



**Årsredovisning &
Hållbarhetsredovisning**

2024

Innehåll

Det här är Readly

Readly i korthet	4
Året 2024	5
Höjdpunkter under året	6
Vd-ord	7
Strategi	8
Vår affärsmodell	9
Årets branschtrender	10
Readlys tre kärnmarknader	11

Readlys hållbarhetsredovisning

Innehåll	12
Introduktion	13
ESRS 2: Allmänna upplysningar	14
ESRS E1: Klimatförändringar	25
ESRS S1: Den egna arbetskraften	32
ESRS S2: Medarbetare i värdekedjan	38
ESRS S4: Konsumenter och slutanvändare	40
ESRS G1: Ansvarsfullt företagande	44
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	86

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	47
Risker och riskhantering	50
Aktien och aktieägarna	56
Koncernens rapporter	58
Moderbolagets rapporter	62
Noter	65
Försäkran	84
Revisionsberättelse	85
Nyckeltal	87
Definitioner av nyckeltal	88
Avstämning nyckeltal	89





DET HÄR ÄR READLY

Readly i korthet

Året 2024

Höjdpunkter under året

Vd-ord

Strategi

Vår affärsmodell

Årets branschtrender

Readlys tre kärnmarknader

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT





DET HÄR ÄR READLY

● Readly i korthet

Året 2024

Höjdpunkter under året

Vd-ord

Strategi

Vår affärsmodell

Årets branschtrender

Readlys tre kärnmarknader

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

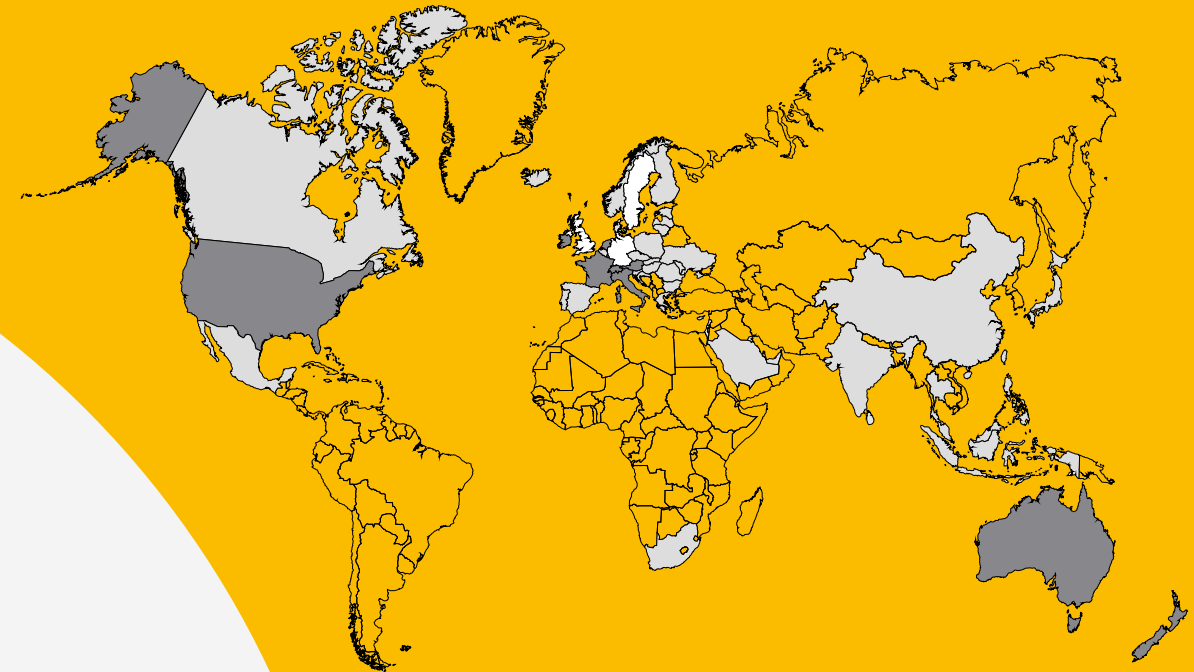
FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Europaledande inom digitala prenumerationer

Readly är en digital prenumerationstjänst som erbjuder användare obegränsad tillgång till fler än 8 000 nationella och internationella magasin och dagstidningar.

Här finns Readly



427 227

Antal fullt betalande prenumeranter

Readlys största marknader är Tyskland, Storbritannien och Sverige.

17

Antal språk

Readly finns i fler än 50 länder.

8 120

Antal titlar

Under året adderade Readly cirka 600 nya magasin och dagstidningar inklusive regionala och lokala utgåvor.

4,7

App rating

Högt betyg från användarna.

Readly har kontor i Tyskland, Storbritannien och i Sverige.

Marknader med innehåll från lokala förlag: Australien, Frankrike, Irland, Italien, Nederländerna, Nya Zeeland, Schweiz, Storbritannien, Sverige, Tyskland, USA och Österrike.

Övriga marknader där Readly finns tillgängligt: 25 länder i Europa, 11 länder i Asien samt i Kanada, Mexiko och Sydafrika.



DET HÄR ÄR READLY

Readly i korthet

● Året 2024

Höjdpunkter under året

Vd-ord

Strategi

Vår affärsmodell

Årets branschtrender

Readlys tre kärnmarknader

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Året 2024

Readly är marknadsledande i Europa inom kategorin "allt-du-kan-läsa". Under 2024 uppnådde bolaget lönsamhet för första gången med en justerad EBITDA-marginal på 8,7 procent (2,4) och ett fritt kassaflöde på 58,4 miljoner kronor (-59,9). Optimerad marknadsföring, prisjusteringar och accelererad produktutveckling fick bland annat bolaget att vända till vinst.

9,4%

tillväxt i intäkter jämfört med 2023.

40,3%

bruttomarginal jämfört med 37,7 procent under 2023.

8,7%

justerad EBITDA-marginal jämfört med 2,4 procent under 2023.

