



Readdy

464 494

**FULLT BETALANDE
PRENUMERANTER**

**LÄSNINGEN
ÖKAR**

Utbudet har lästs
160 miljoner gånger

READLYS SYFTE

**Unlocking
a world of
editorial
content**

**LANSERING AV
WEBB- OCH
LJUDARTIKLAR**

Innehåll

Det här är Readly	
Readly i korthet	3
2023 i korthet	4
Höjdpunkter under året	5
Vd-ord	6
Strategi	7
Vår affärsmodell	8
Marknad	9
Readlys hållbarhetsredovisning	
Styrelseordförande har ordet	13
Readlys hållbarhetsarbete	13
Värdekedja och hållbarhetsstrategi	14
Teman i fokus	15
Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll	15
Stärka möjligheter till kunskap, engagemang och rekreation	16
Bidra till klimatvänlig läsning	18
Våra medarbetare	20
Etiska relationer	22
Hållbarhetsstyrning	23
Om rapporten och dess innehåll	25
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	26
Styrning	
Förvaltningsberättelse	27
Risker och riskhantering	30
Aktien och aktieägarna	36
Finansiell information	
Koncernens rapporter	38
Moderbolagets rapporter	43
Noter	47
Nyckeltal och definitioner	66
Försäkran	70
Revisionsberättelse	71

Readlys styrelse och ledningsgrupp finns presenterad på hemsidan <https://corporate.readly.com>.

Kort om

Europaledande inom digitala prenumerationer

Readly är en digital prenumerationstjänst som erbjuder användare obegränsad tillgång till närmare 7 700 nationella och internationella magasin och dagstidningar.

464 494

Antal fullt betalande prenumeranter

Readlys största marknader är Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike.

1 200 17

Antal förlag

Readly etablerade samarbeten med cirka 90 nya förlag under året.

Antal språk

Readly finns i fler än 50 länder.

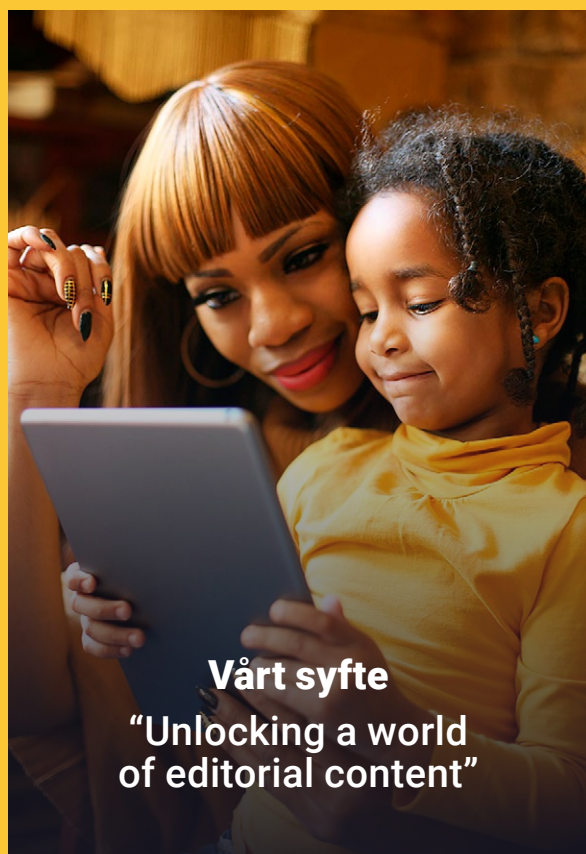
7 694 4,7

Antal titlar

Under året adderade Readly över 1000 nya magasin och dagstidningar inklusive regionala och lokala utgåvor.

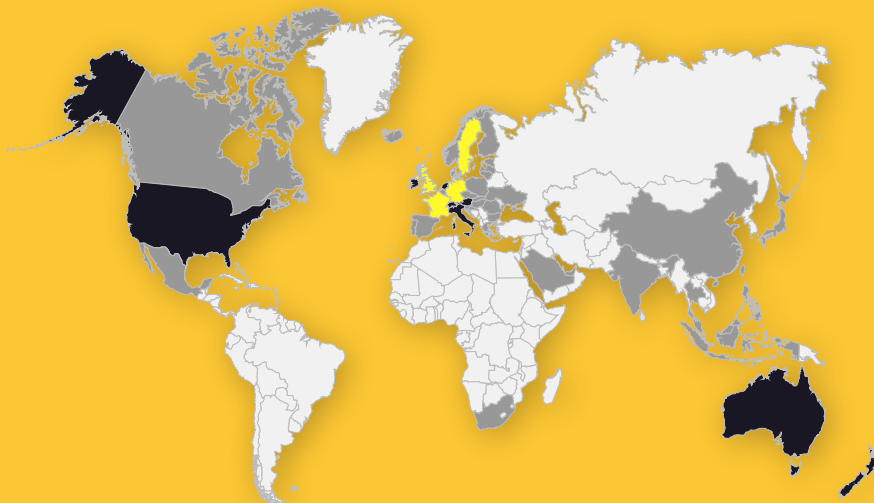
App rating

Högt betyg från användarna.



Här finns Readly

- Marknader där vi har kontor: Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike.
- Marknader med innehåll från lokala förlag: Australien, Frankrike, Irland, Italien, Nederländerna, Nya Zeeland, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Tyskland, USA och Österrike.
- Övriga marknader där Readly finns tillgängligt: 25 länder i Europa, 11 länder i Asien samt i Kanada, Mexiko och Sydafrika.





Året 2023

14,4%

tillväxt i intäkter jämfört med 2022.

39,0%

bruttomarginal jämfört med 34,3 procent under 2022.

2,5%

justerad EBITDA-marginal jämfört med -13,1 procent under 2022.

READLY HAR IDAG en ledande position i kärnmarknaderna Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike. Förlagsavtal med bland annat tyska BurdaVerlag, svenska Bonnier och franska Reworld Media har knutits under året vilket skapar nya möjligheter för tillväxt. Totalt sett växte utbudet med cirka 10 procent fler titlar.

PRODUKTUTVECKLINGEN HAR TILL stor del handlat om att förbättra den mobila användarupplevelsen med tonvikt på personalisering. Readly har fokuserat på att ytterligare stärka nyckeltal såsom konverteringsgrad, engagemang och bibehållande av kunder. Bland annat har innehållet på plattformen kompletterats med webbartiklar, navigeringen till artikelinnehållet har blivit enklare och en mer avancerad rekommendationsmotor har utvecklats. Under året lästes utbudet på Readly cirka 160 miljoner gånger vilket motsvarar en ökning på 11 procent jämfört med i fjol. Totalt har användarna tillbringat cirka 38 miljoner timmar på Readly.

TROTS ATT INVESTERINGARNA i marknadsföring minskade med cirka 18,6 procent jämfört med i fjol växte antalet prenumeranter med 2,7 procent. Varumärkes- och konverteringskampanjer har optimerats mot de marknader som ger störst avkastning i förhållande till prenumeranternas förväntade livstidsvärde. Prishöjningar om 20–25 procent har införts på samtliga marknader med god acceptans.

Till följd har starka resultatförbättringar och en god intäktstillväxt redovisats under året. Under kvartal tre och fyra uppvisade Readly lönsamhet på justerad EBITDA-nivå och därmed även för helåret 2023.

I SLUTET PÅ ÅRET togs en reviderad strategi fram för 2024–2025 med tydlig agenda för en fortsatt produktledd tillväxt och ett ännu starkare grepp om positionen som Europaledande inom "allt-du-kan-läsa". Fokuset på den mobila användarupplevelsen blir tydligare för att öka användningsfrekvensen och attrahera en publik med större betalningsvilja för redaktionellt innehåll av hög kvalitet. Vårt mål är att nå robusta marginaler och ett stabilt kassaflöde i syfte att fortsätta investera i produktutvecklingen för Readly.

Nyckeltal, flerårsöversikt

Koncern (TSEK)	2023	2022	2020	2019	2018
FPS (fullt betalande prenumeranter), antal	464 494	452 466	478 362	369 764	278 555
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
ARPU (genomsnittlig intäkt per användare), SEK	117	102	92	93	87
Bruttoresultat	264 083	203 191	156 127	117 059	82 773
Bruttomarginal, %	39,0	34,3	33,5	33,2	31,3
Täckningsbidrag	185 263	106 417	-33 780	-38 155	-16 303
Täckningsgrad, %	27,4	18,0	-7,2	-10,8	-6,2
Rörelseresultat	-54,293	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539
Rörelsemarginal, %	-8,0	-24,1	-44,9	-53,8	-53,8
Justerat rörelseresultat	-28,347	-104 823	-204 943	-170 311	-138 123
Justerad rörelsemarginal, %	-4,2	-17,7	-44,0	-48,3	-52,2
Årets resultat	-54,619	-119 960	-219 601	-197 424	-146 565
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹	-1,4	-3,2	-5,9	-6,5	-5,9

¹) Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidorna 67-69.

Utdelningspolicy

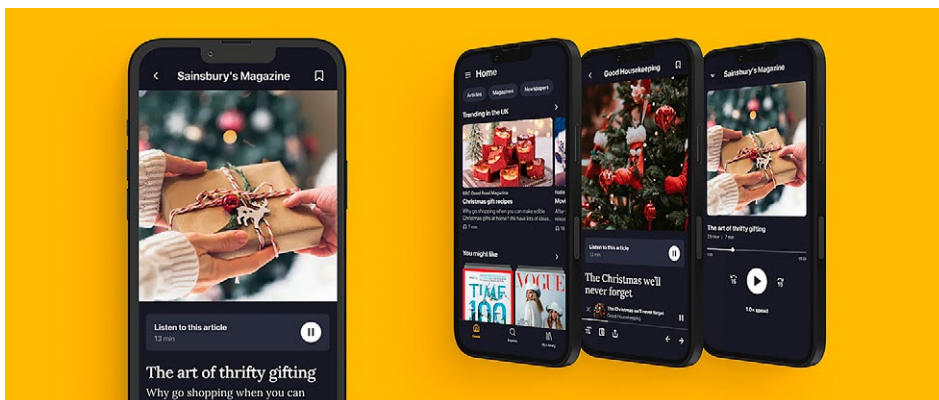
Readlys styrelse har inte för avsikt att föreslå utdelning på kort eller medellång sikt utan avser att använda eventuella kassaflöden som genereras för fortsatta investeringar i verksamheten. Styrelsen ska årligen utvärdera möjligheten att föreslå utdelning efter beaktande av utvecklingen av verksamheten samt dess rörelseresultat och finansiella ställning.



Höjdpunkter under året

Artikelläsning

Hos Readly kan prenumeranter läsa artiklar i mobilt format på tre olika sätt, som del av ett helt magasin, som en fristående artikel som är utvald av vårt redaktionella team, eller som del av det personifierade flödet av fristående artiklar vilket är anpassat utifrån valda preferenser och läs beteende. Under 2023 ökade Readlys mobilanpassade utbud med 116 procent jämfört med 2022.



Readly x Mastercard

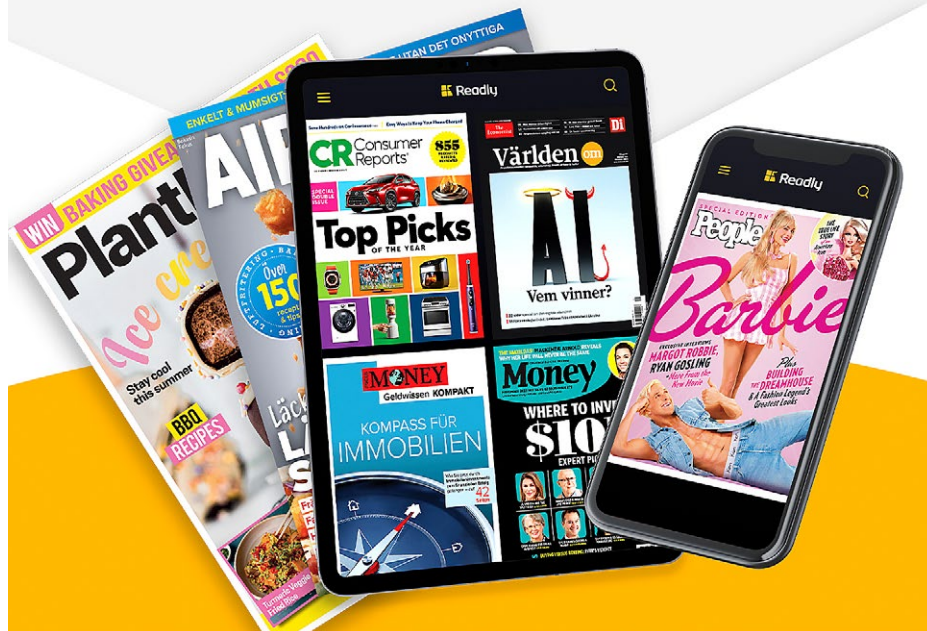
Under hösten lanserade Readly sitt mest omfattande partnerskap någonsin med Mastercard där kunder i 33 länder erbjuds två månaders kostnadsfri läsning på Readly. För varje ny prenumerant donerar Readly motsvarande fem träd till Priceless Planet Coalition. Digital läsning av nationella och internationella magasin och dagstidningar har en mindre klimatpåverkan än det tryckta, i synnerhet det importerade, alternativet. En av fem prenumeranter väljer Readly av miljöhänsyn.

AI-generade ljudartiklar

I slutet av året mjuklanserades nya ljudfunktioner i appen för att förbättra tillgängligheten och bekvämligheten med att konsumera de 7700 titlarna på plattformen. Den första faser släpptes för brittiska prenumeranter som kan slå på en uppläsningfunktion i utvalda artiklar för att lyssna på text genom en AI-genererad kvinnlig eller manlig röst.

– Vi strävar efter att göra användandet av Readly ännu mer bekvämt så att fängslande berättelser, spännande artiklar och tankeväckande opinionstexter är enkla att konsumera. Vårt mål är att öka användarens engagemang och att lägga till ljud möjliggör en smidigare och mer flexibel läsoplevelse.

/Ranj Begley, Chief Content Officer, Readly.



Lästrender 2023

Under året ökade läsningen kraftigt inom kategorier som Ekonomi & Affärer (+22%), Livsstil (+18%) och Mat & Dryck (+13%). Artiklar som lockade flest läsare under året innehöll privatekonomiska tips, budgetrecept och rapporteringen kring kungligheter i främst Sverige och Storbritannien. Störst internationell publik fick de magasin som hade Barbie, porträtterad av Margot Robbie, på förstasidan.

Den genomsnittliga prenumeranten tillbringade 8,6 timmar per månad med digital läsning i Readly-appen. I genomsnitt öppnar en Readly-prenumerant cirka 13 olika titlar per månad.

Vi ser en spännande väg framför oss mot långsiktig lönsamhet

Under 2023 har vi nått betydande milstolpar som har stärkt Readlys position i det digitala medielandskapet. Vi har konsekvent uppvisat tillväxt i intäkter och förbättrade marginaler. Särskilt betydande var att vi för första gången kunde rapportera positiv justerad EBITDA-nivå för helåret – ett viktigt kliv i riktningen mot att uppnå robust lönsamhet.

Vårt fokus att utöka utbudet med eftertraktade titlar har varit centralt för att attrahera nya kunder och öka användarvärdet för befintliga prenumeranter. I år tog nytillkomna titlar som tyska veckotidningen Focus, svenska dagstidningen Expressen och brittiska New Scientist – världens mest populära veckotidning för vetenskap och teknik, snabbt plats bland våra mest lästa titlar. Att erbjuda en innehållsportfölj i världsklass har alltid hög prioritet och vi är därför glada att i år ha välkomnat nya strategiska förlagspartners som Bonnier News i Sverige, Reworld Media i Frankrike och Mediengruppe Österreich, alla ledande på sina respektive marknader. En annan del av våra innehållsstrategier i år har varit lanseringen av webbartiklar. Som en del av testfasen har våra brittiska prenumeranter fått tillgång till innehåll som hämtats från utvalda tidskrifters onlineupplagor. Detta innehåll, som uppdateras dagligen, ger prenumeranter starkare skäl att besöka Readly oftare.

Under 2023 utökade vi vårt utbud av fristående och mobilanpassade artiklar för att möjliggöra en ännu mer personlig tjänst, pricksäkra rekommendationer och relevant kundkommunikation. Denna utveckling gör att vi bland annat kan fånga en bredare och något yngre publik, inklusive de som inte nödvändigtvis äger en surfplatta eller i olika sammanhang föredrar att läsa på sin mobil. Vi har också utvecklat en AI-baserad ljudfunktion som under pågående testfas gör det möjligt för användare att lyssna på artiklar medan de sysslar med annat eller är på språng.

Kommersiella partnerskap fortsätter att vara en av våra viktigaste tillväxtkanaler. Samarbeten med varumärken som McDonald's i Storbritannien och Australien, Lidl på flera europeiska marknader och Freenet i Tyskland har varit särskilt framgångsrika under året och genererat många nya kunder. Vi har lanserat vårt största samarbete någonsin med Mastercard, där kortinnehavare i 33 länder får ett Readly-erbjudande. För varje ny prenumerant donerar vi pengar till planteringen av fem träd genom Priceless Planet Coalition.

Vi har optimerat vår marknadsföring med hjälp av en prediktiv modell som uppskattar det förväntade livstidsvärdet för nya prenumeranter efter bara några dagars beteendedata. På så vis kan vi fördela marknadsföringsbudgeten mer effektivt och nå mer lönsam tillväxt. Under 2023 minskade vi våra marknadsföringskostnader med cirka 19 procent och ökade vår prenumerantbas med närmare 3 procent jämfört med 2022.

Inför de kommande två åren, 2024–2025, har vi tagit fram en ny, mer fokuserad strategi med viktiga fokusområden, en tydligare marknadspositionering som drar nytta av våra unika styrkor, och ett nytt syfte – unlock a world of editorial content. Tonvikten ligger på effektiv produktutveckling, förbättrad användarupplevelse i mobilen och rikta in oss på målgrupper som är villiga att betala för högkvalitativt redaktionellt innehåll. Vårt mål framöver är att nå robusta finansiella marginaler och kassaflöden, vilket gör att vi kan investera ytterligare i vår produktupplevelse.

Jag är väldigt stolt över vårt teams samlade insatser. Kursen vi håller mot lönsamhet och hållbar tillväxt speglar också vårt mål att främja konsumtionen av redaktionellt innehåll. Vikten av kvalitetsjournalistik i dagens samhälle är högre än någonsin, och att göra det möjligt för fler läsare att få digital tillgång till en mångfald av magasin och dagstidningar motiverar oss på Readly. Vi ser nu en spännande väg framför oss där vi med nya krafttag ska röra oss ännu närmare långsiktig lönsamhet.

Philip Lindqvist
Vd och koncernchef
Readly





Strategi

Readlys syfte, "unlocking a world of editorial content", utgör en grundbult i strategin för 2024–2025. Det är en vägledande princip då bolaget riktar in sig på en målgrupp som är villig att betala för redaktionellt innehåll och söker en modernare, mer mobil användarupplevelse. Readly strävar efter att ge konsumenter möjlighet att utforska och engagera sig i ett brett innehållsutbud – oavsett om de är på resande fot, är ute i motionsspåret eller tar en läspaus hemma.

Readlys värdeord, var modig, säg som det är, och vinn som ett team, har genom åren lagt grunden för en kultur präglad av högt engagemang, uthållighet och anpassningsförmåga. Bolaget har lyckats övervinna utmaningar och ta vara på möjligheter i en bransch i ständig förändring. Detta är grund-

läggande förutsättningar för att möta de skiftande behoven och förväntningarna hos en målgrupp som ställer höga krav på betaltjänster.

Readlys strategiska initiativ är fokuserade på tre nyckelområden:

Prioritera den mobila upplevelsen

Detta handlar om att anpassa och vidareutveckla tjänsten för att bättre tillgodose preferenserna hos dagens konsumenter. Med den ökande användningen av smartphones för att konsumera innehåll har användarupplevelsen i mobilen blivit en central del i strategin. Readly fortsätter satsningarna inom utbudet av fristående, mobilanpassade artiklar för att möjliggöra ett personaltillgånget innehåll oavsett plats eller tidpunkt. Hit hör även vidareutvecklingen av AI-drivna ljudfunktioner som syftar till att göra konsumtionen av redaktionellt innehåll på Readly mer flexibelt.

Främja vanan att använda Readly

Ett frekvent användande av tjänsten är avgörande för hög konvertering och bibehållandet av kunder. Med utbudet av magasin, dagstidningar och fristående artiklar kan Readly integreras ännu mer i prenumeranternas vardagsrutiner. Genom personaltillgånget rekommendationer kan riktad kundkommunikation förse testanvändare och fullt betalade prenumeranter med tips på relevant redaktionellt innehåll.

Förbättra plattformens infrastruktur

Plattformen ska bli snabbare och mer anpassningsbar, bland annat genom att förfinas gränssnittet för artiklar (API) och samarbeta med förlag kring standardiserade format. Detta prioriterade område garanterar en smidigare, mer effektiv drift av plattformen. Förbättringsarbetet med plattformen handlar till stor del också om att tillhandahålla en tjänst som går att anpassa till behoven hos kommersiella partners och förlag.

Readly har omdefinierat sin målgrupp till "betalande konsumenter av redaktionellt innehåll" som har en etablerad vilja att läsa och betala för journalistiskt innehåll av hög kvalitet. Målgruppen utgör en snävare publik än tidigare och består av individer i åldrar 40+ som är väl bekanta med olika magasin och dagstidningar. De, utgör cirka 15–20 procent av hushållen på Readlys kärnmarknader, vilket motsvarar cirka 10–15 miljoner hushåll. Med Readlys nuvarande hushållspenetration på cirka 2–3 procent finns det fortfarande stor tillväxtpotential inom detta segment.

Readly ska fortsätta utgöra en stabil och växande inkomstkälla till de cirka 1 200 förlag som finns på

plattformen. Via Readlys digitala räckvidd når de en bredare publik utanför deras nuvarande kundsegment och kan nå ut med olika innehållsformat.

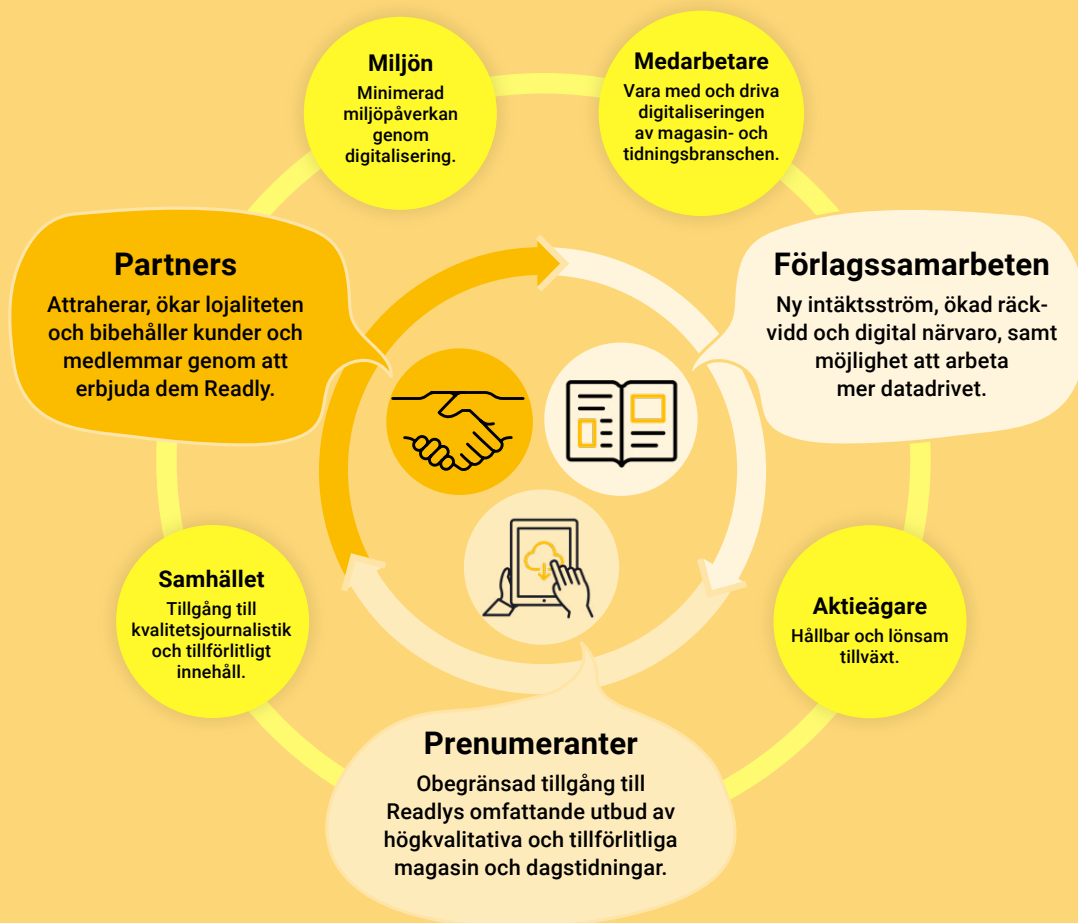
Den reviderade strategin inkluderar även hur större effektivitet inom organisationen kan uppnås, bland annat genom nya arbetssätt och gemensamt ansvar av viktiga KPI:er. Sammantaget är Readly väl rustat för att uppnå robusta finansiella marginaler och ett bra kassaflöde, vilket möjliggör fortsatta investeringar i produktupplevelsen. Detta banar väg för en långsiktig tillväxt, ökad konkurrenskraft och stärker Readlys position som Europaledande inom kategorin allt-du-kan-läsa.



