 350 184 aktier har genomförts efter bemyndigade från årsstämman den 25 maj. I samband med nyemissionen har även teckningsoptioner om totalt 350 184 givits ut med rätt till teckning upp till ett år. Teckningskursen

per aktie uppgick till 268 kr. Totalt emitterade aktier och optioner genom nyemissionen har genererat en positiv effekt på kassaflödet om 93,8 MSEK före transaktionskostnader.

► Den 1 juli 2020 sänkte Tyskland tillfälligt momsen på e-Publikationer från 7 till 5 procent som en effekt av covid-19. Sänkningen är aviserad att gälla fram till och med den 31 december 2020.

► En aktiesplit (1:5) registrerades den 11 september 2020 efter bemyndigande på extra bolagsstämma den 4 september 2020. Efter aktiespliten uppgick antalet utestående aktier till 29 114 330 jämfört med 5 822 866 per den 30 juni 2020.

► Den 14 september 2020 underrättades Readly om att två av koncernens dåvarande cirka 800 förlag, Bonnier News och Aller media, avsåg att lämna Readlys plattform under 2021. Beskedet föranledde publicering av ett tilläggsprospekt.

► Den 17 september 2020 noterades Readlys stamaktier på Nasdaq Stockholm. Erbjudandet utnyttjades till fullo vilket inkluderade nyemitterade aktier till ett antal om 7 627 118. I samband med noteringen såldes även 4 576 271 redan befintliga aktier i moderbolaget. Detta innebar en ökning av antalet utestående aktier från 29 114 330 till 36 741 448.

► Den 15 oktober 2020 meddelades att Aller media och Readly förnyat sitt samarbetsavtal och att Readlys prenumaranter därmed kan fortsätta läsa Aller medias titlar utan avbrott. Aller media distribuerar över 70 titlar på Readlys plattform.

Intäkter, kostnader och resultat

Totala intäkter uppgick till 352,6 (264,7) MSEK för året januari till december 2020, en ökning med 33,2 procent jämfört med föregående år. Tillväxten i intäkter kommer från samtliga marknader, där Tyskland, Sverige och Storbritannien står för den övervägande delen. Ökningen drivs i huvudsak av fortsatta investeringar i marknadsföring på befintliga marknader under året.

Totala rörelsekostnader ökade med 33,2 procent och uppgick till -542,4 (-407,3) MSEK. Ökningen är främst hänförlig till kostnader för marknadsföring tillsammans med ökade förslagskostnader vilket drivs av tillväxten i intäkter. Ökningen var även driven av jämförelsestörande poster hänförliga till börsintroduktionen, uppgående till -19,5 (-4,4) MSEK för helåret 2020, tillsammans med ett ökat antal anställda.

Likviditet och finansiell ställning

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick vid årets utgång till 21,9 MSEK (17,7). Dessa balanserade kostnader är främst hänförliga till nya funktionaliteter i appen. Likvida medel

uppgick till 521,6 MSEK (130,1) Eget kapital för koncernen uppgick per 31 december 2020 till 381,9 (54,8) MSEK, vilket representerade ett eget kapital per aktie om 12,5 (2,2) SEK. Börsintroduktionen på Nasdaq Stockholm den 17 september 2020 har inneburit en ökning av eget kapital om totalt 422,2 MSEK efter transaktionskostnader uppgående till 27,8 MSEK. Nyemissionen i juni 2020 innebar vidare en ökning av eget kapital om totalt 86,8 MSEK efter transaktionskostnader uppgående till 0,3 MSEK. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgår vid årets utgång till 109,4 MSEK (80,4). Ökningen är hänförlig till ökade förlagskostnader vilket drivs av tillväxten i intäkter.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till -182,2 (-131,5) MSEK. Den positiva förändringen i rörelsekapital om 28,2 (16,8) MSEK jämfört med föregående år är främst hänförlig till ett ökat antal förlag och således högre rörelseskulder hänförliga till förlagskostnader, samt upplupna marknadsföringskostnader som en följd av pågående tillväxstsatsningar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

uppgick till 564,0 (153,5) MSEK. Ökningen är främst hänförlig till börsintroduktionen den 17 september vilket inneburit en emissionslikvid om 450 MSEK före transaktionskostnader uppgående till -27,8 MSEK.

Ökningen av kassaflödet är vidare hänförlig till upptaget lån med Kreos Capital tidigare under året med ett inflöde om totalt 49,0 MSEK före transaktionskostnader, uppgående till 1,9 MSEK. Tilldelade teckningsoptioner uppgående till 3,5 MSEK exkluderas i kassaflödesanalysen från totalt lånebelopp och redovisas som teckningsoptioner i samband med upptagande av lån.

Forskning och utveckling

Koncernen har fortsatt utveckla sin app med målet att erbjuda sina prenumeranter den bästa möjliga läsupplevelsen på marknaden. Koncernen är idag marknadsledande inom digitalisering av magasinsbranschen och för att fortsatt kunna vara det så kommer koncernen fortsätta satsa inom forskning och utveckling (FoU). För Readly så har FoU alltid varit ett prioriterat område och som ett led i detta så har koncernen under 2020 investerat motsvarande 1,5 procent av totala rörelsekostnader.

Väsentliga nyckeltal

Readly använder sig av finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Readly anser att dessa alternativa finansiella mått ger värdefull information till läsaren av de finansiella rapporterna då de utgör

ett komplement vid utvärdering av Readlys prestation. Nyckeltalen som Readly har valt att presentera är relevanta beaktande verksamheten samt i förhållande till de finansiella målen avseende tillväxt, marginal och kapitalstruktur. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom andra företag kan ha beräknat dem på annat vis. I Definitioner på sidorna 105–106 anges hur Readly definierar sina nyckeltal samt syftet med respektive nyckeltal. På sidorna 107–108 anges kompletterande information för att kunna härleda samtliga nyckeltal.

Anställda

Det genomsnittliga antalet sysselsatta inklusive konsulter uppgick till 104 (76), varav genomsnittligt antal anställda uppgick till 71 (55).

Fortsatt drift

Readlys finansiella rapporter har upprättats enligt de redovisningsprinciper som gäller för en antagandet om fortsatt drift, det vill säga att Readly kommer att ha förmåga att fortsätta driva sin verksamhet under en överskådlig framtid. En överskådlig framtid sträcker sig åtminstone till, men är inte begränsat till, 12 månader efter rapportperiodens utgång. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. För att kunna göra denna bedömning på ett korrekt sätt tas hänsyn till all tillgänglig information och antaganden om framtiden. Vidare övervakar

Flerårsöversikt

Koncern (TSEK)	2020	2019	2018	2017
FPS (fullt betalande prenumeranter), antal	369 764	278 555	213 910	155 973
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
ARPU (genomsnittlig intäkt per användare), SEK	93	87	86	84
Bruttoresultat	117 059	82 773	58 319	33 288
Bruttomarginal, %	33,2	31,3	29,8	26,2
Täckningsbidrag	-38 155	-16 303	-15 439	-14 763
Täckningsgrad, %	-10,8	-6,2	-7,9	-11,6
Rörelseresultat	-189 775	-142 539	-106 976	-69 252
Rörelsemarginal, %	-53,8	-53,8	-54,6	-54,5
Justerat rörelseresultat	-170 311	-138 123	-106 976	-69 252
Justerad rörelsemarginal, %	-48,3	-52,2	-54,6	-54,5
Årets resultat	-197 424	-146 565	-107 980	-69 829
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹	-6,5	-5,9	-5,5	-4,2

¹) Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidorna 105–106.

de kontinuerligt förhållanden som kan påverka förmågan till antagandet om fortsatt drift, vars främsta riskområde är tillgång till finansiering. Eftersom Readly befinner sig i en utvecklingsfas rapporterar koncernen fortfarande betydande förluster. Detta kan leda till en ansträngd likviditet och ett behov av att säkerställa den långsiktiga finansieringen av koncernen.

Den 17 september 2020 noterades Readly International AB (publ)'s stamaktier på Nasdaq Stockholm. Erbjudandet utnyttjades till fullo med en emissionslikvid om 450 MSEK före transaktionskostnader. Under andra kvartalet genomfördes även en nyemission med befintliga aktieägare och koncernen ingick vidare ett låneavtal med Kreos Capital. Styrelsen och den verkställande direktörens bedömning är att efter genomförda åtgärder är befintligt rörelsekapital med tillgängliga finansieringsmöjligheter erforderliga för att antagandet om fortsatt drift skall kunna antas vara uppfyllt.

Förväntad framtida utveckling

Koncernens tillväxt förväntas vara fortsatt stark, där tillväxten i närtid förväntas komma primärt från nya användare i befintliga marknader men koncernen planerar även att expandera verksamheten till ytterligare geografiska marknader över tid. För att stödja koncernens fortsatta tillväxt fortsätter Readly att förstärka organisationen, varumärket och produktens funktioner liksom att i samarbete med befintliga och nya förlag fortsätta att expandera utbudet av titlar som användarna kan åtnjuta var som helst och när som helst.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	-192 786 000
Överkursfond	1 145 918 353
Årets resultat	14 816 777
SEK	967 949 130

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

I ny räkning överförs, SEK 967 949 130

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Risker och riskhantering

Risker är en naturlig del av all affärsverksamhet och en viss nivå av risktagande är en förutsättning för ekonomisk tillväxt. En ändamålsenlig riskhantering är därför grundläggande för att driva och utveckla en hållbar och lönsam affärsverksamhet. Syftet med Readlys riskhantering är att säkra en god kontroll av koncernens samlade riskexponering och att säkerställa en effektiv, systematisk och värdeskapande hantering av möjligheter och risker i verksamheten. Därigenom förbättrar koncernen beslutsfattandet och ökar möjligheterna att uppnå koncernens strategiska, finansiella och operationella mål samt tillmötesgå lagar och regler.

Readlys koncernövergripande riskhanteringsprocess är integrerad i verksamheten och samtliga anställda är ansvariga för att hålla sig uppdaterade och informerade avseende Readlys riskpolicy, såväl som andra händelser och förändringar kring detta område. Risk definieras som en framtida osäker händelse som kan få negativ påverkan på Readlys förmåga att uppnå koncernens strategiska, finansiella och operationella mål samt att tillmötesgå lagar och regelverk.

Processen består av fyra huvudaktiviteter:

Identifiering

Under räkenskapsåret 2020 har riskmöten genomförts med koncernens ledningsgrupp med syfte att identifiera de viktigaste riskerna för respektive område. Resultatet av dessa har sedan samordnats, kompletterats och analyserats för därefter besluta vilka risker samt åtgärder som kommer att prioriteras.

Samtliga risker klassificeras till någon av följande fyra kategorier; strategiska, operationella och finansiella risker samt risken att tillmötes gå lagar och regler. Indelningen ger stöd i val av lämplig metod för att identifiera befintliga, nya och framväxande risker, deras sammankoppling och hantering.

Bedömning och prioritering

De identifierade riskernas storlek uppskattas med hjälp av ett riskverktyg som beaktar såväl riskernas potentiella påverkan på verksamheten som sannolikheten för att risken inträffar över en definierad tidsperiod. Detta ger stöd i beslutet om riskens betydelse och prioritering samt vilken respons den får.

Hantering

Val av hantering bestäms med stöd av riskbedömningen samt befintliga kontroller. Det kan exempelvis innebära metoder för övervakning, implementering av ytterligare kontroller för att reducera risken eller att ändra på rutiner och processer. En viktig del av Readlys riskhantering är att en riskägare utses till de prioriterade riskerna. Riskägaren ansvarar för att åtgärder för att hantera respektive risk utförs inom rimlig tid samt med god kvalitet.

Rapportering och övervakning

Respektive riskägare övervakar den befintliga risken samt avrapporterar arbetet till koncernens Chief Operations Officer. Denne sammanställer, samordnar och utvecklar koncernens riskhantering, varefter avrapportering sker till koncernledning och styrelse.

Koncernens mest betydande risker samt åtgärder för att hantera dessa rapporteras minst två gånger per år till revisionsutskottet.





Identifiering

De strategiska riskerna är kopplade till övergripande mål med syfte att efterleva och stödja koncernens mission eller vision. Dessa risker identifieras vanligen vid diskussioner kopplade till strategisk plan eller strategiska initiativ. Riskerna hanteras genom åtgärder som begränsar såväl påverkan som sannolikheten för att risken inträffar.

De operationella riskerna är kopplade till effektivitet i den operativa verksamheten, där även resultat och lönsamhet ingår. Sådana risker identifieras främst vid processgenomgångar och affärsuppföljning. Hantering av operationella risker fokuserar främst på att begränsa sannolikheten för att risken inträffar, exempelvis genom interna kontroller samt riktlinjer och instruktioner för interna processer.

Finansiella risker härrör till tillförlitligheten i den interna och externa rapporteringen, och även till att säkra upp koncernens innehav och resurser. Detta ansvar ligger hos koncernens finansfunktion, vilka identifierar risker genom testning och utvärdering av kontroller tillsammans med prognoser och kassaflödesanalyser.

Risker kopplade till lagar och regelverk är kopplade till osäkerheter utanför koncernens direkta kontroll, såsom regelförändringar eller ändrade marknadsförhållanden. Externa risker hanteras bland annat genom fortlöpande övervakning av regelförändringar.

RISKER OCH RISKHANTERING

Strategiska risker

HÖG TEKNISK FÖRÄNDRINGSTAKT

Beskrivning av risk:

Marknaden för digitala magasin präglas av en hög teknisk förändringstakt. Koncernens förmåga att förutse den tekniska utvecklingen och marknadernas behov samt anpassa sina produkter därefter är av central betydelse för koncernens fortsatta utveckling.

Det finns en risk att Readlys initiativ kring produktutveckling inte lever upp till kundernas högt ställda förväntningar vilket i förlängningen skulle kunna leda till att tillväxten avtar.

Hantering av risk:

För att anpassa Readlys strategi till den föränderliga marknaden, följer koncernledningen noggrant förändringar i marknaden, förväntningar från förlag och prenumeranter samt den tekniska utvecklingen.

Produktutveckling är en central del av Readlys strategi och därför är styrelse och ledningen noga med att produktutvecklingen beslutas utifrån data och de nyckelindikatorer som initiativen ämnar förbättra.

MARKNAD OCH KONKURRENS

Beskrivning av risk:

Readly är beroende av att kunna erbjuda sina prenumeranter ett varierat och intressant innehåll och konkurrerar därmed med andra leverantörer av digitala magasin om att få tillgång till sådant innehåll. Det finns en risk för att Readlys konkurrenter avtalar om ensamrätt med tidskriftsförlag, vilket skulle kunna hindra Readly från att få tillgång till visst innehåll på befintliga och nya marknader.

Förlagen kan även själva utveckla teknologi, produkter eller tjänster för att exklusivt kunna förse sina kunder med sitt innehåll och inte genom Readlys plattform. Detta skulle kunna få en negativ påverkan på antalet prenumeranter och leda till att Readly förlorar marknadsandelar.

Readlys konkurrenter kan komma att tillämpa en aggressiv prisstrategi för att ta marknadsandelar. Det finns även en risk för att Readly missbedömer konkurrenternas prisstrategier, vilket kan resultera i att Readly misslyckas med att optimera sin egen pris-sättning och därigenom gå miste om intäkter.

Hantering av risk:

Readly arbetar intensivt med att utveckla nya attraktiva erbjudanden för såväl prenumeranter som förlag. Koncernen följer regelbundet upp erbjudandet gentemot förlagen och prenumeranters uppfattning av produktens tillgänglighet och utbud för att säkerställa en god kundnöjdhet. I de fall resultatet inte uppnår förväntad nivå, vidtas åtgärder för att öka både nöjdhet och lojalitet.

Readly är verksamt på ett flertal marknader vilket minskar risken ifall en enskild marknad skulle se ökad konkurrens med prispress som följd. Readly analyserar även löpande vilka följder konkurrenternas prisstrategier får och anpassar erbjudandet därefter om det bedöms nödvändigt. Konceptet "all-you-can-read" där prenumeranter för en fast månadsavgift får tillgång till obegränsat innehåll har visat sig framgångsrik även inom andra branscher som film och musik där konsumenter föredrar en leverantör för allt innehåll. Readlys erbjudande omfattar tusentals titlar från hundratals förlag vilket innebär en klar fördel gentemot erbjudande från enskilda aktörer.

PRODUKTUTVECKLING

Beskrivning av risk:

Om Readly misslyckas med att fastställa en hållbar och effektiv produktutvecklings-strategi kan detta innebära en felaktig allokering av resurser på sådana lösningar som inte attraherar marknaden.

Hantering av risk:

Produktutvecklingen styrs av prenumeranters användningstid, vilket mäts för att både bibehålla prenumeranter samt skapa ett högre produktvärde för slutkunden.

Operationella risker

BEROENDE AV NYCKELPERSONER

Beskrivning av risk:

Inom Readly-koncernen finns betydande erfarenhet och kompetens i egenskap av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Rätt kompetens är avgörande för att säkerställa koncernens pågående såväl som framtida tillväxtsatsningar. Skulle sådana resurser saknas kan det få negativa effekter på koncernens tillväxt och innovationstakt. Det är därför av stor vikt att koncernen förmår rekrytera och behålla kvalificerad och kompetent personal.

Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling i syfte att utveckla verksamheten och uppnå fastställda mål. Readly arbetar genom ersättningsutskottet kontinuerligt med att säkerställa långsiktiga incitament till nyckelpersoner och att tillhandahålla marknadsmässiga ersättningar till ledningen och andra anställda. För att identifiera fokusområden som förväntas öka medarbetarnas nöjdhet, genomför bolaget även regelbundna medarbetarundersökningar.

BEROENDE AV SAMARBETSPARTNERS

Beskrivning av risk:

I sin verksamhet är koncernen beroende av tjänster levererade av tredjeparter, däribland tidningsförlagen som avtalar med Readly att tillgängliggöra sina titlar på Readlys plattform. Att kunna erbjuda sina prenumeranter ett så attraktivt innehåll som möjligt är avgörande för Readlys fortsatta utveckling. Nyckelfaktorer för att bibehålla och utöka antalet samarbetsförlag är ökad användarbas vilket genererar ökade förlagsintäkter men även tillgång till dataanalys.