Nyckeltal, flerårsöversikt

Koncernen (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
FPS (fullt betalande prenumeranter), antal	427 227	464 494	452 466	478 362	369 764
FPS (fullt betalande prenumeranter) efter avyttring, antal	427 227	435 562	421 500	445 501	369 764
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Totala intäkter justerat för avyttringar, moms och valuta	691 493	595 400	514 489	448 780	349 828
ARPU (genomsnittlig intäkt per användare), SEK	137	117	102	92	93
Bruttoresultat	292 424	250 302	192 318	156 127	117 059
Bruttomarginal, %	40,3	37,7	33,1	33,5	33,2
Täckningsbidrag	209 750	171 482	95 544	-33 780	-38 155
Täckningsgrad, %	28,9	25,9	16,5	-7,2	-10,8
Rörelseresultat	31 338	-55 123	-144 859	-209 528	-189 775
Rörelsemarginal, %	4,3	-8,3	-24,9	-44,9	-53,8
Justerat rörelseresultat	36 785	-29 177	-107 211	-204 942	-170 311
Justerad rörelsemarginal, %	5,1	-4,4	-18,5	-44,0	-48,3
Årets resultat	100 449	-54 619	-119 960	-219 601	-197 424
Fritt kassaflöde	58 418	-59 878	-99 291	-191 971	-167 051
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹	2,7	-1,4	-3,2	-5,9	-6,5

1) Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidorna 87-89.

Under 2024 har Readly arbetat med att förbättra användarupplevelsen i mobilen och därmed bli mer relevant för konsumenten vid fler tillfällen under dagen. Läsoplevelsen har förbättrats med fler fristående och mobilanpassade artiklar i personifierade och kurerade flöden. Satsningarna inom ljud har fortskridit och funktionerna "lyssna på artikeln" och "lyssna på utgåvan" har utvecklats. De AI-genererade rösterna har förbättrats och spellistor har introducerats.

Nyhetsupplevelsen har också prioriterats med ett växande utbud av dagstidningar på plattformen. Fristående artiklar från dagstidningar är mer framträdande i appens hem-flik, vilket ger prenumeranter snabb överblick över nyhetssvepet och direkt tillgång till de senaste publiceringarna. Under 2024 lästes utbudet på Readly sammanlagt cirka 170 miljoner gånger, framför allt inom Kändisar & Nöje, Livsstil och Bilar & Motor. Totalt har användarna tillbringat cirka 40 miljoner timmar på Readly vilket motsvarar en ökning med fem procent.

En ny varumärkeskampanj lanserades under sommaren – "Vilken typ av läsare är du?", som handlar om passionen för magasinläsning och det stora utbudet av ämnen och titlar som finns på Readly. Lokala kampanjer har testats i Storbritannien och Tyskland som visat sig vara effektiva sätt att driva tillväxt. Arbetet med att optimera marknadsföringsinvesteringar baserat på prenumeranters livstidsvärde (LTV) har också fortsatt.

Prishöjningar om 20–25 procent, som initierades under 2023, har utökats till fler marknader och användare under 2024. Trots de ökade priserna har kundlojaliteten varit stark, vilket visar på det höga värdet användarna upplever i tjänsten. Detta har bidragit till betydande resultatförbättringar och en stabil intäkstillväxt under året.

Under året såldes Toutabo/ePresse till Cafeyn Group – ett strategiskt beslut i linje med Readlys förändrade fokus från snabb tillväxt till lönsamhet. Genom att satsa på lönsamma marknader och effektivisera kostnadsstrukturen har Readly rapporterat en positiv justerad EBITDA-marginal sex kvartal i rad. Vidare har Readly uppvisat positiva kassaflöden under kvartal tre och fyra i år. 2024 blev ett historiskt år då Readly för första gången uppnått lönsamhet. Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 31,3 miljoner svenska kronor.

Readlys strategi vidareutvecklades under året, med fokus på balanserad tillväxt och att förbättra den mobila användarupplevelsen. Strategin är utformad för att säkerställa långsiktig och robust lönsamhet. Målet är att skapa hållbar ekonomisk stabilitet och stärka bolagets förmåga att styra sin egen framtid.



DET HÄR ÄR READLY

Readly i korthet

Året 2024

● Höjdpunkter under året

Vd-ord

Strategi

Vår affärsmodell

Årets branschtrender

Readlys tre kärnmarknader

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

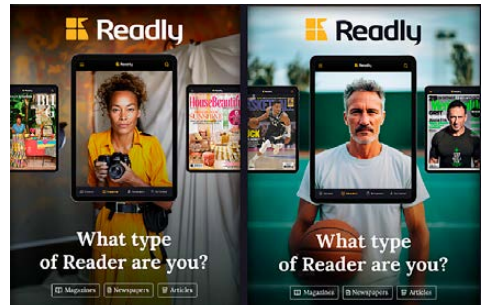
FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Höjdpunkter under året

Vilken typ av läsare är du?

Under sommaren 2024 lanserade Readly ett nytt varumärkeskoncept, "Vilken typ av läsare är du?", för att framhäva olika typer av läsare och deras intressen. Kampanjen, som omfattade digitala och tryckta medier samt influencer marketing syftade till att stärka varumärket och visa på Readlys engagemang för kvalitetsjournalistik. Kampanjen rullades ut i flera viktiga marknader, inklusive Tyskland, Storbritannien och Sverige.



Stärkt förståelse och lärande genom Readlys DEI-arbete

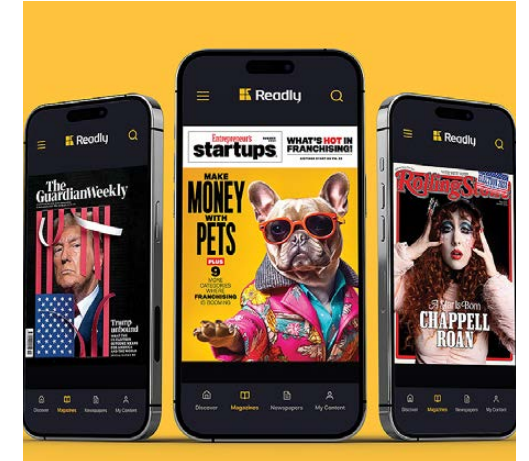
Under 2024 arbetade Readlys DEI-kommitté med att lyfta viktiga frågor och främja lärande inom mångfald, jämlikhet och inkludering. En intern undersökning identifierade förbättringsområden och lade grunden för årets insatser. I interna kommunikationskanaler och vid sammankomster lyftes olika religiösa högtider, globala rörelser och bemarkelsedagar för att förstå syftet bakom exempelvis World Religion Day, Eid al-Fitr, Pride och Internationella kvinnodagen. Externa talare bjöds in för att inspirera och väcka nya perspektiv, bland annat journalisten Lindley Gooden om sin bok *The Future of Truth*, fotograf Paul Hansen med sina starka bilder om mänsklig kamp och forskaren Haffsa Rizwani om unconscious bias.