Ekosystem

Vår affärsmodell

Readlys affärsmodell bygger på det vi kallar vårt ekosystem, där Readlys målsättning är att driva digitaliseringen av magasin- och tidningsbranschen med ett starkt erbjudande till alla intressenter.



Kommersiella partnerskap

Readlys kommersiella partners erbjuder sina kunder att prova Readly under en viss tid som en del av sitt erbjudande. När testperioden går ut har Readly goda möjligheter att konvertera testprenumerationen till en betalande prenumerant. Kommersiella partnerskap är en viktig kanal för kostnadseffektiv tillväxt och för att öka varumärkeskännetiden. För att dra nytta av Readlys breda och starka geografiska närvaro knyts främst större globala partnerskap med syftet att driva ännu mer kostnadseffektiv och stabil tillväxt.



Readlys prenumeranter

Readly erbjuder en digital prenumerations tjänst för tidskrifter där prenumeranterna får obegränsad tillgång till allt innehåll. Prenumeranterna betalar en månadsavgift i förväg och får tillgång till tusentals nationella och internationella magasin och dagstidningar i en app.



Readlys förlagssamarbeten

Genom samarbetet med Readly kan förlag stärka sin digitala närvaro och nå nya läsare, öka varumärkeskännetiden och få djupare insikter om läsarnas beteenden och preferenser. Readlys prenumerationsavgifter utgör en intäktskälla för förlagen som också kan öka sina reklamintäkter till följd av den ökade räckvidden.



Marknad

Årets branschtrender och konsumentbeteenden

Readly är Europealedande inom kategorin "allt-du-kan-läsa" mätt i bland annat störst antal titlar, högst betyg i AppStore och Google Play, samt avtal med de flesta större förlagen i Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike.

Globalt består marknaden för magasin och dagstidningar av försäljning av både digitala och fysiska utgåvor, samt annonsutrymme. Readly fokuserar på den digitala försäljningsmarknaden, som expanderar i takt med ökad efterfrågan från både konsumenter och annonsörer. Försäljningen av fysiska utgåvor minskar, vilket liknar andra medier som musik och böcker. Fler förlag ansluter sig till Readly för att möta den ökande efterfrågan på digitalt innehåll.

Globala marknaden för magasin och dagstidningar 2027, utgåvor

År 2027 förväntas omsättningen från digitala utgåvor utgöra 19 procent av den totala marknaden för utgåvor av magasin och dagstidningar. Den totala marknaden utgör 79 miljarder USD. Inkluderat värdet av annonsering förväntas den totala marknaden vara värd cirka 125 miljarder USD vid samma tidpunkt¹.

GLOBALA TRENDER Kostnadsmedvetenhet:

Inom magasin- och tidningsindustrin har konsumenter visat en ökad kostnadsmedvetenhet på grund av ekonomisk osäkerhet. Detta syns tydligt genom en tendens att välja mer prisvärda digitala alternativ över fysiska tidningar och magasin. Alltfler konsumenter tenderar att leta efter abonnemang och erbjudanden som möjliggör lägre kostnader för tillgång till kvalitetsjournalistik.

Google & Meta gentemot utgivare:

Utgivare inom magasin- och tidningsindustrin samarbetar för att minska sitt beroende av tech-jättar som Google och Meta. Deras gemensamma plattformar syftar till att skydda journalistiken från en för stor beroendeställning gentemot dessa plattformar. Därmed säkrar de en mer rättvis och balanserad fördelning av intäkterna och kontrollen över sitt eget innehåll.

AI:

Inom journalistiken har införandet av artificiell intelligens (AI) möjliggjort effektivare innehållshantering och anpassad nyhetsdistribution till läsarna. Detta innebär att tidningar och magasin kan erbjuda skraddarsydda nyhetsflöden och personligt anpassade artiklar, vilket ökar engagemanget och intresset hos sina läsare.

Misstro och nyhetsutmattning:

Konsumenters misstro mot och utmattning av nyheter påverkar deras val av nyhetskällor. Minskat engagemang och selektiv konsumtion indikerar att konsumenter söker trovärdiga och pålitliga källor. Därför behöver magasin och tidningar fokusera på att erbjuda en bredd av kvalitetsjournalistik för att bygga upp förtroende hos sin publik. I Readlys globala kundundersökning från 2023 svarade 82 procent att spridningen av falska nyheter oroar dem².

Generationsskillnader i nyhetskonsumtion:

Skillnader i hur olika generationer konsumerar nyheter innebär att magasin och tidningar behöver anpassa sitt innehåll och sina distributionskanaler. Yngre generationers benägenhet att använda interaktiva plattformar och sociala medier för att få tillgång till nyheter kräver att traditionella mediekanaler anpassar sig till dessa preferenser.

Hållbarhet:

Inom tidnings- och magasinindustrin väljer konsumenter allt oftare digitala alternativ för att minska sin miljöpåverkan. Detta innebär att magasin och tidningar behöver överväga hållbara alternativ för distribution och produktion för att möta konsumenternas ökande fokus på miljövänliga alternativ. Detta kan inkludera minskad pappersanvändning och satsningar på återvinningsbara material för tryckning och distribution. I Readlys globala kundundersökning från 2023 svarade 45 procent att en av fördelarna med att läsa magasin och dagstidningar digitalt är att det är miljövänligt².

1) PwC Global Entertainment & Media Outlook 2023-2027

2) Readlys kundundersökning, 5256 respondenter, 1 nov-7 dec, 2023.

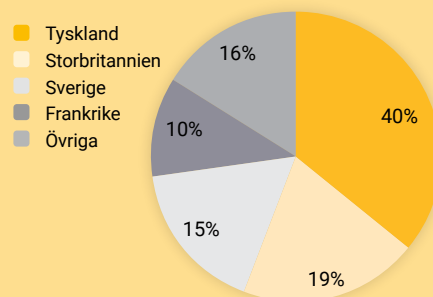


Readlys fyra kärnmarknader

Totalt uppskattades läsarintäkterna för magasin och dagstidningar i Tyskland, Storbritannien, Sverige och Frankrike vara värda närmare 15 miljarder USD 2023. Den digitala penetrationen är förhållandevis låg men förväntas att öka snabbt under kommande år³.

Andel av nettoomsättningen per geografisk marknad 2023

Tyskland är Readlys största marknad följt av Storbritannien, Sverige och Frankrike. Övriga marknader stod för cirka 16 procent av nettoomsättningen 2023.



Tyskland

Den tyska marknaden för magasin och dagstidningar präglas av en stark vana bland konsumenter att köpa lösnummer i tidningsbutiken. Det är en underliggande faktor till att den totala marknaden, beräknat på läsarintäkter för både print och digitalt, är värd hela 6,5 miljarder USD 2023. Under 2023 uppskattades de totala digitala läsarintäkterna i Tyskland vara värda 273 miljoner USD för magasin och 630 miljoner USD för dagstidningar. Det motsvarar en digital penetration om 15 procent för magasin respektive 13 procent för dagstidningar.

Under 2023 har stora förlag i Tyskland upplevt en ökning av digitala prenumeranter. Trots en snabbt växande användarbas har de digitala intäkterna inte kunnat kompensera de minskade intäkterna från tryckt material. Det har resulterat i en övergripande nedgång av intäkterna inom tidnings- och magasinbranschen.

Print vs Digital (MUSD)	2023	2022
Magasin		
Läsarintäkter print	1 525	1 601
Läsarintäkter digitalt	273	261
% av tot. läsarintäkter	15,2%	14,0%
Digital CAGR 2027	3,2%	
Dagstidningar		
Läsarintäkter print	4 072	4 143
Läsarintäkter digitalt	630	594
% av tot. läsarintäkter	13,4%	11,1%
Digital CAGR 2027	4,1%	

Storbritannien

Trots att den brittiska magasinmarknaden är mindre än den tyska magasinmarknaden så är den digitala andelen av läsarintäkterna större och därmed är den digitala penetrationen betydligt högre. Under 2023 uppskattades den totala försäljningen av digitala utgåvor i Storbritannien vara värd 392 miljoner USD totalt vilket motsvarar en digital penetration om 31 procent. Under 2023 uppskattades de digitala läsarintäkterna inom dagstidningar till 608 miljoner USD vilket innebär en digital penetration om 31 procent.

I Storbritannien har förlag utvecklat sina digitala affärsmodeller för att behålla prenumeranter och öka sina intäkter. Många av dem planerar att fortsätta investera i digitalt ljud och videoinnehåll framöver.

Print vs Digital (MUSD)	2023	2022
Magasin		
Läsarintäkter print	875	924
Läsarintäkter digitalt	392	390
% av tot. läsarintäkter	31,0%	29,7%
Digital CAGR 2027	0,1%	
Dagstidningar		
Läsarintäkter print	1 342	1 458
Läsarintäkter digitalt	608	578
% av tot. läsarintäkter	31,2%	28,4%
Digital CAGR 2027	4,5%	

3) PwC Global Entertainment & Media Outlook 2022-2027



Sverige

De totala läsartäkterna för både print och digitalt på den svenska magasinmarknaden uppskattades till 171 miljoner USD under 2023 med en digital penetration på 11 procent. Marknaden för digitala magasinutgåvor uppvisar en CAGR på cirka 4 procent, vilket innebär att den sammansatta årliga tillväxttakten förväntas att nå 22 miljoner USD 2027. Under 2023 uppskattades läsartäkterna för digitala dagstidningar till 410 miljoner USD vilket motsvarar en digital penetration om 23 procent. Den svenska marknaden för försäljning av digitala magasin gynnas av en stor vilja att betala för digitalt innehåll samt utbrett användandet av internet/bredband och smartphones. I Sverige betalar 33 procent för digitala nyheter medan motsvarande siffra för 20 jämförbara länder uppgår till 17 procent.

Print vs Digital (MUSD)	2023	2022
Magasin		
Läsartäkter print	152	158
Läsartäkter digitalt	19	18
% av tot. läsartäkter	11,1%	10,2%
Digital CAGR 2027	3,5%	
Dagstidningar		
Läsartäkter print	410	460
Läsartäkter digitalt	125	114
% av tot. läsartäkter	23,4%	19,9%
Digital CAGR 2027	7,5%	

Frankrike

Frankrike är den största magasinmarknaden i Europa. Ökningen av kostnaderna för råvaror för papperstillverkning har haft en stark påverkan på den franska marknaden. Efterfrågan på digitala alternativ där därför ökat både blad konsumenter och förlag. Under 2023 uppskattades den totala försäljningen av digitala utgåvor för magasin vara värd 759 miljoner USD totalt vilket motsvarar en digital penetration om 32 procent. Baserat på den sammansatta årliga tillväxttakten förväntas försäljningen nå närmare 900 miljoner USD 2027. Under 2023 uppskattades läsartäkterna för digitala dagstidningar till 546 miljoner USD vilket motsvarar en digital penetration om 26 procent.

Print vs Digital (MUSD)	2023	2022
Magasin		
Läsartäkter print	1 643	1 792
Läsartäkter digitalt	759	720
% av tot. läsartäkter	31,6%	28,6%
Digital CAGR 2027	4,9%	
Dagstidningar		
Läsartäkter print	1 538	1 631
Läsartäkter digitalt	546	498
% av tot. läsartäkter	26,2%	23,4%
Digital CAGR 2027	8,3%	

Hållbarhets- redovisning

En hållbar
digitalisering
av magasin
och tidningar





Ordförande har ordet

Jag är stolt över att få lyfta fram Readlys starka engagemang för hållbarhet och de positiva effekterna som obegränsad tillgång till redaktionellt innehåll innebär. I en tid som präglas av omvälvande förändringar fortsätter magasin och tidningar från hela världen att leverera innehåll som läsare kan lita på, som inte bara informerar utan också uppmuntrar till kritiskt tänkande och möjliggör en djupare förståelse av angelägna globala frågor.

Readlys insatser speglar företagets grundläggande värderingar, bland annat "att vinna som ett lag". I samarbete med förlag, partners och leverantörer har kunskap och erfarenheter utbytts, klimatavtrycket minskat och kampanjer har lanserats för att få fler prenumeranter att ta del av journalistik.

I år har företaget tagit betydande steg i sina initiativ för mångfald, jämställdhet och inkludering (DEI). En särskild DEI-kommitté har bildats och relevanta mått har identifierats för att följa upp framsteg och resultat. Att främja en tillvaro där varje individ trivs är avgörande för Readlys fortsatta utveckling och tillväxt.

Readly har också fokuserat på att förbättra användarupplevelsen för att göra kvalitetsjournalistik mer lättillgänglig. Den ljudfunktion som lanserades under året är ett bra exempel. Att lyssna på innehåll möjliggör ett mer flexibelt sätt att konsumera de tusentals titlar som finns på plattformen. Det ligger helt i linje med hållbarhetsmålet att stärka människors möjligheter till kunskap, engagemang och rekreation.

Det är styrelsens ansvar att se till att det sker kontinuerlig framsteg inom ESG. Jag ser fram emot att vara en del av Readlys hållbarhetsresa framöver i strävan efter så stark och positiv påverkan som möjligt.

Jan Lund,
Styrelseordförande,
Readly



Readlys hållbarhetsarbete



Genom att digitalisera magasins- och tidningsbranschen strävar Readly efter att ha en positiv påverkan på samhället och skapa långsiktigt värde. Arbetet inom hållbarhet fortsätter och samtliga intressenter uppmanas till att bidra för att tillsammans med Readly bana väg för ett mer hållbart digitalt landskap.

Resultaten från Readlys användarundersökning 2023 visar att mer än en tredjedel av alla prenumeranter uttrycker intresse för att lära sig mer om Readlys hållbarhetsinitiativ. Det ligger i linje med den växande trenden bland konsumenter att alltmer välja hållbara varumärken.

Under det gångna året har Readly aktivt arbetat mot flera långsiktiga ambitioner, vilket resulterat i att åtta av de nio hållbarhetsmålen som sattes upp för 2023 har uppnåtts.

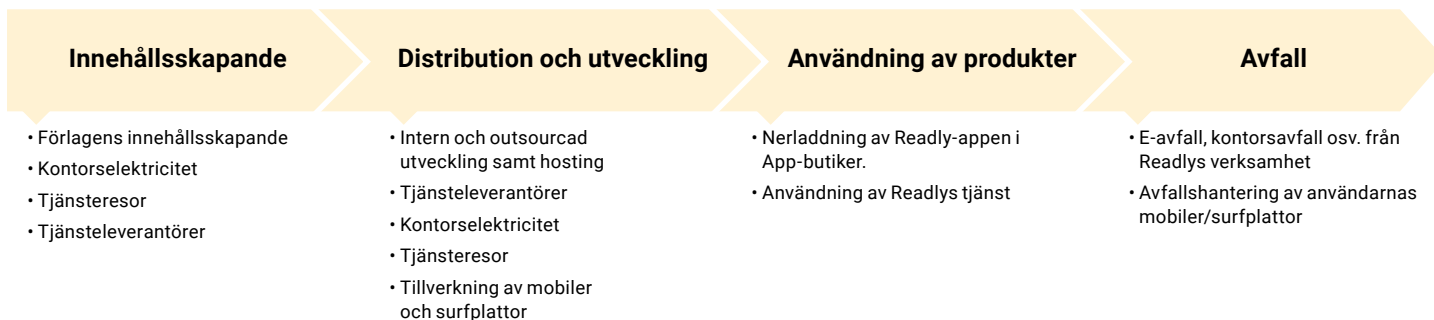
Detta är Readlys fjärde hållbarhetsrapport. Den beskriver företagets framsteg inom miljö, sociala frågor, affärsetik och bolagsstyrning, och hur företaget arbetar för att uppnå kontinuerliga framsteg.



Värdekedja och hållbarhetsstrategi

Vår hållbarhetsstrategi är förankrad i vårt syfte och fokuserar på tre viktiga hållbarhetsaspekter där vi kan göra en betydande skillnad.

Värdekedja



Mål och ambitioner

Vi strävar efter att genom fem taktiska åtgärder uppfylla våra mål och långsiktiga ambitioner:

Anpassning

Vårt hållbarhetsarbete följer den globala agendan för hållbar utveckling och olika ramverk, inklusive FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Den strategiska inriktningen är grunden i vårt hållbarhetsarbete och säkerställer att vi är konsekventa, samt att vi följer vedertagna standarder på alla våra marknader.

Extern input

Vi söker aktivt efter och välkomnar olika perspektiv från våra intressenter. Genom att anamma olika synsätt kan vi skapa en mer omfattande förståelse och utnyttja kollektiva erfarenheter för att fatta välgrundade beslut.

Samarbete

Vi inser vikten av kollektiva åtgärder, och samarbetar aktivt med både interna och externa intressenter.

Genom att samarbeta med våra partners utnyttjar vi en samlad expertis och kapacitet för att skapa en mer betydelsefull och långsiktig påverkan inom vårt ekosystem.

Åtagande




Vi har åtagit oss att följa upp och rapportera om våra mål och långsiktiga ambitioner. Våra offentliga åtaganden sporrar oss att arbeta ihärdigt och nå våra mål.

Integrering

Hållbarhet genomsyrar hela vår verksamhet, och spelar en avgörande roll för hur vi bedriver verksamheten samt vår strävan efter att nå våra mål. Det är en integrerad del av vår vardag och vägleder oss i våra beslut och handlingar.

Teman i fokus

Arbetet är inriktat på tre nyckelteman: tillhandahålla ansvarsfullt innehåll, stärka läsarna och klimatvänlig läsning. Här är våra långsiktiga ambitioner, målen vi satte upp för 2023 och resultaten för varje område:

Teman i fokus	Långsiktiga ambitioner	Mål 2023	Resultat
 Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll	Distribuera innehåll i världsklass från tillförlitliga källor och främja betydelsen av kvalitetsjournalistik.	40 procents ökning av nya artiklar i mobilanpassat format.	116 %
		Utveckla ljudfunktionen för bredare tillgång till journalistik	Lanserades i november
		Genomföra en årlig användarundersökning om attityder till desinformation	Klart i september
 Stärka möjligheter till kunskap, engagemang och rekreation	Inspirera användarna att ständigt upptäcka nytt innehåll och diversifiera sitt läs beteende.	5 procents ökning av daglig aktiv användning (DAU/MAU)	5 %
		10 procents ökning av den genomsnittliga engagemangstiden	12 %
		4 redaktionella kampanjer som fokuserar på hållbarhetsrelaterade ämnen	5 kampanjer
 Bidra till klimatvänlig läsning	Minimera Readlys miljöpåverkan.	Utsläppsbesparingarna från digital läsning på Readly ska öka med 10%	10 %
		Utsläppsintensiteten för affärsresor/anställd får inte överstiga 2022 års nivå	7 %
		Förbättra avfallssorteringen på Readlys kontor och inkludera fler avfallskategorier	4 ytterligare kategorier



Temat i fokus

Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll

Readly ger prenumeranter obegränsad tillgång till ett globalt redaktionellt utbud och stöder därigenom journalistikens roll i att främja ett hållbart samhälle och en hållbar planet.



2023 fick kampen mot falska nyheter nya dimensioner. Deepfake-teknik och AI-genererad text blev allt vanligare och det blev ännu svårare att skilja äkta information från fabricerat innehåll⁴. Upplysande kampanjer om desinformation har fått många att granska information på internet mer kritiskt och bli mer medvetna^{5,6}. Det är samtidigt en skrämmande utveckling som understryker hur svårt det är att navigera i ett digitalt landskap som kantas av falska nyheter.

Bakom allt innehåll på Readlys finns det en utgivare och en chefredaktör som ansvarar för respektive publikations verksamhet, innehåll och policyer. Innehållet på Readly måste också vara förenligt med respektive lands lagar och regler, vara relevant för våra prenumeranter och uppfylla våra etiska riktlinjer.

Vi är fast beslutna att motverka desinformation och vårt mål är att tillhandahålla innehåll i världsklass från pålitliga källor.

Under 2023 utökade vi vår tidningsutbud på våra kärnmarknader, med bland annat med Expressen, GT och Kvällsposten i Sverige, huvudupplagan av österrikiska dagstidningen Österreich och 71 regionala tidningar från den franska utgivaren Publihebdos. Vi presenterar enstaka artiklar på ett bättre sätt nu för att förenkla tillgången till relevant läsning av kvalitetsjournalistik, inklusive kurerat och personiserat innehåll, avancerade rekommendationer samt webbartiklar. Detta utbud har ett mobilvänligt format som underlättar läsning på språng. I slutet av året lanserade vi en testfas av AI-driven ljudfunktionalitet. Funktionen, som inledningsvis är tillgänglig för brittiska prenumeranter, gör det möjligt att aktivera en ljudspelare för utvalda artiklar som läses upp av en AI-driven röst.

Mål för 2024

Vi har satt upp ett mål om att öka det totala antalet lästa dagstidningar med 5 procent. Falska nyheter är potentiellt sett vanligare i daglig nyhetsrapportering på grund av dess fokus på aktuella händelser och kontroversiella ämnen. Det snabba nyhetsflödet kan också leda till ofullständig verifiering före publicering. Vi kommer att fortsätta att lansera ljudfunktion på alla våra huvudmarknader för att möjliggöra ett mer flexibelt format för konsumtion av kvalitetsjournalistik. Vi fortsätter vår årliga användarundersökning om falska nyheter för att uppmärksamma ämnet i sociala och förtjänade medier.

4) <https://www.theguardian.com/technology/2023/may/25/deepfakes-ai-concern-microsoft-brad-smith>

5) <https://apnews.com/article/microsoft-misinformation-twitter-face-book-youtube-media-literacy-1e086a5f9fc258ddb7391557b9f73401>

6) <https://www.theguardian.com/commentisfree/2023/feb/11/britons-gullible-fake-news-finland-misinformation>

MÅL OCH LÅNGSIKTIGA AMBITIONER

Uppnådda mål

Under 2023 var målet att lansera en ljudfunktion för att ge flexiblere åtkomst till kvalitetsjournalistik. Detta genomfördes initialt i Storbritannien. Vi strävade efter att öka antalet mobilanpassade artiklar med 40 procent och överträffade detta med en ökning på 116 procent mycket tack vare tillskottet av webbartiklar. En användarundersökning genomfördes över alla marknader för att mäta attityderna till desinformation. Resultaten delades på sociala medier för att understryka vikten av att ha tillgång till betrodda nyhetskällor.

Mål för 2024

- 5 procent ökning av antalet lästa dagstidningar.
- Fortsätta att lansera ljudfunktionalitet på alla våra huvudmarknader.
- Genomföra en användarundersökning om uppfattningen av falska nyheter.

Långsiktiga ambitioner

- Förvärva och distribuera innehåll av världsklass från pålitliga publiceringskällor.
- Öka konsumtionen av journalistiskt innehåll på Readly.
- Öka medvetenheten om vikten av kvalitetsjournalistik bland våra prenumeranter.

28 %

av respondenterna i Readlys användarundersökning betalar för nyheter för att få tillgång till kvalitetsjournalistik, 30 % för att stödja journalistik och 11 % för att bekämpa falska nyheter. 86 % tror att spridningen av falska nyheter kommer att öka under de kommande 2–3 åren.



Stärka människors möjligheter till kunskap, engagemang och rekreation

Journalistik ger konsumenterna makt genom att tillhandahålla viktig information, olika perspektiv och kritiska insikter. Den ger människor kunskap att fatta välgrundade beslut, förstå samhällsfrågor och engagera sig aktivt.



Readlys redaktionella team kurerar och lyfter fram relevant och engagerande innehåll samt uppmuntrar användare att interagera med oss i olika kanaler. Vi anser att kvalitetsjournalistiken på Readly gör det möjligt för individer att fatta välgrundade och hållbara beslut. Ett av våra huvudsakliga mått för hur vi lyckas stärka människors möjligheter till kunskap, engagemang och rekreation är hur mycket tid som tillbringas på Readly.

Under 2023 fortsatte journalistiken att vara av central betydelse för att hjälpa människor att förstå och navigera i en snabbt föränderlig värld. Utgivarna fokuserade på flera viktiga ämnen i sina ansträngningar att informera läsarna. Medieuppmärksamheten kring artificiell intelligens (AI) är fortsatt stor, vilket återspeglar allmänhetens intresse av att förstå dess

effekter och potentiella tillämpningar. Några exempel på detta är juni/julinumret av New York Magazine – "Inside the AI factory", majnumret av The Guardian Weekly – "It's time to take our fears about AI seriously" och augustinumret av Time Magazine Europe – "AI by the People, for the People".