Andra nyckelleverantörer inkluderar exempelvis tillhandahållande av system, infrastruktur och databaser för IT-drift. Användande av sådana tjänster levererade av tredjeparter utsätter verksamheten för en rad risker. Det finns en risk att kritiska leverantörer inte förmår leverera enligt avtal eller utsätts för dataintrång vilket, i förlängningen, skulle kunna påverka koncernens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning negativt.

Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med att utveckla och stärka sitt erbjudande gentemot förlagen. Readly har som långsiktigt mål att vara en säker intäktskälla för förlagen och att erbjuda förstklassiga databaserade insikter för att möjliggöra den fortsatta utvecklingen av kvalitativt innehåll som konsumenterna önskar ta del av.

Genom att vara en digital aktör med kunder på flera marknader både i och utanför Europa ökar Readly den geografiska spridningen för förlagen; nya kunder kan nås i delar av världen dit förlagen själva inte når med sin egna distribution.

Readly satsar kontinuerligt på att utveckla sin dataanalys och utveckla nya gränssnitt som förlagen enklare kan ta del av för sin egen analys av läsarbeteenden. Under slutet av 2020 lanserades Readly Insight som innebär nya möjligheter för förlagen att kunna erbjuda innehåll anpassade för sina respektive målgrupper.

MARKNADSFÖRING

Beskrivning av risk:

Marknadsföring är avgörande för Readlys förmåga att locka till sig nya prenumeranter och öka varumärkeskännetiden. Readly har historiskt sett investerat stora summor i marknadsföringsaktiviteter för att möjliggöra och stödja fortsatt tillväxt och detta förväntas fortsätta under de kommande åren. Marknadsföring är ett område präglad av snabba förändringar. Det finns en risk att Readly misslyckas med att utnyttja de bäst lämpade marknadsföringsmetoderna vilket skulle kunna leda till att marknadsföringskampanjer inte ger önskat utfall. Detta kan påverka antalet prenumeranter, intresset från kapitalmarknad och förlag, Readlys budskap till marknaden samt koncernens försäljning och resultat.

Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med att testa och optimera nya och befintliga kanaler, annonsplatser, målgrupper samt erbjudanden. Ett nära samarbete mellan produkt-, marknad, och analysavdelningar främjar en effektiv resursanvändning och bidrar till en långsiktig värdeökning.

Readly arbetar också med att bredda sina kanaler för att minska beroendet av enskilda marknadsföringskanaler. Detta innefattar inte minst ett ökat fokus på partnerskap i syfte att nå nya målgrupper och sprida intaget av nya kunder. Fortsatta investeringar i ökad varumärkeskännetiden bidrar till ökad organisk tillväxt vilket ytterligare minskar beroendet av enskilda kanaler. I takt med att Readly fortsätter att växa tillsätts även resurser i form av nya medarbetare med viktiga kompetenser för ändamålet.

RISKER OCH RISKHANTERING

Finansiella risker

LIKVIDITETSRISK

Beskrivning av risk:

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte kan möta löpande ekonomiska förpliktelser i tid. Readly redovisar betydande förluster och negativt kassaflöde som en konsekvens av koncernens fortsatta betydande investeringar i marknadsaktiviteter och andra aktiviteter syftandes till att skapa tillväxt.

Noggrann planering och kontroll av Readlys kapitalbehov erfordras för att minska denna risk. Om koncernen inte lyckas med sin tillväxtstrategi eller uppnår dess finansiella mål kan det uppstå ett kapitalbehov. Om så uppstår krävs en aktieägarkrets med tillgängliga finansiella medel för att kunna stödja vidare tillväxt genom ytterligare kapitaltillskott. Skulle ytterligare aktiekapital eller externa krediter inte vara tillgängliga för Readly vid eventuella framtida behov så kan detta påverka tillväxtutvecklingen och fullgörandet av åtaganden.

► Hantering av risk:

Efter börsintroduktionen den 17 september 2020 som inbringade en emissionslikvid om 450 MSEK, före transaktionskostnader, finns tillräckligt med finansiella medel för att säkerställa de kommande årens tillväxtstrategi.

Kassaflödesprognoser för koncernen upprättas av koncernens finansfunktion som noggrant följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likviditet för att möta behoven i den löpande verksamheten. Detta kombineras med ett ökat fokus på effektiva marknadsföringsaktiviteter där insikter om kundernas livstidsvärden ställs mot kundanskaffningskostnaden i syfte att uppnå långsiktigt värde.

VALUTARISK

Beskrivning av risk:

Readly verkar internationellt och utsätts därigenom för valutaexponeringar, framförallt avseende Euro (EUR) och brittiska pund (GBP) men även av amerikanska (USD) och australiska dollar (AUD) liksom schweizerfranc (CHF). Koncernens försäljning till externa kunder sker i lokal valuta, samtidigt har koncernen kostnader i form av ersättning till förlagen, ofta i motsvarande valutor, vilket skapar en "naturlig hedge" vad det gäller transaktioner i den löpande verksamheten. Koncernens väsentliga valutarisker uppstår vid omräkning av balansposter i utländsk valuta.

► Hantering av risk:

Valutarisken hanteras av Readlys centrala finansfunktion som övervakar och prognostiserar valutarörelser i marknaden. Styrelsen fastställer årligen en Treasury policy som efterlevs av finansfunktionen i syfte att minska valutarisken.

OSÄKERHET KRING PÅVERKAN FRÅN COVID-19

Beskrivning av risk:

I en verksamhet som Readlys kan spridningen av covid-19 komma att ha en påverkan som kan ge negativa finansiella och andra konsekvenser. Detta kan gälla framtida möjlighet till fortsatt finansiering men kan även påverka andra områden. Det är fortfarande osäkert vilka långsiktiga konsekvenser pandemin får på omvärlden och hur detta kan komma att påverka Readly och den fortsatta tillväxten.

► Hantering av risk:

Per den 31 december 2020 har påverkan av covid-19 inte föranlett några nedskrivningsbehov eller avsättningar för framtida åtaganden. Readly har inte heller identifierat någon negativ effekt på efterfrågan eller försämrade omsättningstillväxt. Kassaflödesprognoser och annan uppföljning utförs i större utsträckning där förutsättningar uppdateras så snart nya förhållanden uppkommer som skulle kunna påverka finansiella rapporter och/eller fortsatt drift.

Legala och regulatoriska risker

RISKER RELATERADE TILL PERSONUPPGIFTER OCH ANONYMISERADE UPPGIFTER

Beskrivning av risk:

Eftersom Readly hanterar stora volymer av personuppgifter kan felaktig hantering eller dataläckor drabba många registrerade, vilket kan medföra höga sanktionsavgifter såsom civilrättsliga och/eller straffrättsliga åtgärder från Datainspektionens eller andra dataskyddsmyndigheters sida. Detta kan påverka Readlys anseende hos prenumeranter, partners och förlag på marknaden för digitala magasin. Readly delar anonymiserade och aggregerade uppgifter med förlag bestående av, till exempel användarnas ålder, kön, hemvist, vilka magasin de läser vid vilken tidpunkt och vilken typ av enhet de då brukar använda. Anonymisering måste förhindra att en part identifierar en enskild person, i annat fall anses uppgifterna inte vara anonymiserade utan utgör då personuppgifter enligt definitionen i den allmänna dataskyddsförordningen 2016/679 (GDPR). Delningen av anonymiserade uppgifter med förlagen är integrerat i avtalen med dessa och är därmed viktigt för att upprätthålla fortsatta samarbeten med förlagen.

Det finns en risk att anonymiserade uppgifter kan användas i kombination med andra uppgifter för att identifiera fysiska personer, och att de därigenom anses utgöra personuppgifter. Om denna risk realiserats finns en risk för att Readly behandlar eller har behandlat personuppgifter på ett felaktigt sätt, vilket kan resultera i höga sanktionsavgifter exempelvis genom att Datainspektionen eller andra dataskyddsmyndigheter vidtar civilrättsliga och/eller straffrättsliga åtgärder. Detta kan påverka Readlys anseende hos prenumeranter, partners och förlag på marknaden för digitala magasin.

Från tid till annan tillhandahåller Readly dessutom specifika uppgifter till vissa förlag, inklusive namn och bostadsadress, i sådana strikt avgränsade syften som framgår av Readlys dataskyddspolicy. Vidare finns det en risk att Readly kan påverkas negativt av förändringar av GDPR, tolkningar av GDPR eller myndigheters riktlinjer i förhållande till anonymiserade uppgifter. Strängare eller förändrande regelverk, myndigheters riktlinjer och lagstiftning på någon av Readlys marknader kan förhindra delningen av anonymiserade uppgifter med förlagen, vilket kan försämra både möjligheten att erbjuda dessa tjänster till förlagen och relationerna med dessa.

Hantering av risk:

Readlys arbete styrs av etablerade riktlinjer för behandling av personuppgifter som anger principer för insamling, bearbetning och lagring av persondata, säkerhet samt kunders rättigheter. Detta innefattar att säkerställa riskhantering, fatta strategiska beslut samt se till att behandling av data lever upp till lagar och interna krav.

Olika funktioner inom koncernen arbetar aktivt med att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerheten samt att säkerställa gedigen incidenthantering för att tillförsäkra att kunders personuppgifter hanteras och skyddas på ett ansvarsfullt sätt. Med stöd av – bland annat ett ramverk för interna kontroller för dataskyddsarbetet – genomförs regelbunden rapportering kring detta.

Legala och regulatoriska risker

SKATTEMÄSSIGA RISKER

Beskrivning av risk:

Readly har väsentliga outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. Det finns en risk att framtida transaktioner och/eller händelser reducerar möjligheten till att utnyttja dessa underskottsavdrag.

Moderbolaget Readly International AB fakturerar dotterbolagen i koncernen baserat på faktiskt resursutnyttjande. Under vissa av tidigare räkenskapsår till och med 2018 omfattade sådant resursutnyttjande och därmed fakturering inte samtliga dotterbolag i koncernen. Skatteverket har i ett ställningstagande uttryckt att ett moderbolag ska fakturera samtliga dotterbolag i en koncern för att fullt momsavdrag på inköp ska medges. Rättsfall från Kammarrätten tyder dock på att resursbaserad fakturering ska godtas. Det kan dock inte helt uteslutas att Skatteverket skulle ifrågasätta delar av företagets avdrag för underskott eller moms vilket i förlängningen skulle kunna leda till väsentligt negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Moderbolagets samlade avdrag för ingående mervärdesskatt under räkenskapsåren i fråga uppgår till totalt ca 25 MSEK.

► Hantering av risk:

Readly övervakar utvecklingen gällande regleringar på de marknader där koncernen bedriver verksamhet för att proaktivt kunna hantera förändringar.

Aktien

Den 17 september 2020 var en historisk dag för Readly då bolaget noterade aktien på Nasdaq Stockholm. Genom noteringen ökade antalet aktier med 7 627 118. Målet med börsnoteringen var att bredda aktieägarbasen, säkra finansiering för fortsatt expansion samt att öka varumärkeskännedomen om Readly.

Readly driver, genom sin position som europeisk marknadsledare inom "all-you-can-read"-prenumerationer för digitala magasin och nyhetstidningar, transformationen av magasinbranschen.

Aktiekapital

Den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet i Readly International AB (publ) till 1 110 943,44 MSEK fördelat på 37 031 448 utestående aktier. Varje aktie berättigar till en röst och samtliga aktier äger lika rätt till del i bolagets tillgångar och vinst. Vid årsstämman får varje röstberättigad ägare rösta för det fulla antalet av denne ägda och företrädade aktier, utan begränsningar i rösträtten.

Marknadsvärde, kursutveckling och omsättning

Under 2020, efter noteringen av Readly den 17 september, ökade priset på Readlys aktie från 59 SEK till 68 SEK, motsvarande 15,3 procent. Under samma period (17 september till och med 31 december 2020) steg Nasdaq Stockholms index OMXS med 5,7 procent. Som lägst handlades aktien i 51,70 SEK den 28 september och som högst i 68 SEK den 30 december. Aktiekursen per den 30 december ger ett marknadsvärde på 2 518 MSEK. I genomsnitt handlades 230 833 aktier per dag på Nasdaq Stockholm sedan den 17 september.

Aktieägare

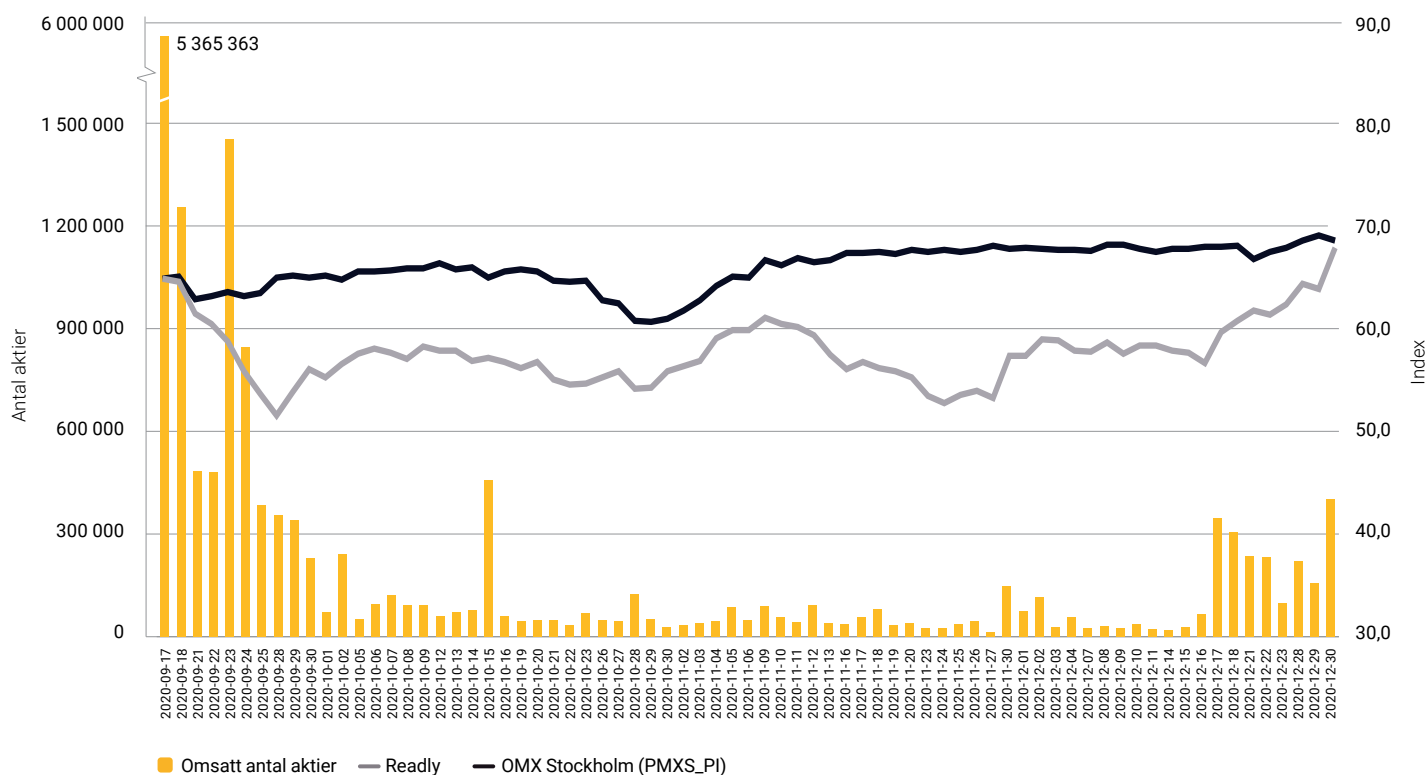
Vid slutet av 2020 hade Readly 10 189 aktieägare. De tio medlemmarna i koncernledningen ägde tillsammans 63 555 aktier och 290 149 optioner och Readlys styrelse ägde tillsammans 8 967 423 aktier (varav 7 459 873 ägs av Zouk Capital där Nathan Medlock är partner) aktier och 247 167 optioner.

Readly har under tiden sedan noteringen fokuserat på att kommunicera med ägare, investerare och analytiker samt affärsmedia för att öka förståelsen för bolaget och dess affär.

Utdelningspolicy

Readlys styrelse har inte för avsikt att föreslå utdelning på kort eller medellång sikt utan avser att använda det kassaflöde som genereras för fortsatta investeringar i tillväxt. Styrelsen ska årligen utvärdera möjligheten att föreslå utdelning efter beaktande av utvecklingen av verksamheten samt dess rörelse- och finansiella ställning.

AKTIEN



Största aktieägare

Per den 31 dec 2020

Aktieägare	Totalt antal aktier	% av totalt antal aktier
Cleantech Europe II Luxembourg (Zouk)	7 459 873	20,14
Swedbank Robur Fonder ¹	3 494 116	9,44
Handelsbanken Fonder	3 168 638	8,56
Tredje AP-Fonden	2 264 535	6,12
Fidelity Investments	1 913 936	5,17
Joel Wikell	1 462 055	3,95
Consensus Asset Management	1 450 000	3,92
C Worldwide Asset Management	1 186 441	3,20
Teknik Innovation Norden Fonder AB	1 186 441	3,20
AFA Försäkring	1 102 750	2,98
Övriga	12 342 663	33,33
Totalt	37 031 448	100,00

1) Swedbank Robur Fonders innehav finns i fonderna Swedbank Robur Ny Teknik Bti och Swedbank Robur Microcap.