Cirka hälften av Readlys medarbetare har en internationell bakgrund. Därmed är mångfald en av bolagets största styrkor.

Readly välkomnar Condé Nast Germany

Readly har utökat sitt tyska magasinutbud genom ett samarbete med Condé Nast, ett av världens mest ansedda medieföretag. I december fick Readlys prenumeranter tillgång till populära titlar som Vogue, GQ, Glamour, och AD, samt Condé Nast Traveller Germany. Samarbetet stärker Readlys attraktionskraft med de nya inspirerande rese- och livsstilsmagasinen.

– Dessa titlar är bland de mest kända magasinerna i världen och har efterfrågats av våra användare ända sedan Readlys lansering i Tyskland 2015. Därför är vi extra glada att kunna erbjuda våra användare dessa ikoniska varumärken, säger Jan-Sebastian Blender, Head of Content DACH, IT & NL och Managing Director DE på Readly.



Lästrender 2024

Under året ökade läsningen markant inom kategorierna Mode & Skönhet (+24 %), Korsord & Sudoku (+22 %) och Nyheter & Politik (+16 %). Den genomsnittliga prenumeranten, som är omkring 55 år, tillbringade 9 timmar per månad med att läsa innehållet i appen. Cirka 40,000 artiklar finns att lyssna på i appen och de mest populära kategorier inom lyssnandet 2024 var Nyheter & Politik följt av Kändisar & Nöje samt Livsstil. På magasinens förstasidor trendade husdjur, politiska ledare och temat mental hälsa.

I genomsnitt öppnar en Readly-prenumerant cirka 13 olika titlar per månad.



DET HÄR ÄR READLY

Readly i korthet

Året 2024

Höjdpunkter under året

● Vd-ord

Strategi

Vår affärsmodell

Årets branschtrender

Readlys tre kärnmarknader

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

* Exklusive innehåll från franska ePresse

VD ORD

Readly stärker sin position som ledare inom kategorin "allt-du-kan-läsa"

2024 var ett betydelsefullt år för Readly. Det går till historien som det år vi för första gången kunde presentera oss som ett lönsamt bolag. Vi har konsekvent visat stark tillväxt i intäkter och förbättrade marginaler. Vi har höjt tempot inom produktutveckling och blivit bättre på att attrahera rätt typ av kunder. Resultatet understryker styrkan i vår strategi och nu fokuserar vi på att upprätthålla vårt positiva momentum. Vi har en tillväxtagenda som är förankrad i att skapa ännu fler tillfällen att använda Readly för att konsumera digitala magasin och dagstidningar.

Under 2024 fortsatte vi att förbättra och bredda vårt innehåll för att maximera värdet för våra prenumeranter. Eftertraktade titlar har tillkommit, vårt unika erbjudande Readly Exclusives har vuxit och vi arbetar vidare med ljudfunktionalitet och mobilanpassade artiklar. De här olika formaten skapar fler möjligheter för användare att integrera digitalt läsande i sin vardag – från att lyssna på artiklar under pendlingen, ta del av kortare läsupplevelser under dagen, till fördjupad läsning på kvällen.

Prenumeranter som utforskar ett varierat innehåll, både olika format och flera intressekategorier, uppvisar ett högt livstidsvärde och är lojala. Därför har vi lagt stor vikt vid att förhöja appupplevelsen och servera vår innehållsbredd på bästa sätt. Här finns numer ingångar såsom "Rekommenderat för dig", "Trendande läsning" och en spellista där man kan lyssna på den senaste utgåvan av sitt favoritmagasin. Vi har också utvecklat en ny teknisk standard för att kunna hantera och enhetligt presentera de stora mängder artiklar som kommer till oss varje dag från olika förlag, oavsett vilken titel eller källa artikeln kommer ifrån. Det är viktigt för oss att skapa värde för förlagen på Readly och konsta-

terar därför med stolthet att totalt 433 miljoner kronor betalades ut i förlagsintäkter under 2024. Vi är också glada att välkomna nya förlag till plattformen såsom Condé Nast Germany, Marie Claire Verlag och Vogue Scandinavia.

Vi har under året utvecklat effektiva metoder för att optimera vår marknadsföring och upprätthålla positiva unit economics. Det ska vi fortsätta med. Genom lanseringen av vårt nya varumärkeskoncept, "Vilken typ av läsare är du?", har vi stärkt vårt varumärke och ökat vår synlighet på våra kärnmarknader Tyskland, Storbritannien och Sverige. Vi kommer nu att bygga vidare på denna grund för att ytterligare stärka kännedomen om Readly.

Vi närmar oss att uppnå robust lönsamhet, och med positivt nettoresultat och 5,1 procent justerad EBIT-marginal för 2024 har vi visat att affärsmodellen "allt-du-kan-läsa" fungerar. Det är en stark grund för 2025, som handlar om att fortsätta på den inslagna vägen med fokus på balanserad tillväxt. Vår strategi är att fortsätta förhöja användar-

READLY ÅRSREDOVISNING + HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

7



upplevelsen, med tonvikt på mobilen, och därmed bli relevant för fler i vår målgrupp – läsare med betalningsvilja för redaktionellt innehåll. Tillfällena att ta del av kvalitetsjournalistiken på Readly ska bli fler och starkare, eftersom vanor driver såväl högre kundvärde som lojalitet, vilket i sin tur bidrar till en mer hållbar och lönsam användarbas.

Jag vill avsluta med att lyfta fram styrkan i vårt team, som outtröttligt levererar på vår strategi. Genom deras engagemang fortsätter vi att utvecklas, skapa värde och befästa vår position som ledande inom vår kategori. Vi har mycket att vara stolta över, särskilt vår strävan att göra en positiv skillnad i samhället. Genom att sprida engagerande och kunskapsberikande journalistik från en publicistisk mångfald, arbetar vi för att bidra till mer informerade samhällen.

Philip Lindqvist
Vd och koncernchef
Readly



DET HÄR ÄR READLY

Readly i korthet

Året 2024

Höjdpunkter under året

Vd-ord

● Strategi

Vår affärsmodell

Årets branschtrender

Readlys tre kärnmarknader

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Balanserad tillväxt med solid lönsamhet

Readlys strategi bygger vidare på den starka grund som etablerats under tidigare år där ett väl genomfört och effektivt arbete lett till ökade intäkter, förbättrade marginaler och positivt rörelseresultat. Med blicken mot framtiden fokuserar Readly på fortsatt produktutveckling och balanserad tillväxt med bibehållen solid lönsamhet.