Livsstilsmagasin, däribland Vogue, Sports Illustrated och Vanity Fair, har utmanat åldersdiskrimineringen och hyllar mångfald, inkludering och skönheten hos olika generationer genom att visa upp kändisar som Cher, 77 år, Martha Stewart, 82 år och Apo Whang-Od, 106 år. Dessa publikationer omdefinierar traditionella skönhetsideal, bryter stereotyper och uppmuntrar till självförtroende i alla åldrar.

Medieuppmärksamheten kring damfotboll har också ökat markant. Medierna lyfter inte bara fram fotbollsspelarnas skicklighet och talang utan även generell jämställdhet mellan könen inom idrotten. Stora turneringar som FIFA Women's World Cup har spelat en avgörande roll för att öka kvinnliga fotbollsspelares närvaro, och banat väg för större erkännande och stöd för damfotboll globalt. Bland annat kan nämnas novemhernumret av Elle Sverige med fotbollsmålvakten Zečira Mušović, julinumret av Grazia med Englands försvarsstjärna Jess Carter eller augustinumret av The Guardian Weekly om damfotbollens stigande popularitet.

42 %

av respondenterna i Readlys globala användarundersökning säger att deras konsumtion av journalistik har ökat deras kunskap och förståelse.

85 %

säger att det är viktigt för dem att deras konsumtion av journalistik är så mångsidig som möjligt.



Augustinumret av The Guardian Weekly.



Januarinumret av Sports Illustrated Deutschland.



Julinumret av Grazia UK.



Novemhernumret av Elle Sverige.



Ett urval av Readlys redaktionella kampanjer under 2023

Under 2023 fortsatte Readly att göra redaktionella kampanjer och engagerade användarna genom olika kanaler, till exempel e-post och sociala medier. Fem kampanjer som tog upp viktiga teman väckte särskilt stor uppmärksamhet.

Den första kampanjen skedde i samband med World Earth Day då vi presenterade innehåll om hållbar livsstil vilket inspirerade läsarna till grönare vanor för att tillsammans bevara planeten. Mental Health Day uppmärksammades särskilt genom artiklar om olika sätt att hantera psykisk ohälsa och skildringar av personliga erfarenheter. Readly firade också Pride-månaden med en kampanj för HBT-Q+-personers rättigheter utifrån olika perspektiv, och den pågående kampen för inkludering. Readlys kampanj om livslångt lärande och hållbart leverne uppmuntrade läsare att söka nya kunskaper och leva ett miljömedvetet liv.

Den sista kampanjen fokuserade på Internationella dagen mot våld mot kvinnor, och fördömde könsbaserat våld. Nyhetsbrev som skickades ut gav breda insikter ämnet och uppmuntrade användarna att fördjupa sig i frågorna. B2C-kommunikationen uppnådde en imponerande öppningsfrekvens på 50 procent, vilket stärker Readlys roll som en plattform som informerar, inspirerar och främjar positiv förändring.

Stärka barns och ungas läsglädje

Under de senaste åren har Readly deltagit aktivt i läslovskampanjen som syftar till att få fler barn och tonåringar att läsa. I samband med årets tema, som var vänlighet, lanserade Readly ett partnerskap till stöd för barnrättsorganisationen Friends. Syftet var att belysa vikten av läsning för att utveckla barns empati och bekämpa mobbing.

Mål 2024

Vårt mål för 2024 är att nya användare ska uppvisa 5 procent ökad aktivitet på Readly under sina första 14 dagar. Det ska bland annat uppnås genom att vi skapar fler användningstillfällen, fortsätter lanseringen av ljudfunktionalitet och hjälper användare att hitta relevant innehåll. Vi strävar också efter en ökad konsumtion av journalistik bland våra befintliga användare. Målet är att öka den genomsnittliga engagemangstiden (timmar per månad) med 5 procent. Slutligen kommer våra redaktionella kampanjer att fortsätta för att inspirera användarna att hålla sig uppdaterade inom hållbarhet.



Brittiska månadsmagasinet BBC Science Focus nummer om mental hälsa.



Focus, ett populärt italienskt vetenskapsmagasin.



Den tyska tidskriften Lebensart berättar om de ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekterna.



Week Junior (UK) – nykomling på Readly under 2023.

MÅL OCH LÅNGSIKTIGA AMBITIONER

Uppnådda mål

Målet att öka den dagliga aktiva användningen (DAU/MAU) med 5 procent uppnåddes. Det innebär att användningen av Readly har ökat i frekvens. Målet att öka den genomsnittliga engagemangstiden per användare med 10 procent, uppnåddes också (12%). Det tyder på att våra prenumeranter ägnar mer tid åt att utforska utbudet. Slutligen planerade vi för minst fyra redaktionella kampanjer med fokus på hållbarhet – fem kampanjer genomfördes.

Mål för 2024

- 5 procent ökad aktivitet bland nya användare under sina första 14 dagar på Readly.
- 5 procent ökning av den genomsnittliga engagemangstiden per användare.
- 4 redaktionella kampanjer som fokuserar på hållbarhetsrelaterade ämnen.

Långsiktiga ambitioner

- Inspirera användarna att ständigt upptäcka nytt innehåll och diversifiera sitt läsbeteende.
- Använda vår portfölj för att skapa engagerande innehåll för våra läsare.
- Ytterligare uppmuntra till frekvent användning och öka engagemangstiden.



Bidra till klimatvänlig läsning

Readly bidrar till att minska den globala uppvärmningen genom att minimera vår miljöpåverkan och underlätta tillgången till klimatfokuserad journalistik för våra prenumeranter genom digital läsning.



BIDRA TILL KLIMATVÄNLIG LÄSNING AV MAGASIN OCH TIDNINGAR GENOM DIGITALISERING

Att läsa magasin och dagstidningar digitalt kan minska konsumenternas koldioxidavtryck avsevärt. Denna hållbarhetsaspekt är en integrerad del av vår tjänst och överensstämmer med preferenserna hos miljömedvetna konsumenter. Readly har genomfört en studie som kvantifierar hur mycket växthusgaser som reduceras genom digital läsning på Readly.

I studien jämförs koldioxidavtrycket från ett digitalt magasin med dess tryckta motsvarighet. Årets mätning visar att digital läsning på Readly leder till att växthusgasutsläppen minskar med 86 procent jämfört med läsning av den tryckta versionen. Under 2023 resulterade det i att 18 200 ton utsläpp kunde undvikas. Det motsvarar utsläppen från tillverkning och återvinning av 280 000 iPhones – en ökning med 9,7 procent från 2022. Det främsta skälet till detta är ökad läsning. Att undvika pappersproduktion och tryckta utgåvor är de främsta klimat fördelarna med digital läsning. Läs rapporten här: <https://corporate.readly.com/om-oss/hallbarhet>

MINIMERINGEN AV READLYS KLIMATPÅVERKAN

Readlys miljöpåverkan delas in i fyra huvudområden: utsläpp från affärsresor, energianvändning på kontor, utsläpp från datacenter och servrar samt avfallshantering. Arbetet med att förebygga och begränsa miljöpåverkan styrs av vår miljöpolicy

som innehåller mål för varje område samt nyckeltal för att mäta resultaten. Utsläppen från affärsresor och datacenter är Readlys största utsläppsposter, i synnerhet scope 3-utsläpp. I ett försök att minska dessa utsläpp tillåter bland annat Readlys reseriktlinjer inte inrikesflyg.

Energiförbrukningen hos Readlys kontor

Vi strävar efter låga utsläpp per anställd genom att minimera energiförbrukningen med hjälp av energisnåla och begagnad kontorselektronik. Miljölagstiftningen efterlevs på alla marknader och vi väljer leverantörer ställer om mot förnybar energi. På de marknader där Readly kontrollerar valet av energi- och elleverantör består energiförbrukningen till 79 procent av fossilfri och 78 procent av förnybar el (värme, kyla, el). I år uppvisar vi en minskning i scope 2 vilket beror på uppdaterade utsläppsfaktorer, en ökning av förnybar el och mindre kontorsytor i både Växjö och London.

Avfallshantering inom verksamheten

I Readlys verksamhet fokuserar vi endast på hushålls-, kontors- och elektronikavfall. Vårt mål är att minimera avfallet genom återanvändning och återvinning. Bland annat använder nya medarbetare utrustning från tidigare användare, och vi prioriterar digitala alternativ samtidigt som vi minskar förpackningar och engångsartiklar. Elektroniskt avfall kasseras på ett ansvarsfullt sätt på särskilda insamlingsplatser. Under 2023 påbörjades initiativ för sortering av organiskt avfall i Stockholm, Växjö och Berlin.

Energianvändning i servrar och datacenter

Vi strävar efter att påverka leverantörer av IT-system positivt genom att förespråka energi-effektiv och uppgraderad teknik. Readlys innehåll lagras externt på Amazon Web Services (AWS) servrar i Irland som drivs helt av förnybar vindkraft. Även om AWS inte redovisar utsläppsdata bidrar vår externa datalagring avsevärt till Readlys koldioxidutsläpp och energiförbrukning. Under 2023 lyckades vi minska mängden data som vi lagrar i AWS S3 med cirka 125 TB.

71 %

av respondenterna i Readlys globala undersökning angav att det är viktigt för dem att deras läsvanor är så miljö- och klimatvänliga som möjligt⁷.

⁷) Användarenkät, 6 november–1 december 2023. 6 000 respondenter i SE, DE, UK, NL, US, IT och AU



Mål för 2024

Vi har åtagit oss att ytterligare minska utsläpp kopplade till digital läsning på Readly. Vi vill också uppmuntra och sporra medarbetare till fler hållbara affärsresor genom att lyfta fram framgångsrika

exempel på kollegor som väljer internationella tågresor. Dessutom är det vårt mål att etablera nya partnerskap med andra kommersiella varumärken som delar vårt klimat- och miljöfokus.

Readlys utsläpp inom scope 1, 2 och 3

GHG-utsläpp, ton CO ₂ eq	2023	2022	2021
Scope 1 – direkta utsläpp	0	0	0
Inga företagsägda bilar eller andra direkta utsläpp	0	0	0
Scope 2 – indirekta utsläpp	9,4	19,9	N.A.
Platsbaserad el + värme och kyla	9,4	19,9	N.A.
Scope 3 – övriga utsläpp	32,6	32,4	6,4
Affärsresor med flyg	31,0	29,8	6,4
Affärsresor med tåg	0,004	0,001	0,04
Hotellnätter	1,6	2,6	N.A.

Siffrorna för affärsresor med flyg för 2022 har omräknats i enlighet med ny information från reseleverantören.

Beskrivning av tabellen

Scope 1-utsläpp omfattar alla utsläpp från Readlys ägda och kontrollerade resurser. Eftersom Readly varken använder företagets fordon eller har utsläpp från företagets anläggningar är scope 1-utsläppen noll.

Scope 2-utsläpp genereras från köpt energi. För Readly omfattar detta företagets egen användning av el, värme och kyla från våra kontor.

Scope 3-utsläpp är indirekta utsläpp i värdekedjan som inte ägs av Readly. Denna post innehåller utsläpp från anställdas tjänsteresor.

Utsläppsintensitet genererad av företagsresor 2021–2023

Utsläpp från resor, ton CO ₂ eq/anställd	2023	2022	2021
Utsläppsintensitet för affärsresor	0,29	0,27	0,07

Energiintensitet som genereras från Readlys kontor 2021–2023

Total energiintensitet (MWh/FTE)	2023	2022	2021
Elektricitet	0,4	0,5	0,4
Värme	0,8	0,9	1,1
Kyla	0,1	0,1	0,1
Total	1,3	1,5	1,6

MÅL OCH LÅNGSIKTIGA AMBITIONER

Uppnådda mål

2023 satte vi upp ett mål att reducera den mängd utsläpp som kan undvikas genom digital läsning på Readly med 10 procent. Resultatet uppgick till 9,7 procent. Vi arbetade med att implementera vår miljöpolicy ytterligare så att utsläppen från affärsresor per anställd inte skulle överstiga nivåerna före pandemin 2022. Här blev resultatet tyvärr 7 procent. Ett av våra mål för 2023 var att förbättra sopsorteringen på Readlys kontor så att fler kategorier inkluderades. Organiskt avfall sorteras nu för första gången i Stockholm, Berlin och Växjö.

Mål för 2024

- 10 procent ökning av utsläppsminskningar genom digital läsning på Readly.
- 3–5 framgångsrika fall där anställda har valt internationella tågresor.
- Lansera 1–2 partnerskap med miljöarbete som gemensamt tema.

Långsiktiga ambitioner

- Minska utsläpp genom digital läsning på Readly.
- Minska negativ miljöpåverkan från Readlys verksamhet.
- Fördjupa engagemanget med intressenter i leverantörskedjan när det gäller miljöfrågor.



Våra medarbetare

Readlys framgång ligger i vår gemensamma passion för att öppna upp en värld av redaktionellt innehåll.

Vårt team på Readly

Vi är ett engagerat team på cirka 140 personer som brinner för vår tjänst och är stolta över vårt omfattande utbud. Alla som valt Readly som arbetsplats är med och formar framtiden för magasin och tidningar.

Under året omstrukturerades vår organisation för att ytterligare förbättra Readlys konkurrenskraft vilket innebar en minskning av cirka 17 tjänster, inklusive konsulter. Det resulterade också i att produkt- och teknikavdelningarna slogs samman.

Vi har också uppdaterat vårt syfte och vår vision till ett enda syfte – "Unlock a world of editorial content". Genom att underlätta tillgången till olika redaktionella perspektiv stärker vi människor möjligheter till kunskap, inspiration och rekreation, vilket främjar en bredare förståelse för omvärlden samt olika sätt att värna och ta del av den.

Främja mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI)

Med användare från över 50 länder och en jämn könsfördelning, är det viktigt att vi har en arbetsstyrka som förstår hur vår tjänst på bästa sätt kan möta bredden av kundbehov och beteenden. Enligt vår interna anonyma DEI-enkät uppgav 53 procent av våra medarbetare

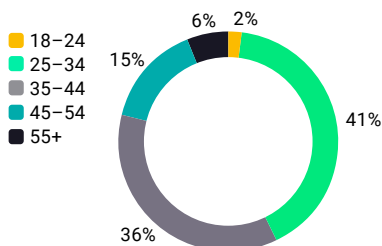
att de kommer från en internationell bakgrund. Under årens lopp har vi rekryterat med fokus på jämn könsfördelning och vi har varit mycket framgångsrika när det gäller vår ledningsgrupp, bland våra chefer och i företaget som helhet. Fördelningen mellan kvinnor och män ligger på minst 40/60. Vi står nu inför utmaningen att rekrytera fler kvinnor till vår teknikavdelning där män fortfarande är överrepresenterade.

Årets interna DEI-enkät visar många positiva resultat, men vi kan göra mer för att öka arbetskraftens produktivitet med hjälp av DEI. För att kunna följa upp resultaten har vi format en intern mångfaldskommitté som kommer att arbeta med initiativ för att ytterligare förbättra DEI inom Readly.

Vi har också genomfört ett utbildningstillfälle för rekryterande chefer om opartisk rekrytering. Det möjliggör för oss att uppnå ännu mer diversifierade och inkluderande team, vilket vi tror är nyckeln till framgång för vår verksamhet.

För tredje året i rad har Readly tagit plats på Allbrights gröna lista över jämställda bolag tack vare vår jämställda ledningsgrupp. Tack vare vårt interna engagemang, inklusive etableringen av en DEI-kommitté, tog vi också tredje plats i tävlingen om Allbrightspriset.

Åldersfördelning (antal anställda)

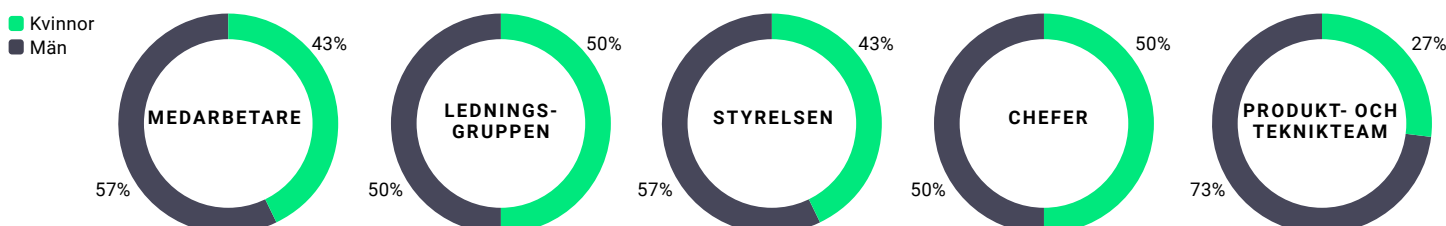


Medarbetarstatistik

Antal anställda (antal personer)	139*
Genomsnittligt antal heltidsanställda	134,4
Omsättning per heltidsanställd (MSEK)	5,0
Rörelseresultat per heltidsanställd (MSEK)	-0,4
Personalomsättning (frivillig), %	14
Andel anställda med internationell bakgrund, %	53

* varav 27 är konsulter

Könsfördelning





Vi har infört en ny DEI-policy som kompletterar vår uppförandekods fokus på mångfald och lika möjligheter, och ligger i linje med vår arbetsmiljöpolicys insatser för att förhindra diskriminering.

Våra åtgärder handlar om att skapa en arbetsplats som är fri från trakasserier och som tillgodoser alla behov. Vi prioriterar lika möjligheter vid anställning, befordran och kompetensutveckling. Vi ser till att föräldraledighet inte ska få några negativa konsekvenser och tillåter flexibla arbetstider för att uppnå balans mellan arbete och privatliv. Chefer har förbundit sig att tillämpa icke-diskriminerande metoder som främjar respekt mellan kollegor. Årliga riskbedömningar görs för att hantera risker för diskriminering, och korrigerande åtgärder implementeras. Lönekartläggningar genomförs årligen.

Readlys visselblåsarsystem är tillgängligt för rapportering av misstänkta överträdelser av lagar, våra policys eller vår uppförandekod. När det gäller arbetsrelaterade konflikter eller klagomål rekommenderas att man löser problemen internt, i första hand med chefen, CPO (Chief People Officer) eller i vissa fall direkt med vd. Rapporteringsprocessen sker via en extern plattform, &frankly, som gör att visselblåsaren kan vara anonym. När ärenden skickas in får det ett ärendenummer och uppdateringar meddelas via e-post eller telefon. Under 2023 hade vi inga rapporterade fall av misstänkta överträdelser. Enligt Readlys interna undersökning känner sig 92 procent trygga med att rapportera

oegentligheter till sin chef, CPO eller vd. 89 procent känner sig trygga med att använda Readlys säkra och anonyma visselblåsarkanal.

Att vara en ansvarstagande arbetsgivare som värnar om personlig utveckling

Medarbetarnas hälsa och säkerhet har hög prioritet hos Readly. Företaget har en arbetsmiljöpolicy och en arbetsmiljökommitté med representanter från alla våra kontor, som träffas kvartalsvis för att diskutera ämnen kopplade till genomförda riskanalyser.

Vårt ledarskapsforum, med cirka 25 chefer inklusive ledningsgruppen, har under 2023 deltagit i en utbildningsserie med seminarier och gruppdiskussioner om transformativt ledarskap. Syftet är att öka medvetenheten om de snabba förändringarna i vår bransch och hur man utrustar teamen med strategier för att hantera både utmaningar och möjligheter på ett effektivt sätt. Under 2023 höll vi Readly Lab Days och Hackathons för att inspirera våra produkt- och teknikteam till innovation och samarbete.

Vi prioriterar jämställdhet och välbefinnande på vår arbetsplats och ser till att våra arbetsvillkor överensstämmer med marknadsstandarder. Det inkluderar konkurrenskraftig lön, pensioner, försäkringar och flexibla arbetstider.



I början av 2024 träffades hela Readly i Stockholm, vilket var första gången som medarbetare från alla fem kontor samlades.



Etiska relationer

Vi främjar starka relationer med intressenter och prioriterar en transparent och pålitlig kultur genom att hålla hög etisk standard.

Upprätthålla hög affärsetik och motverka korruption

På Readly värdesätter vi professionellt beteende och långsiktiga relationer, vilket återspeglas i vår uppförandekod. Vi uppmanar intressenter att vara öppna med sina åsikter, är ansvarstagande och uppvisar en kultur där anställda trivs. Att skapa en säker och stödjande arbetsmiljö är av yttersta vikt, särskilt i våra flexibla arbetsmiljöer där det kan vara utmanande att identifiera och rapportera eventuella problem. Under 2023 hade vi inga registrerade fall av korruption eller brott mot uppförandekoden. I slutet av året införde vi ett nytt visseblåsarsystem från en tredje part som möjliggör anonym och säker rapportering av eventuella farhågor eller oegentligheter, vilket ytterligare stärker vårt åtagande att främja en transparent och ansvarsfull arbetsmiljö.

Datasäkerhet på Readlys plattform

Att skydda användardata, inklusive inloggningsuppgifter, betalningsinformation och personuppgifter, är av största vikt för Readly. Varje incident med dataförlust skulle få allvarliga konsekvenser för våra läsare, partners, medarbetare och vår verksamhet, vilket gör det till en topprioritet. Förutom att skydda känslig information är det viktigt att minimera driftstörningar och att vi är väl rustade för oförutsedda händelser. Våra åtgärder är i linje med relevanta aspekter av ISO 27001-standarden för informationssäkerhet och branschens bästa praxis.

Varsam hantering av personlig information

När vi upprätthåller kundintegritet och hanterar personuppgifter är vårt åtagande att se till att våra läsare kan lita på oss i hanteringen av deras information. I vår integritetspolicy, som tillhandahålls vid skapandet av ett konto, beskrivs vilka uppgifter som samlas in och varför. Policyn finns alltid tillgänglig på vår webbplats. Insamlad information hjälper oss bland annat att optimera våra tjänster och anpassa användarupplevelsen. På begäran eller när uppgifterna inte längre tjänar något syfte raderar eller anonymiserar vi dem. Vi säljer inte personuppgifter men delar aggregerad, anonym information med ett fåtal mottagare, enligt beskrivningen i vår integritetspolicy.

Vi upprätthåller interna processer för att respektera användarnas rättigheter, vilket även innefattar att svara på förfrågningar om tillgång till personuppgifter. Alla tredje parter som får tillgång till användardata undertecknar avtal (personuppgiftsbiträdesavtal) för att skydda och förhindra obehörig användning. Våra kontinuerliga uppdateringar av tekniska lösningar och interna rutiner är i linje med EU:s GDPR och relaterade dataskyddsbestämmelser. Vi ser regelbundet över vår integritetspolicy för att säkerställa att den efterlevs.

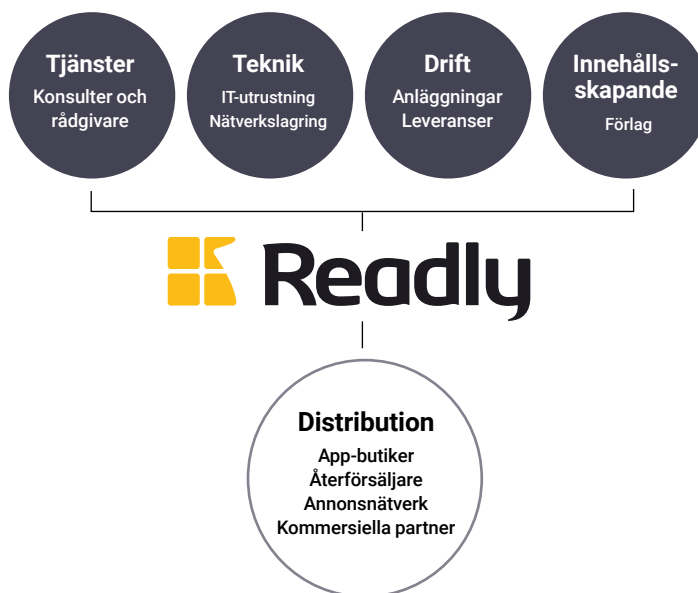
Under 2023 har vi fått GDPR-förfrågningar om information, som vi har hanterat via de nya rutinerna och processerna från 2022. Dessa rutiner och processer har fungerat effektivt och tillfredsställande.

Under året har vi skapat en ny enhet för dataskydd för att kontrollera genomförandet av policyn, efterlevnad, utföra kontinuerliga riskbedömningar och genomföra utbildningsåtgärder osv. Vår juristchef utför de uppgifter som krävs enligt lag för att säkerställa efterlevnad av dataskyddsreglerna, inklusive hantering av klagomål om dataskydd, kommunikation med tillsynsmyndigheter och regelbundna rapporter om utvecklingen till ledningsgruppen.

Säkerställa en hållbar leverantörskedja

Vår leverantörskedja består av fysiska leverantörer (främst kontorsutrustning och IT-utrustning), moln- och andra mjukvarutjänster, digitala marknadsföringsplattformar, samt förlag som förser oss med innehåll. Vår uppförandekod för leverantörer har setts över och uppdaterats. En länk till vårt visseblåsarsystem finns också på vår webbplats.