Källa: Monitor

Ägande per land

Land	Antal aktier	Kapital och röster, %
Sverige	22 167 257	59,9
Storbritannien	8 607 080	23,2
USA	1 915 236	5,2
Danmark	1 188 672	3,2
Tyskland	629 159	1,7
Förenade Arabemiraten	304 905	0,8
Finland	84 174	0,2
Norge	80 087	0,2
Schweiz	63 230	0,2
Malta	5 152	0,0
Övriga	15 704	0,0
Anonymt ägande	1 970 792	5,3
Totalt	37 031 448	100

Aktiekapitalets utveckling

Reg.datum	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital (SEK)		Teckningspris (SEK)
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt	
2017-06-12	Kvittningsemission ¹	629 902	3 521 235	62 990	352 124	155,00
2017-06-12	Nyemission ²	43 686	3 564 921	4 369	356 492	0,10
2017-06-14	Nyemission ³	47 940	3 612 861	4 794	361 286	155,00
2017-10-31	Nyemission ⁴	193 547	3 806 408	19 355	380 641	155,00
2018-05-25	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ⁵	3 750	3 810 158	375	381 016	86,00
2018-06-05	Kvittningsemission ⁶	5 849	3 816 007	585	381 601	155,00
2018-09-21	Fondemission ⁷		3 816 007	190 800	572 401	0,00
2018-09-26	Nyemission ⁸	365 853	4 181 860	54 878	627 279	164,00
2018-10-12	Nyemission ⁹	222 560	4 404 420	33 384	660 663	164,00
2018-10-25	Nyemission ¹⁰	28 080	4 432 500	4 212	664 875	164,00
2018-11-30	Nyemission ¹¹	32 220	4 464 720	4 833	669 708	164,00
2019-07-02	Nyemission ¹²	934 518	5 399 238	140 178	809 886	0,15
2019-08-08	Nyemission ¹³	8 908	5 408 146	1 336	811 222	168,00
2019-09-25	Kvittningsemission ¹⁴	41 086	5 449 232	6 163	817 385	155,00
2020-04-03	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ¹⁵	22 100	5 471 332	3 315	820 700	155,00
2020-04-03	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ¹⁶	1 000	5 472 332	150	820 850	86,00
2020-04-03	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ¹⁷	350	5 472 682	53	820 902	130,00
2020-06-26	Nyemission ¹⁸	104 817	5 577 499	15 723	857 707	268,00
2020-07-24	Nyemission ¹⁹	245 367	5 822 866	36 805	873 430	268,00
2020-09-07	Aktiesplit	23 291 464	29 114 330	–	873 430	–
2020-09-21	Nyemission i erbjudandet ²⁰	7 627 118	36 741 448	228 814	1 102 243	59,00
2020-10-19	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ²¹	50 000	36 791 448	1 500	1 103 743	39,80
2020-12-14	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ²²	190 000	36 981 448	5 700	1 109 443	50,00
2020-12-29	Nyemission (inlösen av teckningsoptioner) ²³	50 000	37 031 448	1 500	1 110 943	50,00

1) Extra bolagsstämma beslutade den 4 maj 2017 att emittera högst 629 902 preferensaktier av aktieslaget B.

2) Extra bolagsstämma beslutade den 4 maj 2017 att emittera högst 43 686 stamaktier.

3) Styrelsen beslutade den 15 maj 2017 att emittera högst 47 940 preferensaktier av aktieslaget B i enlighet med extra bolagsstämmans bemyndigande den 4 maj 2017.

4) Extra bolagsstämma beslutade den 4 maj 2017 att emittera högst 193 547 preferensaktier av aktieslaget B.

5) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 3 750 teckningsoptioner mot nya stamaktier i Bolaget. Teckningsoptionerna utfärdades av styrelsen den 19 februari 2016.

6) Styrelsen beslutade den 11 maj 2018 att göra en kvittningsemission av 5 849 stamaktier i enlighet med bolagsstämmans bemyndigande den 13 juni 2017.

7) Extra bolagsstämma beslutade den 14 september 2018 att öka Bolagets aktiekapital genom en fondemission utan utgivning av nya aktier genom att allokera medel från Bolagets överkursfond.

8) Extra bolagsstämma beslutade den 14 september 2018 att emittera högst 588 413 aktier, och högst 365 863 stamaktier tecknades.

9) Extra bolagsstämma beslutade den 14 september 2018 att emittera högst 588 413 aktier, och högst 222 560 preferensaktier av aktieslaget C tecknades.

10) Styrelsen beslutade den 28 september 2018 att emittera högst 28 080 preferensaktier av aktieslaget C, i enlighet med den extra bolagsstämmans bemyndigande den 14 september 2018.

11) Styrelsen beslutade den 6 november 2018 att emittera högst 32 220 preferensaktier av aktieslaget C, i enlighet med den extra bolagsstämmans bemyndigande den 14 september 2018.

12) Styrelsen beslutade den 18 juni 2019 att emittera högst 954 918 stamaktier, i enlighet med den extra bolagsstämmans bemyndigande den 14 september 2018.

13) Styrelsen beslutade den 15 juli 2019 att emittera högst 8 908 stamaktier, i enlighet med bolagsstämmans bemyndigande den 18 juni 2019.

14) Extra bolagsstämma beslutade den 2 maj 2019 att göra en kvittningsemission om högst 41 086 preferensaktier av aktieslaget B.

15) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 350 teckningsoptioner mot nya stamaktier i Bolaget.

16) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 22 100 teckningsoptioner mot nya stamaktier i Bolaget.

17) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 1 000 teckningsoptioner mot nya stamaktier i Bolaget.

18) Styrelsen beslutade den 3 juni 2020, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 25 maj 2020, att genomföra en emission av högst 268 357 units, motsvarande högst 268 357 stamaktier, varav 245 367 stamaktier tecknades.

19) Styrelsen beslutade den 25 juni 2020, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 25 maj 2020, att genomföra en emission av högst 104 817 units, motsvarande högst 104 817 stamaktier.

20) Efter att Erbjudandet genomförts.

21) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 10 000 teckningsoptioner mot 50 000 nya stamaktier i Bolaget.

22) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 38 000 teckningsoptioner mot 190 000 nya stamaktier i Bolaget.

23) Bolagets aktiekapital ökades genom inlösen av teckningsoptioner. Sammanlagt inlöstes 10 000 teckningsoptioner mot 50 000 nya stamaktier i Bolaget.

Bolagsstyrningsrapport

Allmänt

Readly International AB (publ), "Readly", är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen ligger den svenska Aktiebolagslagen, bolagsordningen, de förpliktelser som följer med att vara noterad vid Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning (hädanefter benämnd Koden), samt övriga tillämpliga lagar och regler. Readly tillämpar sedan 1 januari 2020 Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrning omfattar ett regelverk och beslutshierarki för att på ett effektivt och kontrollerat sätt leda verksamheten i ett bolag, i syfte att uppfylla ägarnas krav på avkastning på det investerade kapitalet.

Readly eftersträvar en hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Styrning, ledning och kontroll av Readly fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören samt revisorer i enlighet med svensk aktiebolagslag, bolagsordning, styrelsens arbetsordning instruktion för vd och utskott, samt övriga policys, instruktioner, rutiner, och värderingar. Genom ökad öppenhet och transparens ges en god insyn i bolagets verksamhet, vilket bidrar till effektiv styrning.

Aktieägare

Readlys aktie är sedan 17 september 2020 noterad på Nasdaq Stockholm. Vid årsskiftet uppgick aktiekapitalet i Readly till 1 110 943 miljoner kronor fördelat på 37 031 448 aktier med ett kvotvärde på 0,03 SEK. Det finns ett aktieslag i Readly. Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet till 10 187. Andelen utländskt ägande uppgick till 42,6 procent. Vid årsskiftet ägdes 37,7 procent av svenska institutionella aktieägare. Cleantech Europe II Luxembourg (Zouk) ägde 20,1 procent av totala antalet aktier vid årets slut och är således den enda aktieägare med ett innehav överstigande 10 procent. För ytterligare information om Readlys aktie och ägarstruktur, se avsnittet Aktien på sidorna 59–61.

Bolagsstämma och årsstämma

Bolagsstämman är enligt aktiebolagslagen bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagets ordinarie bolagsstämma, årsstämman, fastställs resultat- och balansräkningar, väljs styrelse och revisorer, fastställs arvoden samt behandlas andra lagstadgade eller av Koden föreskrivna ärenden. På stämman finns tillfälle för aktieägare att ställa frågor till styrelse, ledning och revisorer. Samtliga aktier berättigar till en röst vardera.

Årsstämma 2020

Årsstämman hölls den 25 maj 2020 i Stockholm. Vid stämman var 48,9 procent av rösterna representerade. Till ordförande för stämman valdes Ian Gulam. Stämman beslutade om omval av Joel Wikell, Nathan Medlock, Alexandra Wehlan, Patrick Svensk, Viktor Fritzen och Malin Strähle. Patrick Svensk valdes till styrelseordförande. Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB omvaldes som revisor med Aleksander Lyckow som huvudansvarig revisor.

Styrelsen bemyndigades:

- att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier motsvarande högst 15 procent av bolagets aktiekapital efter genomförda nyemissioner, baserat på antalet aktier vid tidpunkten för stämman.
- att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om emission av teckningsoptioner utan företrädesrätt för aktieägarna, med rätt att teckna aktier inom samtliga aktieslag, och inom de gränser som bolagsordningen medger, vederlagsfritt eller att betalas kontant eller genom kvittning. Styrelsen får endast utnyttja bemyndigandet för utgivande av teckningsoptioner i samband med avtal eller åtaganden med långgivare eller investerare.

Extra bolagsstämmor

Extra bolagsstämmor hölls 17 januari, 30 april och den 4 september 2020.

Vid extra bolagsstämma den 17 januari 2020 beslutades:

- om ändring i Bolagsordningen så att antalet styrelseledamöter kan uppgå till lägst tre och högst tio stycken och att styrelsen fram till nästa årsstämma ska bestå av sex ordinarie ledamöter
- om att utse Patrick Svensk, Viktor Fritzen och Malin Strähle till nya ledamöter
- om att utse Patrick Svensk till styrelsens ordförande
- om att fastställa valberedningens förslag på arvoden till styrelseledamöter.

Vid extra bolagsstämma den 30 april 2020 bemyndigades styrelsen:

- att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av teckningsoptioner. Styrelsen får endast utnyttja bemyndigandet för utgivande av teckningsoptioner i samband med avtal eller åtagande med långgivare eller investerare (så kallad venture debt).

Vid extra bolagsstämma den 4 september 2020 beslutades:

- om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i enlighet med framlagt förslag
- om ändring av bolagets bolagsordning avseende bland annat gränser för antal aktier och aktiekapitalet
- om uppdelning av aktien (split) 1:5 varigenom en aktie i bolaget delas upp på fem nya aktier
- om att ge styrelsen bemyndigande att emittera högst 11 000 000 aktier fram till tiden för nästa årsstämma.

Årsstämma 2021

2021 års årsstämma hålls tisdagen den 11 maj 2021, klockan 15.00 i Stockholm. Aktieägare kommer att erbjudas möjlighet att delta via länk.

Valberedning

Årsstämman 2020 beslutade att följande principer för utseende av valberedning och valberedningens uppdrag skall gälla tills vidare tills annat beslut fattas av bolagsstämma.

Valberedningen, som ska tillsättas för tiden intill dess att ny valberedning utsetts, ska bestå av fyra ledamöter, av vilka tre ska utses av Bolagets till röstetalet tre största aktieägare och den fjärde ska vara styrelseordföranden. Styrelseordföranden ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre till röstetalet största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken vid denna tidpunkt och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen.

Om en av de tre största aktieägarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen, ska nästa aktieägare i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att säkerställa en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna, ska den ledamot som utsetts av den största aktieägaren utses till valberedningens ordförande. En styrelseledamot ska aldrig vara valberedningens ordförande.

Om en aktieägare som har utsett en ledamot i valberedningen under året upphör att vara en av Bolagets tre största aktieägare, ska den ledamoten som utsetts av en sådan aktieägare avgå från valberedningen. Istället ska en ny aktieägare bland de tre största aktieägarna ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ledamot av valberedningen. Dock ska inga marginella skillnader i aktieinnehav och ändringar i aktieinnehav som uppstår senare än två månader före årsstämman leda till några ändringar i sammansättningen av valberedningen, såvida inte särskilda omständigheter föreligger.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg ledamoten ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Härvid ska även samtliga aktieägare få kännedom om hur valberedningen kan kontaktas. Ändring i valberedningens sammansättning ska offentliggöras omedelbart. Valberedningen ska bereda och till kommande årsstämma lämna förslag till: val av ordförande på stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete samt val av revisor och ersättning till denne. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter. Valberedningen ska ha rätt att, efter godkännande av styrelsens ordförande, belasta bolaget med kostnader för exempelvis rekryteringskonsulter eller annan kostnad som krävs för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

I valberedningen inför årsstämman 2021 ingår:

- Patrick Svensk, Styrelseordförande Readly
- Caroline Sjösten, utsedd av Swedbank Robur Fonder AB
- Jesper Nilsson, utsedd av Cleantech Europe II Luxembourg (Zouk)
- Magnus Tell, utsedd av Tredje AP-fonden

Samtliga aktieägare har beretts möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag på exempelvis styrelseledamöter för vidare utvärdering inom ramen för valberedningens arbete.

Valberedningen har haft 3 möten under 2020 samt även underhandskontakter. Som underlag för sin utvärdering av styrelsens sammansättning har valberedningen haft tillgång till en utvärdering som styrelsen genomfört samt även haft möjlighet att träffa styrelsens ledamöter individuellt. Baserat på denna utvärdering samt möjligheten att beakta förslag på nya styrelseledamöter arbetar valberedningen fram ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete.

Valberedningen tillämpar paragraf 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning, som mångfaldspolicy för styrelsen, dvs att "Styrelsen skall ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning skall eftersträvas".

Bolagets styrelse har, enligt valberedningens uppfattning, en god mångfald både vad gäller erfarenhet, ålder och kön. Av de ledamöter som valdes 2020 uppgår andelen kvinnor 33 procent.

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret att förvalta Readlys angelägenheter i aktieägarnas intresse. Styrelsen beslutar på

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

konstituerande styrelsemöte om arbetsordning och arbetsformer för styrelsen och för verkställande direktören samt de andra organ som styrelsen inrättar. Därtill fastställs ramarna för den ekonomiska rapporteringen, instruktioner och policys som reglerar uppgifter och befogenheter.

Styrelsens sammansättning

Bolagsordningen innefattar bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av lägst 3 och högst 10 ledamöter. Styrelsens sammansättning med ledamöter som har olika bakgrund och bred sammanlagd erfarenhet gör att styrelsens medlemmar tillsammans har den kunskap som krävs för styrelsearbetet inkluderande frågeställningar avseende strategi, företagsledning och expansion såväl organiskt som via strukturaffärer. Ledamöternas ålder, huvudsakliga utbildning, arbetslivserfarenhet, väsentliga uppdrag, invalår samt innehav i Ready framgår av presentationen av styrelsen på sidan 45. Bolagets verkställande direktör ingår inte i styrelsen men deltar vid styrelsens möten, förutom när styrelsen avhandlar frågor som rör utvärdering av styrelsens arbete eller utvärdering av den verkställande direktören. Koncernens chefsjurist är styrelsens sekreterare. Styrelsen har inrättat ett revisions- och ett ersättningsutskott. Utskotten har huvudsakligen en beredande roll och fråntar inte styrelseledamöterna deras skyldigheter och ansvar.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande ansvarar för att leda styrelsens arbete samt för att styrelsen fullgör sina åtaganden i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens arbetsordning. Ordförande har genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören följt bolagets utveckling samt säkerställt att styrelsen får ta del av den information som krävs för att styrelsen skall kunna fullfölja sitt åtagande. Styrelsens ordförande skall också företräda bolaget i ägarfrågor. Patrick Svensk har varit styrelsens ordförande sedan januari 2020.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvode bestämdes av årsstämman 2020 att uppgå till totalt 1 910 000 kr. Av det totala arvodet avser 500 000 kronor arvode till styrelsens ordförande samt 250 000 kronor arvode till var och en av övriga ledamöter. Totalbeloppet om 1 910 000 kronor inkluderar även ett arvode om 65 000 kronor till revisionsutskottets ordförande, 25 000 kronor till var och en av två ledamöter i revisionsutskottet, 30 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande samt 15 000 kronor till ledamoten av ersättningsutskottet.

Styrelsens arbete under året

Under 2020 har styrelsen hållit 20 ordinarie möten (2019 hölls 14 möten). Därtill har 22 möten hållits per capsulam. De protokoll som skrivs från dessa möten är beslutsprotokoll och förs av bolagets chefsjurist, tillika styrelsens sekreterare. Styrelsens ordinarie möten bereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelsen ett skriftligt material som underlag för de diskussioner och beslut som kommer att tas upp. I samband med vissa styrelsemöten

deltar någon representant från bolagsledningen för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Bolagets revisor deltar på det styrelsemöte som behandlar bokslutet. Styrelsen och revisorn har fått tillfälle att diskutera verksamheten, redovisningar och revisionsarbetet, så även utan ledningens närvaro. Ersättningsfrågor har behandlats i samband med ersättningsutskottets möten (se vidare under "Ersättningsutskott").