Nu skapas fler tillfällen för konsumenter att ta del av journalistik hos Readly. För att maximera värdet för både nya och befintliga kunder vidareutvecklas användarupplevelsen kontinuerligt. Målet är att varje prenumerant ska uppleva största möjliga nytta och nöje av att ha obegränsad tillgång till kvalitetsjournalistik från Europas mest ansedda magasin- och tidningsförlag.

Readly är en tjänst med stor attraktionskraft som slåss om konsumentens tid och uppmärksamhet. För att bygga vanan att använda appen så ofta som möjligt tar strategin avstamp i den mobila upplevelsen. Här finns det stor potential att vidareutveckla format, rekommendationer och personalisering så att varje stund i mobilen blir ett tillfälle att konsumera journalistik. Som prova-på-kund ska värdet av Readly vara tydligt från dag ett och beslutet att bli prenumerant ska vara enkelt. Här finns en tydlig koppling mellan produktutveckling och tillväxt, men också nytta för förlagen. När prenumeranter upptäcker och konsumerar mer innehåll genereras högre intäkter till publicisterna som också kan redovisa en större räckvidd vid annonsförsäljning.

Majoriteten av Readlys prenumeranter använder tjänsten på sin surfplatta, där skärmen lämpar sig väl för magasin och dagstidningar i bläddringsbart format. Ambitionen är att skapa en mobil användarupplevelse som är lika stark, bland annat genom fortsatta satsningar på

artikel- och ljudformat. Vidare har utbudet av just dagstidningar särskilt fokus där målet är att välkomna fler titlar till plattformen, både nationella och regionala, för dem som föredrar att läsa, lyssna eller njuta av båda delarna. För att säkerställa att ny funktionalitet och uppdateringar bidrar till uppsatta mål sker noggrann uppföljning av användardata som redan visar att användningsfrekvens och engagemang har ökat stadigt under 2024.

Fortsatta investeringar i marknadsföring skapar förutsättningar för en hållbar prenumeranttillväxt med fokus på sunda unit economics. Insatserna riktas mot att attrahera kunder med högt livstidsvärde och att stärka Readlys närvaro genom hela kundresan - från intresse till faktisk efterfrågan. Nya kanaler utforskas för att identifiera effektiva kontaktytor där Readly kan engagera sin målgrupp och driva konvertering. Samtidigt förblir partnerskap en central del av strategin, både för att marknadsföra erbjudanden och öka varumärkeskännetecken på ett kostnadseffektivt sätt.

Readlys ambition är att uppnå robust och långsiktig lönsamhet, samtidigt som största möjliga värde skapas för alla intressenter. Genom att fokusera på hållbar tillväxt kommer Readly att stärka sin position som en ledande aggregerande tjänst för obegränsad tillgång till kvalitativ journalistik. På så vis ska Readly fortsätta att uppfylla sitt syfte – to unlock a world of editorial content.

Readlys strategi delas in i två nyckelområden:

Förhöja den mobila användarupplevelsen

Arbetet handlar om att möjliggöra en mer frekvent användning under hela dagen. Den mobila läsoplevelsen ska förbättras genom att lyfta fram artiklar och varumärken som en central del av användarupplevelsen, utöver hela utgåvor. Den AI-baserade ljudfunktionen, som också ska lanseras för nyhetsartiklar, ska få förbättrade röster. Genom att erbjuda kurerade artikelflöden och personligt anpassat innehåll strävar Readly efter att maximera engagemanget och tillgodose användarnas preferenser.

Fortsatt balanserad tillväxt

Med sunda unit economics är Readly väl positionerat för en balanserad tillväxt med god lönsamhet. På kärnmarknaderna, där den adresserbara marknaden omfattar 15–20 procent av hushållen motsvarande cirka 10 miljoner potentiella hushåll, är strategin att expandera genom riktad marknadsföring som ökar efterfrågan och attraherar fler testanvändare. Kommersiella partnerskap över flera branscher stärker synligheten och bidrar till tillväxten.



DET HÄR ÄR READLY

Readly i korthet

Året 2024

Höjdpunkter under året

Vd-ord

Strategi

● Vår affärsmodell

Årets branschtrender

Readlys tre kärnmarknader

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

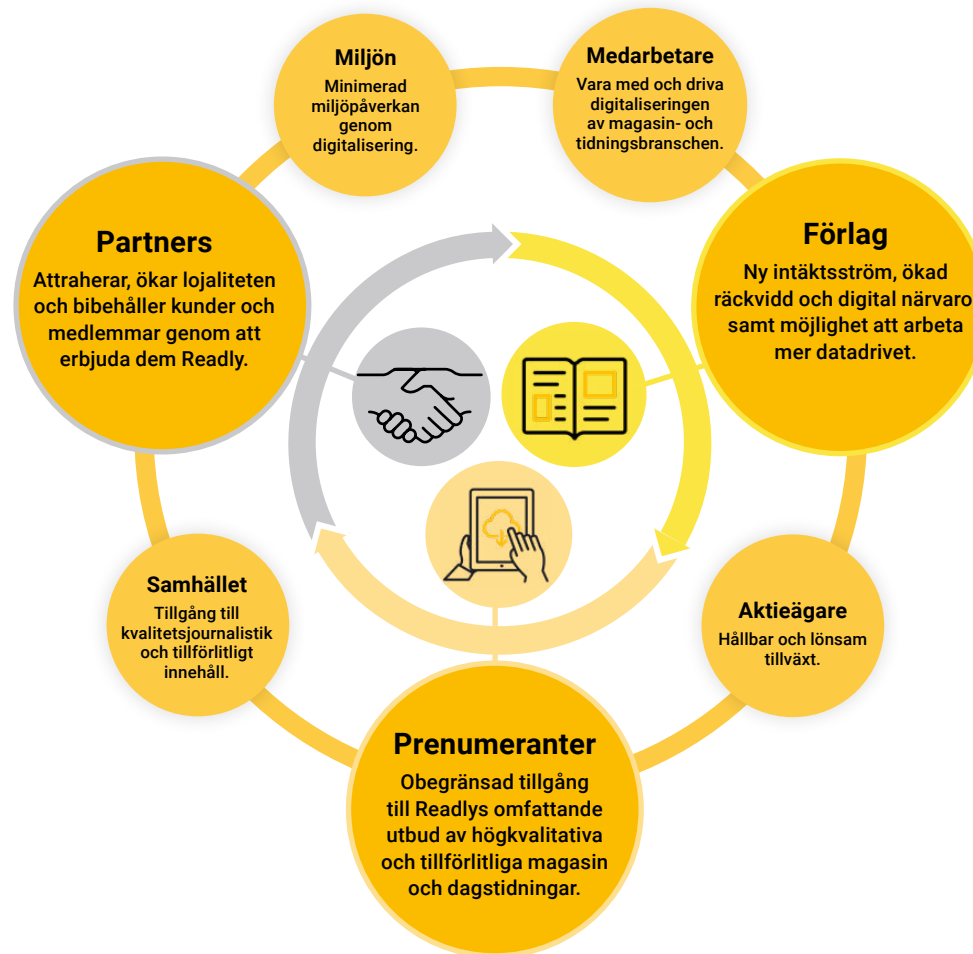
AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Vår affärsmodell

Readlys affärsmodell bygger på det vi kallar vårt ekosystem, där Readlys målsättning är att driva digitaliseringen av magasin- och tidningsbranschen med ett starkt erbjudande till alla intressenter.