Vår leverantörskedja





Hållbarhetsstyrning

Vår styrmodell för hållbarhet syftar till effektiva insatser och hållbara resultat för intressenterna.

Hållbarhetsstyrning – för effektivt arbete och långsiktiga resultat

Readlys styrelse

Slutligt ansvar för hållbarhetsstyrning och godkännande av policyer.

Styrgruppen för SLT

Ansvarar för övergripande hållbarhetsstrategi, mål och uppföljning.

Hållbarhet och DEI-kommitté

Dessa kommittéer följer upp specifika insatser och mål och planerar aktiviteter för att följa policyer, riktlinjer och strategier.

Avdelningar och team

Genomför strategin och aktiviteter, idéutveckling och projektledning.

Stark och resilient verksamhet

Under 2023 har vi utått från makroekonomiska trender och branschförändringar när vi formulerat strategin för de nästkommande två åren. Vi har framgångsrikt hanterat utmaningar såsom ekonomiska nedgångar, en högre konstnadsmedvetenhet bland kunder och nya bestämmelser om dataskydd och integritet. Den pågående digitaliseringen av konsumentbeteenden, särskilt övergången till mobil konsumtion av innehåll, har lett till att vi förbättrat vår tekniska kapacitet och optimerat den mobila upplevelsen på Readly. Hållbarhet är ett kontinuerligt centralt fokus. Genom proaktiva åtgärder och strategiska partnerskap stärkte vi vårt engagemang för hållbarhet och håller för närvarande på att anpassa oss till EUs nya lagkrav CSRD. Readly har en krishanteringsplan och en plan för kontinuitet i verksamheten för att se till att driftsstörningar eller makroekonomiska utmaningar får så liten inverkan på verksamheten som möjligt. Läs mer om hur vi hanterar riskerna i kapitlet om riskbedömning.

Policy & dokumentation

Readly har en välutvecklad struktur för policyer och styrdokument som täcker alla hållbarhetsområden, med policyer för IT, krishantering, uppförandekoder, arbetsplatsrutiner och mycket mer. Alla våra styrdokument revideras regelbundet och godkänns antingen av styrelsen eller av vår ledningsgrupp. Under 2023 antog vi en DEI-policy.

Under 2023 granskades, uppdaterades och presenterades vår uppförandekod för hela företaget. 80 procent av alla medarbetare har skrivit under att de har läst och förstått vår uppförandekod, personalhandbok och arbetsmiljöpolicy. Readly har implementerat internkontrollramverket COSO⁹ för att säkerställa tillförlitlig rapportering, lagefterlevnad och riskminimering samt för att förebygga bedrägerier.

9) www.coso.org



SFDR-index

Data om negativa konsekvenser

EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar som ska lämnas inom den finansiella tjänstesektorn (SFDR) har införts för att öka öppenheten på marknaden för hållbara investeringsprodukter. Genom förordningen införs standarder för offentliggörande av uppgifter om miljö, sociala frågor och bolagsstyrning (ESG) i syfte att förhindra greenwashing och öka insynen i finansmarknadsaktörernas hållbarhetspåståenden.

I 2023 års hållbarhetsrapport har Readly valt att inkludera ett SFDR-index för att tillhandahålla marknaden, investerare och andra intressenter uppgifter om företagets indikatorer för de huvudsakliga negativa konsekvenserna (PAI). De indikatorer som vi utelämnat kan tillhandahållas på begäran. Indikatorer markerade N.A. är inte tillämpliga på vår verksamhet.

Indikator	Mått	Konsekvens
1. GHG-utsläpp (ton CO ₂ eq)	GHG-utsläpp i scope 1	0
	GHG-utsläpp i scope 2	9,43
	GHG-utsläpp i scope 3	32,6
	Summa GHG-utsläpp	42,0
2. Koldioxidavtryck	Koldioxidavtryck (investerare)	N.A.
3. GHG-intensitet	GHG-intensitet (Scope 1+2+3)/(MEUR i intäkter)	0,69
4. Aktiv inom sektorn för fossila bränslen	Aktiv inom sektorn för fossila bränslen	N.A.
5. Andel förbrukning och produktion av icke förnybar energi	Andel förbrukning och produktion av icke-förnybar energi uttryckt i procent av de totala energikällorna	76 %
6. Energiintensitet per sektor med hög klimatpåverkan	Energiförbrukning i GWh per MEUR i intäkter, per sektor med hög klimatpåverkan	N.A.
7. Aktiviteter som påverkar känsliga områden för biologisk mångfald negativt	Områden/verksamheter som ligger i eller nära känsliga områden för biologisk mångfald där aktiviteter påverkar dessa områden negativt	N.A.
8. Utsläpp till vatten	Ton utsläpp till vatten som genereras	Ej insamlat
9. Förhållandet mellan farligt avfall och radioaktivt avfall	Ton farligt avfall och radioaktivt avfall som genereras	Ej insamlat
10. Överträdelse av FN:s Global Compact-principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Medverkan i överträdelse av FN:s konvention om hållbar utveckling eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Nej
11. Avsaknad av processer och mekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s Global Compact-principer och OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Strategier för att övervaka efterlevnaden av UNGC-principerna eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag eller klagomålsmekanismer för hantering av överträdelse av UNGC-principerna eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag	Sid. 22–23
12. Ej justerade löneskillnader mellan könen	Genomsnittlig ej justerad löneskillnad mellan könen	4,0 %
13. Könsmångfald i styrelsen	Genomsnittlig andel kvinnliga och manliga styrelseledamöter, uttryckt i procent av alla styrelseledamöter	20 %
14. Exponering för kontroversiella vapen (antipersonella minor, klusterammunition, kemiska och biologiska vapen)	Medverkan till tillverkning eller försäljning av kontroversiella vapen	Nej



Om rapporten och dess innehåll

Hållbarhetsrapporten gäller räkenskapsåret 2023, med hållbarhetsdata från 2023. Rapporten publiceras av Readly International AB, som är koncernens moderbolag. Rapporten omfattar även Readly International AB:s dotterbolag, dvs. Readly AB, Readly Financial Instruments AB, Readly UK Ltd, Readly GmbH, Readly LLC och Readly France SA.

Rapporten har utarbetats på grundval av den väsentlighetsanalys som genomfördes 2020. Intressentdialogen genomfördes i enlighet med AA1000SES-standarderna för intressentengagemang, som är det globala riktmärket för att genomföra intressentdialoger.

Intressentgrupperna bestod av prenumeranter, förlag, anställda, inklusive Readlys ledningsgrupp, styrelsen, investerare och aktieanalytiker. Genom att kombinera intressentgruppernas förväntningar och SLT:s gemensamma bedömning av det långsiktiga kommersiella värdet, valdes tre särskilt viktiga aspekter ut, där vi anser att vi har störst potential att påverka. Prioriteringen ligger till grund

för Readlys strategiska hållbarhetsarbete, inklusive fastställande av nyckeltal, mål och handlingsplaner. Readlys högsta ledningsgrupp antog väsentlighetsanalysen 2020 och hållbarhetsstrategin 2021. Väsentlighetsanalysen kommer att uppdateras i enlighet med CSRD under 2024.

Hållbarhetsdata har samlats in via interna system och leverantörer. Uppgifter om anställda presenteras både i antal anställda och per heltidsekvivalent. Uppgifter om växthusgasutsläpp har beräknats enligt GHG-protokoll¹⁰ baserat på information från leverantörer och uppskattningar där uppgifter inte finns tillgängliga¹⁰. Siffrorna för affärsresor med flyg i hållbarhetsrapporten för 2022 var felaktiga på grund av ett identifierat datafel. Dessa har nu räknats om.

Detta är Readlys fjärde årliga hållbarhetsredovisning.

Kontakt

Linnéa Aguero
Head of Comms & Sustainability
linnea.aguero@readly.com
+46 (0)72 503 32 31

Definitioner av hållbarhet

Antal anställda:

Antalet anställda avser det faktiska antalet individer som är anställda av en organisation, oavsett antalet timmar de arbetar eller deras anställningsstatus.

FTE (heltidsekvivalenter):

FTE tar hänsyn till antalet timmar som varje anställd arbetar och uttrycker det som en heltidsekvivalent. FTE representerar antalet heltidsanställda som en organisation har, oavsett om de anställda faktiskt arbetar heltid eller deltid.

¹⁰) www.ghgprotocol.org



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsredovisningen

Till bolagsstämman i Ready International AB, org.nr 556912-9553

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsredovisningen för 2023 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Detta innebär att granskningen av den lagstadgade hållbarhetsrapporten skiljer sig väsentligt från och är mindre omfattande än en revision som utförs i enlighet med internationella revisionsstandarder (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vi anser att granskningen har gett oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har utförts i enlighet med FAR:s revisionsstandard RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Yttrande

En hållbarhetsredovisning har upprättats.

Stockholm 25 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Förvaltnings- berättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Readly International AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Väsentliga händelser under året

1 januari tillträdde Matti Zemack som Chief Technology Officer och medlem av koncernledningen. Han ersatte Frederik Blauenfeldt Jeppsson.

11 januari förlängde Tidnings AB Marieberg acceptperioden för det offentliga kontanterbudandet till aktieägarna i Readly International AB (publ) till den 3 februari 2023.

13 februari offentliggjorde Tidnings AB Marieberg utfallet av erbjudandet, som uppgick till 63,7 procent av aktiekapitalet och rösterna i Readly. Acceptfristen förlängdes till den 23 februari och sedan till den 7 mars den 22 februari.

9 mars fullföljde Tidnings AB Marieberg erbjudandet i Readly International AB (publ) och blev ägare av 65,8 procent av aktierna. Acceptperioden förlängdes till den 23 mars. Den 27 mars 2023 offentliggjordes utfallet av erbjudandet, som uppgick till 75,4 procent av aktiekapitalet och rösterna i Readly.

26 april valde extrastämman Mikael Antonsson, Carolina Brandtman, Laurent Kayser, Jan Lund, Veronica Selin och Jesper Wikberg som nya styrelseledamöter tillsammans med befintlig styrelseledamot Malin Strähle. Jan Lund valdes som ny styrelseordförande. Tidigare styrelseledamöter entledigades.

8 maj utsågs en ny valberedning, där medlemmarna har valts baserats på ägarförhållanden per den 31 mars 2023. 30 maj meddelades vd Mats Brandts avgång. Styrelsen utnämnde Philip Lindqvist till ny vd med tillträde den 31 maj 2023. På årsstämman den 13 juni omvaldes sittande styrelse.

27 juni beslutade styrelsen att notera bolagets aktier på Nasdaq First North Growth Market och avnotera aktierna från Nasdaq Stockholm. Readly beslutade samtidigt att upphöra med publicering av finansiella mål.

10 augusti godkände extrastämman förlagsavtal med Bonnier News AB, Bonnier Publications International AS samt annonsavtal med Bonnier News AB.

25 oktober slogs produkt- och teknikavdelningarna ihop. 17 anställda och konsulter lämnade bolaget inklusive produktchefen Tomas Montan. Matti Zemack blev ny produkt- och teknikchef.

31 oktober bedömde Nasdaq Stockholm att Readly uppfyllde noteringskraven för First North Growth Market. Första handelsdag blev den 20 november 2023.



Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK, samtliga redovisade belopp är i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges. Readly International AB är moderbolag i den koncern där följande dotterbolag ingår; Readly AB, Readly Financial instruments AB, Readly UK Ltd, Readly GmbH, Readly LLC och Readly France SA (sammanslaget här benämnt Readly). Koncernen har sitt huvudkontor i Stockholm och lokalkontor i Växjö, Berlin (Tyskland), London (Storbritannien) och Paris (Frankrike).

Information om verksamheten

Readlys syfte "unlocking a world of editorial content" utgör en vägledande princip och Readly strävar efter att ge konsumenter möjlighet att utforska och engagera sig i ett brett utbud av magasin och tidningar. Bolaget grundades 2012 och är en marknadsledare inom sin kategori i Europa när det gäller tjänster inom digitala magasin och dagstidningar. Readly finns tillgängligt i 50 marknader.

Readly erbjuder kunder en digital prenumerationstjänst på marknaden för digitala magasin och dagstidningar med innehåll från tredjepartsförlag. Prenumerationsmodellen är av branschen kallad "all-you-can-read" (allt-du-kan-läsa) och speglar skillnaden mot andra aktörer som exempelvis erbjuder köp av enstaka digitala artiklar eller obegränsad läsning av ett och samma digitalt magasin eller dagstidning. För en fast månadsavgift får Readlys prenumeranter obegränsad tillgång till kvalitetsinnehåll från 1 200 förlag. Produkten är tillgänglig dels via webben, dels via appar som kan laddas ned från Apple App Store, Google Play, Amazon Appstore och Huawei App Gallery.

Omsättningen på den globala marknaden för magasin och dagstidningar utgörs av försäljning av utgåvor och försäljning av annonsutrymme i varje utgåva. Marknaden delas vidare in i två separata kategorier, tryckta och digitala utgåvor. Readly adresserar marknaden för försäljning av digitala utgåvor. Finansiella utmaningar och digitala trender har resulterat i att förlag tvingats söka intäktsströmmar från andra källor än tryckta magasin och dagstidningar.

Med digitala magasin och dagstidningar möjliggörs insamling av en stor mängd data vilken efterfrågas av förlagen för att de ska få djupare insikter om läsarbeteenden, vilket inte är möjligt i motsvarande mån från tryckta utgåvor. Dessutom är det möjligt att mäta resultatet av annonsering placerade i digitala magasin och dagstidningar i väsentligt större utsträckning än annonser i tryckta utgåvor, vilket gör det möjligt för förlagen att optimera annonsutrymmet.

Readly hjälper även förlagen att nå ut till en vidare krets av läsare vilket kan leda till ökade annonsintäkter i takt med ökad räckvidd. Den stora basen av prenumeranter inom tryckta magasin och dagstidningar bidrar även till att förlagen kan nå ut till nya målgrupper utanför den kretsen läsare som vanligtvis läser magasinet eller dagstidningen, inklusive till personer som befinner sig på en geografisk plats där förlagens utgåvor inte är tillgängliga.

Intäkter, kostnader och resultat

Totala intäkter uppgick till 677,0 (591,6) MSEK, en ökning med 14,4 procent jämfört med föregående år. Ökningen berodde främst på positiva valutaeffekter samt en högre genomsnittlig intäkt per användare. Antalet fullt betalade prenumeranter ökade med 2,7 procent till 464 494 (452 466) trots lägre marknadsföringskostnader, vilket var ett resultat av anpassade marknadsaktiviteter med fokus på lönsamt livstidsvärde. Justerat för valutaeffekter och moms uppgick tillväxten i totala intäkter till 7,4 procent jämfört med

föregående år. Totala rörelsekostnader minskade med 0,4 procent och uppgick till -731,3 (-734,1) MSEK. Minskningen var främst hänförlig till lägre övriga externa kostnader tillsammans med avskrivningar.

Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 102,9 MSEK (188,7). Koncernen redovisade per den 31 december goodwill på 49,8 MSEK (50,0), vilket är hänförligt till förvärvet av Readly France SA. Totala skulder uppgick per den 31 december till 259,6 MSEK (292,5). Beräknad tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Readly France SA uppgick till 11,3 MSEK (26,2). Minskningen är hänförlig till utbetalning av tilläggsköpeskilling. Eget kapital för koncernen uppgick per 31 december 2023 till 34,7 (90,6) MSEK, vilket representerade ett eget kapital per aktie om 0,9 (2,4) SEK. Förändringen av eget kapital förklaras främst av periodens resultat.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till -9,3 (-91,3) MSEK. Förändringen i rörelsekapital om -15,4 (28,5) MSEK påverkades av högre rörelseskulder hänförligt till förlagen och högre kundfordringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -48,6 (-32,7) MSEK varav -32,9 (-32,8) MSEK avsåg aktiverade produktutvecklingskostnader. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -10,5 (-31,2) MSEK. Utbetalad amortering uppgick till 6,7 (26,8) MSEK per den 31 december 2023. Återköp av personal- och teckningsoptioner uppgick till 1,6 (-) MSEK.

Forskning och utveckling

Readly har fortsatt utveckla sin app med målet att erbjuda sina prenumeranter den bästa möjliga läsoplevelsen på marknaden. Readly är idag en marknadsledare inom digitalisering av magasinbranschen och för att fortsatt kunna vara det så kommer koncernen fortsätta satsa inom forskning och utveckling (FoU).

Väsentliga nyckeltal

Readly använder sig av finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Readly anser att dessa finansiella mått ger värdefull information till läsaren av de finansiella rapporterna då de utgör ett komplement vid utvärdering av Readlys prestation. Nyckeltalen som Readly har valt att presentera är relevanta beaktande verksamheten samt i förhållande till de finansiella målen avseende tillväxt, marginal och kapitalstruktur. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom andra företag kan ha beräknat dem på annat vis. I definitioner på sidan 68 anges hur Readly definierar sina nyckeltal samt syftet med respektive nyckeltal. På sidorna 69–70 anges kompletterande information för att kunna härleda samtliga nyckeltal.

Anställda

Det genomsnittliga antalet sysselsatta inklusive konsulter uppgick till 134 (144), varav genomsnittligt antal anställda uppgick till 109 (111).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Readlys verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker inom olika områden. Bolag i koncernen kan från tid till annan vara inblandade i tvister som inte bedöms ha en materiell påverkan på koncernen. Redovisning av tvister, skatterevisioner och rättsliga processer är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Readlys risker beskrivs vidare på sidorna 30–34 tillsammans med processen för riskhantering.



Fortsatt drift

Readlys finansiella rapporter har upprättats enligt de redovisningsprinciper som gäller för antagandet om fortsatt drift, det vill säga att Readly kommer att ha förmåga att fortsätta driva sin verksamhet under en överskådlig framtid. En överskådlig framtid sträcker sig åtminstone till, men är inte begränsat till, 12 månader efter rapportperiodens utgång. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. För att kunna göra denna bedömning på ett korrekt sätt tas hänsyn till all tillgänglig information och antaganden om framtiden. Vidare övervakar de kontinuerligt förhållanden som kan påverka förmågan till antagandet om fortsatt drift, vars främsta riskområde är tillgång till finansiering. Styrelsen och den verkställande direktörens bedömning är att befintligt rörelsekapital är tillräckligt för att antagandet om fortsatt drift skall kunna antas vara uppfyllt.

Förväntad framtida utveckling

Koncernens tillväxt förväntas vara fortsatt god men något lägre än historiska nivåer eftersom investeringarna i marknadsföring anpassas till de ökande marknadsföringspriserna i syfte att bibehålla sunda Unit Economics och främja kostnadseffektiv tillväxt. Tillväxten i närtid förväntas komma primärt från nya användare i befintliga marknader men koncernen ser även bra möjligheter att generera ytterligare tillväxt via nya marknader, förvärv eller andra strategiska tillväxtinitiativ. För att stödja koncernens fortsatta tillväxt fortsätter Readly att investera i produktutveckling och innovation, varumärket och i samarbete med befintliga och nya förlag fortsätta att expandera utbudet av titlar som användarna kan åtnjuta var som helst och när som helst.

Förslag till disposition av vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	-773 016 061
Överkursfond	1 179 920 246
Årets resultat	-6 356 866
SEK	400 547 319

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överförs, SEK	400 547 319
-----------------------------------	--------------------

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Flerårsöversikt

Koncern (TSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
FPS (fullt betalande prenumeranter), antal	464 494	452 466	478 362	369 764	278 555
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
ARPU (genomsnittlig intäkt per användare), SEK	117	102	92	93	87
Bruttoresultat	264 083	203 191	156 127	117 059	82 773
Bruttomarginal, %	39,0	34,3	33,5	33,2	31,3
Täckningsbidrag	185 263	106 417	-33 780	-38 155	-16 303
Täckningsgrad, %	27,4	18,0	-7,2	-10,8	-6,2
Rörelseresultat	-54 293	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539
Rörelsemarginal, %	-8,0	-24,1	-44,9	-53,8	-53,8
Justerat rörelseresultat	-28 347	-104 823	-204 943	-170 311	-138 123
Justerad rörelsemarginal, %	-4,2	-17,7	-44,0	-48,3	-52,2
Årets resultat	-54 619	-119 960	-219 601	-197 424	-146 565
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹	-1,4	-3,2	-5,9	-6,5	-5,9

Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sid 67.



Risker och riskhantering

Risker är en naturlig del av all affärsverksamhet och en viss nivå av risktagande är en förutsättning för ekonomisk tillväxt. En ändamålsenlig riskhantering är därför grundläggande för att driva och utveckla en hållbar och lönsam affärsverksamhet.



Strategiska risker är kopplade till övergripande mål med syfte att efterleva och stödja koncernens mission eller vision. Dessa risker identifieras vanligen vid diskussioner kopplade till strategisk plan eller strategiska initiativ. Riskerna hanteras genom åtgärder som begränsar såväl påverkan som sannolikheten för att risken inträffar.

Operationella risker är kopplade till effektivitet i den operativa verksamheten, där även resultat och lönsamhet ingår. Sådana risker identifieras främst vid processgenomgångar och affärsuppföljning. Hantering av operationella risker fokuserar främst på att begränsa sannolikheten för att risken inträffar, exempelvis genom interna kontroller samt riktlinjer och instruktioner för interna processer.

Finansiella risker härrör till tillförlitligheten i den interna och externa rapporteringen, och även till att säkra upp koncernens innehav och resurser. Detta ansvar ligger hos koncernens finansfunktion, vilka identifierar risker genom testning och utvärdering av kontroller tillsammans med prognoser och kassaflödesanalyser.

Hållbarhetsrisker handlar om Readlys förebyggande riskhantering inom ESG, arbetsmiljö, affärsetik och hantering av personuppgifter. Genom bland annat fastställande av policys, tydlig ansvarsfördelning och integrering av hållbarhet i verksamheten strävar vi efter att upprätthålla höga standarder och skapa värde.

Syftet med Readlys riskhantering är att säkra en god kontroll av koncernens samlade riskexponering och att säkerställa en effektiv, systematisk och värdeskapande hantering av möjligheter och risker i verksamheten. Därigenom förbättrar koncernen beslutsfattandet och ökar möjligheterna att uppnå koncernens strategiska, finansiella, operationella och legala- och regelefterlevnadsrelaterade mål. Readlys koncernövergripande riskhanteringsprocess är integrerad i verksamheten och samtliga anställda är ansvariga för att hålla sig uppdaterade och informerade avseende Readlys risk-policy, såväl som andra händelser och förändringar kring detta område. Risk definieras som en framtida osäker händelse som kan få negativ påverkan på Readlys förmåga att uppnå koncernens strategiska, finansiella och

operationella mål samt att tillmötesgå lagar och regelverk. Processen består av fyra huvudaktiviteter: (i) identifiering (planering), (ii) bedömning och prioritering, (iii) hantering samt (iv) uppföljning och rapportering.

Identifiering

Under räkenskapsåret 2023 har riskmöten genomförts med koncernens ledningsgrupp med syfte att identifiera de viktigaste riskerna för respektive område. Resultatet av dessa har sedan samordnats, kompletterats och analyserats för att därefter besluta vilka risker samt åtgärder som kommer att prioriteras.



Samtliga risker klassificeras till någon av följande fyra kategorier; strategiska, operationella, finansiella och legala- och regelefterlevnadsrelaterade risker. Indelningen ger stöd i val av lämplig metod för att identifiera befintliga, nya och framväxande risker, deras sammankoppling och hantering.

Bedömning och prioritering

De identifierade riskernas storlek uppskattas med hjälp av ett riskverktyg som beaktar såväl riskernas potentiella påverkan på verksamheten som sannolikheten för att risken inträffar över en definierad tidsperiod. Detta ger stöd i beslutet om riskens betydelse och prioritering samt vilken respons den får.

Hantering

Val av hantering bestäms med stöd av riskbedömningen samt befintliga kontroller. Det kan exempelvis innebära metoder för övervakning,

implementering av ytterligare kontroller för att reducera risken eller att ändra på rutiner och processer. En viktig del av Readlys riskhantering är att en riskägare utses till de prioriterade riskerna. Riskägaren ansvarar för att åtgärder för att hantera respektive risk utförs inom rimlig tid samt med god kvalitet.

Rapportering och övervakning

Respektive riskägare övervakar den befintliga risken samt avrapporterar arbetet till Readlys bolagsjurist. Denne sammanställer, samordnar och utvecklar koncernens riskhantering, varefter avrapportering sker till koncernledning och styrelse. Koncernens mest betydande risker samt åtgärder för att hantera dessa rapporteras minst två gånger per år till revisionsutskottet.

Strategiska risker

HÖG TEKNISK FÖRÄNDRINGSTAKT

Beskrivning av risk:

Marknaden för digitala magasin präglas av en hög teknisk förändringstakt. Koncernens förmåga att förutse den tekniska utvecklingen och marknaders behov samt anpassa sina produkter därefter är av central betydelse för koncernens fortsatta utveckling.

Det finns en risk att Readlys initiativ kring produktutveckling inte lever upp till kundernas högt ställda förväntningar vilket i förlängningen skulle kunna leda till att tillväxten avtar.