Styrelsen får månatligen ta del av koncernens vd-rapport. I denna rapport behandlas finansiell utveckling, utveckling i antalet prenumeranter samt kortfattad information om utveckling av verksamheten. Dessa rapporter sammanställs av verkställande direktören och finanschefen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet bestod under 2020 av Viktor Fritzén, Patrick Svensk och Alexandra Wehlan. Ordförande i revisionsutskottet är Viktor Fritzén. Revisionsutskottet har haft möten 7 gånger (0 gånger föregående år) under 2020. Revisionsutskottet har även träffat bolagets revisorer. Frågeställningar som har behandlats under 2020 innefattar styrande dokument, kvartalsrapporter, intern finansiell rapportering, revisionsutvärdering, genomgång av utfallet av den bolagsstämmovalda revisorns granskning av verksamheten samt frågor relaterade till intern kontroll. Under året har även stort fokus legat på noteringen av Ready-aktien på Nasdaq Stockholm, vilken genomfördes i september 2020.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet bestod under 2020 av Nathan Medlock och Joel Wikell. Ordförande i ersättningsutskottet är Nathan Medlock. Ersättningsutskottet har haft möten 5 gånger (0 gånger föregående år) under 2020. I ersättningsutskottets uppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, att följa upp och utvärdera program för rörliga ersättningar till bolagsledningen samt att följa och utvärdera generella ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom bolaget. Utskottet bistår vidare styrelsen med att utforma det förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen presenterar för årsstämman samt att följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer. Vid utskottets sammanträden deltar normalt den verkställande direktören, förutom vid frågor som rör dennes ersättning. De frågeställningar som behandlats under året inkluderar villkor och incitamentsfrågor för ledande befattningshavare.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med vad som fastställts i styrelsens arbetsordning, fortlöpande sitt arbete genom öppna diskussioner i styrelsen samt genom en årlig styrelseutvärdering i enkätform. Resultatet av den årliga utvärderingen presenteras för valberedningen. Valberedningen har även haft ett möte med styrelseledamöter för att därigenom kunna ställa frågor till enskilda styrelseledamöter om hur styrelsens, samt verkställande direktörens, arbete fungerar. Även verkställande direktören tar del av och svarar på enkätformen i den årliga styrelseutvärderingen.

Styrelseledamöternas närvaro vid ordinarie styrelsemöten:

	10/2	26/2	19/3	19/4	21/4	4/5	19/5	16/6	12/8	27/8	11/9	12/9	13/9	15/9	28/9	20/10	23/10	11/11	24/11	17/12
Viktor Fritzen	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Nathan Medlock	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Malin Strähle	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Patrick Svensk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Alexandra Whelan	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Joel Wikell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Styrelseledamöternas närvaro vid möten för kommittéer

Viktor Fritzen, Patrick Svensk och Alexandra Whelan har samtliga deltagit på 7/7 möten med revisionsutskottet under året. Nathan Medlock och Joel Wikell har båda deltagit på 5/5 möten med ersättningsutskottet under året.

VD och koncernledning

VD är ansvarig för den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med aktiebolagslagen och Readlys instruktion för VD, vilken fastställs av styrelsen. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad om bolagets verksamhet och för att se till att styrelsen har nödvändig och så fullständig beslutsunderlag som möjligt. VD håller dessutom styrelseordförande kontinuerligt informerad om koncernens utveckling.

Readlys koncernledning bestod vid utgången av 2020 av:

Johan Adalberth, Chief Financial Officer
 Joe Armstrong, Chief Operating Officer
 Ranj Begley, Chief Content Officer
 Nima Boustanian, Chief Product Officer
 Patrik Brännfors, Chief Business Development Officer
 Maria Hedengren, Chief Executive Officer
 Joakim Johansson, Chief Technology Officer
 Cecilia von Krustenstierna, Chief Growth Officer
 Victor Marklund, Chief Analytics Officer
 Frida Svensson, Chief People Officer

Mer information om koncernledningens representanter återfinns på sidan 46. Koncernledningen har regelbundna ledningsmöten veckovis eller oftare vid behov.

Revisorer

Bolagets revisorer, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, valdes på årsstämman i maj 2020. Aleksander Lyckow är ansvarig revisor. Under året har bolagets revisor utöver att revidera bolagets räkenskaper även översiktligt granskat delårsrapporten för perioden januari – juni 2020. Såsom beskrivits under rubriken

”Styrelsens arbete under året” har även bolagets revisor deltagit vid styrelsemötet som behandlade årsbokslutet. Bolagets revisor har även deltagit i 5 antal möten med revisionsutskottet under året. Information om ersättning till revisorerna under verksamhetsåret 2020 återfinns i not 6.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen bygger på den kontrollmiljö som styrelse och bolagsledning fastlagt. Med kontrollmiljö avses bland annat organisationsstruktur, ansvar och befogenheter som definierats och kommunicerats till alla berörda inom företaget men även de värderingar och den kultur som finns inom Readly. Därtill ingår även frågeställningar såsom kompetens och erfarenhet hos anställda och en rad styrande dokument såsom policies, handböcker, processbeskrivningar, självtestningsrutiner samt den fastlagda attestinstruktionen.

Kontrollmiljö

Styrelsen i Readly har en fastlagd arbetsordning vilken fastställs årligen vid det konstituerande styrelsemötet. Den ligger till grund för styrelsens arbete och för en effektiv hantering av de risker som verksamheten utsätts för. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen bland annat styrelsens arbetsordning, vd-instruktion och attestordning. Enligt Readlys policy för internkontroll skall ett antal styrdokument finnas tillgängligt för alla anställda. Bland dessa styrdokument ingår bland annat en IR & Kommunikationspolicy, Insiderpolicy, krisplan och en Uppförandekod (Code of Conduct). De policies och övriga styrdokument som Readly har, bedöms skapa grunden för god intern kontroll. Interna styrdokument för att säkerställa god kvalitet på den finansiella rapporteringen utgörs av koncernens ekonomihandbok, IR & Kommunikations-policy, ICFR, Treasury-policy samt den fastlagda attestinstruktionen. Vidare har Readly en policy för hantering av persondata i enlighet med GDPR-regelverket som trädde i kraft under 2018.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Styrelsens uppgift är bland annat att fortlöpande följa upp efterlevnaden av de övergripande policys och övriga styrdokument som finns samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och resultat.

Information och kommunikation

Information om Readlys styrande dokument som policys, riktlinjer och rutiner lämnas till berörda personer. Väsentliga policys och riktlinjer uppdateras vid behov, dock minst årligen, och kommuniceras till berörda medarbetare. Frågeställningar avseende den finansiella rapporteringen diskuteras också i samband med möten där koncernens ekonomipersonal träffas. För extern kommunikation följer Readly den fastlagda IR & Kommunikations-policy som i sin tur beaktar de regelverk för bl a kommunikation och hantering av insiderinformation som är obligatoriskt för bolag listade på Nasdaq.

Uppföljning

Readly tar fram en fullständig resultat- och balansräkning samt utvalda nyckeltal för koncernen varje månad. Därtill följs olika relevanta nyckeltal upp dagligen eller veckovis. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budget. Utöver den rena finansiella uppföljningen sker även en uppföljning av de interna kontrollerna samt en riskinventering, enligt en av styrelsen fastlagd plan som löper över en 12-månadersperiod,

för att sedan utvärderas och sedermera exekveras på under påföljande 12-månadersperiod. Styrelsen erhåller månadsvis en uppdatering av det finansiella utfallet.

Informationsgivning till aktiemarknaden

Readly förser, i enlighet med de åtaganden som följer av att Readly är ett noterat bolag, aktiemarknaden med information om koncernens finansiella ställning och utveckling. Informationen lämnas i form av delårsrapporter och årsredovisning som publiceras på svenska och engelska. Utöver den rena finansiella informationen publicerar Readly även pressmeddelanden om nyheter och händelser samt ger presentationer för aktieägare, finansanalytiker och investerare. Den information som offentliggörs publiceras även på bolagets hemsida, <https://corporate.readly.com>.

Uttalande

Mot bakgrund av bolagets storlek, processer och struktur samt ringa komplexitet av dessa, i enlighet med ovan, har styrelsen bedömt att det inte finns något behov av en särskild granskningsfunktion för räkenskapsåret – internrevision. Bolagets finanscontroller har utsetts till koordinator för internkontroll och ansvarar för att samordna, rapportera och övervaka internkontrollaktiviteter i hela organisationen.

Finansiell information

Koncernens resultaträkning	68
Koncernens rapport över totalresultat	68
Koncernens balansräkning	69
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	71
Koncernens rapport över kassaflöden	72
Moderbolagets resultaträkning	73
Moderbolagets balansräkning	74
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	76
Moderbolagets kassaflödesanalys	77
Noter	78

Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	4	349 828	263 360
Övriga intäkter	5	2 776	1 379
Totala intäkter		352 604	264 739
Förlagskostnader		-235 545	-181 966
Övriga externa kostnader	6	-220 224	-156 305
Personalkostnader	7	-76 022	-58 833
Avskrivningar	8, 13, 14	-9 905	-7 921
Övriga rörelsekostnader	9	-682	-2 253
Totala rörelsekostnader		-542 378	-407 278
Rörelseresultat		-189 775	-142 539
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10	13 466	104
Finansiella kostnader	8, 10	-20 813	-3 830
Finansnetto		-7 347	-3 727
Resultat före skatt		-197 122	-146 265
Skatt	11, 22	-303	-300
Årets resultat		-197 424	-146 565
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-197 424	-146 565
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹		-6,5	-5,9
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning ¹		30 466 591	24 739 268

1) Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5.

Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Årets resultat	-197 424	-146 565
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter	73	36
Övrigt totalresultat för året	73	36
Totalresultat för året	-197 352	-146 529
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-197 352	-146 529

Koncernens balansräkning

TSEK	Not	31 dec, 2020	31 dec, 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	21 925	17 656
Summa immateriella anläggningstillgångar		21 925	17 656
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	1 364	1 770
Summa materiella anläggningstillgångar		1 364	1 770
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	8	4 542	5 017
Summa nyttjanderättstillgångar		4 542	5 017
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	15	7 677	6 264
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 677	6 264
Summa anläggningstillgångar		35 508	30 707
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	17	3 242	2 588
Övriga kortfristiga fordringar	17	584	4 050
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17, 18	15 220	9 479
Likvida medel	19	521 574	130 132
Summa omsättningstillgångar		540 619	146 249
SUMMA TILLGÅNGAR		576 127	176 956

Koncernens balansräkning *forts.*

TSEK	Not	31 dec, 2020	31 dec, 2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		1 111	818
Övrigt tillskjutet kapital		1 147 373	623 184
Omräkningsdifferens		141	68
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-766 701	-569 276
Summa eget kapital	20	381 904	54 773
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	16, 21	424	1 546
Långfristig del av lån	16, 21	19 001	–
Derivat	21, 23	5 477	–
Summa långfristiga skulder		24 903	1 546
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	16, 21	3 359	2 872
Kortfristig del av lån	16, 21	16 248	–
Leverantörsskulder	16	24 780	28 958
Aktuella skatteskulder	11	1 209	371
Övriga kortfristiga skulder	16, 23	14 367	8 037
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	109 356	80 400
Summa kortfristiga skulder		169 320	120 637
Totala skulder		194 223	122 183
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		576 127	176 956

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- differens	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	818	623 184	68	-569 276	54 773
Årets resultat	–	–	–	-197 424	-197 424
Övrigt totalresultat	–	–	73	–	73
Summa totalresultat	–	–	73	-197 424	-197 351
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Nyemissioner	285	536 806	–	–	537 091
Transaktionskostnader	–	-28 131	–	–	-28 131
Teckningsoptioner	–	18	–	–	18
Inlösen av teckningsoptioner	9	13 981	–	–	13 990
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	–	1 515	–	–	1 515
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	294	524 189	–	–	524 483
Utgående balans per 31 december 2020	1 111	1 147 373	141	-766 701	381 904

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- differens	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	670	463 709	32	-422 711	41 680
Årets resultat	–	–	–	-146 565	-146 565
Övrigt totalresultat	–	–	36	–	36
Summa totalresultat	–	–	36	-146 565	-146 529
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Nyemissioner	148	158 530	–	–	158 678
Transaktionskostnader	–	-3 816	–	–	-3 816
Teckningsoptioner	–	1 270	–	–	1 270
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	–	1 491	–	–	1 491
Inlösen av personaloptioner	–	2 000	–	–	2 000
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	148	159 475	–	–	159 623
Utgående balans per 31 december 2019	818	623 184	68	-569 276	54 773

Det finns inget innehav utan bestämmande inflytande i koncernen. Allt eget kapital är således hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Rörelseresultat (EBIT)		-189 775	-142 539
Avskrivningar		9 548	7 921
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	27	1 872	3 656
Betalda räntor		-4 406	-394
Betald inkomstskatt		536	-116
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet		-182 225	-131 472
Förändringar av kundfordringar		-654	917
Förändringar av rörelsefordringar		-2 275	-7 939
Förändringar av leverantörsskulder		-4 177	5 978
Förändringar av rörelseskulder		35 287	17 882
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-154 044	-114 634
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	13, 14	-9 461	-9 355
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	12	-1 416	-1 811
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 877	-11 166
Nyemissioner, netto efter transaktionskostnader		508 960	154 862
Teckningsoptioner i samband med nyemissioner		6 762	1 270
Inlösen av teckningsoptioner		13 990	-
Upptagna lån, netto efter transaktionskostnader	21	43 963	-
Teckningsoptioner i samband med upptagande av lån	21	3 489	-
Amortering av leasingskuld		-3 547	-2 622
Återbetalning av lån		-9 605	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	21	564 012	153 510
Totalt kassaflöde		399 091	27 710
Likvida medel vid årets början		130 132	105 886
Valutakursdifferenser i likvida medel		-7 648	-3 464
Likvida medel vid årets slut		521 574	130 132

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning		47 969	19 086
Övriga intäkter		85	69
Totala intäkter		48 053	19 156
Övriga externa kostnader	6	-23 896	-8 392
Personalkostnader	7	-13 376	-4 029
Av- och nedskrivningar	13, 14	-246	–
Övriga rörelsekostnader		-530	-266
Totala rörelsekostnader		-38 048	-12 686
Rörelseresultat		10 005	6 470
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter och andra liknande resultatposter		7 275	99
Finansiella kostnader och andra liknande resultatposter		-2 464	-10
Finansnetto	10	4 811	88
Resultat efter finansiella poster		14 817	6 558
Skatt på årets resultat	11	–	–
Årets resultat		14 817	6 558

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	31 dec, 2020	31 dec, 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	13	1 392	863
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 392	863
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	12	600 357	376 440
Fordringar hos koncernbolag	15	1 161	1 672
Summa finansiella anläggningstillgångar		601 518	378 112
Summa anläggningstillgångar		602 910	378 975
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag	15, 25	16 395	9 548
Skattefordringar		248	298
Övriga kortfristiga fordringar		–	3 583
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	238	81
Kassa och bank	19	390 500	60 742
Summa omsättningstillgångar		407 381	74 251
SUMMA TILLGÅNGAR		1 010 291	453 225

Moderbolagets balansräkning *forts.*

TSEK	Not	31 dec, 2020	31 dec, 2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 111	817
Summa bundet eget kapital		1 111	817
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 145 918	621 730
Balanserat resultat		-192 786	-199 344
Årets resultat		14 817	6 558
Summa fritt eget kapital		967 949	428 944
Totalt eget kapital	20	969 062	429 763
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		95	95
Derivat	21	5 477	–
Summa långfristiga skulder		5 572	95
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 072	3 488
Skulder till koncernbolag	25	25 373	12 926
Övriga kortfristiga skulder	22	4 781	2 188
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 430	4 764
Summa kortfristiga skulder		35 655	23 367
Summa skulder		41 227	23 462
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 010 291	453 225

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	817	621 730	-192 786	429 763
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	14 817	14 817
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare				
Nyemissioner	285	536 806	–	537 091
Transaktionskostnader	–	-28 131	–	-28 131
Teckningsoptioner	–	18	–	18
Inlösen av personaloptioner	9	13 981	–	13 990
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	–	1 515	–	1 515
Summa transaktioner med ägare	294	524 189	–	524 483
Utgående balans per 31 december 2020	1 111	1 145 918	-177 969	969 062

TSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings- utgifter	Överkursfond	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	670	11 063	455 909	-210 407	257 235
Årets resultat tillika totalresultat	–	–	–	6 558	6 558
Fond för utvecklingsutgifter	–	-11 063	–	11 063	–
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Nyemissioner	148	–	158 530	–	158 678
Transaktionskostnader	–	–	-3 816	–	-3 816
Teckningsoptioner	–	–	1 270	–	1 270
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	–	–	1 491	–	1 491
Inlösen av personaloptioner	–	–	2 000	–	2 000
Aktierelaterade ersättningar – leverantörsavtal	–	–	6 346	–	6 346
Summa transaktioner med ägare	148	–	165 821	–	165 969
Utgående balans per 31 december 2019	817	–	621 730	-192 786	429 763

Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Rörelseresultat (EBIT)		10 005	6 470
Avskrivningar		246	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	27	5 004	10 002
Erhållen ränta		499	–
Erlagd ränta		-84	-10
Betald inkomstskatt		50	213
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet		15 720	16 674
Förändringar av rörelsefordringar		-3 125	-13 090
Förändringar av leverantörsskulder		-2 417	-9 374
Förändringar av rörelseskulder		14 560	-37 329
Kassaflöde från den löpande verksamheten		24 739	-43 118
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	13, 14	-775	-863
Avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13, 14	–	15 070
Tillskott till dotterbolag	12	-223 917	-152 116
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		–	-512
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-224 692	-138 421
Nyemissioner, netto efter transaktionskostnader		508 960	154 862
Teckningsoptioner i samband med nyemissioner	21	6 762	1 270
Inlösen av teckningsoptioner		13 990	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		529 712	156 132
Totalt kassaflöde		329 759	-25 407
Kassa och bank vid årets början		60 742	86 150
Kassa och bank vid årets slut		390 500	60 742

NOTER

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats, i den mån de inte redan har angetts i tidigare noter. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Readly International AB (publ) och dess dotterbolag och dess dotterbolag.

a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningen med RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Koncernens resultaträkning och rapport över övrigt totalresultat, rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2021.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

b) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom för derivat vilka redovisas till verkligt värde.

c) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

d) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

e) Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med undantag för ändrade redovisningsprinciper som beskrivs nedan, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

f) Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper under 2020 har inte haft någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

g) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

h) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen medan omsättningstillgångar i allt väsentligt består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder utgörs i allt väsentligt av belopp som Readly per rapportperiodens slut har en ovillkorad rätt att välja att betala längre bort i tiden än tolv månader efter rapportperiodens slut. Har Readly inte ens sådan rätt per rapportperiodens slut – eller förväntas skuld regleras inom den normala verksamhetscykeln – redovisas skuldbeloppet som kortfristig skuld.

i) Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Readly-koncernen har vd identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren som utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar beslut om resursallokering.