Partners

Readlys kommersiella partners erbjuder sina kunder att prova Readly under en viss tid som en del av sitt erbjudande. När testperioden går ut har Readly goda möjligheter att konvertera testprenumerationen till en betalande prenumerant. Kommersiella partnerskap är en viktig kanal för kostnadseffektiv tillväxt och för att öka varumärkeskännedomen. För att dra nytta av Readlys breda och starka geografiska närvaro knyts främst större globala partnerskap med syftet att driva ännu mer kostnadseffektiv och stabil tillväxt.



Prenumeranter

Readly erbjuder en digital prenumerationstjänst för tidskrifter där prenumeranterna får obegränsad tillgång till allt innehåll. Prenumeranterna betalar en månadsavgift i förväg och får tillgång till tusentals nationella och internationella magasin och dagstidningar i en app.



Förlag

Genom samarbetet med Readly kan förlag stärka sin digitala närvaro och nå nya läsare, öka varumärkeskännedomen och få djupare insikter om läsarnas beteenden och preferenser. Readlys prenumerationsavgifter utgör en intäktskälla för förlagen som också kan öka sina reklamintäkter till följd av den ökade räckvidden.



DET HÄR ÄR READLY

Readly i korthet

Året 2024

Höjdpunkter under året

Vd-ord

Strategi

Vår affärsmodell

● Årets branschtrender

Readlys tre kärnmarknader

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Årets branschtrender och konsumentbeteenden

Readly är Europaledande inom kategorin "allt-du-kan-läsa" mätt i bland annat flest antal titlar, högst betyg i AppStore och Google Play, samt avtal med de flesta större förlagen i Tyskland, Storbritannien och Sverige. Bolaget fokuserar på den digitala marknaden inom magasin och dagstidningar som drivs av flera globala trender och expanderar i takt med ökad efterfrågan från både konsumenter och förlag.

GLOBALA TRENDER

Globala marknaden för magasin och dagstidningar 2028, utgåvor

Den globala marknaden för magasin och dagstidningar, baserat på läsartäkter från digitala utgåvor, beräknades vara värd 13 miljarder USD 2024. Denna marknad förväntas växa till 16 miljarder USD 2028, drivet av ökad digitalisering och den växande efterfrågan på digitalt innehåll. Samtidigt minskar intäkterna från print. Denna utveckling gör att förlag satsar på digitalisering, nya distributionskanaler och nya format, såsom ljud och interaktivt innehåll.

Satsningar inom ljudinnehåll

Ljudinnehåll, inklusive podcasts och text-till-tal-teknik (TTS), har blivit en viktig satsning för tidningar och magasin. Denna utveckling drivs av konsumenternas efterfrågan på mer flexibla sätt att konsumera journalistik under aktiviteter som pendling eller träning. Många stora mediebolag som The Times och The Guardian använder TTS för att omvandla artiklar till ljudformat. Teknikutvecklingen av AI-röster och den övergripande digitaliseringen av journalistik anses vara starka drivkrafter till skiftet till ljudinnehåll.

Stark betalningsvilja för prenumerationer inom media

I Europa har det genomsnittliga hushållet nu cirka 3,2 prenumerationer, med länder som Storbritannien och Tyskland som har något högre siffror, omkring 3,3 prenumerationer per hushåll¹. Detta inkluderar streaming, musik och andra digitala tjänster. Trots ökade kostnader förblir efterfrågan på prenumerationer hög, och många européer är villiga att betala för fler tjänster om de hade råd.

Tudelad syn på AI

AI inom journalistiken ses både som ett hot och en möjlighet. Teknologin kan effektivisera innehållshantering och möjliggöra mer personaliserad nyhetsdistribution, vilket kan öka läsarnas engagemang. Samtidigt finns oro för att den kan underminera förtroendet för medier. 52 procent av nyhetscheferna i en global undersökning från World Association of News Publishers uppger att de är optimistiska eller mycket optimistiska över hur AI kommer att påverka deras nyhetsorganisationer under de kommande 3–5 åren, medan 37 procent uppger att de är oroade eller mycket oroade².

Fake news bekymrar konsumenter

Enligt Reuters Digital News Report 2024³ angav 59 procent av de tillfrågade i Europa att de var bekymrade över falsk information på nätet, med särskilt höga siffror i länder som Tyskland (62 %), Sverige (58 %) och Storbritannien (60 %). Vidare uttrycker 40 procent av de

tillfrågade globalt förtroende för de flesta nyhetskällor, där Sverige (42 %), Tyskland (43 %) och Storbritannien (41 %) uppvisar något starkare förtroendenivåer än genomsnittet. Detta speglar en ökad medvetenhet om vikten av pålitlig information.

Negativ påverkan från sociala medier

Facebooks minskade fokus på nyheter, inklusive borttagandet av nyhetsfliken i Storbritannien och Tyskland har lett till minskad trafik till förlagen vilket påverkat deras intäkter. Samtidigt har TikTok och YouTube vuxit i betydelse, där TikTok nu är den största nyhetskällan för 12–15-åringar i Storbritannien. En av Googles uppdateringar 2024 minskade synligheten för stora nyhets sajter som BBC News och The Sun genom förändringar i hur nyhetsinnehåll bedöms och prioriteras, vilket resulterade i minskat trafikflöde.