Hantering av risk:

För att anpassa Readlys strategi till den föränderliga marknaden, följer koncernledningen noggrant förändringar i marknaden, förväntningar från förlag och prenumeranter samt den tekniska utvecklingen.

Produktutveckling är en central del av Readlys strategi och därför är styrelse och ledningen noga med att produktutvecklingen beslutas utifrån data och de nyckelindikatorer som initiativen ämnar förbättra.

MARKNAD OCH KONKURRENS

Beskrivning av risk:

Readly är beroende av att kunna erbjuda sina prenumeranter ett varierat och intressant innehåll och konkurrerar därmed med andra leverantörer av digitala magasin om att få tillgång till sådant innehåll. Det finns en risk för att Readlys konkurrenter avtalar om ensamrätt med tidskriftsförlag, vilket skulle kunna hindra Readly från att få tillgång till visst innehåll på befintliga och nya marknader.

Förlagen kan även själva utveckla teknologi, produkter eller tjänster för att exklusivt kunna förse sina kunder med sitt innehåll och inte genom Readlys plattform. Detta skulle kunna få en negativ påverkan på antalet prenumeranter och leda till att Readly förlorar marknadsandelar.

Readlys konkurrenter kan komma att tillämpa en aggressiv prisstrategi för att ta marknadsandelar. Det finns även en risk för att Readly missbedömer konkurrenternas prisstrategier, vilket kan resultera i att Readly misslyckas med att optimera sin egen prissättning och därigenom gå miste om intäkter.



Hantering av risk:

Readly arbetar intensivt med att utveckla nya attraktiva erbjudanden för såväl prenumeranter som förlag. Koncernen följer regelbundet upp erbjudandet gentemot förlagen och prenumeranters uppfattning av produktens tillgänglighet och utbud för att säkerställa en god kundnöjdhet. I de fall resultatet inte uppnår förväntad nivå, vidtas åtgärder för att öka både nöjdhet och lojalitet.

Readly är verksamt på ett flertal marknader vilket minskar risken ifall en enskild marknad skulle se ökad konkurrens med prispress som följd. Readly analyserar även löpande vilka följer konkurrenternas prisstrategier får och anpassar erbjudandet därefter om det bedöms nödvändigt. Konceptet all-you-can-read där prenumeranter för en fast månadsavgift får tillgång till obegränsat innehåll har visat sig framgångsrik även inom andra branscher som film och musik där konsumenter föredrar en leverantör för allt innehåll. Readlys erbjudande omfattar tusentals titlar från hundratals förlag vilket innebär en klar fördel gentemot erbjudande från enskilda aktörer.

PRODUKTUTVECKLING

Beskrivning av risk:

Om Readly misslyckas med att fastställa en hållbar och effektiv produktutvecklings-strategi kan detta innebära en felaktig allokering av resurser på sådana lösningar som inte attraherar marknaden.



Hantering av risk:

Produktutvecklingen styrs av prenumeranters användningstid, vilket mäts för att både bibehålla prenumeranter samt skapa ett högre produktvärde för slutkunden.



Operationella risker

BEROENDE AV NYCKELPERSONER

Beskrivning av risk:

Inom Readly-koncernen finns betydande erfarenhet och kompetens i egenskap av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Rätt kompetens är avgörande för att säkerställa koncernens pågående såväl som framtida tillväxtsatsningar. Skulle sådana resurser saknas kan det få negativa effekter på koncernens tillväxt och innovationstakt. Det är därför av stor vikt att koncernen förmår rekrytera och behålla kvalificerad och kompetent personal.



Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling i syfte att utveckla verksamheten och uppnå fastställda mål. Readly arbetar genom ersättningsutskottet kontinuerligt med att säkerställa långsiktiga incitament till nyckelpersoner och att tillhandahålla marknadsmässiga ersättningar till ledningen och andra anställda. För att identifiera fokusområden som förväntas öka medarbetarnas nöjdhet, genomför bolaget även regelbundna medarbetarundersökningar.

BEROENDE AV SAMARBETSPARTNERS

Beskrivning av risk:

I sin verksamhet är koncernen beroende av tjänster levererade av tredje-partier, däribland tidningsförlagen som avtalar med Readly att tillgängliggöra sina titlar på Readlys plattform. Att kunna erbjuda sina prenumeranter ett så attraktivt innehåll som möjligt är avgörande för Readlys fortsatta utveckling. Nyckelfaktorer för att bibehålla och utöka antalet samarbetsförlag är ökad användarbas vilket genererar ökade förlagsintäkter men även tillgång till dataanalys.

Andra nyckelleverantörer inkluderar exempelvis tillhandahållande av system, infrastruktur och databaser för IT-drift. Användande av sådana tjänster levererade av tredje-partier utsätter verksamheten för en rad risker. Det finns en risk att kritiska leverantörer inte förmår leverera enligt avtal eller utsätts för dataintrång vilket, i förlängningen, skulle kunna påverka koncernens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning negativt.



Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med att utveckla och stärka sitt erbjudande gentemot förlagen. Readly har som långsiktigt mål att vara en säker intäktskälla för förlagen och att erbjuda förstklassiga databaserade insikter för att möjliggöra den fortsatta utvecklingen av kvalitativt innehåll som konsumenterna önskar ta del av.

Genom att vara en digital aktör med kunder på flera marknader både i och utanför Europa ökar Readly den geografiska spridningen för förlagen; nya kunder kan nås i delar av världen dit förlagen själva inte når med sin egna distribution.

Readly satsar kontinuerligt på att utveckla sin dataanalys och utveckla nya gränssnitt som förlagen enklare kan ta del av för sin egen analys av läsarbeteenden.

MARKNADSFÖRING

Beskrivning av risk:

Marknadsföring är avgörande för Readlys förmåga att locka till sig nya prenumeranter och öka varumärkeskänndomen. Readly har historiskt sett investerat stora summor i marknadsföringsaktiviteter för att möjliggöra och stödja fortsatt tillväxt, men arbetar nu med ökat fokus på optimering av marknadsföringskostnader. Marknadsföring är ett område präglad av snabba förändringar. Det finns en risk att Readly misslyckas med att utnyttja de bäst lämpade marknadsföringsmetoderna vilket skulle kunna leda till att marknadsföringskampanjer inte ger önskat utfall. Detta kan påverka antalet prenumeranter, intresset från kapitalmarknad och förlag, Readlys budskap till marknaden samt koncernens försäljning och resultat.



Hantering av risk:

Readly arbetar kontinuerligt med att testa och optimera nya och befintliga kanaler, annonsplatser, målgrupper samt erbjudanden. Ett nära samarbete mellan produkt-, marknad, och analysavdelningar främjar en effektiv resursanvändning och bidrar till en långsiktig värdeökning.

Readly arbetar också med att bredda sina kanaler för att minska beroendet av enskilda marknadsföringskanaler. Detta innefattar inte minst ett ökat fokus på partnerskap i syfte att nå nya målgrupper och sprida intaget av nya kunder. Fortsatta investeringar i ökad varumärkeskänndom bidrar till ökad organisk tillväxt vilket ytterligare minskar beroendet av enskilda kanaler. I takt med att Readly fortsätter att växa tillsätts även resurser i form av nya medarbetare med viktiga kompetenser för ändamålet.



Finansiella risker

LIKVIDITETSRIK

Beskrivning av risk:

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte kan möta löpande ekonomiska förpliktelser i tid. Readly har historiskt redovisat betydande förluster och negativt kassaflöde som en konsekvens av betydande investeringar i produktutveckling och marknadsföring syftandes till att skapa långsiktig tillväxt. Noggrann planering och kontroll av Readlys kapitalbehov erfordras för att minska denna risk. Om koncernen inte lyckas med sin strategi kan det uppstå ett kapitalbehov. Om så uppstår krävs en aktieägarkrets med tillgängliga finansiella medel för att kunna stödja vidare investeringar genom ytterligare kapitaltillskott. Skulle ytterligare aktiekapital eller externa krediter inte vara tillgängliga för Readly vid eventuella framtida behov så kan detta påverka tillväxtutvecklingen och fullgörandet av åtaganden.

**Hantering av risk:**

Kassaflödesprognoser för koncernen upprättas av koncernens finansfunktion som noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet syftandes till att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar.

VALUTARISK

Beskrivning av risk:

Readly verkar internationellt och utsätts därigenom för valutaexponeringar, framförallt avseende Euro (EUR) och brittiska pund (GBP) men även av amerikanska (USD) och australiska dollar (AUD) liksom schweizerfranc (CHF). Koncernens försäljning till externa kunder sker i lokal valuta, samtidigt har koncernen kostnader i form av ersättning till förlagen, ofta i motsvarande valutor, vilket skapar en "naturlig hedge" vad det gäller transaktioner i den löpande verksamheten. Koncernens väsentliga valutarisker uppstår vid omräkning av balansposter i utländsk valuta.

**Hantering av risk:**

Valutarisken hanteras av Readlys centrala finansfunktion som övervakar och prognostiserar valutarörelser i marknaden. Styrelsen fastställer årligen en Treasury policy som efterlevs av finansfunktionen i syfte att minska valutarisken.

VÄRDERINGSRIK

Beskrivning av risk:

Readlys verksamhet befinner sig i en utvecklingsfas varpå verksamhetsbolaget tillika dotterbolaget Readly AB fortsatt redovisar betydande förluster. Under året har även Readlys aktie ökat med 14 procent. Det finns en risk för en för hög värdering avseende dels aktier i dotterbolag samt förvärvsrelaterade tillgångar och skulder.

**Hantering av risk:**

Per den 31 december 2023 har nedskrivning om 0,2 (152,2) MSEK skett avseende aktier i dotterbolag, 0 (27) MSEK avseende goodwill samt värdejustering om 0 (19,9) MSEK avseende tilläggsköpeskilling. Readly följer löpande utvecklingen av bolagets aktiekurs och utveckling. Nedskrivningsprövning genomförs årligen eller oftare om så anses nödvändigt.

RISKER KOPPLAT TILL UPPHOVSRÄTT

Beskrivning av risk:

Det upphovsrättsskyddade material som Readly distribuerar genom sin tjänst utsätts emellanåt för intrång vilket leder till att materialet senare olovligen säljs på pirat-sidor. Detta leder till en risk för minskade intäkter för både de drabbade förlagen och Readly då kunder kan välja sådana sidor på bekostnad av Readlys tjänst, samt ett minskat förtroende till Readly från förlagen vilket i förlängningen kan leda till att förlag vill lämna samarbetet med Readly.

**Hantering av risk:**

Readly har en särskild arbetsgrupp som löpande arbetar med skydd för det upphovsrättsskyddade materialet. Detta görs genom att försvåra den tekniska tillgången till materialet, genom att agera mot misstänkt beteende bland användare, samt genom att agera mot piratsidorna själva.



SKATTEMÄSSIGA RISKER

Beskrivning av risk:

Readly har väsentliga outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. Det finns en risk att framtida transaktioner och/eller händelser reducerar möjligheten till att utnyttja dessa underskottsavdrag. Under 2023 förvärvades Readly av Tidnings AB Marieberg. Som ett resultat av förvärvet kan underskottsavdragen komma att minska.

Moderbolaget Readly International AB fakturerar dotterbolagen i koncernen baserat på faktiskt resursutnyttjande. Under vissa av tidigare räkenskapsår till och med 2018 omfattade sådant resursutnyttjande och därmed fakturering inte samtliga dotterbolag i koncernen. Skatteverket har i ett ställningstagande uttryckt att ett moderbolag ska fakturera samtliga dotterbolag i en koncern för att fullt momsavdrag på inköp ska medges. Rättsfall från Kammarrätten tyder dock på att resursbaserad fakturering ska godtas. Det kan dock inte helt uteslutas att Skatteverket skulle ifrågasätta delar av företagens avdrag för underskott eller moms vilket i förlängningen skulle kunna leda till väsentligt negativa effekter på koncernens resultat och finansiella ställning. Moderbolagets samlade avdrag för ingående mervärdesskatt under räkenskapsåren i fråga uppgår till totalt cirka 25 MSEK.



Hantering av risk:

Readly övervakar utvecklingen gällande regleringar på de marknader där koncernen bedriver verksamhet för att proaktivt kunna hantera förändringar.

Hållbarhetsrisker

RISKER KOPPLADE TILL EFTERLEVAD INOM ESG

Beskrivning av risk:

Intresset för miljö-, sociala och styrningsmässiga frågor (ESG) växer bland lagstiftare, tillsynsmyndigheter, investerare och andra intressenter. Nya lokal- och internationellt relaterade ESG-lagar och förordningar har börjat införas med specifika krav på rapportering. Detta medför behov av ytterligare investeringar och implementering av nya metoder och rapporteringsprocesser, samtidigt som det ökar riskerna relaterade till efterlevnad och eventuella viten. De fastställda målen kräver kontinuerliga investeringar och allmänhetens åsikter om vår hållbarhetsstrategi kan potentiellt påverka vårt rykte och varumärke. Vår förmåga att driva vissa initiativ eller uppnå våra mål kan också vara beroende av externa samarbeten med tredje part eller leverantörer av specifika tjänster. Det kan även påverkas av begränsad innovationskraft och/eller ekonomiska restriktioner.

Att förstå denna dynamik är avgörande när vi navigerar i det föränderliga landskapet av ESG-överväganden, och säkerställer att vårt hållbarhetsarbete ligger i linje med både regulatoriska förväntningar och intressenternas förväntningar.



Hantering av risk:

Upprätthålla policyer, mätbara mål och tillhandahålla obligatorisk utbildning för anställda inom relevanta hållbarhetsområden. Utföra granskningar av leverantörer för att upprätthålla standarder. Fördela ansvaret för olika hållbarhetsaspekter och uppsatta mål brett inom organisationen genom exempelvis uppsatta internkommittéer. Hållbarhetsstrategi och uppsatta mål är integrerade i den övergripande affärsstrategin. Marknadsföra Readly på ett ansvarsfullt sätt där vissa kanaler och partnerskap väljs bort på grund av att de strider mot Readlys värderingar och leverantörskod. Synliggöra hållbarhetsaspekter såsom klimatnyttan av digital läsning i kundkommunikationen. Under 2024 genomförs en väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD för att identifiera viktiga ESG-risker som påverkar det finansiella resultatet.

ARBETSMILJÖ

Beskrivning av risk:

Att säkerhetsställa en trygg och välmående arbetskraft är en viktig del i vårt hållbarhetsarbete. Vi ser kopplingen mellan en hälsosam arbetsmiljö och vår kollektiva framgång. Denna förståelse återspeglas i vårt engagemang för att ta itu med både fysiska och psykologiska aspekter av arbetsplatsförhållanden.

En bristfällig arbetsmiljö kan visa sig genom fysiska faktorer som för höga ljud, dålig ergonomi, otillräcklig ventilation och/eller belysning. Dessutom kan psykologiska aspekter, inklusive destruktivt ledarskap, förhöjda stressnivåer och ofprofessionellt eller oetiskt beteende, bidra till en ohälsosam arbetsplats. Konsekvenserna påverkar de anställdas moral, produktivitet och kreativt tänkande, vilket kan resultera i en sjukfrånvaro som i sin tur får ekonomiska konsekvenser.

Genom att aktivt ta itu med dessa utmaningar prioriterar vi inte bara våra medarbetares välbefinnande, utan stärker också grunden för en motståndskraftig och hållbar organisation.



Hantering av risk:

Readlys policy för arbetsmiljö främjar en trygg och hälsosam arbetsplats för alla anställda, följer svensk lagstiftning och är i linje med internationell tillämpning. Policyn klargör ansvarsområden, där vd övervakar och delegerar ansvar till chefer och medarbetare, med betoning på samarbete för en säker arbetsmiljö. Viktiga delar av policyn är ett aktivt engagemang från arbetsplatskyddsombud, regelbundna riskbedömningar, säkerhetsinspektioner, fortlöpande utbildningsinsatser och proaktiva åtgärder mot diskriminering. Riktlinjerna betonar ett samarbetsätt där alla medarbetare bidrar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö.

Policyn ger uttryckliga instruktioner för incidentrapportering, hantering av nödsituationer och hantering av problem relaterade till missbruk. Readly har dessutom upprättat detaljerade protokoll för att bekämpa trakasserier, diskriminering och kränkande behandling, vilket understryker företagets nolltolerans mot sådant beteende. Policyn återspeglar Readlys engagemang för att skapa en arbetsplats där varje individ kan trivas i en säker och inkluderande miljö.



AFFÄRSETIK

Beskrivning av risk:

Till bristfällig affärsetik räknas bland annat ekonomisk brottslighet såsom mutor, korruption, bestickning, stöld, bedrägeri och förfalskning. Inom finansmarknadsbrott återfinns insiderbrott, obehörigt röjande av insiderinformation och marknadsmanipulation. Det kan också handla om brott mot interna regelverk såsom bolagets uppförandekod och policyer/policies. Detta kan leda till exempelvis dåligt rykte, konsumentbojkott, viten, fängelsestraff med ekonomiska konsekvenser.



Hantering av risk:

Readlys uppförandekod sammanfattar bolagets värderingar, principer och önskat beteende för att säkerställa höga etiska standarder och laglig efterlevnad. Readly värdesätter ansvarsfullt företagande och har antagit riktlinjer för att förebygga oetiskt beteende, både internt och externt. Readly har instiftat en rapporteringsprocess för visselblåsare som är tillgänglig för anställda och hanteras av tredje part. Readly har också en uppförandekod för leverantörer liksom en innehållspolicy som tydligt beskriver de etiska riktlinjerna för de magasin och dagstidningar som distribueras via plattformen.

RISKER RELATERADE TILL PERSONUPPGIFTER OCH ANONYMISERADE UPPGIFTER

Beskrivning av risk:

Eftersom Readly hanterar stora volymer av personuppgifter kan felaktig hantering eller dataläckor drabba många registrerade, vilket kan medföra höga sanktionsavgifter såsom civilrättsliga och/eller straffrättsliga åtgärder från Integritetsskyddsmyndigheten eller andra dataskyddsmyndigheters sida. Detta kan påverka Readlys anseende hos prenumeranter, partners och förlag på marknaden för digitala magasin. Readly delar anonymiserade och aggregerade uppgifter med förlag bestående av, till exempel användarnas ålder, kön, hemvist, vilka magasin de läser vid vilken tidpunkt och vilken typ av enhet de då brukar använda. Om anonymisering inte förhindrar att en enskild person kan identifieras av tredje part, exempelvis genom analys av uppgifter i kombination med andra uppgifter, anses uppgifterna inte vara anonymiserade utan utgör då personuppgifter enligt definitionen i den allmänna dataskyddsförordningen 2016/679 (GDPR). Om denna risk realiserats finns en risk för att Readly behandlar eller har behandlat personuppgifter i strid med GDPR, vilket kan leda till efterverkningar som beskrivet ovan. Detta kan även påverka Readlys anseende hos prenumeranter, partners och förlag på marknaden för digitala magasin. Delningen av anonymiserade uppgifter med förlagen är integrerat i avtalen med dessa och är därmed viktigt för att upprätthålla fortsatta samarbeten med förlagen.

I enskilda fall tillhandahåller Readly dessutom specifika uppgifter till vissa förlag, företrädesvis email, i sådana strikt avgränsade syften som framgår av Readlys dataskyddspolicy. Det finns även en risk att nya initiativ för att förbättra och utveckla kunderbjudandet skapar behandling av personuppgifter som inte överensstämmer med gällande regelverk.

Slutligen finns det en risk att Readly kan påverkas negativt av förändringar av GDPR, tolkningar av GDPR eller myndigheters riktlinjer i förhållande till anonymiserade uppgifter. Strängare eller förändrande regelverk, myndigheters riktlinjer och lagstiftning på någon av Readlys marknader kan förhindra delningen av anonymiserade uppgifter med förlagen, vilket kan försämra både möjligheten att erbjuda dessa tjänster till förlagen och relationerna med dessa.



Hantering av risk:

Readlys arbete styrs av etablerade riktlinjer för behandling av personuppgifter som anger principer för insamling, bearbetning och lagring av persondata, säkerhet samt kunders rättigheter. Detta innefattar att säkerställa riskhantering, fatta strategiska beslut samt se till att behandling av data lever upp till lagar och interna krav.

Olika funktioner inom koncernen arbetar aktivt med att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerheten samt att säkerställa gedigen incidenthantering för att tillförsäkra att kunders personuppgifter hanteras och skyddas på ett ansvarsfullt sätt. Med stöd av bland annat ett ramverk för interna kontroller för dataskyddsarbetet, genomförs regelbunden rapportering kring detta.



Aktien och aktieägarna

Aktiekapital

Ready-aktien är sedan den 17 september 2020 noterad på Nasdaq Stockholm och ingick sedan 1 januari 2023 i segmentet Small Cap. Under året ansöktes om listbyte och den 15 november erhöles godkännande för upptagande till handel på Nasdaq First North Growth Market. Första dag för handel på Nasdaq First North Growth Market var den 20 november 2023. Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet till 1 137 142 SEK, fördelat på 37 904 738 aktier. Varje aktie är berättigad en röst och vid årsstämman får varje röstberättigad ägare rösta för det fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier, utan begränsningar i rösträtten.

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick vid årets utgång till 2 678 (8 202). Den största ägaren i Ready var Bonnier. De tio största aktieägarna kontrollerade per den 31 december 2023 95,3 procent av kapitalet och rösterna.

Utveckling under året

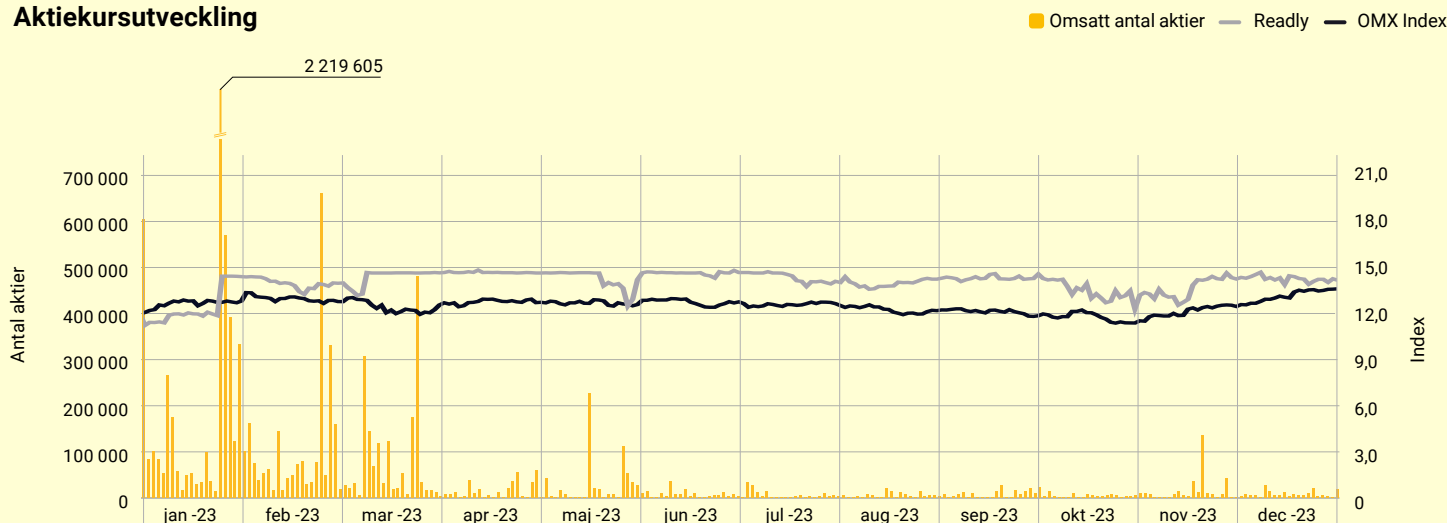
Under året ökade Readlys aktie med 19 procent jämfört med OMX-SPI som under samma period ökade med 13 procent. Sista betalkurs per den 29 december var 14,02 SEK per aktie, motsvarande ett börsvärde om 531 MSEK. Den genomsnittliga dagsomsättningen av antalet aktier under året uppgick till 45 837.

Utdelningspolicy

Readlys styrelse har inte för avsikt att föreslå utdelning på kort eller medellång sikt utan avser att använda det kassaflöde som genereras för fortsatta investeringar i tillväxt. Styrelsen ska årligen utvärdera möjligheten att föreslå utdelning efter beaktande av utvecklingen av verksamheten samt dess rörelseresultat och finansiella ställning. Styrelsen avser föreslå att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023.

Information till aktieägarna

Aktiekursutveckling



Tidnings AB Marieberg, ett av Bonnier News Group AB helägda dotterbolag, lämnade den 5 december 2022 ett offentligt kontant uppköpserbjudande till aktieägarna i Ready att överlåta sina samtliga aktier i Ready till Bonnier News. Acceptperioden för erbjudandet löpte sex veckor från dagen för erbjudandet och förklarar den höga omsättningen i aktien i slutet av januari 2023.