Vd analyserar och följer upp verksamhetens rörelseresultat utifrån den totala verksamheten. Således analyseras den finansiella informationen på en konsoliderad nivå. Majoriteten av de externa intäkterna genereras från försäljning av prenumerationstjänster, varvid endast ett tjänsteområde har identifierats. Det finns inga landschefer och ingen intern uppföljning av resultatet sker per tjänsteområde, geografiskt område eller annan segmentsindelning och ingen allokering av kostnader sker. Bedömningen är således att koncernens verksamhet består av ett segment.

I not 4 återfinns en beskrivning av hur koncernens intäkter är fördelade per geografiskt område. Anläggningstillgångarna i koncernen finns i allt väsentligt i Sverige.

j) Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

(i) Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Not 1. Forts

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

k) Utländsk valuta**(i) Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.
- Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs).
- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i resultaträkningen.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

l) Intäkter

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad tjänst till en kund. Tjänsten överförs när kunden får kontroll över tjänsten, vilket kan vara vid en tidpunkt eller över tid. Transaktionspriset är den ersättning som koncernen förväntar sig att erhålla i utbyte mot att överföra tjänsten till kunden, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

(i) Försäljning av prenumerationstjänster

Majoriteten av koncernens omsättning består av intäkter från prenumerationstjänster. Avtal tecknas på kundnivå och omfattar endast ett prestationsåtagande, tidsbestämd digital åtkomst till tidskrifter. Tjänsten tillhandahålls nästan uteslutande till fast pris och intäkten redovisas över tid (prenumerationsperioden) i takt med att tjänsten utförs. I begränsad omfattning utgår rabatter till nya kunder i form av exempelvis en månads gratis prenumeration.

De flesta av koncernens avtal med kunder understiger 12 månader. I enlighet med undantagsreglerna i IFRS 15 redovisas därför inte upplysningar om det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda vid slutet av rapportperioden. Normalt faktureras kunden för hela avtalsbeloppet innan avtalsperioden börjar. Förskottsbetalningarna redovisas som en kontraktsskuld (presenteras som förutbetalad intäkt i rapport över finansiell ställning, se not 16) och intäkten redovisas linjärt över prenumerationen.

(ii) Agent/huvudman

För att möjliggöra leverans av prenumerationstjänsten köper Readly tillgång till tidskrifter från underleverantörer (tredje part). I samtliga kontrakt är dock koncernen ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden och kan fastställa priser på tjänsterna. Readly ansvarar för och beslutar vilka tidskrifter som erbjuds i tjänsten och är mottagare av betalningarna från kunder. Bedömning har genom detta gjorts att koncernen agerar som huvudman i dessa transaktioner, eftersom de har kontroll över tjänsterna innan de levereras till kunden. Intäkterna redovisas därför brutto i resultaträkningen.

m) Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter och kostnader inkluderar:

- Ränteutgifter
- Räntekostnader
- Valutakursvinster/-förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder.
- Intäkter/kostnader hänförliga till förändring i verkligt värde av derivatinstrument.

Ränteutgifter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som exakt diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under den förväntade löptiden för det finansiella instrumentet till redovisat bruttovärde för den finansiella tillgången, eller det upplupna anskaffningsvärdet för den finansiella skulden.

n) Skatter

Årets skattekostnad omfattar aktuell skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på årets skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter

NOTER

Not 1. Forts

debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

o) Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med IFRS 9 och utgörs av posterna; andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, likvida medel, långfristiga skulder, derivat, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

(i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader.

(ii) Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Räntetäckter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter i resultaträkningen.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Skillnaden mellan erhållet belopp allokert till lånet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. För ytterligare information hänvisas till not 21.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna långfristiga skulder, derivat, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Lånefacilitet och teckningsoptioner

Utnyttjat belopp har fördelats mellan optioner och upplåning utifrån verkligt värde. Optionerna redovisas som ett derivat (skuld värderad till verkligt värde) i balansräkningen. Upplåningen redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåningen redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och skillnaden mellan erhållet belopp allokert

till lånet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument

Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument redovisas direkt i resultaträkningen på raden finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

(iii) Bortbokning finansiella instrument**Bortbokning av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Vinst och förlust som uppstår vid bortbokning från rapporten över finansiell ställning redovisas direkt i resultaträkningen.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultaträkningen.

(iv) Nedskrivning av finansiella tillgångar**Reservering för förväntade kreditförluster – generell metod**

Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömning görs per motpart. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Sådan bedömning baseras på om betalning är 60 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvida medel. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod per motpart i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Initial bedöms kreditrisken per motpart. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Reservering för förväntade kreditförluster**– finansiella instrument som omfattas av förenklad metod**

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Koncernen har

Not 1. Forts

definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten gör koncernen en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på koncernens tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar görs en kollektiv bedömning. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

(v) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

p) Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingsutgifter relaterade till Readlys digitala Magasinstjänst samt konsolideringssystem.

(i) Egenutvecklade immateriella tillgångar

Samtliga kostnader för egenutvecklade immateriella tillgångar klassificeras till att vara hänförliga till forskningsfasen alternativt utvecklingsfasen. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda i enlighet med IAS 38:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.
- Företagets avsikt är att färdigställa den immateriella tillgången och att använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången genererar troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången finns tillgängliga.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av den immateriella tillgången, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs när de uppstår, se även not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. Utvecklingskostnader som kostnadsförts i tidigare perioder redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Kostnader för underhåll av immateriella tillgångar kostnadsförs när de uppstår.

(ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(iii) Avskrivningsprinciper

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Bedömd nyttjandeperiod för egenutvecklade immateriella tillgångar uppgår till 3–5 år. Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde.

q) Materiella anläggningstillgångar**(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar innefattar inventarier, verktyg och installationer. Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

(ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapport över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

(iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder: Inventarier, verktyg och installationer 3–5 år.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

r) Leasing

Koncernen tillämpar standarden IFRS 16. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av Readly. Nyttjanderätten och leasingkulden redovisas på raderna Nyttjanderättigheter och leasingkulder fördelade på långfristig respektive kortfristig del i rapporten över finansiell ställning. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och räntekostnad. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen i koncernen omfattas främst av tre fastighetshyresavtal för kontorslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 3–5 år.

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 3–5 år. Gällande leasingperiodens längd, inkluderar en majoritet av avtalen optioner att

NOTER

Not 1. Forts

antingen förlänga eller säga upp avtalen. När leasingperioden bestämts, har koncernen tagit hänsyn till samtliga fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option att säga upp avtalet.

Leasingskulden värderas till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, diskonterat med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta. När den marginella låneräntan bestämts, har koncernen tagit hänsyn till vilken enhet inom koncernen som ingått leasingavtalet, avtalslängden och typen av leasad tillgång. Den marginella låneräntan återspeglar ett lån mot säkerhet av en liknande nyttjanderätt.

Under året har nyanskaffade nyttjanderättstillgångar tillkommit, vilket per 31 december 2020 ökar nyttjanderättigheter med 2,2 MSEK (efter avskrivningar) samt den totala leasingskulden med 2,2 MSEK (efter ränta och amorteringar).

Readly har valt att tillämpa lätttnadsreglerna enligt IFRS 16 som innebär att betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller kortare. Leasingavtal av mindre värde anses vara leasingavtal uppgående till 50 TSEK eller lägre. Dessa kostnadsförs istället linjärt i resultaträkningen.

s) Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning skrivs inte av utan provas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

t) Eget kapital

i) Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

ii) Emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner

Teckningskursen fördelas på aktier och teckningsoptioner baserat på verkligt värde. Den del av emissionen som är hänförlig till teckningsoptionen redovisas som ett derivatinstrument (skuld värderad till verkligt värde) i balansräkningen. Teckningsoptionerna redovisas som ett derivatinstrument i enlighet med IAS 32. Alla förändringar i verkligt värde av derivatinstrument redovisas direkt i resultaträkningen på raden finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Den delen av teckningskursen som är hänförlig till emission av stamaktier redovisades i eget kapital. För ytterligare information hänvisas till not 20.

u) Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är

hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Moderbolaget har potentiella aktier med utspädningseffekt, aktieoptioner. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som årets genomsnittliga marknadspris för moderbolagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas. Utspädningseffekt av potentiella aktier redovisas endast om en omräkning till aktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning, och eftersom koncernen redovisar förluster för de redovisade perioderna redovisas inte någon utspädningseffekt.

v) Ersättningar till anställda

(i) Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

(ii) Pensionsförpliktelser

Koncernen har som mål att erbjuda medarbetarna pensions- och övriga försäkringsförmåner som ger en grundläggande trygghet. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens avgiftsbestämda pensionsplaner motsvarar ITP1-planens premier. För tjänstemän i Sverige tryggs pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Avanza Pension (516401-6775), samt Euro Accident Health & Care Insurance AB (556571-4465).

(iii) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har avtal om aktierelaterade ersättningar med anställda och med leverantörer. Det förekommer både avtal som regleras med eget kapitalinstrument och avtal som medför en rätt för leverantören att välja reglering med kontanter som alternativ till aktier.

Koncernen har ställt ut personaloptioner vilket ger innehavaren rätt att erhålla ett fastställt antal av bolagets aktier till ett fastställt kontantbelopp. Utställt belopp hänförligt till personaloptioner har redovisats i eget kapital. Se not 7, Ersättningar till anställda m.m..

Personaloptionsprogram – reglerat med egetkapitalinstrument

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom Readlys personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital. Det totala

Not 1. Forts

beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas:

- exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor,
- inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden, det vill säga perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många optioner som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelserna mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i koncernens resultaträkning som en personalkostnad och motsvarande belopp justeras i eget kapital mot övrigt tillskjutet kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning, vilket innebär att en skuld redovisas i rapporten över finansiell ställning. Skulden omvärderas löpande och värdet på skulden samt kostnaden i resultaträkningen beror dels på värdeförändring, samt periodisering utifrån intjänandet av optioner.

Teckningsoptioner – Reglerat med egetkapitalinstrument

Nyckelpersoner i koncernen har vid olika tillfällen erbjudits att köpa teckningsoptioner till marknadsvärde med möjlighet till teckning mot aktier i moderbolaget vid en avtalad tidpunkt. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Inbetalt belopp avseende teckningsoptionerna redovisas i eget kapital.

x) Avtal med leverantörer**i) Aktierelaterade ersättningar avseende leverantörer av tjänster – Reglerade med egetkapitalinstrument**

Verkligt värde på erhållna tjänster som berättigar leverantören till aktier i Readly International AB redovisas som en övrig extern kostnad med motsvarande ökning i Övrigt tillskjutet kapital, då kontant reglering inte är ett alternativ. Kostnaden för dessa tjänster redovisas i takt med att tjänsterna erhålls från leverantören och motbokning mot eget kapital sker vid motsvarande tidpunkter. Det verkliga värdet på tjänster som leverantörerna tillhandahåller har fastställts baserat på marknads-mässiga priser på dessa tjänster.

ii) Aktierelaterade ersättningar där leverantören av tjänster har möjlighet att välja att reglera med kontanter eller egetkapitalinstrument

Verkligt värde på erhållna tjänster som berättigar leverantören till aktier i Readly International AB, men med reglering med kontanter som alternativ redovisas som en övrig extern kostnad och skuldförs i rapport över finansiell ställning. Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet av erhållna tjänster. Kostnaden för dessa tjänster redovisas i takt med att tjänsterna erhålls från leverantören och uppbokning av skuld sker vid motsvarande tidpunkter.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**a) Grund för rapporternas upprättande**

Årsredovisningen för moderbolaget, Readly International AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för

juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar de principer som presenteras för koncernen, med de undantag som anges nedan. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk) kreditrisk och likviditetsrisk. För mer information om finansiella risker hänvisas till not 2.

b) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

c) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

d) Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2020 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

e) Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

f) Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

g) Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 och redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnader när de uppkommer.

h) Finansiella instrument**i) Värdering**

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, s. 3–10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. Koncernen bedömer de

NOTER

Not 1. Forts

framtida förväntade kreditförlusterna baserat på framåtriktad information för tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

ii) Derivat

I moderbolaget redovisas derivatet enligt RFR 2 där derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde. För ytterligare information hänvisas till not 21 (Upptagna lån).

i) Emission av aktier och utgivande av teckningsoptioner

I moderbolaget redovisas derivatet enligt RFR 2 där derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde. För ytterligare information hänvisas till not 20 (Eget kapital).

j) Aktierelaterade ersättningar

Moderbolaget har avtal om aktierelaterade ersättningar med dotterbolags anställda och med leverantörer. Det förekommer både avtal som regleras med egetkapitalinstrument och avtal som medför en rätt för leverantören att välja reglering med kontanter som alternativ till aktier.

k) Personaloptionsprogram – Reglerat med egetkapitalinstrument

Readly International AB har en skyldighet att tilldela aktieoptioner direkt till dotterbolagens anställda som omfattas av koncernens personaloptionsprogram. Verkligt värde på tilldelade optioner redovisas i moderbolaget som ett kapitaltillskott till respektive dotterbolag med en motsvarande ökning i eget kapital. Det totala kapitaltillskottet redovisas över intjänandeperioden, det vill säga perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. För ytterligare information kring värderingen, se koncernens redovisningsprinciper.

l) Aktierelaterade ersättningar avseende dotterbolags leverantörer av tjänster

Om Readly International AB har en skyldighet att reglera ett dotterbolags skuld genom att emittera aktier direkt till dotterbolagets leverantör redovisas, under förutsättning att reglering med kontanter inte är ett alternativ, en fordran på dotterbolaget motsvarande verkligt värde på de tjänster som dotterbolaget erhållit med motsvarande ökning i Övrigt tillskjutet kapital.

Fordran redovisas i takt med att dotterbolaget erhåller tjänsterna från leverantören och motbokning mot eget kapital sker vid motsvarande tidpunkter. Vid emission av aktier sker en omföring från övrigt tillskjutet kapital till aktiekapital. Om det verkliga värdet på emitterade aktier överstiger värdet på de tjänster som dotterbolaget erhållit redovisas mellanskillnaden som en ökning av fordran på dotterbolaget vid tidpunkten för emissionen. Det verkliga värdet på tjänster som leverantörerna tillhandahåller dotterbolaget har fastställts baserat på marknadsmässiga priser på dessa tjänster.

Om avtalet ger leverantören en möjlighet till reglering med kontanter redovisas en fordran på dotterbolaget motsvarande verkligt värde på de tjänster som dotterbolaget erhållit och motsvarande belopp skuldförs. Fordran redovisas i takt med att dotterbolaget erhåller tjänsterna från leverantören och skuldföring sker vid motsvarande tidpunkter.

I avtal som ingås mellan Readly International AB och moderbolagets egna leverantörer tillämpas samma redovisningsprinciper som i koncernen.

m) Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning

av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i not 3.

Not 2 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Marknadsrisk (Valutarisk-transaktionsrisk)

Koncernens valutakänslighet vad det gäller rörelseposter i resultaträkningen är begränsad då intäkter från externa kunder oftast innebär en ersättning till leverantören i samma valuta vilket ger en "naturlig hedge". Balansräknings-exponeringen är även den begränsad då Readlys utländska dotterbolag har en begränsad balansomslutning. Den mer väsentliga valutaexponering som finns beror på skuldförda kommande royaltybetalningar. Per balansdagen finns EUR- respektive GBP skuld avseende royalty om 30,1 (21,9) MSEK respektive 16,7 (13,1) MSEK. Det innebär att en förändring i SEK/EUR-rate respektive SEK/GBP-rate om ex. +/-10% ger en påverkan på koncernens resultat och eget kapital om +/-3,0 (2,2) respektive 1,7 (1,3) MSEK.

Koncernen är, såsom framgår i not 21, genom den nya lånefaciliteten vilken beviljades 2020, exponerad mot förändringar i kursen EUR/SEK. Kurskänsligheten är hänförlig till upplåning i EUR samt räntekostnader. Per balansdagen skulle en förändring i SEK/EUR-rate om ex. +/- 10% ge en påverkan på upptagna lån, omvärderat via resultaträkningen, om +/- 4,1 (0) MSEK samt en påverkan på räntekostnader om +/- 0,6 (0) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt vissa kreditexponeringar gentemot kunder. De flesta av Readlys kunder betalar i förskott, varför det inte finns någon väsentlig exponering i utestående kundfordringar. Koncernen har heller inga andra finansiella fordringar som uppgår till väsentliga belopp. Kreditrisken är därför begränsad. Koncernens kundfordringar är mot kunder som är stora välkända företag. Ingen koncentration av kreditrisker förekommer, varken genom exponering gentemot enskild kund eller grupp av kunder vars ekonomiska situation är sådan att den kan väntas påverkas på ett likartat sätt av omvärldsförändringar. Vid nya kunder görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Likviditetsrisk

Readly redovisar betydande förluster och negativt kassaflöde som en konsekvens av bolagets fortsatta betydande investeringar i marknadsaktiviteter och andra aktiviteter syftande till att skapa tillväxt. Noggrann planering och kontroll av Readlys kapitalbehov erfordras. Efter börsintroduktionen den 17 september 2020 som inbringade en emissionslikvid om 450 MSEK, före transaktionskostnader, finns tillräckligt med finansiella medel för att säkerställa de kommande årens tillväxtstrategi. Om bolaget inte lyckas med sin tillväxtstrategi eller uppnår dess finansiella mål kan det uppstå ett kapitalbehov. Om så uppstår krävs en aktieägarkrets med tillgängliga finansiella medel för att kunna stödja vidare tillväxt genom

NOTER

Not 2. Forts

ytterligare kapitaltillskott. Skulle ytterligare aktiekapital eller externa krediter inte vara tillgängliga för Readly vid eventuella framtida behov så kan detta påverka tillväxtutvecklingen och fullgörandet av åtaganden. Kassaflödesprognoser görs av bolagets finansfunktion, vilken noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet syftande till att säkerställa att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar.