Fler vill minska sitt koldioxidutsläpp

Allt fler konsumenter prioriterar åtgärder för att minska sitt koldioxidutsläpp vilket speglar en ökande medvetenhet om behovet att minska sin klimatpåverkan⁴. Detta ställer krav på branschen att överväga hållbara lösningar för både produktion och frakt såsom övergång till digitala lösningar för att minska utsläpp kopplade till tryck och distribution. I Readlys globala kundenkät från 2025 svarade 46 procent att en av fördelarna med att läsa magasin och dagstidningar digitalt är att det är miljövänligt⁵.

1) <https://www.globenewswire.com/news-release/2024/06/12/2897357/0/en/Europeans-now-spend-almost-700-on-subscriptions-every-year.html>

2) <https://wan-ifra.org/2024/05/wan-ifra-publishes-5th-report-on-ai/>

3) <https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/digital-news-report/2024>

4) <https://www.deloitte.com/uk/en/Industries/consumer/perspectives/the-sustainable-consumer.html>

5) 6 600 respondenter, februari, 2025.



DET HÄR ÄR READLY

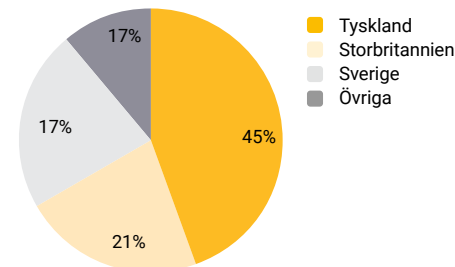
- Readly i korthet
- Året 2024
- Höjdpunkter under året
- Vd-ord
- Strategi
- Vår affärsmodell
- Årets branschtrender
- Readlys tre kärnmarknader
- READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING
- STYRNING
- AKTIEN
- FINANSIELL INFORMATION
- ÖVRIGT

Readlys tre kärnmarknader

Totalt uppskattades läsarinntäkterna för magasin och dagstidningar i Tyskland, Storbritannien och Sverige vara värda över 10 miljarder USD 2024. Den digitala penetrationen är förhållandevis låg men förväntas att öka snabbt under kommande år⁶.

Andel av nettoomsättningen per geografisk marknad 2024

Tyskland är Readlys största marknad följt av Storbritannien och Sverige. Övriga marknader stod för cirka 17 procent av nettoomsättningen 2024.



Tyskland

Den totala tyska marknaden för magasin och dagstidningar, beräknat på läsarinntäkter för både print och digitalt, är värd 6,5 miljarder USD 2024.

De totala digitala läsarinntäkterna beräknades vara värda 290 miljoner USD för magasin och 700 miljoner USD för dagstidningar. Det motsvarar en digital penetration om 16 procent för magasin respektive 15 procent för dagstidningar.

Intäkterna från print fortsätter att minska och även om digitala prenumerationer växer, räcker det inte för att kompensera för de totala förlusterna. Digitaliseringen fortgår och drivs främst av förändrade läsvanor, men även av stigande tryckkostnader.

Print vs Digital (MUSD)	2024	2023
Magasin		
Läsarinntäkter print	1 487	1 563
Läsarinntäkter digitalt	290	278
% av tot. läsarinntäkter	16,3%	15,1%
Digital CAGR 2023-2028	3,9%	
Dagstidningar		
Läsarinntäkter print	4 051	4 146
Läsarinntäkter digitalt	700	657
% av tot. läsarinntäkter	14,7%	13,7%
Digital CAGR 2023-2028	4,7%	

Storbritannien

Den totala brittiska marknaden för magasin och dagstidningar, beräknat på läsarinntäkter för både print och digitalt, är värd 3,3 miljarder USD 2024.

De totala digitala läsarinntäkterna beräknades vara värda 410 miljoner USD för magasin och 650 miljoner USD för dagstidningar. Det motsvarar en digital penetration om 37 procent för magasin respektive 33 procent för dagstidningar.

Den brittiska magasinmarknaden har en högre digital penetration än den tyska, vilket kan förklaras av skillnader i konsumentbeteenden och strategier. Brittiska förlag har bland annat framgångsrikt diversifierat sina intäktskällor genom digitala kanaler och e-handel.

Print vs Digital (MUSD)	2024	2023
Magasin		
Läsarinntäkter print	812	862
Läsarinntäkter digitalt	410	399
% av tot. läsarinntäkter	36,6%	31,6%
Digital CAGR 2023-2028	2,3%	
Dagstidningar		
Läsarinntäkter print	1 336	1 425
Läsarinntäkter digitalt	650	613
% av tot. läsarinntäkter	32,7%	30,1%
Digital CAGR 2023-2028	5,2%	

Sverige

Den totala svenska marknaden för magasin och dagstidningar, beräknat på läsarinntäkter för både print och digitalt, är värd 615 miljoner USD 2024.

De totala digitala läsarinntäkterna beräknades vara värda 19 miljoner USD för magasin och 131 miljoner USD för dagstidningar. Det motsvarar en digital penetration om 12 procent för magasin respektive 29 procent för dagstidningar.

Dagstidningar har en högre digital penetration än magasin, vilket bland annat kan förklaras av att svenska dagstidningar länge haft en stark tradition av digitalisering och prenumerationers modeller online, särskilt för större morgontidningar som Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet.

Print vs Digital (MUSD)	2024	2023
Magasin		
Läsarinntäkter print	136	142
Läsarinntäkter digitalt	19	18
% av tot. läsarinntäkter	12,3%	11,3%
Digital CAGR 2023-2028	4,5%	
Dagstidningar		
Läsarinntäkter print	329	373
Läsarinntäkter digitalt	131	120
% av tot. läsarinntäkter	28,5%	24,3%
Digital CAGR 2023-2028	8,6%	

6) PwC Global Entertainment & Media Outlook 2024-28

Readlys hållbarhetsrapport 2024



Inledning	
Antagande av ESRS	13
ESRS 2 Allmänna upplysningar	14
Grund för utarbetandet	15
Styrning	16
Strategi	18
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	23

ESRS E1 Klimatförändringar	25
Strategi	26
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	27
Mått och mål	29
EU:s taxonomi	31



ESRS S1 Den egna arbetskraften	32
Strategi	33
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	34
Mått och mål	36



ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan	38
Strategi	39
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	39
Mått och mål	39



ESRS S4	
Konsumenter och slutanvändare	40
Strategi	41
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	42
Mått och mål	43



ESRS S1 Ansvarfullt företagande	44
Strategi	45
Mått och mål	46
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	86



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

● Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Inledning

Antagande av ESRS

Readly förbereder sig proaktivt för att eventuellt omfattas av direktivet om företags hållbarhetsredovisning, CSRD, och använder därför EU:s standarder för hållbarhetsredovisning, ESRS, som ramverk för sin hållbarhetsrapport 2024.