Bolagsstämma för Ready International AB (publ) hålls den 15 maj 2024, kl 14.00. En kallelse publiceras i Dagens Industri och Post- och Inrikes Tidningar. Kallelse och information som publiceras före stämman finns tillgängligt på corporate.ready.com

Största aktieägare per den 31 dec 2023	Totalt antal aktier	% av totalt antal aktier
Bonnier	29 746 504	78,5
Clearstream Banking SA	2 829 580	7,5
Harry Klagsbrun	1 886 447	5,0
Commerzbank AG	580 270	1,5
CBLDN Israel Bank	281 839	0,7
Joachim Birgersson	253 674	0,7
UBS Switzerland AG	210 329	0,6
Avanza Pension	130 236	0,3
Six Sis AG	124 876	0,3
David Hadari	92 318	0,2
Delsumma 10 största aktieägarna	36 136 073	95,3
Övriga	1 768 665	4,7
Totalt antal aktier	37 904 738	100,0

Ägande per land	Antal aktier	Kapital och röster, %
Sverige	32 109 179	84,71
Luxemburg	2 829 580	7,46
Tyskland	580 270	1,53
Schweiz	335 205	0,88
Storbritannien	281 839	0,74
Totalt	36 136 073	95,32

Läs mer om aktien på <https://corporate.ready.com/sv/investerare/aktien/>

Finansiell information



Koncernens rapporter	38
Moderbolagets rapporter	43
Noter	47
Not 1 Redovisningsprinciper	47
Not 2 Finansiell riskhantering	51
Not 3 Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	53
Not 4 Nettoomsättningens fördelning	53
Not 5 Övriga rörelseintäkter	53
Not 6 Ersättningar till revisorerna	54
Not 7 Ersättningar till anställda	54
Not 8 Leasingavtal	57
Not 9 Övriga rörelsekostnader	57
Not 10 Finansiella intäkter och kostnader	58
Not 11 Inkomstskatt	58
Not 12 Innehav och investeringar i dotterbolag	59
Not 13 Goodwill	59
Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar	60
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	61
Not 16 Övriga långfristiga fordringar	61
Not 17 Finansiella instrument per kategori	61
Not 18 Kundfordringar och andra kortfristiga tillgångar	61
Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	61
Not 20 Likvida medel	62
Not 21 Eget kapital	62
Not 22 Upptagna lån	63
Not 23 Uppskjuten skatt	63
Not 24 Övriga kortfristiga skulder	64
Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64
Not 26 Ställda säkerheter	64
Not 27 Närstående	64
Not 28 Övriga ej likviditetspåverkande poster	65
Not 29 Händelser efter balansdagen	65
Not 30 Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst	65
Nyckeltal och definitioner	66
Försäkran	70
Revisionsberättelse	71

Samtliga redovisade belopp är i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges.



Koncernens resultaträkning

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4	663 066	580 740
Övriga intäkter	5	13 943	10 873
Totala intäkter		677 009	591 613
Förlagskostnader		-412 926	-388 422
Övriga externa kostnader	6	-135 791	-164 182
Personalkostnader	7	-124 890	-117 314
Av- och nedskrivningar	8, 14, 15	-45 298	-54 126
Övriga rörelsekostnader	9	-12 397	-10 040
Totala rörelsekostnader		-731 302	-734 084
Rörelseresultat		-54 293	-142 471
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10	12 080	41 312
Finansiella kostnader	8, 10	-14 623	-20 479
Finansnetto		-2 543	20 833
Resultat före skatt		-56 836	-121 638
Skatt	11, 23	2 218	1 678
Årets resultat		-54 619	-119 960
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-54 930	-119 883
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		312	-77
Resultat per aktie före och efter utspädning		-1,4	-3,2
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		37 904 738	37 904 738

Koncernens rapport över totalresultat

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Årets resultat	-54 619	-119 960
Poster som kan komma att ormklassificeras till resultaträkningen		
Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter	8	9 215
Övrigt totalresultat för året	8	9 215
Totalresultat för året	-54 610	-110 745
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-55 020	-110 717
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	410	-29



Koncernens balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	49 841	49 982
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	84 717	93 501
Summa immateriella anläggningstillgångar		134 558	143 483
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	159	580
Summa materiella anläggningstillgångar		159	580
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	8	2 636	7 973
Summa nyttjanderättstillgångar		2 636	7 973
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	16	9 761	9 874
Uppskjutna skattefordringar	23	19	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		9 780	9 874
Summa anläggningstillgångar		147 132	161 910
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	14 449	7 673
Övriga kortfristiga fordringar	18	6 162	4 592
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18, 19	23 651	20 205
Likvida medel	20	102 858	188 706
Summa omsättningstillgångar		147 120	221 176
SUMMA TILLGÅNGAR		294 252	383 086



Koncernens balansräkning forts.

TSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		1 137	1 137
Övrigt tillskjutet kapital		1 181 374	1 182 624
Omräkningsdifferens		12 154	12 244
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-1 160 383	-1 105 453
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		34 282	90 552
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		415	5
Summa eget kapital	21	34 697	90 557
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	17,22	1 856	4 833
Långfristig del av lån	17,22	5 001	11 197
Uppskjutna skatteskulder	23	6 690	9 343
Avsättningar		1 968	2 558
Summa långfristiga skulder		15 516	27 930
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	17,22	851	2 701
Övriga finansiella skulder	17	11 330	26 170
Kortfristig del av lån	17,22	6 440	6 988
Leverantörsskulder	17	34 003	44 569
Aktuella skatteskulder		1 689	936
Övriga kortfristiga skulder	24	8 481	8 226
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	181 244	175 007
Summa kortfristiga skulder		244 039	264 598
Totala skulder		259 555	292 529
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		294 252	383 086



Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differens	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	1 137	1 182 624	12 244	-1 105 453	90 552	5	90 557
Årets resultat	-	-	-	-54 930	-54 930	312	-54 619
Övrigt totalresultat	-	-	-90	-	-90	98	8
Summa totalresultat	-	-	-90	-54 930	-55 020	410	-54 610
Transaktioner med ägare							
Aktierelaterade ersättningar	-	-485	-	-	-485	-	-485
Återköp av teckningsoptioner	-	-764	-	-	-764	-	-764
Totala transaktioner med ägare	-	-1 249	-	-	-1 249	-	-1 249
Utgående balans per 31 december 2023	1 137	1 181 374	12 154	-1 160 383	34 282	415	34 697

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differens	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	1 137	1 182 091	3 077	-986 295	200 010	1 704	201 714
Årets resultat	-	-	-	-119 883	-119 883	-77	-119 960
Övrigt totalresultat	-	-	9 167	-	9 167	48	9 215
Summa totalresultat	-	-	9 167	-119 883	-110 717	-29	-110 745
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare							
Transaktionskostnader för emissioner	-	-14	-	-	-14	-	-14
Teckningsoptioner	-	300	-	-	300	-	300
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	725	725	-1 670	-945
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	-	246	-	-	246	-	246
Summa transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	-	533	-	725	1 258	-1 670	-412
Utgående balans per 31 december 2022	1 137	1 182 624	12 244	-1 105 453	90 552	5	90 557

Se även not 21.



Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Rörelseresultat (EBIT)		-54 293	-142 471
Av- och nedskrivningar		45 298	54 126
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	28	-1 526	222
Erhållna räntor		1 703	92
Betalda räntor		-1 575	-2 713
Betald inkomstskatt		1 077	-509
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet		-9 317	-91 254
Förändringar av kundfordringar		-6 776	-1 058
Förändringar av rörelsefordringar		-5 017	-2 914
Förändringar av leverantörsskulder		-10 566	2 872
Förändringar av rörelseskulder		6 922	29 629
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-24 754	-62 725
Betalning av tilläggsköpeskilling		-16 074	-
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	14, 15	-32 890	-32 861
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	407	192
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-48 557	-32 669
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-	-945
Transaktionskostnader för emissioner		-	-14
Teckningsoptioner		-	300
Återköp av personaloptioner		-863	-
Återköp av teckningsoptioner		-764	-
Amortering av leasingskuld		-2 234	-3 706
Återbetalning av lån		-6 688	-26 808
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 550	-31 172
Totalt kassaflöde		-83 860	-126 566
Likvida medel vid årets början		188 706	306 209
Valutakursdifferenser i likvida medel		-1 988	9 063
Likvida medel vid årets slut		102 858	188 706



Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		34 017	35 048
Övriga intäkter		11	321
Totala intäkter		34 028	35 370
Övriga externa kostnader	6	-17 704	-16 625
Personalkostnader	7	-21 087	-19 149
Av- och nedskrivningar	14	-327	-327
Övriga rörelsekostnader		-34	-70
Totala rörelsekostnader		-39 152	-36 172
Rörelseresultat		-5 125	-802
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter och andra liknande resultatposter		1 913	859
Finansiella kostnader och andra liknande resultatposter		-3 146	-158 580
Finansnetto	10	-1 232	-157 721
Resultat efter finansiella poster		-6 357	-158 523
Resultat före skatt		-6 357	-158 523
Skatt på årets resultat	11	-	-
Årets resultat		-6 357	-158 523

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.



Moderbolagets balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	409	737
Summa immateriella anläggningstillgångar		409	737
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	12	529 121	530 035
Fordringar hos koncernbolag	16	1 180	1 454
Summa finansiella anläggningstillgångar		530 301	531 488
Summa anläggningstillgångar		530 711	532 225
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag	27	1 446	4 083
Skattefordringar		65	100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	383	398
Kassa och bank	20	4 359	2 243
Summa omsättningstillgångar		6 252	6 823
SUMMA TILLGÅNGAR		536 963	539 048

TSEK	Not	31 dec 2023	31 dec 2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 137	1 137
Summa bundet eget kapital		1 137	1 137
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 179 920	1 181 170
Balanserat resultat		-773 016	-614 493
Årets resultat		-6 357	-158 523
Summa fritt eget kapital		400 547	408 154
Totalt eget kapital	21	401 684	409 291
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		51	51
Summa långfristiga skulder		51	51
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		429	1 289
Skulder till koncernbolag	27	109 675	90 034
Övriga kortfristiga skulder	24	13 538	28 712
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	11 585	9 670
Summa kortfristiga skulder		135 228	129 705
Summa skulder		135 279	129 757
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		536 963	539 048



Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	1 137	1 181 170	-773 016	409 291
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	-6 357	-6 357
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	-	-	-	-
Aktierelaterade ersättningar	-	-485	-	-485
Återköp av teckningsoptioner	-	-764	-	-764
Summa transaktioner med ägare	-	-1 249	-	-1 249
Utgående balans per 31 december 2023	1 137	1 179 920	-779 373	401 684

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	1 137	1 180 636	-614 493	567 281
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	-158 523	-158 523
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	-	-	-	-
Transaktionskostnader för emissioner	-	-14	-	-14
Teckningsoptioner	-	300	-	300
Aktierelaterade ersättningar – värde på anställdas tjänstgöring	-	246	-	246
Summa transaktioner med ägare	-	533	-	533
Utgående balans per 31 december 2022	1 137	1 181 170	-773 016	409 291

Se även not 21.



Moderbolagets kassaflödesanalys

TSEK	Not	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Rörelseresultat (EBIT)		-5 125	-802
Avskrivningar		327	327
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	28	378	246
Erhållen ränta		96	162
Erlagd ränta		-2	-252
Betald inkomstskatt		35	94
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet		-4 289	-223
Förändringar av rörelsefordringar		14 716	11 843
Förändringar av leverantörsskulder		-860	-464
Förändringar av rörelseskulder		9 338	-63 242
Kassaflöde från den löpande verksamheten		18 904	-52 087
Förvärv av dotterföretag		914	-8 932
Betalning av tilläggsköpeskilling		-16 074	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 160	-8 932
Transaktionskostnader för emissioner		-	-14
Teckningsoptioner	21	-	300
Återköp av personaloptioner		-863	-
Återköp av teckningsoptioner		-764	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 627	287
Totalt kassaflöde		2 116	-60 733
Kassa och bank vid årets början		2 243	62 975
Kassa och bank vid årets slut		4 359	2 243



Noter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Ready International AB (publ) är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Gjörwellsgatan 30, 112 60 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 25 mars 2024. Koncernens resultaträkning och rapport över övrigt totalresultat, rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2024.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, med undantag av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning vilken redovisas till verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nya eller ändrade IFRS standarder under 2023 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Ready-koncernen har verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren som utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar beslut om resursallokering.

Verkställande direktören analyserar och följer upp verksamhetens rörelseresultat utifrån den totala verksamheten. Således analyseras den finansiella informationen på en konsoliderad nivå. Majoriteten av de externa intäkterna genereras från försäljning av prenumerationstjänster, varvid endast ett tjänsteområde har identifierats. Det finns inga landschefer och ingen intern uppföljning av resultatet sker per tjänsteområde, geografiskt område eller annan segmentsindelning och ingen allokering av kostnader sker. Bedömningen är således att koncernens verksamhet består av ett enda rörelsesegment varför Ready inte presenterar någon separat segmentinformation.

I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment lämnas upplysning om hur koncernens intäkter är fördelade per geografiskt område, se not 4. Anläggningstillgångarna i koncernen finns i allt väsentligt i Sverige.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärv av dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill.

Villkorad köpeskillning utgör en skuld och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas som en finansiell intäkt eller kostnad. Transaktionskostnader för förvärv av dotterföretag ingår inte i värdet av de förvärvade tillgångarna. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i den period de uppstår. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretag uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Ready redovisar innehav utan bestämmande inflytande till andelen av proportionella nettotillgångar.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.



Not 1. Forts

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas som en omräkningsreserv i eget kapital via övrigt totalresultat.

Den ackumulerade omräkningsdifferensen för ett enskilt dotterföretag återförs till resultaträkningen när dotterföretaget avyttras.

Intäkter

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad tjänst till en kund. Tjänsten överförs när kunden får kontroll över tjänsten vilket är över tid. Transaktionspriset är den ersättning som koncernen förväntar sig att erhålla i utbyte mot att överföra tjänsten till kunden, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Försäljning av prenumerationstjänster

Majoriteten av koncernens omsättning består av intäkter från prenumerationstjänster. Avtal tecknas på kundnivå och omfattar endast ett prestationsåtagande, tidsbestämd digital åtkomst till tidskrifter. Tjänsten tillhandahålls nästan utslutande till fast pris och intäkten redovisas över tid (prenumerationsperioden) i takt med att tjänsten utförs. I begränsad omfattning utgår rabatter till nya kunder i form av exempelvis en månads gratis prenumeration.

De flesta av koncernens avtal med kunder understiger 12 månader. I enlighet med undantagsreglerna i IFRS 15 redovisas därför inte upplysningar om det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är uppfyllda vid slutet av rapportperioden. Normalt faktureras kunden för hela avtalsbeloppet innan avtalsperioden börjar. Förskottsbetalningarna redovisas som en kontraktsskuld (presenteras som förutbetalad intäkt i rapport över finansiell ställning, se not 25) och intäkten redovisas linjärt över prenumerationens perioden.

Agent/huvudman

För att möjliggöra leverans av prenumerationstjänsten köper Readly tillgång till tidskrifter från underleverantörer (tredje part). I samtliga kontrakt är dock koncernen ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden och kan fastställa priser på tjänsterna. Readly ansvarar för och beslutar vilka tidskrifter som erbjuds i tjänsten och är mottagare av betalningarna från kunder. Bedömning har genom detta gjorts att koncernen agerar som huvudman i dessa transaktioner, eftersom de har kontroll över tjänsterna innan de levereras till kunden. Intäkterna redovisas därför brutto i resultaträkningen.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatte-regler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas i enlighet med IFRS 9 och utgörs av posterna; övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, likvida medel, övriga finansiella skulder (lån, leasing och tilläggsköpeskilling), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader.

(i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader.

(ii) Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter i resultaträkningen.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Skillnaden mellan erhållt belopp allokaterat till lånet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. För ytterligare information hänvisas till not 22.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna långfristiga skulder (lån, leasing), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet

Koncernen har en finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Förändring i verkligt värde redovisas som en finansiell intäkt eller kostnad.

(iii) Bortbokning finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapporten över finansiell ställning redovisas direkt i resultaträkningen.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan



Not 1. Forts

det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultaträkningen.

(iv) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Reservering för förväntade kreditförluster – generell metod

Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömning görs per motpart. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Sådan bedömning baseras på om betalning är 60 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämrning av rating sker, medförande en rating understigande investering grade. De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvida medel. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod per motpart i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Initialt bedöms kreditrisken per motpart. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Reservering för förväntade kreditförluster

– finansiella instrument som omfattas av förenklad metod

För kundfordringar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten gör koncernen en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på koncernens tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar görs en kollektiv bedömning. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utvecklingsutgifter relaterade till Readlys digitala Magasinstjänst samt konsoliderings-system, goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Egenutvecklade immateriella tillgångar

Samtliga kostnader för egenutvecklade immateriella tillgångar klassificeras till att vara hänförliga till forskningsfasen alternativt utvecklingsfasen. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när kriterierna enligt IAS 38 är uppfyllda.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av den immateriella tillgången, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs när de uppstår, se även not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. Utvecklingskostnader som kostnadsförts i tidigare perioder redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Kostnader för underhåll av immateriella tillgångar kostnadsförs när de uppstår.

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs.

Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning skrivs inte av utan provas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar

att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Goodwill

Vid rörelseförvärv redovisas goodwill i balansräkningen i de fall summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel överstiger det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser förlagskontrakt, kundkontrakt och varumärken. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivning:

• Egenutvecklade immateriella tillgångar	3–5 år
• Förlagskontrakt	5 år
• Kundkontrakt	5–7 år
• Varumärken	5 år

Leasing

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen i koncernen omfattas främst av fastighetshyresavtal för kontorslokaler.

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 3–5 år. Gällande leasingperiodens längd, inkluderar en majoritet av avtalen optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalen. När leasingperioden bestämts, har koncernen tagit hänsyn till samtliga fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option att säga upp avtalet.

Leasingskulden värderas till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, diskonterat med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta. När den marginella låneräntan bestämts, har koncernen tagit hänsyn till vilken enhet inom koncernen som ingått leasingavtalet, avtalslängden och typen av leasad tillgång. Den marginella låneräntan återspeglar ett lån mot säkerhet av en liknande nyttjanderätt.

Readly har valt att tillämpa lätttnadsreglerna enligt IFRS 16 som innebär att betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller kortare. Leasingavtal av mindre värde anses vara leasingavtal uppgående till 50 TSEK eller lägre. Dessa kostnadsförs istället linjärt i resultaträkningen.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Moderbolaget har potentiella aktier med

**Not 1. Forts**

utspädningseffekt, aktieoptioner och teckningsoptioner. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som årets genomsnittliga marknadspris för moderbolagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas. Utspädningseffekt av potentiella aktier redovisas endast om en omräkning till aktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning, och eftersom koncernen redovisar förluster för de redovisade perioderna redovisas inte någon utspädningseffekt.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonteradebelopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har som mål att erbjuda medarbetarna pensions- och övriga försäkringsförmåner som ger en grundläggande trygghet och samtliga redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens avgiftsbestämda pensionsplaner motsvarar ITP1-planens premier. För tjänstemän i Sverige tryggas pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Avanza Pension (516401-6775), samt Euro Accident Health & Care Insurance AB (55655-4766).

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har avtal om aktierelaterade ersättningar med anställda. Det förekommer enbart avtal som regleras med eget kapitalinstrument.

Koncernen har ställt ut personaloptioner vilket ger innehavaren rätt att erhålla ett fastställt antal av bolagets aktier till ett fastställt kontantbelopp. Utställt belopp hänförligt till personaloptioner har redovisats i eget kapital, se not 7.

Personaloptionsprogram – Reglerat med eget kapitalinstrument

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom Readlys personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital. Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas.

- exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor
- inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden, det vill säga perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många optioner som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelserna mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i koncernens resultaträkning som en personalkostnad och motsvarande belopp justeras i eget kapital mot övrigt tillskjutet kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning, vilket innebär att en skuld redovisas i rapporten över finansiell ställning. Skulden omvärderas löpande och värdet på skulden samt kostnaden i resultaträkningen beror dels på värdeförändring, samt periodisering utifrån intjänandet av optioner.

Teckningsoptioner – Reglerat med eget kapitalinstrument

Nyckelpersoner i koncernen har vid olika tillfällen erbjudits att köpa teckningsoptioner till marknadsvärde med möjlighet till teckning mot aktier i moderbolaget vid en avtalad tidpunkt. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Inbetalt belopp avseende teckningsoptionerna redovisas i eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Readlys likvida medel omfattar banktillgodohavanden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2023 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skilt från resultaträkningen.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärvsrelaterade kostnader ingår som en del i anskaffningsvärdet.

Nedskrivningsprövning av andelarna sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnader när de uppkommer.

Finansiella instrument**Värdering**

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person, utan tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, s. 3–10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförlusterna baserat på framåtriktad information för tillgångar



Not 1. Forts

redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

Aktierelaterade ersättningar

Moderbolaget har avtal om aktierelaterade ersättningar med dotterbolags anställda. Det förekommer enbart avtal som regleras med eget kapitalinstrument.

Personaloptionsprogram – Reglerat med egetkapitalinstrument

Ready International AB har en skyldighet att tilldela aktieoptioner direkt till dotterbolagens anställda som omfattas av koncernens personaloptionsprogram. Verkligt värde på tilldelade optioner redovisas i moderbolaget som

ett kapitaltillskott till respektive dotterbolag med en motsvarande ökning i eget kapital. Det totala kapitaltillskottet redovisas över intjänandeperioden, det vill säga perioden över vilken alla de specificerade intjänande-villkoren ska uppfyllas. För ytterligare information kring värderingen, se koncernens redovisningsprinciper.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker, vilka framgår under respektive risk nedan.

Marknadsrisk (Valutarisk-transaktionsrisk)

Koncernens valutakänslighet vad det gäller rörelseposter i resultaträkningen är begränsad då intäkter från externa kunder oftast innebär en ersättning till leverantören i samma valuta vilket ger en "naturlig hedge". Exponeringen i balansräkningen är även den begränsad då Readlys utländska dotterbolag har en begränsad balansomslutning. Den väsentliga valutaexponering som finns beror på skuldförda kommande royaltymbetalningar. Per balansdagen finns EUR, GBP respektive USD skuld avseende royalty om 57,6 (48,3) MSEK, 33,3 (30,3) MSEK respektive 6,8 (6,6) MSEK. Det innebär att en förändring i SEK/EUR-rate, SEK/GBP-rate respektive SEK/USD-rate om ex. +/-10 procent ger en påverkan på koncernens resultat och eget kapital om +/- 5,7 (4,8), 3,3 (3,0) respektive 0,7 (0,7) MSEK.

Ränterisk

Readlys finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den löpande verksamheten och upplåning. Upplåning, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt vissa kreditexponeringar gentemot kunder. De flesta av Readlys kunder betalar i förskott, varför det inte finns någon väsentlig exponering i utestående kundfordringar. Koncernen har heller inga andra finansiella fordringar som uppgår till väsentliga belopp, varför kreditrisken är begränsad. Koncernens kundfordringar är mot kunder som är stora välkända företag.

Ingen koncentration av kreditrisker förekommer, varken genom exponering gentemot enskild kund eller grupp av kunder vars ekonomiska situation är sådan att den kan väntas påverkas på ett likartat sätt av omvärldsförändringar. Vid nya kunder görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Likviditetsrisk

Ready har historiskt redovisat betydande förluster och negativt kassaflöde som en konsekvens av betydande investeringar i produktutveckling och marknadsföring syftandes till att skapa långsiktig tillväxt. På senare år har Ready antagit en delvis ny strategi som innebär fokus på kärnmarknader och en hållbar tillväxt vilket föranlett signifikant bättre lönsamhet. Om bolaget inte lyckas fullt ut med denna strategi kan det uppstå ett kapitalbehov. Om så uppstår krävs en aktieägarkrets med tillgängliga finansiella medel för att kunna stödja vidare investeringar genom ytterligare kapitaltillskott. Skulle ytterligare aktiekapital eller externa krediter inte vara tillgängliga för Ready vid eventuella framtida behov så kan detta påverka tillväxtutvecklingen och fullgörandet av åtaganden. Kassaflödesprognoser görs av bolagets finansfunktion, vilken noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet syftandes till att säkerställa att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Ready har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.