Tabellen analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 dec 2020	< 3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	Redovisat värde
Långfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	577	424
Långfristig del av lån	–	–	11 749	19 001
Derivat	–	–	5 477	5 477
Summa långfristiga finansiella skulder	–	–	17 804	24 903
Kortfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	771	3 484	–	3 359
Kortfristig del av lån	4 788	13 411	–	16 248
Leverantörsskulder	24 780	–	–	24 780
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	67 878	–	–	67 878
Summa kortfristiga finansiella skulder	98 217	16 896	–	112 266
Summa finansiella skulder	98 217	16 896	17 804	137 168

Per 31 dec 2019	< 3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	Redovisat värde
Långfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	2 423	1 546
Summa långfristiga finansiella skulder	–	–	2 423	1 546
Kortfristiga finansiella skulder				
Leverantörsskulder	28 958	–	–	28 958
Leasingskulder	745	2 234	–	2 872
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	51 540	–	51 540
Summa kortfristiga finansiella skulder	29 703	53 774	–	83 370
Summa finansiella skulder	29 703	53 774	2 423	84 915

Ränterisk

Readlys finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den löpande verksamheten och upplåning. Upplåning, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera tillväxt och därmed öka aktieägarvärdet, framtida avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra eventuell utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På kort till medellång sikt avser koncernen att inte föreslå utdelning, utan i stället kontinuerligt investera motsvarande positivt kassaflöde i tillväxt. Styrelsen ska varje år utvärdera möjligheten att göra en utdelning med hänsyn till hur koncernens verksamhet, rörelseresultat och finansiella ställning har utvecklats. Enligt svensk lag fattas beslut om vinstutdelning av bolagsstämman. Styrelsen föreslår tidpunkten för och omfattningen av eventuella framtida utdelningar. När styrelsen överväger framtida utdelningar ska den beakta faktorer som kraven avseende storleken på eget kapital mot bakgrund av verksamhetens karaktär, omfattning och riskexponering, samt koncernens behov av att stärka sin balansräkning, likviditet och allmänna finansiella ställning.

Readly ska bibehålla sitt tillväxtfokus på befintliga marknader och planerar därtill att expandera ytterligare både inom och utanför Europa. Readlys verksamhet och antalet medarbetare har vuxit avsevärt sedan bolaget grundades, i synnerhet under senare år. Detta gör att historisk tillväxt inte nödvändigtvis utgör en indikation på den framtida utvecklingen. Tidigare tillväxt har ställt och kommer att ställa koncernen, dess ledning, administration, IT-system och operativa och finansiella infrastruktur inför utmaningar och kräva tillgång till rörelsekapital. Readly har aldrig varit lönsamt och kommer fortsatta prioritera tillväxt framför lönsamhet de närmaste åren. Styrelsen har antagit finansiella mål avseende lönsamhet som innebär att koncernen ska nå ett positivt EBITDA-resultat inom fyra till fem år. Kassaflödesprognoser görs av bolagets finansfunktion, vilken noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet, på både kort och lång sikt, syftande till att säkerställa att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar. Efter börsintroduktionen den 17 september 2020 som inbringade en emissionslikvid om 450 MSEK, före transaktionskostnader, finns tillräckligt med finansiella medel för att säkerställa de kommande årens tillväxtstrategi.

Hantering av kapital	2020-12-31	2019-12-31
Total upplåning (not 21)	35 249	–
Avgår likvida medel (not 19)	-521 574	-130 132
Nettoskuld	-486 325	-130 132
Totalt eget kapital	381 904	54 773
Summa kapital	-104 421	-75 359

Skuldsättningsgrad, %	9	–
-----------------------	---	---

NOTER

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitions-mässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Aktivering av utvecklingsutgifter

Koncernen bedriver utvecklingsarbete hänförligt till Readlys digitala magasinstjänst. Utvecklingsutgifter består främst av nedlagda timmar på tekniska utvecklingsprojekt. Kontinuerliga avstämningar och bedömningar görs gällande när ett projekt uppfyller kriterierna för att vara i utvecklingsfasen och således ska aktiveras. Vid bedömningen används fem olika faser för varje projekt. Ett projekt måste vara i tredje fasen (utveckling) för att aktiveras.

Koncernen har gjort bedömningen att utvecklingsutgifter uppgående till 8,3 MSEK (6,7 MSEK) uppfyller kriterierna för aktivering för räkenskapsåret 2020 och därmed har aktivering om motsvarande belopp gjorts i rapport över finansiell ställning. För ytterligare information hänvisas till not 13.

Avskrivning och nedskrivning av egenutvecklade immateriella tillgångar

Egenutvecklade immateriella tillgångar redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tiden de kommer generera kassaflöde. Vid antagande om nyttjandeperiod beaktas samtliga relevanta faktorer inom företagets kontroll men även utomstående faktorer såsom marknadsrisk och förändringar kopplade till detta. Tillgångarna bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som aktiverats men ännu ej är klara för användning bedöms löpande för att identifiera eventuella händelser och indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Sådana händelser kan bland andra bero på förändring i teknisk utveckling och andra oförutsedda förhållanden som gör att värdet inte går att försvara framöver.

Fortsatt drift

Readlys finansiella rapporter har upprättats enligt de redovisningsprinciper som gäller för en antagandet om fortsatt drift, det vill säga att Readly kommer att ha förmåga att fortsätta driva sin verksamhet under en överskådlig framtid. En överskådlig framtid sträcker sig åtminstone till, men är inte begränsat till, 12 månader efter rapportperiodens utgång. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. För att kunna göra denna bedömning på ett korrekt sätt tas hänsyn till all tillgänglig information och antaganden om framtiden. Vidare övervakar de kontinuerligt förhållanden som kan påverka förmågan till antagandet om fortsatt drift, vars främsta riskområde är tillgång till finansiering. Eftersom Readly befinner sig i en

utvecklingsfas rapporterar koncernen fortfarande betydande förluster. Detta kan leda till en ansträngd likviditet och ett behov av att säkerställa den långsiktiga finansieringen av koncernen.

Den 17 september 2020 noterades Readly International AB (publ)'s stamaktier på Nasdaq Stockholm. Erbjudandet utnyttjades till fullo med en emissionslikvid om 450 MSEK före transaktionskostnader. Under andra kvartalet genomfördes även en nyemission med befintliga aktieägare och koncernen ingick vidare ett låneavtal med Kreos Capital. Styrelsen och den verkställande direktörens bedömning är att efter genomförda åtgärder är befintligt rörelsekapital med tillgängliga finansieringsmöjligheter erforderliga för att antagandet om fortsatt drift skall kunna antas vara uppfyllt.

Underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 809,5 (582,2) MSEK per 31 december 2020. Då Readly under de kommande åren kommer att prioritera tillväxt framför lönsamhet har styrelsen gjort bedömningen att koncernen sannolikt kommer att fortsätta redovisa skattemässiga underskott även kommande år, därav redovisas i enlighet med IAS 12 ingen uppskjuten skattefordran på dessa underskott.

NOTER

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

	Koncern	
Nettoomsättningens fördelning per tjänst	2020	2019
Readlys digitala magasinstjänst	349 828	263 360
Summa	349 828	263 360
Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader	2020	2019
Tyskland	140 251	109 606
Sverige	84 110	69 028
Storbritannien	72 231	56 017
Övriga världen	53 236	28 709
Summa	349 828	263 360

Det finns ingen enskild kund som står för mer än 10 procent av koncernens omsättning och därmed bedöms ingen större kund finnas.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncern	
	2020	2019
Kursvinster rörelsen	2 776	1 379
Summa	2 776	1 379

Not 6 Ersättningar till revisorerna

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
PwC				
Revisionsuppdraget	601	665	401	515
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	387	69	387	69
Skatterådgivning	694	961	662	961
Övriga tjänster	2 264	1 576	2 107	1 576
Summa	3 946	3 271	3 557	3 121

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Med revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avses huvudsakligen revisorns översiktliga granskning av delårsrapport samt prospekt i samband med börsintroduktionen.

För räkenskapsåren 2019 och 2020 var Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsedd revisor för koncernen.

NOTER

Not 7 Ersättningar till anställda, m.m.

Medelantal anställda

	Koncern				Moderbolag			
	2020		2019		2020		2019	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	49	24	36	18	4	1	1	–
Tyskland	11	5	10	4	–	–	–	–
Storbritannien	11	7	9	5	–	–	–	–
Summa	71	36	55	27	4	1	1	–

Könsfördelning ledande befattningshavare

Koncern	2020		2019	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	3	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	6	10	6
Summa	16	10	13	8

Moderbolag	2020		2019	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	3	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	1	2	1
Summa	8	5	5	3

Kostnadsförda löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Löner, inklusive andra ersättningar vid uppsägning	54 195	40 058	9 409	2 721
Sociala avgifter	13 973	11 318	2 900	855
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	4 350	2 960	972	450
Aktierelaterade ersättningar till anställda	1 515	1 491	1 515	1 491
Summa ersättningar till anställda	74 032	55 827	14 796	5 517

NOTER

Not 7. Forts

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till ledande befattningshavare, tkr

	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Verkställande direktör Maria Hedengren	2 160	1 476	851	414	549	369
Verkställande direktör Jörgen Gullbrandsson	–	1 701	–	124	–	574
Övriga ledande befattningshavare	12 747 ¹	13 107	2 516	2 292	1 586	2 113
Koncernen totalt	14 907	16 284	3 367²	2 830	2 135	3 056

1) Total fakturering avseende ej anställda övriga ledande befattningshavare uppgår till 2,4 (3,9) MSEK. Dessa kostnader har inkluderats i totalt belopp för grundlön men avser även sociala avgifter samt pensionskostnader. Ready gör bedömningen att fakturerade arvoden är i enlighet med koncernens policy då de är kostnadsneutrala i jämförelse med lönekostnader för anställda.

2) Rörlig ersättning består av bonus hänförlig till räkenskapsåret om 3,0 (1,9) MSEK, varav 0,9 (0,5) MSEK avser vd. Kolumnen inkluderar även personaloptioner till övriga ledande befattningshavare om 0,4 (0,9) MSEK.

Styrelsen

De ersättningar och arvoden för 2020 som har godkänts vid årsstämman beskrivs i tabellen nedan. Vid årsstämman beslutades om att ersättning till utskottsarbete skulle utgå, till skillnad från tidigare år. Ersättning för utskottsarbete beskrivs i tabellen nedan. Ersättning till styrelsen beslutas årligen på stämman och avser perioden fram till nästa årsstämma.

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter, tkr

	2020				2019			
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning
Patrick Svensk	500	25	–	–	–	–	–	–
Nathan Medlock	250	30	–	–	29	–	–	–
Alexandra Whelan	250	25	239 ¹	–	–	–	507 ¹	1 642 ²
Viktor Fritzen	250	65	–	–	–	–	–	–
Malin Stråhle	250	–	–	–	–	–	–	–
Joel Wikell	250	15	–	–	–	–	–	–
Summa	1 750	160	239	–	29	–	507	1 642

1) Rörlig ersättning till styrelseledamot Alexandra Whelan avser det kostnadsförda värdet av utgivna personaloptioner för dennes specifika expertis i egenskap av konsult.

2) Övrig ersättning till styrelseledamot Alexandra Whelan 2019 avser fakturerad ersättning för dennes specifika expertis i egenskap av konsult.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare är i enlighet med lag, för närvarande 67 år. Pensionsavgiften ska uppgå till ett belopp motsvarande villkoren i enlighet med ITP1. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader för verkställande direktören och 12 månader för bolaget. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3–6 månader. Inga avgångsvederlag är avtalade.

NOTER

Not 7. Forts

Teckningsoptionsprogram Sverige

Optionsprogrammen beslutas av aktieägarna och har tilldelats anställda, styrelseledamöter och konsulter i Sverige och utomlands. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant. Samtliga teckningsoptioner betalas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Verkligt värde beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

Förändringar i antalet utestående teckningsoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2020		2019	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option ¹	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option ¹	Optioner
Per 1 januari	53	382 917	44	137 500
Tilldelade	55	4 333	55	295 250
Förverkade	–	–	55	-22 333
Utnyttjade	48	-58 000	26	-1 000
Förfallna	50	-52 000	26	-26 500
Per 31 december	55	277 250	53	382 917

Under 2020 har Readly erbjudit nyckelpersoner i koncernen att teckna sig för totalt 4 333 teckningsoptioner till teckningskursen 55 kr per aktie med rätt till teckning efter tre år. 58 000 (1 000) teckningsoptioner har nyttjats för teckning av aktier till ett genomsnittligt lösenpris av 48,2 kr (26) per aktie. 52 000 (26 500) teckningsoptioner har förfallit med ett lösenpris om 50 kr (26 kr) per teckningsoption. Inga av de utestående teckningsoptionerna är inlösbare per 31 december 2020.

1) Lösenpriset har justerats för att illustrera förhållandet 1:1 mellan optioner och aktier. Det egentliga förhållandet är att varje teckningsoption ger rätt att teckna 5 aktier. Det vill säga, antalet om 277 250 (382 917) utestående optioner ger rätt att teckna 1 386 250 (1 914 585) aktier.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut:

Utfärdande år	Program	Teckning	Lösenpris ¹	Verkligt värde ²	Genomsnittlig kontraktstid (år)	Teckningsoptioner 2020-12-31	Teckningsoptioner 2019-12-31
2016	2016/2020	2020-07-01–2020-12-30	40	2,50	3	–	10 000
2017	2017/2020	2020-07-01–2020-12-30	50	6,35	3	–	100 000
2019	2019/2021	2021-07-01–2021-12-30	55	5,53	3	57 917	57 917
2019	2019/2022	2022-07-01–2022-12-30	55	5,53	3	150 000	150 000
2019	2019/2022	2022-07-01–2022-12-30	55	6,04	3	65 000	65 000
2020	2019/2022	2022-07-01–2022-12-30	55	6,04	3	4 333	–
Totalt						277 250	382 917

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner (4,333) 2020

Verkligt värde på tilldelningsdagen inkluderar lösenpris (55 kr), optionens löptid (2,9 år), aktiepris på tilldelningsdagen (33 kr) och förväntad volatilitet i aktiepris (26%), förväntad direktavkastning (0%), riskfri ränta (0,3%) för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

1) Lösenpriset har justerats för att illustrera förhållandet 1:1 mellan optioner och aktier. Det egentliga förhållandet är att varje teckningsoption ger rätt att teckna 5 aktier. Det vill säga, antalet om 277 250 (382 917) utestående optioner ger rätt att teckna 1 386 250 (1 914 585) aktier.

2) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

NOTER

Not 7. Forts

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammet är uppbyggt för att ge långsiktiga incitament för seniora ledare (inklusive företagsledningen) att leverera långsiktigt aktieägarvärde. Genom planen tilldelas deltagarna optioner som endast blir intjänade om deltagarna har kvar anställningen under hela löptiden. Optionerna tilldelas vederlagsfritt och berättigar inte till utdelning eller rösträtt. Samtliga befintliga optioner ger rätten att teckna 1 aktie per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2020		2019	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option ¹	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option ¹	Optioner
Per 1 januari	32	130 917	25	61 000
Tilldelade	33	10 000	33	102 917
Förverkade	31	-12 167	31	-7 650
Utnyttjade	–	–	17	-22 450
Förfallna	–	–	17	-2 900
Per 31 december	33	128 750	32	130 917

Under 2020 har Readly tilldelat nyckelpersoner i koncernen totalt 10 000 (102 917) personaloptioner till teckningskursen 33 kronor per aktie. Inga personaloptioner har förfallit under 2020. 12 167 personaloptioner har blivit makulerade med ett vägt genomsnittligt pris på 31 kr per aktie. 20 000 personaloptioner är inlösbara till och med 2021-06-30 med ett genomsnittligt pris på 31 kr per aktie.

1) Lösenpriset har justerats för att illustrera förhållandet 1:1 mellan optioner och aktier. Det egentliga förhållandet är att varje personaloption ger rätt att teckna 5 aktier. Det vill säga, antalet om 128 570 (130 917) utestående optioner ger rätt att teckna 643 750 (654 585) aktier.

Utestående personaloptioner vid årets slut:

Utfärdande år	Program	Intjänandeperiod	Avslut	Teckning	Lösenpris aktie ¹	Verkligt värde ²	Personaloptioner 2020-12-31	Personaloptioner 2019-12-31
2017	2017/2021	2017-10-19–2020-12-31	2020-12-31	2021-01-01–2021-06-30	31	45	20 000	30 000
2018	2018/2022	2019-03-25–2022-06-30	2020-12-31	2022-06-30–2022-12-30	33	22	8 750	10 917
2019	2019/2023	2019-05-02–2021-01-01	2021-01-01	2022-04-30–2023-04-30	33	16	45 000	45 000
2019	2019/2022	2019-06-18–2023-06-30	2023-06-30	2023-07-01–2023-12-30	33	24	45 000	45 000
2020	2020/2023	2020-04-09–2023-06-30	2023-06-30	2023-07-01–2023-12-30	33	26	10 000	–
Totalt							128 750	130 917

1) Lösenpriset har justerats för att illustrera förhållandet 1:1 mellan optioner och aktier. Det egentliga förhållandet är att varje personaloption ger rätt att teckna 5 aktier. Det vill säga, antalet om 128 570 (130 917) utestående optioner ger rätt att teckna 643 750 (654 585) aktier.

2) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

Verkligt värde på tilldelade personaloptioner 2020

Verkligt värde på tilldelningsdagen inkluderar lösenpris (33 kr), optionens löptid (3,9 år), aktiepris på tilldelningsdagen (34 kr), förväntad volatilitet i aktiepris (28%), förväntad direktavkastning (0%), riskfri ränta (-0,37%) för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Kostnader för personaloptionsprogram

Kostnaden för personaloptionsprogrammen under året och som redovisats som en del av personalkostnaderna uppgick till 1,5 (1,5) MSEK exklusive sociala avgifter.

NOTER

Not 8 Leasingavtal

Leasade tillgångar består i Ready endast av kontorsfastigheter.