Vi har påbörjat anpassningen av våra rapporteringsprocesser för att efterleva CSRD, och denna hållbarhetsrapport har en ny struktur som till stor del redovisar den information som krävs enligt direktivet. Genom att vidta dessa åtgärder före de formella kraven kan vi identifiera eventuella luckor och säkerställa full efterlevnad om och när ESRS-rapportering blir obligatorisk för Readly. Det gör det också möjligt för oss att fortsätta ligga i framkant inom hållbarhet i vår bransch. I denna rapport presenteras en dubbel väsentlighetsbedömning, en heltäckande lista över påverkan, risker och möjligheter (IRO) utifrån ESRS-ramverkets kategorisering av ämnen, samt en utökad datauppsättning.

Genom att agera tidigt säkerställer vi inte bara beredskapen utan stärker också vårt åtagande om transparens och hållbar tillväxt. Vi är övertygade om att dessa ansträngningar kommer att stärka vår position ytterligare som europeisk kategoriledare inom all-you-can-read-sektorn.

Vi kommer att följa lagstiftningsprocessen avseende CSRD-direktivet och anpassa vår rapportering följdenligt för att upprätthålla efterlevnaden. Hur vi kan bidra till en hållbar framtid kommer alltid att vara en central fråga för oss.





ESRS 2 Allmänna upplysningar

DET HÄR ÄR READYLÅ

READYLÅRS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Grund för utarbetandet	15
BP-1 Uarbetandet av hållbarhetsrapporten	15
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	15
Styrning	16
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	16
GOV-2 Hållbarhetsinformation och frågor som behandlas av styrande organ	16
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	16
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	17
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	17

Strategi	18
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	18
SBM-2 Intressenters intressen och åsikter	21
SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	22
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	23
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	23
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	24



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

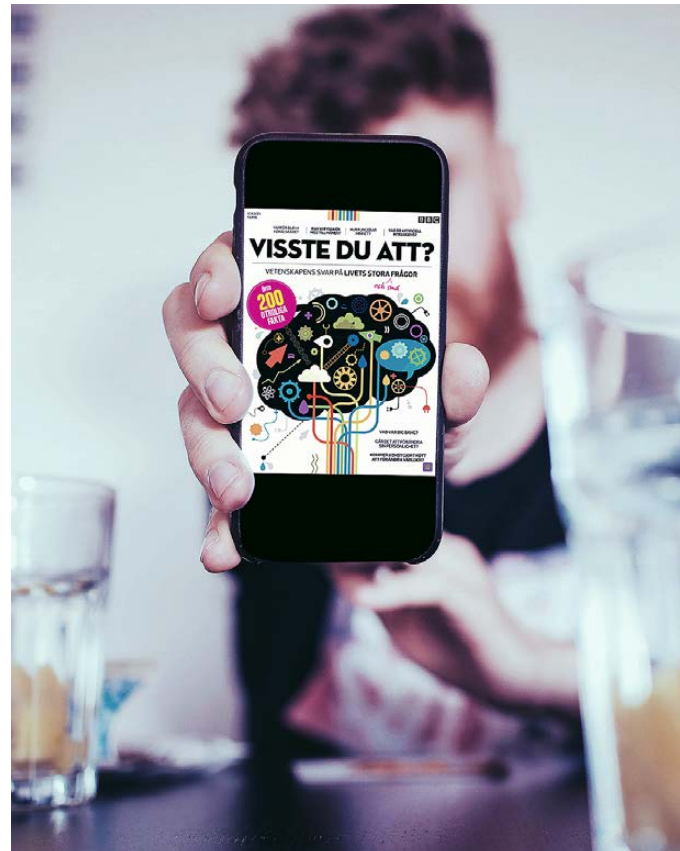
AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Grund för utarbetandet

Syftet med detta avsnitt är att tydliggöra hur Readly har utarbetat sin hållbarhetsrapport.



BP-1

Utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Detta är Readlys femte hållbarhetsrapport och ett första steg i förberedelserna inför en eventuell anpassning till EU:s standarder för hållbarhetsredovisning, ESRS.

Readly International AB:s hållbarhetsrapport utarbetas på konsoliderad nivå och överensstämmer med de finansiella rapporterna. I rapporteringen inkluderas Readly International AB och dotterbolagen: Readly AB, Readly UK Ltd, Readly GmbH och Readly LLC. Readly France SA, som avyttrades i juni 2024, ingår till viss del. Eftersom denna rapport inte är CSRD-kompatibel förblir den en fristående rapport för 2024.

Enligt CSRD måste företag redovisa omfattningen av och grunden för sin hållbarhetsredovisning, inklusive en detaljerad beskrivning av värdekedjan och intressenternas intressen och åsikter, vilket är avgörande för att identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Readlys rapport täcker de mest relevanta aspekterna av hela vår värdekedja och omfattar även hur vi för dialogen med våra intressenter.

Som en förberedelse inför eventuell CSRD-efterlevnad har vi lagt till flera upplysningar för 2024 jämfört med föregående år. Viss datainsamling har krävt uppskattningar av branschgenomsnitt, antaganden och leverantörsspecifika uppgifter, där så är möjligt. Förändringar i antaganden, uppdaterad branschdata och emissionsfaktorer kan leda till andra resultat än de som redovisats i hållbarhetsrapporten för 2023.

BP-2

Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Uppskattning av värdekedjan

Readly rapporterar om utsläpp av växthusgaser (GHG) i hela sin värdekedja, med fokus på scope 3 som utgör den största andelen. Vi använder leverantörsspecifika uppgifter om koldioxidavtryck när det är möjligt. I de fall där leverantörsspecifika uppgifter inte finns tillgängliga använder vi branschgenomsnitt.

Rapporteringsfel under tidigare perioder

Rapporteringsfel i tidigare perioder, metodförändringar och andra justeringar anges genom en förklarande fotnot. För 2024 gällde detta följande nyckeltal:

- För att anpassa oss efter eventuella CSRD- och ESRS-krav och öka transparensen utökade vi våra rapporteringskategorier i scope 3 under 2024 så att ytterligare relevanta utsläppskällor inkluderades. Som ett resultat av detta har de totala rapporterade utsläppen ökat jämfört med tidigare år. Kategorierna 3.1, 3.3, 3.5 och 3.7 ingår för första gången. Dessa uppgifter är inte tillgängliga för tidigare år.
- Utsläppsdaten för 2024 inkluderar inte Readly France SA som avyttrades i juni 2024.
- Readlys innehåll lagras externt på Amazon Web Services (AWS) servrar i Irland. I tidigare rapporter har en uppskattning av utsläppen gjorts av konsultbolaget Ethos International, eftersom AWS inte redovisade utsläppsdata. Denna har nu ersatts med data från Amazons eget verktyg för koldioxidavtryck.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Styrning

Detta kapitel beskriver ledningens och tillsynsorganens roll i översynen av hållbarhet, inklusive hur hållbarhetsfrågor hanteras på olika nivåer inom bolagsstyrningen av Readly.