Not 2. Forts

Per 31 dec 2023	< 3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	Redovisat värde
Långfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	1 464	1 856
Långfristig del av lån	–	–	4 438	5 001
Summa långfristiga finansiella skulder	–	–	5 902	6 857
Kortfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	146	730	–	851
Kortfristig del av lån	1 112	5 576	–	6 440
Leverantörsskulder	34 003	–	–	34 003
Upplupna kostnader	125 888	–	–	125 888
Tilläggsköpeskilling	–	11 330	–	11 330
Summa kortfristiga finansiella skulder	161 150	17 636	–	178 513
Summa finansiella skulder	161 150	17 636	5 902	185 370

Per 31 dec 2022	< 3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	Redovisat värde
Långfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	5 982	4 833
Långfristig del av lån	–	–	11 195	11 197
Summa långfristiga finansiella skulder	–	–	17 178	16 029
Kortfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	595	2 977	–	2 701
Kortfristig del av lån	1 116	5 594	–	6 988
Leverantörsskulder	44 569	–	–	44 569
Upplupna kostnader	112 771	–	–	112 771
Tilläggsköpeskilling	–	26 170	–	26 170
Summa kortfristiga finansiella skulder	159 052	34 741	–	193 200
Summa finansiella skulder	159 052	34 741	17 178	209 229

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera tillväxt och därmed öka aktieägarvärdet, framtida avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra eventuell utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På kort till medellång sikt avser koncernen att inte föreslå utdelning, utan i stället kontinuerligt investera motsvarande positivt kassaflöde i tillväxt. Styrelsen ska varje år utvärdera möjligheten att göra en utdelning med hänsyn till hur koncernens verksamhet, rörelseresultat och finansiella ställning har utvecklats. Enligt svensk lag fattas beslut om vinstutdelning av bolagsstämman. Styrelsen föreslår tidpunkten för och omfattningen av eventuella framtida utdelningar. När styrelsen överväger framtida utdelningar ska den beakta faktorer som kraven avseende storleken på eget kapital mot bakgrund av verksamhetens karaktär, omfattning och riskexponering, samt koncernens behov av att stärka sin balansräkning, likviditet och allmänna finansiella ställning.

Readly ska bibehålla sitt tillväxtfokus på befintliga marknader. Readlys verksamhet och antalet medarbetare har vuxit avsevärt sedan bolaget grundades, i synnerhet under senare år. Detta gör att historisk tillväxt inte nödvändigtvis utgör en indikation på den framtida utvecklingen. Tidigare tillväxt har ställt och kommer att ställa koncernen, dess ledning, administration, IT-system och operativa och finansiella infrastruktur inför utmaningar och kräva tillgång till rörelsekapital. Kassaflödesprognoser görs av bolagets finansfunktion, vilken noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet, på både kort och lång sikt, syftandes till att säkerställa att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar.

Hantering av kapital	2023-12-31	2022-12-31
Total upplåning (not 22)	-11 442	-18 185
Avgår likvida medel (not 20)	102 858	188 706
Nettokassa	91 416	170 521
Totalt eget kapital	34 697	90 557
Summa kapital	56 719	79 964
Skuldsättningsgrad, %	33	20



NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utveckling

Koncernen bedriver utvecklingsarbete hänförligt till Readlys digitala magasinstjänst. Utvecklingsutgifter består främst av nedlagda timmar på tekniska utvecklingsprojekt. Kontinuerliga avstämningar och bedömningar görs gällande när ett projekt uppfyller kriterierna för att vara i utvecklingsfasen och således ska aktiveras. Vid bedömningen används fem olika faser för varje projekt. Ett projekt måste vara i tredje fasen (utveckling) för att aktiveras.

Koncernen har gjort bedömningen att utvecklingsutgifter uppgående till 32,8 (32,8) MSEK uppfyller kriterierna för aktivering för räkenskapsåret 2023 och därmed har aktivering om motsvarande belopp gjorts i rapport över finansiell ställning. För ytterligare information hänvisas till not 14.

Egenutvecklade immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tiden de kommer generera kassaflöde. Vid antagande om nyttjandeperiod beaktas samtliga relevanta faktorer inom företagets kontroll men även utomstående faktorer såsom marknadsrisk och förändringar kopplade till detta. Tillgångarna bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som aktiverats men ännu ej är klara för användning bedöms löpande för att identifiera eventuella händelser och indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Sådana händelser kan bland andra bero på förändring i teknisk utveckling och andra oförutsedda förhållanden som gör att värdet inte går att försvara framöver.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella tillgångar prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Se not 13 för information om koncernens goodwill och prövning av nedskrivningsbehov.

Fortsatt drift

Readlys finansiella rapporter har upprättats enligt de redovisningsprinciper som gäller för antagandet om fortsatt drift, det vill säga att Readly kommer att ha förmåga att fortsätta driva sin verksamhet under en överskådlig framtid. En överskådlig framtid sträcker sig åtminstone till, men är inte begränsat till, 12 månader efter rapportperiodens utgång. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. För att kunna göra denna bedömning på ett korrekt sätt tas hänsyn till all tillgänglig information och antaganden om framtiden. Vidare övervakar de kontinuerligt förhållanden som kan påverka förmågan till antagandet om fortsatt drift, vars främsta riskområde är tillgång till finansiering. Styrelsen och den verkställande direktörens bedömning är att befintligt rörelsekapital är tillräckligt för att antagandet om fortsatt drift skall kunna antas vara uppfyllt.

Underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 962 (1 157) MSEK per 31 december 2023 vilket avser Sverige och Frankrike. Underskottsavdragen återfinns främst i verksamhetsbolaget, tillika dotterbolaget Readly AB samt moderbolaget Readly International AB. Som en följd av förvärvet av Tidnings AB Marieberg är Readlys bedömning att uppskattningsvis 962 MSEK av dessa underskott kvarstår. Styrelsen har gjort bedömningen att koncernen sannolikt kommer att fortsätta redovisa skattemässiga underskott även kommande år, därav redovisas i enlighet med IAS 12 ingen uppskjuten skattefordran på dessa underskott.

Värdering av tilläggsköpeskillning till verkligt värde

Verkligt värde på tilläggsköpeskillningen beräknas utifrån villkor i det avtal som ingåtts i samband med förvärv. Tilläggsköpeskillningen är villkorat av uppfyllelse av särskilda mål som beträffar användarantal, förlagsavtal och kommersiella partnerskapsavtal. Utfallet kan komma att skilja sig från uppskattningen och därmed påverka värderingen. Detta skulle påverka företagets framtida resultat och finansiella ställning. Se not 17 för mer information.

NOT 4 Nettoomsättningens fördelning

	Koncern	
Nettoomsättningens fördelning per tjänst	2023	2022
Readlys digitala magasinstjänst	634 489	553 576
Övriga försäljningsintäkter	28 577	27 164
Summa	663 066	580 740

Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader	2023	2022
Tyskland	263 639	210 910
Sverige	99 579	96 842
Storbritannien	127 100	114 067
Frankrike	68 985	66 250
Övriga världen	103 763	92 670
Summa	663 066	580 740

Det finns ingen enskild kund som står för mer än 10 procent av koncernens omsättning och därmed bedöms ingen större kund finnas.

NOT 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncern	
	2023	2022
Kursvinster rörelsen	13 812	9 090
Bartertransaktion	112	1 654
Övriga rörelseintäkter	19	129
Summa	13 943	10 873



NOT 6 Ersättningar till revisorerna

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
PwC				
Revisionsuppdraget	709	648	460	444
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	9	9	9	9
Övriga tjänster	320	436	320	436
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	434	339	–	–
Summa	1 471	1 432	788	889

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Övriga tjänster avser huvudsakligen revisorns översiktliga granskning av delårsrapport samt divarse konsultationer.

För räkenskapsåren 2023 och 2022 var Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsedd revisor för koncernen.

NOT 7 Ersättningar till anställda, m.m.

Medelantal anställda

	Koncern				Moderbolag			
	2023		2022		2023		2022	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	68	42	66	39	3	3	3	3
Tyskland	16	7	16	8	–	–	–	–
Storbritannien	14	8	16	8	–	–	–	–
Frankrike	11	4	13	5	–	–	–	–
Summa	109	61	111	60	3	3	3	3

Könsfördelning ledande befattningshavare

Koncern	2023		2022	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
	Styrelseledamöter	7	4	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	3	7	4
Summa	13	7	12	8

Moderbolag	2023		2022	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
	Styrelseledamöter	7	4	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	3	2	2
Summa	13	7	7	6

Kostnadsförda löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Löner, inklusive andra ersättningar vid uppsägning	96 207	86 582	16 731	14 004
Sociala avgifter	19 201	18 565	2 055	2 117
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	7 034	6 596	1 721	1 651
Aktierelaterade ersättningar till anställda	378	246	–	–
Summa ersättningar till anställda	122 817	111 990	20 507	17 772



Not 7. Forts

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till ledande befattningshavare, TSEK

	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Verkställande direktör Maria Hedengren	103	2 244	–	–	29	590
Verkställande direktör Mats Brandt	4 158	4 099 ¹	1 906	834	587	352
Verkställande direktör Philip Lindqvist	1 750	–	729	–	438	–
Övriga ledande befattningshavare	10 822	11 670 ¹	2 218	3 285	1 778	1 324
Koncernen totalt	16 833	18 013¹	4 853	4 119	2 832	2 266

1) Total fakturering avseende ej anställda ledande befattningshavare uppgår till 0 (4,6) MSEK varav 0 (2,4) MSEK avser vd. Dessa kostnader har inkluderats i totalt belopp för grundlön men avser även sociala avgifter samt pensionskostnader. Ready gör bedömningen att fakturerade arvoden är i enlighet med koncernens policy då de är kostnadsneutrala i jämförelse med lönekostnader för anställda.

2) Rörlig ersättning består av bonus hänförlig till räkenskapsåret om 4,8 (4,1) MSEK, varav 2,6 (0,8) MSEK avser vd.

Styrelsen

De ersättningar och arvoden för 2023 som har godkänts vid årsstämman samt vid extra bolagsstämman beskrivs i tabellen nedan. Vid extra bolagsstämman beslutades om att arvode utgår till de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Tidnings AB Marieberg och Bonnier News

Group AB. För övriga styrelseledamöter utgår ingen ersättning. Ersättning till styrelsen beslutas årligen på stämman och avser perioden fram till nästa årsstämma.

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter, TSEK

	2023				2022			
	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning
Jan Lund ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Carolina Brandtman ¹	176	27	–	–	–	–	–	–
Mikael Antonsson ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Laurent Kayser ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Victoria Selin ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Jesper Wikberg ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Patrick Svensk ²	173	23	–	–	512	64	–	–
Nathan Medlock ²	87	5	–	–	256	15	–	–
Alexandra Whelan ³	–	–	–	–	104	10	–	–
Victor Fritzen ³	–	–	–	–	104	27	–	–
Malin Strähle	260	15	–	–	256	–	–	–
Stefan Betzold ²	87	5	–	–	256	15	–	–
Nicolas Adlercreutz ²	87	33	–	–	152	58	–	–
Summa	870	108	–	–	1 640	190	–	–

1) Jan Lund, Carolina Brandtman, Mikael Antonsson, Laurent Kayser, Victoria Selin och Jesper Wikberg tillträdde i samband med årsstämman 2023.

2) Patrick Svensk, Nathan Medlock, Stefan Betzold och Nicolas Adlercreutz avgick i samband med årsstämman 2023.

3) Alexandra Whelan och Victor Fritzen avgick i samband med årsstämman 2022.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare är i enlighet med lag, för närvarande 67 år. Pensionsavgiften ska uppgå till ett belopp motsvarande villkoren i enlighet med ITP1. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader för verkställande direktören och 12 månader för bolaget. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3–6 månader. Inga avgångsvederlag är avtalade.

Teckningsoptionsprogram Sverige

Optionsprogrammen beslutas av aktieägarna och har tilldelats anställda, styrelseledamöter och konsulter i Sverige och utomlands. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant. Samtliga teckningsoptioner betalas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Verkligt värde beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.



Not 7. Forts

Förändringar i antalet utestående teckningsoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2023		2022	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner
Per 1 januari	41	737 800	54	569 300
Tilldelade	–	–	15	370 500
Återköpta	34	-558 000	–	–
Förfallna	–	–	55	-59 333
Per 31 december	19	179 800	41	737 800

Under 2023 har Readly tilldelat nyckelpersoner i koncernen totalt 0 (370 500) teckningsoptioner. Under 2022 erbjöds nyckelpersoner i koncernen att teckna sig för totalt 370 500 teckningsoptioner till teckningskursen 15 kronor per aktie med rätt till teckning efter tre år. 0 (0) teckningsoptioner har nyttjats för teckning av aktier till ett genomsnittligt lösenpris av 0 kr (0) per aktie. 0 (59 333) teckningsoptioner har förfallit. Inga av de utestående teckningsoptionerna är inlösbara per 31 december 2023.

Återköp av optioner

Under 2023 har Readly erbjudit de anställda i koncernen att sälja tillbaka tecknings- och personaloptioner. Totalt sett återköpte Readly 722 000 optioner, varav 408 000 teckningsoptioner och 314 000 personaloptioner. Under 2023 återköptes även 150 000 teckningsoptioner av tidigare vd.

Återköp av teckningsoptioner har gjorts till det verkliga värdet vid tidpunkten för återköpet. 0,7 MSEK har redovisats mot eget kapital som en effekt av återköpet.

Återköp av personaloptioner har gjorts till det verkliga värdet vid tidpunkten för återköpet. Återköpet av personaloptioner har behandlats som en indragning av optionsprogram, vilket redovisas som en förkortning av intjänandeperioden, varför kostnaden som annars hade redovisats under återstoden av intjänandeperioden omedelbart har redovisats. Återköpet av personaloptioner uppgick till 0,9 MSEK och har redovisats mot eget kapital. Den accelererade intjäningen av återköpta personaloptionsprogram uppgick till 0,2 MSEK.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut:

Utfärdande år	Program	Teckning	Lösenpris	Verkligt värde ¹	Genomsnittlig kontraktstid (år)	Teckningsoptioner 2023-12-31	Teckningsoptioner 2022-12-31
2021	2021/2024	2024-07-01–2024-12-15	53	4,44	3	170 800	367 300
2022	2022/2025	2025-07-01–2025-12-15	15	0,81	3	9 000	370 500
Totalt						179 800	737 800

1) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner 2022

Verkligt värde på tilldelningsdagen inkluderar lösenpris (14,95 kr), optionens löptid (3 år), aktiepris på tilldelningsdagen (7,47 kr) och förväntad volatilitet i aktiepris (40%), förväntad direktavkastning (10,8%), riskfri ränta (1,4%) för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammet är uppbyggt för att ge långsiktiga incitament för seniora ledare (inklusive företagsledningen) att leverera långsiktigt aktieägarvärde. Genom planen tilldelas deltagarna optioner som endast blir intjänade om deltagarna har kvar anställningen under hela löptiden. Optionerna tilldelas vederlagsfritt och berättigar inte till utdelning eller rösträtt. Samtliga befintliga optioner ger rätten att teckna 1 aktie per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2023		2022	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner
Per 1 januari	34	464 250	39	303 083
Tilldelade	–	–	13	249 000
Förverkade	–	-17 575	43	-79 750
Återköpta	33	-314 000	–	–
Förfallna	33	-81 250	33	-8 083
Per 31 december	20	51 425	34	464 250



Not 7. Forts

Under 2023 har Readly tilldelat nyckelpersoner i koncernen totalt 0 (249 000) personaloptioner. 81 250 personaloptioner har förfallit under 2023.

Utestående personaloptioner vid årets slut:

Utfärdande år	Program	Intjänandeperiod	Avslut	Teckning	Lösenpris aktie ¹	Verkligt värde ²	Personaloptioner 2023-12-31	Personaloptioner 2022-12-31
2019	2019/2023	2019-05-02–2021-01-01	2021-01-01	2022-04-30–2023-04-30	33	16	–	45 000
2019	2019/2022	2019-06-18–2023-06-30	2023-06-30	2023-07-01–2023-12-30	33	24	–	36 250
2021	2021/2024	2024-07-01–2024-12-15	2024-06-30	2024-07-01–2024-12-15	53	4,44	36 425	137 000
2022	2022/2025	2025-07-21–2025-12-31	2025-07-20	2025-07-21–2025-12-31	13	0,81	15 000	249 000
Totalt							51 425	464 250

1) Lösenpriset har justerats för att illustrera förhållandet 1:1 mellan optioner och aktier. Det egentliga förhållandet är att varje personaloption ger rätt att teckna 5 aktier för program startade innan 2021.

2) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

Verkligt värde på tilldelade personaloptioner 2022

Verkligt värde på tilldelningsdagen inkluderar lösenpris (12,74 kr), optionens löptid (3 år), aktiepris på tilldelningsdagen (6,37 kr), förväntad volatilitet i aktiepris (43%), förväntad direktavkastning (12,7%), riskfri ränta (1,6%) för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Kostnader för personaloptionsprogram

Kostnaden för personaloptionsprogrammen under året och som redovisats som en del av personalkostnaderna uppgick till 0,4 (0,3) MSEK exklusive sociala avgifter.

NOT 8 Leasingavtal

Leasade tillgångar består i Readly endast av kontorsfastigheter.

Koncern	2023	2022
Ingående balans per 1 januari	7 973	11 244
Tillkommande leasingavtal	1 082	–
Avgående leasingavtal	-3 872	–
Avskrivningar	-2 547	-3 271
Utgående balans per 31 december	2 636	7 973

Leasingskulder

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2 *Finansiella risker*.

Belopp redovisade i Resultaträkningen

Koncern	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-2 547	-3 271
Ränta på leasingskulder	-410	-538
Kostnader för korttidsleasing	-5 319	-3 375

Belopp redovisade i Rapport över kassaflöden

Koncern	2023	2022
Summa kassaflöde hänförliga till leasingavtal	-7 964	-7 619

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld och korttidsleasing.

NOT 9 Övriga rörelsekostnader

Koncern	2023	2022
Kursförluster rörelsen	-12 397	-10 040
Summa	-12 397	-10 040



NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	69	79
Ränteintäkter	1 945	159	61	26
Utskifte från likvidation	-	187	-	187
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-	20 838	-	-
Valutakursdifferenser	10 135	20 129	1 783	567
Summa finansiella intäkter	12 080	41 312	1 913	859
Räntekostnader	-1 715	-3 875	-2	-3
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-	-	-200	-152 220
Diskontering av tilläggsköpeskilling	-903	-971	-903	-971
Valutakursdifferenser	-12 005	-15 632	-2 041	-5 386
Summa finansiella kostnader	-14 623	-20 479	-3 146	-158 580
Finansiella poster – netto	-2 543	20 833	-1 232	-157 721

NOT 11 Inkomstskatt

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-555	448	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-36	-	-	-
Uppskjuten skatt	2 809	-2 126	-	-
Skatt på årets resultat	2 218	1 678	-	-
Redovisat resultat före skatt:	-56 836	-121 638	-6 357	-158 523
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats, 20,6% (20,6%)	11 708	25 057	1 310	32 656
Skatteeffekter av:				
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	-10 119	-21 826	-1 069	-1 058
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2	39	1	39
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-269	-1 384	-239	-31 562
Skatteeffekt av avdragsgilla ej resultatförda kostnader	-	-3	-	-3
Effekt av utländska skattesatser	896	-205	-	-
Övrigt	-	-	-3	-71
Skattekostnad	2 218	1 678	-	-

Underskottsavdrag	2023	2022
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	962 ¹	1 157
Potentiell skatteförmån, 20,6 %	198	238

De outnyttjade underskottsavdragen hänför sig i allt väsentligt till Ready International AB (publ) samt två dotterföretag, dels verksamhetsbolaget Ready AB, dels Ready France SA. Merparten av underskottsavdragen återfinns i de svenska bolagen som sannolikt inte kommer att generera beskattningsbara inkomster inom överskådlig framtid. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade. Under 2023 förvärvades Ready av Tidnings AB Marieberg. Som ett resultat av förvärvet kan underskottsavdragen komma att minskas varpå Readlys bedömning är att 962 MSEK av underskotten kvarstår.

OECD:s modellregler för Pillar Two

Ready-koncernen ingår i en koncern där Albert Bonnier AB är moderbolag. Den koncern där Albert Bonnier AB är moderbolag omfattas av OECD'S modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, där moderbolaget har sitt säte. Eftersom lagstiftningen om Pillar Two inte hade trätt ikraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent.

Koncernen utvärderar för närvarande sin exponering för lagstiftning inom Pillar Two när den träder i kraft. På grund av komplexitet i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intäkter är den kvantitativa effekten ännu inte möjligt att med rimlig säkerhet uppskatta.

Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

¹) Bolagets bedömning är att cirka 245 MSEK av ingående underskott har gått förlorat. Av utgående underskott om 962 MSEK återfinns 338 MSEK i Ready International AB (publ), 597 MSEK i Ready AB, cirka 25 MSEK i Ready France SA samt 0,3 MSEK i Ready Financial Instruments.



NOT 12 Innehav och investeringar i dotterbolag

Koncernen har följande dotterbolag den 31 december 2023:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av koncernen (%) 2023-12-31	Andel stamaktier som direktägs av koncernen (%) 2022-12-31
Readly AB	Sverige	100	100
Readly Financial Instruments AB	Sverige	100	100
Readly GmbH	Tyskland	100	100
Readly UK Ltd	England	100	100
Readly LLC	USA	100	100
Readly France SA	Frankrike	99,8	99,8

Moderbolag	2023	2022
Ingående balans	530 035	694 160
Kapitaltillskott	200	–
Årets förvärv	-914	8 932
Nedskrivning	-200	-152 220
Återföring av tilläggsköpeskillning	–	-20 838
Utgående balans	529 121	530 035

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Företagsnamn	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Redovisat värde 2023-12-31	Redovisat värde 2022-12-31
Readly AB	Stockholm, Sverige	100	50 000	459 908	459 908
Readly Financial Instruments AB	Stockholm, Sverige	100	50 000	225	225
Readly GmbH	Berlin, Tyskland	100	25 000	235	235
Readly UK Ltd	London, England	100	100	–	–
Readly LLC	Nevada, USA	100	–	–	–
Readly France SA	Paris, Frankrike	99,8	7 897 518	68 753	69 667

NOT 13 Goodwill

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	49 982	70 744
Nedskrivningar	–	-27 000
Årets omräkningsdifferens	-141	6 238
Utgående redovisat värde per 31 december	49 841	49 982

Redovisat värde	2023-12-31	2022-12-31
Anskaffningsvärde	76 982	76 982
Ackumulerade nedskrivningar	-27 000	-27 000
Per 31 december	49 841	49 982

Goodwill fördelad per kassagenererande enheter

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Readly France	49 841	49 982
Totalt	49 841	49 982

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Readlys redovisade goodwill uppgår per 31 december 2023 till 49,8 (50,0) MSEK och har uppstått genom förvärvet av Readly France SA. Under året har goodwill minskat med 0,1 MSEK på grund av valutaeffekter.

För att kunna pröva nedskrivningsbehovet har goodwill allokaterats till kassagenererande enheter. Goodwill är fördelad på Readly "all-you-can-read" 0,0 (0,0) MSEK och Readly France 49,8 (50,0) MSEK. Redovisade värden för de kassagenererande enheterna prövas årligen eller när indikationer på nedskrivningsbehov finns.

Den nedskrivningsprövning som genomfördes i det fjärde kvartalet 2023 resulterade i att ingen nedskrivning krävdes. Nedskrivningsprövningen återspeglar föregående års tillväxtpotentialer och är i linje med föregående års vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). Föregående års nedskrivningsprövning som genomfördes i det fjärde kvartalet 2022 resulterade i att koncernen skrev ned goodwill med 27,0 MSEK. Detta återspeglade något försämrade tillväxtpotentialer samt en högre vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC).

Vid denna prövning har en beräkning gjorts av förväntade kassaflöden från Readly France verksamhet. Kassaflödena utgår från Readly France budget för 2023 och långsiktiga prognoser för 2024–2026. Budget och prognoser baseras på ledningens tidigare erfarenheter. För kassaflödena bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent per år antagits, vilken inte överstiger den långsiktiga tillväxttakten för marknaden. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 16,0 (16,0) procent efter skatt.



NOT 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	58 253	40 559
Inköp/internt upparbetat	32 804	32 833
Avskrivningar	-16 111	-12 704
Årets omräkningsdifferens	50	160
Nedskrivningar	-17 041	-2 595
Utgående redovisat värde per 31 december	57 956	58 253

Redovisat värde

Anskaffningsvärde	159 499	126 645
Akkumulerade avskrivningar	-81 518	-65 407
Akkumulerade nedskrivningar	-20 026	-2 985
Per 31 december	57 956	58 253

Utvärdering av de immateriella tillgångarnas värde görs löpande. Under året identifierades nedskrivningsbehov på ett antal tillgångar främst på grund av förändring i teknisk utveckling varav dessa skrivits ned.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		
Moderbolag	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	737	1 064
Avskrivningar	-327	-327
Utgående redovisat värde per 31 december	409	737

Redovisat värde

Anskaffningsvärde	1 637	1 637
Akkumulerade avskrivningar	-1 228	-900
Per 31 december	409	737

Förlagskontrakt

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	14 243	16 432
Avskrivningar	-3 750	-3 474
Årets omräkningsdifferens	83	1 286
Utgående redovisat värde per 31 december	10 576	14 243

Redovisat värde

Anskaffningsvärde	18 077	17 994
Akkumulerade avskrivningar	-7 501	-3 750
Per 31 december	10 576	14 243

Kundkontrakt

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	14 295	15 948
Avskrivningar	-3 154	-2 922
Årets omräkningsdifferens	63	1 269
Utgående redovisat värde per 31 december	11 204	14 295

Redovisat värde

Anskaffningsvärde	17 512	17 449
Akkumulerade avskrivningar	-6 308	-3 154
Per 31 december	11 204	14 295

Varumärke

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	6 709	7 740
Avskrivningar	-1 767	-1 636
Årets omräkningsdifferens	39	606
Utgående redovisat värde per 31 december	4 981	6 709

Redovisat värde

Anskaffningsvärde	8 515	8 476
Akkumulerade avskrivningar	-3 533	-1 766
Per 31 december	4 981	6 709

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans per 1 januari	580	997
Inköp	86	28
Avskrivningar	-928	-523
Årets omräkningsdifferens	421	78
Utgående balans per 31 december	159	580

Redovisat värde

Anskaffningsvärde	4 245	3 738
Akkumulerade avskrivningar	-4 085	-3 157
Per 31 december	159	580

NOT 16 Övriga långfristiga fordringar

	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Koncerninterna fordringar	-	-	1 180	1 454
Deposition hos betalningsleverantör	9 556	9 628	-	-
Hysesdepositioner	205	245	-	-
Redovisat värde	9 761	9 874	1 180	1 454

Verkligt värde på långfristiga fordringar bedöms i allt väsentligt överensstämma med redovisat värde.