Koncern	2020
Ingående balans per 1 januari 2020	5 017
Nya leasingavtal kontorsfastigheter	3 833
Avskrivningar	-4 308
Utgående balans per 31 december 2020	4 542

Koncern	2019
Ingående balans per 1 januari 2019	–
Övergångseffekt kontorsfastigheter	7 784
Avskrivningar	-2 767
Utgående balans per 31 december 2019	5 017

Leasingskulder

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2 Finansiella risker.

Belopp redovisade i Resultaträkningen

Koncern	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-4 308	-2 767
Ränta på leasingskulder	-330	-356
Kostnader för korttidsleasing	-1 251	-837

Belopp redovisade i Rapport över kassaflöden

Koncern	2020	2019
Summa kassaflöde hänförliga till leasingavtal	-5 128	-3 816

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld och korttidsleasing.

Not 9 Övriga rörelsekostnader

Koncern	2020	2019
Kursförluster rörelsen	-682	2 253
Summa	-682	2 253

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter från koncernföretag	–	–	69	65
Ränteintäkter	–	–	14	–
Värdetförändring på derivat	6 762	–	6 762	–
Valutakursdifferenser	6 704	104	430	34
Summa finansiella intäkter	13 466	104	7 275	99
Räntekostnader	-6 649	-394	–	-10
Värdetförändring på derivat	-2 366	–	-2 366	–
Valutakursdifferenser	-11 798	-3 436	-97	–
Summa finansiella kostnader	-20 813	-3 830	-2 464	-10
Finansiella poster – netto	-7 347	-3 726	4 811	88

NOTER

Not 11 Inkomstskatt

	Koncern		Moderbolag	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	303	300	–	–
Skatt på årets resultat	303	300	–	–
	2020	2019	2020	2019
Redovisat resultat före skatt:	-197 122	-146 265	14 817	6 558
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats, 21,4%	42 184	31 301	-3 171	-1 403
Skatteeffekter av:				
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-70 417	-31 749	-24 929	1 023
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4	–	4	–
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-98	-53	-35	-16
Skatteeffekt av avdragsgilla ej resultatförda kostnader	28 131	396	28 131	396
Effekt av utländska skattesatser	499	405	–	–
Skattekostnad	303	300	–	–

NOTER

Not 12 Innehav och investeringar i dotterbolag

Koncernen har följande dotterbolag den 31 december 2020:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av koncernen (%) 2020-12-31	Andel stamaktier som direktägs av koncernen (%) 2019-12-31
Readly AB	Sverige	100	100
Readly Books AB	Sverige	100	100
Readly Financial Instruments AB	Sverige	100	100
Readly GmbH	Tyskland	100	100
Readly UK Ltd	England	100	100
Readly LLC	USA	100	100

Moderbolag	2020	2019
Ingående balans	376 440	224 325
Årets förvärv/ kapitaltillskott	223 917	152 116
Utgående balans	600 357	376 440

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Företagsnamn	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Redovisat värde 2020-12-31	Redovisat värde 2019-12-31
Readly AB	Stockholm, Sverige	100	50 000	598 907	375 391
Readly Books AB	Stockholm, Sverige	100	50 000	250	50
Readly Financial Instruments AB	Stockholm, Sverige	100	50 000	965	765
Readly GmbH	Berlin, Tyskland	100	25 000	235	235
Readly UK Ltd	London, England	100	100	–	–
Readly LLC	Nevada, USA	100		–	–

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Koncern	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
Ingående redovisat värde 1 januari 2020	17 656
Inköp/internt upparbetat	9 364
Avskrivningar	-4 737
Nedskrivningar	-357
Utgående redovisat värde per 31 december 2020	21 925
Redovisat värde	
Anskaffningsvärde	53 155
Akkumulerade avskrivningar	-31 229
Per 31 december 2020	21 925
Räkenskapsåret 2019	
Ingående redovisat värde 1 januari 2019	14 267
Inköp/internt upparbetat	8 071
Avskrivningar	-4 682
Utgående redovisat värde per 31 december 2019	17 656
Redovisat värde	
Anskaffningsvärde	44 148
Akkumulerade avskrivningar	-26 492
Per 31 december 2019	17 656

Moderbolag	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
Ingående redovisat värde 1 januari 2020	863
Inköp/internt upparbetat	775
Avskrivningar	-246
Utgående redovisat värde per 31 december 2020	1 392
Redovisat värde	
Anskaffningsvärde	1 637
Akkumulerade avskrivningar	-246
Per 31 december 2020	1 392
Räkenskapsåret 2019	
Ingående redovisat värde 1 januari 2019	14 267
Avyttringar	-14 267
Inköp/internt upparbetat	863
Avskrivningar	–
Utgående redovisat värde per 31 december 2019	863
Redovisat värde	
Anskaffningsvärde	863
Akkumulerade avskrivningar	–
Per 31 december 2019	863

NOTER

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncern	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående balans per 1 januari 2020	1 770
Inköp	101
Valutakursdifferenser	-4
Avskrivningar	-503
Utgående balans per 31 december 2020	1 364
Redovisat värde	
Anskaffningsvärde	2 663
Akkumulerade avskrivningar	-1 299
Per 31 december 2020	1 364

Koncern	Inventarier, verktyg och installationer
Ingående balans per 1 januari 2019	956
Inköp	1 283
Valutakursdifferenser	2
Avskrivningar	-471
Utgående balans per 31 december 2019	1 770
Redovisat värde	
Anskaffningsvärde	2 566
Akkumulerade avskrivningar	-796
Per 31 december 2019	1 770

Not 15 Andra långfristiga fordringar

Posten andra långfristiga fordringar består av:	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Koncerninterna fordringar	–	–	1 161	1 672
Deposition hos betalningsleverantör	7 332	6 137	–	–
Hyresdepositioner	345	127	–	–
Redovisat värde	7 677	6 264	1 161	1 672

Verkligt värde på långfristiga fordringar bedöms i allt väsentligt överensstämma med redovisat värde.

Not 16 Finansiella instrument per kategori

Koncern	Upplupet anskaffningsvärde 2020-12-31	Verkligt värde via resultaträkningen 2020-12-31	Summa
Finansiella tillgångar			
Andra långfristiga fordringar	7 677	–	7 677
Kundfordringar	3 242	–	3 242
Övriga kortfristiga fordringar	584	–	584
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 092	–	5 092
Likvida medel	521 574	–	521 574
Summa finansiella tillgångar	538 169	–	538 169

Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	424	–	424
Långfristig del av lån	19 001	–	19 001
Derivat	–	5 477	5 477
Kortfristiga leasingskulder	3 359	–	3 359
Kortfristig del av lån	16 248	–	16 248
Leverantörsskulder	24 780	–	24 780
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	67 878	–	67 878
Summa finansiella skulder	131 691	5 477	137 168

Not 16. Forts

Koncern	Upplupet anskaffningsvärde 2019-12-31	Summa
Finansiella tillgångar		
Andra långfristiga fordringar	6 264	6 264
Kundfordringar	2 588	2 588
Övriga kortfristiga fordringar	4 050	4 050
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 449	5 449
Likvida medel	130 132	130 132
Summa finansiella tillgångar	148 483	148 483
Finansiella skulder		
Långfristiga leasingsskulder	1 546	1 546
Långfristig del av lån	–	–
Kortfristiga leasingsskulder	2 872	2 872
Kortfristig del av lån	–	–
Leverantörsskulder	28 958	28 958
Övriga kortfristiga skulder	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51 540	51 540
Summa finansiella skulder	84 915	84 915

För information om värdering och redovisning av långfristig respektive kortfristig del av lån hänvisas till not 21, upplåning. Långfristiga skulder hänförliga till derivat värderades per den 31 december 2020 enligt nivå 2 i verkligt värde-hierarkin, se not 21. Det verkliga värdet på resterande kortfristiga fordringar och skulder som redovisats till upplupet anskaffningsvärde motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Verkligt värde på andra långfristiga fordringar som redovisats till upplupet anskaffningsvärde bedöms i allt väsentligt motsvara dess bokförda värde.

Not 17 Kundfordringar och andra kortfristiga tillgångar

Koncern	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	3 505	2 707
Övriga kortfristiga fordringar	584	4 050
Upplupna intäkter	5 092	5 449
Likvida medel	521 574	130 132
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-263	-118
Kortfristiga tillgångar – netto	530 492	142 219

Med anledning av tillgångarnas kortfristiga natur bedöms effekten av diskontering inte som väsentlig och det bokförda värdet bedöms överensstämma med verkligt värde. Således är detta den maximala exponeringen. Koncernens riskexponering i utländsk valuta har bedömts som låg. Nedskrivning hänförlig till kortfristiga tillgångar uppgår per 31 december 2020 till 0,3 MSEK (0,1) vilket i förhållande till totala kortfristiga tillgångar motsvarar 0,05 procent (0,08). Ready har historiskt haft låga kundförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 90 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda marknadsföringskostnader	810	1 485	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	9 318	2 545	238	81
Upplupna abonnemangsintäkter	5 092	5 449	–	–
Summa	15 220	9 479	238	81

NOTER

Not 19 Likvida medel

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	521 574	130 132	390 500	60 742
Summa	521 574	130 132	390 500	60 742

Not 20 Eget kapital

Den 17 september 2020 noterades Readly International AB (publ)'s stamaktier på Nasdaq Stockholm. Erbjudandet utnyttjades till fullo vilket inkluderade nyemitterade aktier till ett antal om 7 627 118. I samband med noteringen såldes även 4 576 271 redan befintliga aktier i moderbolaget. Detta innebar en ökning av antalet utestående aktier från 29 114 330 till 36 741 448 aktier, motsvarande en utspädning om 20,8 procent av det totala antalet utestående aktier efter noteringen. Cornerstone-investerare åtog sig i samband med noteringen att förvärva aktier för totalt 390 MSEK vilket motsvarar 6 610 172 aktier, 47,1 procent av det sammanlagda antalet aktier som inkluderades i erbjudandet. Teckningskursen i erbjudandet var 59 SEK per aktie och totalt har erbjudandet inneburit en tillförd emissionslikvid om 450 MSEK före transaktionskostnader uppgående till 27,2 MSEK. Totala kostnader i resultaträkningen hänförliga till noteringen uppgick till 22,3 MSEK fördelat mellan räkenskapsåren 2019–2020. I samband med upptagandet till handel av Readlys stamaktier på Nasdaq Stockholm omvandlades samtliga preferensaktier automatiskt till stamaktier (1:1). Efter aktieomvandlingen var stamaktien således moderbolagets enda aktieslag.

Den 3 juni och den 26 juni 2020 beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 25 maj 2020, att emittera högst 369 898 teckningsoptioner. Totalt 350 184 teckningsoptioner tecknades av befintliga aktieägare. Teckningsoptionerna registrerades hos Bolagsverket den 26 juni respektive 24 juli 2020, med rätt till teckning upp till ett år. Teckningsoptionerna utfärdades i samband med en nyemission av "units" där varje "unit" gav rätt till en stamaktie och en teckningsoption med rätt att teckna stamaktie i moderbolaget. Teckningskursen för varje "unit" uppgick till 268 SEK (före aktiesplit 1:5) och teckningsoptionerna emitterades vederlagsfritt.

Den del av teckningskursen som var hänförlig till emission av stamaktier redovisades i eget kapital, uppgående till 86,8 MSEK per tilldelningstidpunkten. Utgivna teckningsoptioner värderades som ett derivat till verkligt värde och redovisades som en skuld, uppgående till 6,8 MSEK per 30 juni 2020. Omvärdering till verkligt värde sker via finansiella poster i resultaträkningen och optionerna värderades initialt enligt nivå 3 i verkligt värdehierarkin. I samband med börsintroduktionen på Nasdaq Stockholm den 17 september 2020 har värderingen skett enligt nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Per den 31 december 2020 har totalt verkligt värde för samtliga optioner beräknats till 0 MSEK, varvid förändringen i verkligt värde redovisas som en finansiell intäkt uppgående till motsvarande belopp om 6,8 MSEK.

Nyemissionen i juni 2020 tillsammans med tilldelade teckningsoptioner har inneburit en positiv effekt på kassaflödet om 93,8 MSEK före transaktionskostnader, uppgående till 0,3 MSEK. Verkligt värde för tilldelade teckningsoptioner har beräknats till 6,8 MSEK och betalningar uppgående till detta belopp redovisas som teckningsoptioner i samband med nyemission i kassaflödesanalysen. Resterande belopp redovisas som nyemission netto efter transaktionskostnader uppgående till 86,8 MSEK.

Derivat

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-21	2020-12-31	2019-12-31
Nominellt belopp	6 762	–	6 762	–
Förfallodag	2021-06-30	–	2021-06-30	–
Förändring i verkligt värde	-6 762	–	-6 762	–
Redovisat verkligt värde per 31 december 2020	–	–	–	–

En aktiesplit (1:5) registrerades den 11 september efter bemyndigande på extra bolagsstämma den 4 september 2020. Efter aktiespliten uppgick antalet utestående aktier till 29 114 330 jämfört med 5 822 866 före registrering.

Per 31 december 2020 uppgick moderbolagets aktiekapital till 1 110 943 SEK fördelat på 37 031 448 aktier. Antal utestående personaloptioner per den 31 december 2020 uppgick till 128 750 (130 917) med rätt att teckna 1:5 stamaktier. Utestående teckningsoptioner per den 31 december 2020 uppgick till ett antal om 670 273 (382 917) med rätt att teckna 1:5 stamaktier.

NOTER

Not 20. Forts

Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar aktiekapitalets utveckling i Ready International AB (publ) för räkenskapsåren 2019 - 2020. För att förbättra jämförelsen har samtliga nyckeltal för föregående perioder i rapporten räknats om till antal aktier efter aktiesplit (1:5).

Datum	Transaktion	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
2019-07-02	Nyemission	934 518	6 383 750	809 886	809 886
2019-08-08	Nyemission	8 908	6 392 658	1 336	811 222
2019-09-25	Kvittningsemission	41 086	6 433 744	6 163	817 385
2020-04-03	Nyemission ¹	22 100	6 455 844	3 315	820 700
2020-04-03	Nyemission	1 000	6 456 844	150	820 850
2020-04-03	Nyemission	350	6 457 194	53	820 902
2020-06-26	Nyemission	350 184	6 807 378	52 528	873 430
2020-09-11	Aktiesplit	23 291 464	30 098 842	–	873 430
2020-09-21	Nyemission	7 627 118	36 741 448	228 814	1 102 243
2020-10-19	Nyemission ¹	50 000	36 791 448	1 500	1 103 743
2020-12-14	Nyemission ¹	190 000	36 981 448	5 700	1 109 443
2020-12-29	Nyemission ¹	50 000	37 031 448	1 500	1 110 943

1) Inlösen av teckningsoptioner

Övrigt tillskjutet kapital

Posten består av eget kapital från ägarna till följd av nyemissioner samt aktierelaterade ersättningar.

Omräkningsdifferens

Posten består av valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag.

NOTER

Not 21 **Upptagna lån****Upplåning**

Den 7 maj 2020 beviljades Readly AB en ny lånefacilitet vilken förfaller 1 januari 2023 och har en fast årsränta på 10,75 procent. Totalt utnyttjat lånebelopp uppgick till 5 MEUR (49,5 MSEK) medan transaktionskostnader för lånet uppgick till 1,9 MSEK.

Ytterligare villkor för lånet var upptagna ställda säkerheter i Readly International AB i form av av 100 procent ägande i Readly GmbH (25 000 aktier), Readly UK (100 aktier) och Readly AB (50 000 aktier). Vidare har även ställd säkerhet tagits upp som 100 procent av det registrerade varumärket Readly. Readly International AB (publ) har gått i borgen för lånet såsom för egen skuld. För ytterligare information om ställda säkerheter hänförliga till upptagen lånefacilitet hänvisas till not 24 (Eventualtillgångar, ställda säkerheter och eventualförpliktelser).

Det verkliga värdet för de långfristiga skulderna har beräknats genom användning av kassaflöden diskonterade till en aktuell låneränta.

	2020-12-31		2019-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Lånefacilitet	35 249	31 138	–	–

Derivatinstrument

Ett villkor för lånefaciliteten var att långgivaren även tilldelades teckningsoptioner i Readly International AB (publ) vilka kan utnyttjas till och med 7 maj 2030. I samband med att låneavtalet ingicks har därmed 42 839 teckningsoptioner tilldelats till teckningskursen 168 kronor per aktie, vilket omräknades till 33,6 kronor per aktie efter genomförd aktiesplit 1:5. Optionerna redovisades initialt som en långfristig skuld enligt nivå 3 i verkligt värde-hierarkin. I samband med börsintroduktionen på Nasdaq Stockholm den 17 september 2020 har värderingen skett enligt nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Per den 31 december 2020 uppgick verkligt värde för tilldelade teckningsoptioner till 5,5 MSEK. Den totala ökningen i verkligt värde

per den 31 december 2020 uppgick till 2,4 MSEK, vilket har redovisats som finansiell kostnad uppgående till motsvarande belopp.

Samtliga optioner värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Verkligt värde beräknas med hjälp av en version av Black-Scholes värderingsmodell. Denna inkluderar per 31 december 2020 lösenpris (33,6 SEK), optionens löptid (5,4 år), aktiepris på tilldelningsdagen (68,8 SEK) och förväntad volatilitet i aktiepris (27%), förväntad direktavkastning (0%), utspädning (0,1%) samt riskfri ränta (-0,31%) för optionens löptid. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information genom en grupp jämförelseföretag. För ytterligare information om redovisning av optioner hänvisas till not 20, Eget kapital.

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Nominellt belopp	3 489	–	3 489	–
Förfallodag	2030-05-07	–	2030-05-07	–
Förändring i verkligt värde	2 366	–	2 366	–
Valutakurseffekt	-378	–	-378	–
Redovisat verkligt värde per 31 dec 2020	5 477	–	5 477	–

Kassaflöde

Lånet innebar en ökning av kassaflödet om totalt 49,0 MSEK före transaktionskostnader, uppgående till 1,9 MSEK. Tilldelade teckningsoptioner uppgående till 3,5 MSEK exkluderas i kassaflödesanalysen från totalt lånebelopp och redovisas som teckningsoptioner i samband med upptagande av lån.

Känslighet

För ytterligare information om koncernens exponering hänvisas till not 2.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

TSEK	2020-01-01	Nya leasingavtal	Nyupptagna lån	Kassaflöde	Kapitaliserad ränta	Förändring verkligt värde	Valutakurseffekter	2020-12-31
Leasingskulder	4 418	3 851	–	-3 547	–	–	–	4 722
Lån	–	–	43 963	-9 605	3 174	–	-2 282	35 250
Derivat	–	–	3 489	–	–	2 366	-378	5 475
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	4 418	3 851	47 452	-13 152	3 174	2 366	-2 660	45 449

TSEK	2019-01-01	Nya leasingavtal	Kassaflöde	2019-12-31
Leasingskulder	–	7 040	-2 622	4 418
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	–	7 040	-2 622	4 418

Not 22 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 809,5 (582,2) MSEK per den 31 december 2020. Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt. De outnyttjade underskottsavdragen hänför sig till Readly International AB, Readly AB och Readly Books AB. Givet liggande expansionsplaner har Readly gjort bedömningen att koncernen troligen fortsätter redovisa skattemässiga underskott även kommande år, därav redovisas i enlighet med IAS 12 ingen uppskjuten skattefordran på dessa underskott.

Not 23 Övriga kortfristiga skulder

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Skulder till koncernbolag	–	–	25 373	12 926
Mervärdesskatteskuld	5 139	5 139	1 018	1 018
Personalens källskatt och arbetsgivaravgifter	1 856	1 856	341	341
Övriga kortfristiga skulder	7 372	1 042	3 422	830
Summa	14 367	8 037	30 154	15 114

Det verkliga värdet på kortfristiga skulder motsvarar i all väsentlighet det redovisade värdet.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupen förlagsersättning	67 878	51 540	–	–
Förutbetalda abonnemangsintäkter	21 929	14 223	–	–
Upplupna löner	4 101	1 728	3 444	742
Upplupna semesterlöner	2 348	2 348	656	195
Övriga upplupna kostnader	13 100	10 561	330	3 826
Summa	109 356	80 400	4 430	4 764

Not 25 Eventualtillgångar, ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncern		Moderbolag	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar som säkerhet för bankgaranti	1 160	1 160	1 160	1 160
Aktier i dotterbolag som säkerhet för lånefacilitet	13 810	–	599 142	–

Vidare har även ställd säkerhet tagits upp som 100 procent av det registrerade varumärket Readly.

NOTER

Not 26 **Närstående**

Readly International AB är högsta moderbolag i koncernen. Zouk Capital LLP äger 20,1 procent av moderbolagets aktier och har betydande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare har närstående som använder moderbolagets tjänster vilka köps på normala kommersiella villkor på affärsmässiga grunder. Tjänsterna uppgår inte till väsentliga belopp. För övriga ersättningar till närstående hänvisas till not 7, Ersättningar till anställda m.m..

Följande transaktioner har skett med närstående:

Försäljning av varor och tjänster:

Moderbolag	2020-12-31	2019-12-31
Readly AB	44 363	18 216
Readly Books AB	80	20
Readly Financial Instruments AB	80	20
Readly GmbH	1 785	663
Readly UK Ltd	1 579	576
Readly LLC	81	20
Summa	47 969	19 515

Försäljning av tjänster till dotterbolag består av utnyttjande av varumärke samt förvaltningsavgift för de koncerngemensamma kostnader som faktureras moderbolaget samt även de tjänster som utförs av personalen anställd i moderbolaget vilka avser hela koncernen.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster:

Moderbolag	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar från närstående		
Readly AB	10 841	7 425
Readly Books AB	125	25
Readly Financial Instruments AB	125	25
Readly GmbH	602	663
Readly UK Ltd	732	576
Readly LLC	90	20
Summa fordringar från närstående	12 515	8 734

Lån till närstående

Moderbolag	2020-12-31	2019-12-31
Lån till Readly GmbH		
Vid årets början	839	739
Räntekostnader	49	50
Valutakursdifferens	-107	51
Vid årets slut	781	839
Lån till Readly UK Ltd		
Vid årets början	928	424
Amorterade belopp	–	502
Räntekostnader	14	16
Flyttas till kortfristig skuld	-512	–
Valutakursdifferens	-50	-13
Vid årets slut	380	928

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under året. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna. Fordringar på närstående härrör till största delen från fakturering för koncerngemensamma tjänster i moderbolaget och har obestämd löptid. Skulderna till närstående härrör till största delen från lämnade men ännu ej betalda aktieägartillskott och har obestämd löptid.

Lånen till Readly GmbH & Readly UK Ltd har en obestämd löptid med en årsränta på 6 procent. Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Not 27 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Aktierelaterade ersättningar, personaloptionsprogram	1 515	3 491	1 515	3 491
Aktierelaterade ersättningar, leverantörsavtal	–	–	–	6 346
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	357	–	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–	165	–	165
Summa	1 872	3 656	1 515	10 002

Not 28 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 26 januari registrerades 120 169 nya stamaktier i samband med att tilldelade teckningsoptioner vid ingått låneavtal med Kreos utnyttjades. Totala antalet tilldelade teckningsoptioner uppgick till 42 839 vilket utnyttjades till fullo. Efter registreringen uppgick antalet utestående aktier till 37 226 617.

Not 29 Uppgifter om moderbolaget

Readly International AB (publ), är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är
Kungsgatan 17
111 43 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 30 Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	-192 786 000
Överkursfond	1 145 918 353
Årets resultat	14 816 777
SEK	967 949 130
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
I ny räkning överförs, SEK	967 949 130

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Nyckeltal

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av koncernens finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte

alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras vissa mått som inte definieras enligt IFRS och finns därför definierade på sidorna 105–106 i denna rapport.

TSEK, om inget annat anges	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
FPS (Fullt betalande prenumeranter), antal	369 764	278 555	213 910	155 973
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
Tillväxt totala intäkter, %	33,2	35,1	54,3	92,2
ARPU ¹ (Genomsnittlig intäkt per användare), SEK	93	87	86	84
Bruttoresultat ¹	117 059	82 773	58 319	33 288
Bruttomarginal ¹ , %	33,2	31,3	29,8	26,2
Täckningsbidrag ¹	-38 155	-16 303	-15 439	-14 763
Täckningsgrad ¹ , %	-10,8	-6,2	-7,9	-11,6
EBITDA ¹	-179 869	-134 618	-100 752	-63 503
EBITDA-marginal ¹ , %	-51,0	-50,8	-51,4	-50,0
Rörelseresultat	-189 775	-142 539	-106 976	-69 252
Rörelsemarginal, %	-53,8	-53,8	-54,6	-54,5
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster ¹	-170 311	-138 123	-106 976	-69 252
Rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande poster ¹ , %	-48,3	-52,2	-54,6	-54,5
Totala rörelsekostnader	-542 378	-407 278	-302 926	-196 224
Årets resultat	-197 424	-146 565	-107 980	-69 829
Jämförelsestörande poster	-19 464	-4 416	–	–
Nettomarginal, %	-56,0	-55,4	-55,1	-55,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-154 044	-114 634	-64 514	-35 633
Medelantal anställda, antal	71	55	44	31
Nyckeltal per aktie				
Resultat per aktie före och efter utspädning ² , SEK	-6,5	-5,9	-5,5	-4,2
Eget kapital per aktie före och efter utspädning ² , SEK	12,5	2,2	2,1	2,6
Viktat antal utestående aktier före och efter utspädning ² , antal	30 466 591	24 739 268	19 585 810	16 626 175
Antal utestående aktier vid årets utgång ² , antal	37 031 448	27 246 160	22 323 600	19 032 040

1) För avstämning av alternativa nyckeltal, se sidorna 107–108.

2) Antal aktier har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidorna 105–106.

Definitioner av nyckeltal och beräkningar

Nyckeltal	Definition	Syfte
Antal aktier	Antal aktier efter aktiesplit 1:5	För att förbättra jämförelse har samtliga nyckeltal hänförliga till antal aktier för föregående perioder beräknats baserat på antal aktier efter aktiesplit 1:5.
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med intäkter.	Används som ett mått på kärnverksamhetens lönsamhet, oaktat effekten av övrig verksamhet.
Bruttoresultat	Intäkter med avdrag för förlagskostnader.	Används som ett mått på kärnverksamhets operativa resultat, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
EBITDA	Resultat före finansiella poster, inkomstskatt, samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.	Används som ett alternativt mått på operativt resultat som inte påverkats av historiska investeringar och dess redovisningsmässiga hantering och inte heller av poster som påverkar jämförbarheten.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med totala intäkter	Används som ett alternativt mått på verksamhetens lönsamhet.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till viktat antal utestående aktier vid årets slut.	Måttet används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens finansiella ställning.
FPS (Fullt betalande prenumeranter)	En prenumerant som betalar 51 procent eller mer av det ordinarie priset för en prenumeration.	Måttet används för att identifiera de prenumeranter som betalar fullt pris för tjänsten.
Genomsnittlig intäkt per användare (ARPU)	ARPU beräknas genom totala intäkter dividerat med antal utgående FPS i motsvarande månad.	Måttet används för att identifiera hur stor andel av totala intäkter som är hänförlig till varje fullt betalande prenumerant.
Jämförelse-störande poster	Ej återkommande väsentliga poster och händelser hänförliga till koncernens strategi eller struktur. Dessa är relevanta för att förstå koncernens utveckling och jämförelse mellan åren.	Används för att informera om poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder.
Marknadsföringskostnader	Externa marknadsföringskostnader relaterade till kundanskaffning, kampanjer och liknande marknadsaktiviteter.	Används som ett mått på kostnader för marknadsföring, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.

DEFINITIONER

Nyckeltal	Definition	Syfte
Nettomarginal	Årets resultat dividerat med årets totala intäkter	Används som ett alternativt mått på verksamhetens lönsamhet.
Resultat per aktie	Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.	Måttet används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av värdet på företagets utestående aktier.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelsens intäkter minus rörelsens kostnader.	Ett mått på företagets rörelseresultat före räntor och skatter som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens intäkter.	Ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Totala rörelsekostnader	Totala kostnader exkluderat räntekostnader samt skattekostnader.	Används som ett mått koncernens totala kostnader, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
Tillväxt totala intäkter	Ökning av totala intäkter jämfört med föregående period.	Används som ett mått för tillväxten av koncernens totala intäkter.
Täckningsbidrag	Bruttoresultat minus rörelsens marknadsföringskostnader.	Ett mått på företagets bruttoresultat efter marknadsföringskostnader som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Täckningsgrad	Täckningsbidrag dividerat med rörelsens intäkter.	Ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.

DEFINITIONER

Avstämning av nyckeltal

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
Förlagskostnader	-235 545	-181 966	-137 632	-93 684
Bruttoresultat	117 059	82 773	58 319	33 288
Bruttomarginal, %	33,2	31,3	29,8	26,2

EBITDA och EBITDA-marginal

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
EBITDA	-179 869	-150 459	-100 752	-63 503
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
EBITDA marginal, %	-51,0	-50,8	-51,4	-50,0

Eget kapital per aktie

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
Viktat antal utestående aktier ¹	30 466 591	24 739 268	19 585 810	16 626 175
Totalt eget kapital	381 904	54 773	41 680	42 691
Eget kapital per aktie (SEK)	12,5	2,2	2,1	2,6

Nettomarginal

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
Årets resultat	-197 424	-146 565	-107 980	-69 829
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
Nettomarginal, %	-56,0	-55,4	-55,1	-55,0

Rörelseresultat och rörelsemarginal

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
Totala rörelsekostnader	-542 378	-407 278	-302 926	-196 224
Rörelseresultat	-189 775	-142 539	-106 976	-69 252
Rörelsemarginal, %	-53,8	-53,8	-54,6	-54,5

1) Antal aktier har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidorna 105–106.

DEFINITIONER

Justering för jämförelsestörande poster

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
Rörelseresultat (EBIT)	-189 775	-142 539	-106 976	-69 252
Jämförelsestörande poster				
Kostnader relaterade till Notering av Readly International AB (publ)	19 464	4 416	–	–
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	-170 311	-138 123	-106 976	-69 252
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
Rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande poster	-48,3	-52,2	-54,6	-54,5

Tillväxt totala intäkter

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
Tillväxt totala intäkter, %	33,2	35,1	54,3	92,2

Totala rörelsekostnader

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
Förlagskostnader	-235 545	-181 966	-137 632	-93 684
Marknadsföringskostnader	-155 213	-99 076	-73 757	-48 050
Övriga externa kostnader	-65 010	-57 229	-37 035	-14 547
Personalkostnader	-76 022	-58 833	-44 775	-32 599
Avskrivningar	-9 905	-7 921	-6 224	-5 749
Övriga rörelsekostnader	-682	-2 253	-3 503	-1 594
Totala rörelsekostnader	-542 378	-407 278	-302 926	-196 224

Täckningsbidrag och täckningsgrad

TSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
Totala intäkter	352 604	264 739	195 950	126 972
Förlagskostnader	-235 545	-181 966	-137 632	-93 684
Marknadsföringskostnader	-155 213	-99 076	-73 757	-48 050
Täckningsbidrag	-38 155	-16 303	-15 439	-14 763
Täckningsgrad, %	-10,8	-6,2	-7,9	-11,6

Försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och

moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2021. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2021.

Stockholm, 25 mars 2021

Patrick Svensk
Styrelseordförande

Viktor Fritzen
Ledamot

Nathan Medlock
Ledamot

Malin Strähle
Ledamot

Alexandra Whelan
Ledamot

Joel Wikell
Ledamot

Maria Hedengren
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-03-25
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Readly International AB (publ), org.nr 556912-9553

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Readly International AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–66. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48–109 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–66. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

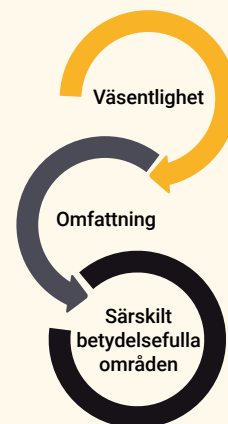
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderbolag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt

Övergripande väsentlighetstal:
4 miljoner kronor, vilket motsvarar cirka 1% av nettoomsättningen.
Särskilt betydelsefulla områden:
Fullständigheten i intäkter



Revisionens inriktning och omfattning

Readly tillhandahåller en prenumerationstjänst där deras kunder får obegränsat tillgång till innehåll (i magasinformat) från ett flertal förlag. Bolaget befinner sig i en utvecklingsfas och har en strategi med fokus på tillväxt. Verksamheten är transaktionsintensiv och IT-plattformen Readly Core är egenutvecklad.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt rutiner och processer relaterade till den egenutvecklade IT-plattformen och fullständigheten i redovisningen av intäkter. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

REVISIONSBERÄTTELSE

Vi har anpassat vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Koncernens väsentlighetstal	4 MSEK
Hur vi fastställde det	1% av nettoomsättningen
Motivering av valet av väsentlighetstal	Vi valde nettoomsättningen som riktmärke eftersom vi anser att detta är det värde som användarna oftast bedömer koncernen utifrån eftersom Ready är i en utvecklingsfas med en uttalad tillväxtstrategi. Nettoomsättningen är också ett allmänt accepterat riktmärke och nivån 1% anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetsnivå.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 400 TSEK samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Fullständighet i intäkter

Ready beskriver sina redovisningsprinciper relaterade till intäktsredovisningen på sidan 79 i detta dokument.

Readlys nettoomsättning uppgick till 350 MSEK för 2020 och bolaget har en strategi med fokus på tillväxt. Intäkterna utgörs av ett stort antal mindre transaktioner. Ready är beroende av sin egenutvecklade IT-plattform Ready Core vad gäller bland annat redovisning av sina intäkter.

I egenutvecklade system med hög transaktionsintensivitet finns en förhöjd inneboende risk för fel. Risken för att fullständigheten i intäkterna skulle vara fel har beaktats som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då intäkternas utveckling är av stor vikt för användarna av de finansiella rapporterna.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Granskning av utvalda kontroller i intäktsprocessen, exempelvis med avseende på IT-generella kontroller för Ready Core, integration mellan betalningssystem och Ready Core.
- Stickprovsgranskning att försäljningsinformation överensstämmer mellan Ready Core, huvudboken för redovisning och den finansiella rapportering.

NOTER

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–26 samt 42–47. Denna andra information inkluderar information om Readly, dess medarbetare, marknad och finansiella mål etc. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på

oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Readly International AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den

verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Readly International AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 2013.

Stockholm den 25 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Vår historia

Idén bakom Readly föddes i en solstol på Cypern våren 2012 när Readlys grundare, Joel Wikell, var på semester med sin familj.

Tidningarna och magasinerna han hade släpat med sig lästes snabbt ut både en och två gånger. Men den strömmade musiken i hans hörlurar tog aldrig slut.

Då väcktes tanken om en app med obegränsad tillgång till digitala magasin. Den första kodraden skrevs av tre utvecklare en sen kväll i Växjö samma år, och 2013 lanserades Readly i Sverige.

Information till aktieägarna

Bolagsstämma för Readly International AB (publ) hålls den 11 maj 2021, kl 15.00.

En kallelse publiceras i Dagens Industri och Post- och Inrikes Tidningar.

Kallelse och information som publiceras före stämman finns tillgängligt på corporate.readly.com.

Finansiell kalender

Delårsrapporter jan–mar 2021
6 maj 2021

Årsstämma
11 maj 2021

Delårsrapport jan–juni 2021
12 augusti 2021

Delårsrapport jan–sep 2021
11 november 2021

Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2021
3 februari 2022



Readly International AB
Kungsgatan 17
111 43 Stockholm
Sverige
www.readly.com
+46 (0)8 25 67 70