NOT 17 Finansiella instrument per kategori

Koncern	Upplupet anskaffningsvärde 2023-12-31	Verkligt värde via resultaträkningen 2023-12-31	Summa
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	9 761	–	9 761
Kundfordringar	14 449	–	14 449
Övriga kortfristiga fordringar	6 162	–	6 162
Upplupna intäkter	15 495	–	15 495
Likvida medel	102 858	–	102 858
Summa finansiella tillgångar	148 724	–	148 724

Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	1 856	–	1 856
Långfristig del av lån	5 001	–	5 001
Kortfristiga leasingskulder	851	–	851
Kortfristig del av lån	6 440	–	6 440
Leverantörsskulder	34 003	–	34 003
Upplupna kostnader	125 888	–	125 888
Tilläggsköpeskilling	–	11 330	11 330
Summa finansiella skulder	174 040	11 330	185 370

Koncern	Upplupet anskaffnings- värde 2022-12-31	Verkligt värde via resultaträkningen 2022-12-31	Summa
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	9 874	–	9 874
Kundfordringar	7 673	–	7 673
Övriga kortfristiga fordringar	4 592	–	4 592
Upplupna intäkter	14 567	–	14 567
Likvida medel	188 706	–	188 706
Summa finansiella tillgångar	225 412	–	225 412

Finansiella skulder			
Långfristiga leasingskulder	4 833	–	4 833
Långfristig del av lån	11 197	–	11 197
Kortfristiga leasingskulder	2 701	–	2 701
Kortfristig del av lån	6 988	–	6 988
Leverantörsskulder	44 569	–	44 569
Upplupna kostnader	112 771	–	112 771
Tilläggsköpeskilling	–	26 170	26 170
Summa finansiella skulder	183 059	26 170	209 229

För information om värdering och redovisning av långfristig respektive kortfristig del av lån hänvisas till not 22, upplåning.

Ready har en finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling som är hänförlig till förvärvet av Ready France SA som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, se tabell nedan. Tilläggsköpeskillingen är villkorat av uppfyllelse av särskilda mål som beträffar användarantal, förlagsavtal och kommersiella partnerskapsavtal och kan maximalt uppgå till 4,1 MEUR. Tilläggsköpeskillingen värderas enligt nivå 3 i verkligt värde hierarkin, vilket innebär att verkligt värde har fastställts utifrån en värderingsmodell där väsentliga indata baseras på icke observerbara data. Värdering har skett baserat på det diskonterade värdet av förväntade framtida kassaflöden. Det verkliga värdet på resterande kortfristiga fordringar och skulder som

redovisats till upplupet anskaffningsvärde motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Verkligt värde på övriga långfristiga fordringar som redovisats till upplupet anskaffningsvärde bedöms i allt väsentligt motsvara dess bokförda värde.

MSEK

Ingående värde den 1 januari 2023	26,2
Värdejustering	1,0
Omräkningseffekt	0,2
Reglerat under året	-16,1
Utgående värde den 31 december 2023	11,3

NOT 18 Kundfordringar och andra kortfristiga tillgångar

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	14 759	7 981
Övriga kortfristiga fordringar	6 162	4 592
Upplupna intäkter	15 495	14 567
Likvida medel	102 858	188 706
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-310	-308
Kortfristiga tillgångar – netto	138 964	215 538

Med anledning av tillgångarnas kortfristiga natur bedöms effekten av diskontering inte som väsentlig och det bokförda värdet bedöms överensstämma med verkligt värde. Således är detta den maximala exponeringen.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta har bedömts som låg. Nedskrivning hänförlig till kortfristiga tillgångar uppgår per 31 december 2023 till 0,3 (0,3) MSEK vilket i förhållande till totala kortfristiga tillgångar motsvarar 0,22 procent (0,14). Ready har historiskt haft låga kundförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 90 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade.

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	36	90	69	65
Övriga förutbetalda kostnader	7 349	2 428	63	116
Förutbetalda licenskostnader	3 490	3 748	251	217
Förutbetalda hyres- och marknadsföringskostnader	1 836	1 175	–	–
Upplupna abonnemangintäkter	10 940	12 763	–	–
Summa	23 651	20 205	383	398



NOT 20 Likvida medel

	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	102 858	188 706	4 359	2 243
Summa	102 858	188 706	4 359	2 243

NOT 21 Eget kapital

Per 31 december 2023 uppgick koncernens aktiekapital till 1 137 142 SEK fördelat på 37 904 738 aktier.

0 teckningsoptioner har nyttjats för teckning under 2023. Under första kvartalet 2021 nyttjades 15 000 teckningsoptioner för teckning av 1:5 aktier vilket resulterade i en ökning av eget kapital om 2,3 MSEK.

Under 2023 har Readly återköpt 722 000 optioner av de anställda i koncernen. Antal utestående personaloptioner per den 31 december 2023 uppgick till 51 425 (470 250) där optionsprogram tecknade före 11 september 2020 med rätt att teckna 1:5 stamaktier.

Utestående teckningsoptioner per den 31 december 2023 uppgick till ett antal om 179 800 (737 800) där optionsprogram tecknade före 11 september 2020 med rätt att teckna 1:5 stamaktier.

Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar aktiekapitalets utveckling i Readly International AB (publ) för räkenskapsåren 2020–2023. För att förbättra jämförelsen har samtliga nyckeltal för föregående perioder i rapporten räknats om till antal aktier efter aktiesplit (1:5).

Datum	Transaktion	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
2020-04-03	Nyemission ¹	22 100	6 455 844	3 315	820 700
2020-04-03	Nyemission	1 000	6 456 844	150	820 850
2020-04-03	Nyemission	350	6 457 194	53	820 902
2020-06-26	Nyemission	350 184	6 807 378	52 528	873 430
2020-09-11	Aktiesplit	23 291 464	30 098 842	–	873 430
2020-09-21	Nyemission	7 627 118	36 741 448	228 814	1 102 243
2020-10-19	Nyemission ¹	50 000	36 791 448	1 500	1 103 743
2020-12-14	Nyemission ¹	190 000	36 981 448	5 700	1 109 443
2020-12-29	Nyemission ¹	50 000	37 031 448	1 500	1 110 943
2021-01-11	Nyemission ¹	75 000	37 106 448	2 250	1 113 193
2021-01-26	Nyemission ¹	120 169	37 226 617	3 605	1 116 799
2021-11-22	Nyemission	678 121	37 904 738	20 344	1 137 142

1) Inlösen av teckningsoptioner

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten består av eget kapital från ägarna till följd av nyemissioner samt aktie-relaterade ersättningar.

Omräkningsdifferens

Posten består av valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag.

Innehav utan bestämmande inflytande

Posten har uppkommit som en del av förvärvet av Readly France SA.



NOT 22 Upptagna lån

Upplåning

Per den 31 december 2023 återfinns enbart lånefacilitet i Readly France SA. Lånen upptogs under januari samt maj 2020 och förfaller 2025. Lånen har en fast årsränta på 1 procent.

Tidigare lånefacilitet i Readly AB förföll 1 januari 2023. Samtliga ställda säkerheter hänförliga till tidigare lånefacilitet släpptes per den 9 januari 2023.

Under 2023 återfinns inga nyupptagna lån, ej heller under 2022.

Det verkliga värdet för de långfristiga skulderna har beräknats genom användning av kassaflöden diskonterade till en aktuell låneränta.

	2023-12-31		2022-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Lånefacilitet	11 442	11 126	18 185	17 906

Känslighet

För ytterligare information om koncernens exponering hänvisas till not 2.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

TSEK	2023-01-01	Förändring leasingavtal	Kassaflöde	Kapitaliserad ränta	Förändring verkligt värde	Valuta-kurseffekter	2023-12-31
Leasingskulder	7 534	-2 593	-2 234	-	-	-	2 707
Lån	18 185	-	-6 688	-	-	-56	11 442
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	25 719	2 593	-8 922	-	-	-56	14 149

TSEK	2022-01-01	Förändring leasingavtal	Kassaflöde	Kapitaliserad ränta	Förändring verkligt värde	Valuta-kurseffekter	2022-12-31
Leasingskulder	11 244	-	-3 706	-	-	-	7 534
Lån	41 198	-	-26 808	2 445	-	1 350	18 185
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	52 442	-	-30 079	2 445	-	1 350	25 719

NOT 23 Uppskjuten skatt

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjuten skattefordran/skuld		
Immateriella tillgångar	6 690	9 343
Leasingskuld	638	1 648
Nyttjanderättstillgång	619	1 737
Uppskjuten skattefordran, netto	19	89
Uppskjuten skatteskuld, netto	6 690	9 343

Koncern	2023-12-31	2022-12-31
Förändring uppskjuten skatt		
Per 1 januari	9 343	10 632
Redovisat i resultaträkningen	-2 809	-2 126
Årets omräkningsdifferens	156	838
Per 31 december	6 690	9 343

Underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 962 (1 157) MSEK per den 31 december 2023 vilket avser Sverige och Frankrike. Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt. De outnyttjade underskottsavdragen återfinns främst i verksamhetsbolaget, tillika dotterbolaget Readly AB samt moderbolaget Readly International AB. Som en följd av förvärvet av Tidnings AB Marieberg är Readlys bedömning att uppskattningsvis 962 MSEK av dessa underskott kvarstår. Givet liggande expansionsplaner har Readly gjort bedömningen att koncernen troligen fortsätter redovisa skattemässiga underskott även kommande år, därav redovisas i enlighet med IAS 12 ingen uppskjuten skattefordran på dessa underskott.



NOT 24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Mervärdesskatteskuld	4 949	4 043	1 132	1 226
Personalens källskatt och arbetsgivaravgifter	3 481	4 051	1 076	1 318
Övriga kortfristiga skulder	52	133	–	–
Tilläggsköpeskillning ¹	11 330	26 170	11 330	26 170
Summa	19 811	34 396	13 538	28 712

Det verkliga värdet på kortfristiga skulder motsvarar i all väsentlighet det redovisade värdet.

1) Tilläggsköpeskillningen klassificeras som en finansiell skuld i koncernen. För mer information, se not 17.

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen förlagsersättning	125 888	112 771	–	–
Förutbetalda abonnemangsinträder	29 697	28 544	–	–
Upplupna löner	10 293	6 039	8 338	5 574
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	7 208	6 795	711	1 196
Övriga upplupna kostnader	8 159	20 858	2 535	2 899
Summa	181 244	175 007	11 585	9 670

NOT 26 Ställda säkerheter

	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar som säkerhet för bankgaranti	1 160	1 160	1 160	1 160
Aktier i dotterbolag som säkerhet för lånefacilitet ¹	–	123 188	–	460 143

1) Per den 9 januari 2023 släpptes samtliga ställda säkerheter hänförliga till tidigare lånefacilitet i Ready AB.

NOT 27 Närstående

Ready International AB är högsta moderbolag i Ready-koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare har närstående som använder moderbolagets tjänster vilka köps på normala kommersiella villkor på affärsmässiga grunder. Tjänsterna uppgår inte till väsentliga belopp. För övriga ersättningar till närstående hänvisas till not 7, *Ersättningar till anställda m.m.*

Under 2023 har Ready AB, ett dotterbolag till Ready International AB (publ) ingått förlagsavtal med Bonnier News AB och Bonnier Publications International AS, samt ett annonsavtal med Bonnier News AB. Uppskattat årsvärde på förlagsavtalet med Bonnier News AB uppgår till 14 MSEK och 2 MSEK för förlagsavtalet med Bonnier Publications AS. Uppskattat årsvärde på annonsavtalet beräknas uppgå till ungefär 2–5 MSEK.

Följande transaktioner har skett med närstående

Försäljning av varor och tjänster:

Moderbolag	2023-12-31	2022-12-31
Ready AB	31 911	32 562
Ready Books AB	–	60
Ready Financial Instruments AB	80	80
Ready GmbH	519	531
Ready UK Ltd	835	971
Ready LLC	80	80
Ready France SA	600	685
Summa	34 025	34 969

Försäljning av tjänster till dotterbolag består av utnyttjande av varumärke samt förvaltningsavgift för de koncerngemensamma kostnader som faktureras moderbolaget samt även de tjänster som utförs av personalen anställd i moderbolaget vilka avser hela koncernen.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster:

Moderbolag	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar från närstående		
Ready AB	3 877	16 040
Ready Financial Instruments AB	425	325
Ready GmbH	350	322
Ready UK Ltd	87	194
Ready LLC	453	373
Ready France SA	155	–
Summa fordringar från närstående	5 347	17 254



Not 27. Forts

Lån till närstående		
Moderbolag	2023-12-31	2022-12-31
Lån till Ready GmbH		
Vid årets början	1 072	968
Räntekostnader	67	71
Valutakursdifferens	41	32
Vid årets slut	1 180	1 072
Lån till Ready UK Ltd		
Vid årets början	301	414
Räntekostnader	74	17
Reglerat under året	-375	-130
Vid årets slut	-	301

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under året. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna. Fordringar på närstående härrör till största delen från fakturering för koncerngemensamma tjänster i moderbolaget och har obestämd löptid. Skulderna till närstående härrör till största delen från lämnade men ännu ej betalda aktieägartillskott och har obestämd löptid.

Lånet till Ready GmbH har en obestämd löptid med en årsränta på 6 procent. Lånen är inte pantsatta och betalas kontant. Lånet till Ready UK reglerades i december 2023.

NOT 28 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Aktierelaterade ersättningar, personaloptionsprogram	378	246	378	246
Omräkningsdifferens	-365	906	-	-
Avsättningar	-590	-931	-	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-950	-	-	-
Summa	-1 526	222	378	246

NOT 29 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 30 Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	-773 016 061
Överkursfond	1 179 920 246
Årets resultat	-6 356 866
SEK	400 547 319

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

I ny räkning överförs, SEK	400 547 319
-----------------------------------	--------------------

Nyckeltal

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av koncernens finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar

finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras vissa mått som inte definieras enligt IFRS och finns därför definierade på sidan 67 i denna rapport.

TSEK, om inget annat anges	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
FPS (Fullt betalande prenumeranter), antal	464 494	452 466	478 362	369 764	278 555
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
Tillväxt totala intäkter, %	14,4	26,9	32,2	33,2	35,1
ARPU ¹ (Genomsnittlig intäkt per användare), SEK	117	102	92	93	87
Bruttoresultat ¹	264 083	203 191	156 127	117 059	82 773
Bruttomarginal ¹ , %	39,0	34,3	33,5	33,2	31,3
Täckningsbidrag ¹	185 263	106 417	-33 780	-38 155	-16 303
Täckningsgrad ¹ , %	27,4	18,0	-7,2	-10,8	-6,2
EBITDA ¹	-8 995	-88 345	-197 373	-179 869	-134 618
EBITDA-marginal ¹ , %	-1,3	-14,9	-42,3	-51,0	-50,8
Rörelseresultat	-54 293	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539
Rörelsemarginal, %	-8,0	-24,1	-44,9	-53,8	-53,8
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster ¹	-28 347	-131 823	-204 943	-170 311	-138 123
Rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande poster ¹ , %	-4,2	-22,3	-44,0	-48,3	-52,2
Totala rörelsekostnader	-731 302	-734 084	-675 836	-542 378	-407 278
Årets resultat	-54 619	-119 960	-219 601	-197 424	-146 565
Jämförelsestörande poster	-25 946	-10 648	-4 585	-19 464	-4 416
Nettomarginal, %	-8,1	-20,3	-47,1	-56,0	-55,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-24 754	-62 725	-165 470	-154 044	-114 634
Medelantal anställda, antal	134	144	89	71	55
Nyckeltal per aktie					
Resultat per aktie före och efter utspädning ² , SEK	-1,4	-3,2	-5,9	-6,5	-5,9
Eget kapital per aktie före och efter utspädning ² , SEK	0,9	2,4	5,4	12,5	2,2
Viktat antal utestående aktier före och efter utspädning ² , antal	37 904 738	37 904 738	37 327 803	30 466 591	24 739 268
Antal utestående aktier vid årets utgång ² , antal	37 904 738	37 904 738	37 904 738	37 031 448	27 246 160

1) För avstämning av alternativa nyckeltal, se sidorna 68-69.

2) Antal aktier har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidan 67.



Definitioner av nyckeltal och beräkningar

Nyckeltal	Definition	Syfte
Antal aktier	Antal aktier efter aktiesplit 1:5	För att förbättra jämförelse har samtliga nyckeltal hänförliga till antal aktier för föregående perioder beräknats baserat på antal aktier efter aktiesplit 1:5.
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med intäkter.	Används som ett mått på kärnverksamhetens lönsamhet, oaktat effekten av övrig verksamhet.
Bruttoresultat	Intäkter med avdrag för förlagskostnader.	Används som ett mått på kärnverksamhets operativa resultat, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
EBITDA	Resultat före finansiella poster, inkomstskatt, samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.	Används som ett alternativt mått på operativt resultat som inte påverkats av historiska investeringar och dess redovisningsmässiga hantering och inte heller av poster som påverkar jämförbarheten.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med totala intäkter	Används som ett alternativt mått på verksamhetens lönsamhet.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till viktat antal utestående aktier vid årets slut.	Måttet används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens finansiella ställning.
FPS (Fullt betalande prenumeranter)	En prenumerant som betalar 51 procent eller mer av det ordinarie priset för en prenumeration.	Måttet används för att identifiera de prenumeranter som betalar fullt pris för tjänsten.
Genomsnittlig intäkt per användare (ARPU)	ARPU beräknas genom totala intäkter dividerat med antal utgående FPS i motsvarande månad.	Måttet används för att identifiera hur stor andel av totala intäkter som är hänförlig till varje fullt betalande prenumerant.
Jämförelse-störande poster	Ej återkommande väsentliga poster och händelser hänförliga till koncernens strategi eller struktur. Dessa är relevanta för att förstå koncernens utveckling och jämförelse mellan åren.	Används för att informera om poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder.
Marknadsföringskostnader	Externa marknadsföringskostnader relaterade till kundanskaffning, kampanjer och liknande marknadsaktiviteter.	Används som ett mått på kostnader för marknadsföring, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
Nettomarginal	Årets resultat dividerat med årets totala intäkter	Används som ett alternativt mått på verksamhetens lönsamhet.
Resultat per aktie	Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.	Måttet används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av värdet på företagets utestående aktier.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelsens intäkter minus rörelsens kostnader.	Ett mått på företagets rörelseresultat före räntor och skatter som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens intäkter.	Ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Totala rörelsekostnader	Totala kostnader exkluderat räntekostnader samt skattekostnader.	Används som ett mått koncernens totala kostnader, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
Tillväxt totala intäkter	Ökning av totala intäkter jämfört med föregående period.	Används som ett mått för tillväxten av koncernens totala intäkter.
Täckningsbidrag	Bruttoresultat minus rörelsens marknadsföringskostnader.	Ett mått på företagets bruttoresultat efter marknadsföringskostnader som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Täckningsgrad	Täckningsbidrag dividerat med rörelsens intäkter.	Ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.



Avstämning av nyckeltal

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
Förlagskostnader	-412 926	-388 422	-310 181	-235 545	-181 966
Bruttoresultat	264 083	203 191	156 127	117 059	82 773
Bruttomarginal, %	39,0	34,3	33,5	33,2	31,3

EBITDA och EBITDA-marginal

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
EBITDA	-8 995	-88 345	-197 373	-179 869	-150 459
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
EBITDA marginal, %	-1,3	-14,9	-42,3	-51,0	-50,8

Eget kapital per aktie

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Viktat antal utestående aktier ¹	37 904 738	37 904 738	37 327 803	30 466 591	24 739 268
Totalt eget kapital	34 697	90 557	201 714	381 904	54 773
Eget kapital per aktie (SEK)	0,9	2,4	5,4	12,5	2,2

Nettomarginal

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Årets resultat	-54 619	-119 960	-219 601	-197 424	-146 565
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
Nettomarginal, %	-8,1	-20,3	-47,1	-56,0	-55,4

1) Antal aktier har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidan 67.

Rörelseresultat och rörelsemarginal

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
Totala rörelsekostnader	-731 302	-734 084	-675 836	-542 378	-407 278
Rörelseresultat	-54 293	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539
Rörelsemarginal, %	-8,0	-24,1	-44,9	-53,8	-53,8

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Rörelseresultat (EBITDA)	-8 995	-88 345	-197 373	-179 869	-134 618
Jämförelsestörande poster					
Transaktionskostnader för noteringsprocess	-	-	-	19 464	4 416
Omstruktureringskostnader	11 543	7 640	-	-	-
Transaktions- och integrationskostnader vid förvärv av Readly France SA	318	2 053	4 585	-	-
Transaktionskostnader för det offentliga kontanterbudandet	12 938	955	-	-	-
Transaktionskostnader för av- och omnoteringsprocess	1 146	-	-	-	-
EBITDA justerat för jämförelsestörande poster	16 951	-77 697	-192 788	-160 405	-130 202
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
EBITDA-marginal justerat för jämförelsestörande poster, %	2,5	-13,1	-41,3	-45,5	-49,2



Justering för jämförelsestörande poster

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Rörelseresultat (EBIT)	-54 293	-142 471	-209 528	-189 775	-142 539
Jämförelsestörande poster					
Omstruktureringskostnader	11 543	–	–	–	–
Kostnader relaterade till notering av Readly International AB (publ)	–	–	–	19 464	4 416
Transaktions- och integrationskostnader vid förvärv av Readly France SA	318	9 693	4 585	–	–
Transaktionskostnader för det offentliga kontanterbudandet	12 938	955	–	–	–
Transaktionskostnader för av- och omnoteringsprocess	1 146	–	–	–	–
Nedskrivning av goodwill	–	27 000	–	–	–
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	-28 347	-104 823	-204 943	-170 311	-138 123
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
Rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande poster	-4,2	-17,7	-44,0	-48,3	-52,2

Tillväxt totala intäkter

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
Tillväxt totala intäkter, %	14,4	26,9	32,2	33,2	35,1

Totala rörelsekostnader

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Förlagskostnader	-412 926	-388 422	-310 181	-235 545	-181 966
Marknadsföringskostnader	-78 820	-96 774	-189 906	-155 213	-99 076
Övriga externa kostnader	-56 971	-67 408	-62 862	-65 010	-57 229
Personalkostnader	-124 890	-117 314	-94 977	-76 022	-58 833
Avskrivningar	-45 298	-54 126	-12 155	-9 905	-7 921
Övriga rörelsekostnader	-12 397	-10 040	-5 754	-682	-2 253
Totala rörelsekostnader	-731 302	-734 084	-675 836	-542 378	-407 278

Täckningsbidrag och täckningsgrad

TSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Totala intäkter	677 009	591 613	466 308	352 604	264 739
Förlagskostnader	-412 926	-388 422	-310 181	-235 545	-181 966
Marknadsföringskostnader	-78 820	-96 774	-189 906	-155 213	-99 076
Täckningsbidrag	185 263	106 417	-33 780	-38 155	-16 303
Täckningsgrad, %	27,4	18,0	-7,2	-10,8	-6,2



Försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets

verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2024. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2024.

Stockholm, 25 mars 2024

Jan Lund
Styrelseordförande

Mikael Antonsson
Ledamot

Carolina Brandtman
Ledamot

Laurent Kayser
Ledamot

Malin Strähle
Ledamot

Veronica Selin
Ledamot

Jesper Wikberg
Ledamot

Philip Lindqvist
Vd

Vår revisionsberättelse har lämnats 25 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor



Till bolagsstämman i Readly International AB
(publ), org.nr 556912-9553

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Readly International AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27–71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen..

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-26. Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Revisions- berättelse



Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktörerna som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktörerna ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktörerna för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktörerna avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Readly International AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar

enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 25 mars 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor



Readly International AB
Gjörwellsgatan 30
112 60 Stockholm
Sverige
www.readly.com
+46 (0)8 25 67 70