Hållbarhetsstyrning – för effektivt arbete och långsiktiga resultat

Readlys styrelse

Slutligt ansvar för hållbarhetsstyrning och godkännande av policyer.

Revisionsutskottet

Övervakar ERM-processen (Enterprise Risk Management) och hanteringen av de övergripande ESG-riskerna och -strategierna. Rapporterar till styrelsen.

Ledningsgruppen

Ansvarar för övergripande hållbarhetsstrategi, mål och uppföljning.

Hållbarhets- och DEI-kommitté

De respektive kommittéerna följer upp specifika insatser och mål och planerar aktiviteter för att följa policyer, riktlinjer och strategier.

Avdelningar och team

Implementerar strategin och genomför aktiviteter, idéutveckling och projektledning.

GOV-1

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Styrelsen

Readlys styrelse består av sju ledamöter. Detaljerad information om nuvarande uppdrag, erfarenhet och oberoende finns på <https://corporate.readly.com/governance/board-of-directors>.

Styrelsen övervakar och följer upp Readlys hållbarhetsarbete samt godkänner hållbarhetsredovisningen. Revisionsutskottet gör en grundlig genomgång av rapporten innan den godkänns av styrelsen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet övervakar ERM-processen (Enterprise Risk Management) och hanteringen av de övergripande ESG-riskerna och -strategierna. Väsentliga hållbarhetsrisker ingår i Readlys årliga ERM-process samt i ERM-systemet som helhet. Hållbarhetschefen rapporterar till revisionsutskottet.

Ledningsgruppen

Ledningsgruppen består av fem medlemmar som granskar Readlys syfte, hållbarhetsstrategi, mål och framsteg. Information om deras bakgrund och erfarenhet finns på <https://corporate.readly.com/governance/management>. De utvärderar riskhanteringsprocessen, inklusive hållbarhetsrisker. För en utförlig beskrivning av denna process hänvisas till årsredovisningen under avsnittet Risker och riskhantering. För att säkerställa tvärfunktionellt beslutsfattande och initiativ som syftar till att uppnå Readlys hållbarhetsmål finns det särskilda kommittéer för både hållbarhet och DEI (mångfald, jämlikhet, inkludering). En medlem av ledningsgruppen finns representerad i varje kommitté.

Hållbarhetschefen ansvarar för att säkerställa prioritering av väsentliga hållbarhetsfrågor, ge vägledning i hållbarhetsfrågor, säkerställa att korrekta policyer utarbetas och följs samt för att kommunicera med både interna och externa intressenter om hållbarhetsfrågor.

GOV-2

Hållbarhetsinformation och frågor som behandlas av styrande organ

Styrelsen får halvårsrapporter om hållbarhetsarbetet samt årliga uppdateringar av datapunkter. Ledningsgruppen får månatliga rapporter om resultat, genomförda åtgärder och måluppfyllelse. Hållbarhetschefen rapporterar löpande till vd på behovsbasis. Den årliga hållbarhetsrapporten, som är integrerad i årsredovisningen, fungerar som Readlys primära rapport till styrelsen. Kritiska frågor som rör social och miljömässig påverkan kommuniceras till styrelsen vid behov av hållbarhetschefen, genom visseblåsarsystemet eller riskhanteringsprocesserna.

GOV-3

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Det finns för närvarande inga specifika incitament kopplade till hållbarhetsfrågor i incitamentsprogrammen för styrelsen eller ledningsgruppen.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

GOV-4

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Readlys uppförandekod för leverantörer införlivas i alla nya och förnyade avtal med våra förlag. När det gäller andra leverantörer och samarbetspartner har vi antingen införlivat uppförandekoden för leverantörer i alla nya avtal eller sett till att leverantörerna har egna policyer och uppförandekoder som håller samma standard som vår. Under 2022 granskade vi kontrakt med våra tio största leverantörer och verifierade att vår uppförandekod för leverantörer ingår i våra villkor och att koden därmed har undertecknats. Under 2025 kommer denna granskning att förnyas.

GOV-5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

För att säkerställa en heltäckande och korrekt rapport har vi anlitat externa hållbarhetsrådgivare. De har hjälpt till att utarbeta vår dubbla väsentlighetsanalys och verifiera våra utsläppsberäkningar. De kvantitativa uppgifterna hämtas från både interna system och externa verktyg för datainsamling. Vi försöker verifiera alla uppgifter och upptäcka felaktigheter genom att jämföra uppgifter från tidigare rapporter, branschriktmärken samt genom uppföljningsfrågor till leverantörer. Kontorschefer och HR ansvarar tillsammans med hållbarhetschefen för att samla in data för respektive hållbarhetsområde. Hållbarhetschefen har den yttersta tillsynen över dessa processer.





DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Strategi

Strategikapitlet beskriver Readlys långsiktiga strategi för att skapa hållbart värde och uppnå sina affärsmål. Den omfattar företagets syfte, huvudprioriteringar och åtgärder för att hantera ESG-faktorer (miljö-, sociala och styrningsmässiga frågor), i linje med nya marknadstrender och lagstadgade krav.

SBM-1

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Readly erbjuder en digital prenumerationstjänst som ger konsumenter tillgång till obegränsad läsning av ett brett utbud av magasin och tidningar från tredjepartsutgivare. Tjänsten kan nås online eller via en app som kan laddas ner från Apple App Store, Google Play, Amazon App Store och Huawei App Gallery. Readly erbjuder innehåll från lokala förlag på tolv marknader – Tyskland, Storbritannien, Sverige, Frankrike, Österrike, Schweiz, Nederländerna, USA, Irland, Italien, Australien och Nya Zeeland – och tjänsten är tillgänglig i mer än 50 länder. Readlys kärnmarknader är Tyskland, Storbritannien och Sverige, vilka tillsammans stod för nästan 80 procent av Readlys totala nettoomsättning 2024.

Bolaget grundades 2012 och är en av marknadsledarna inom sin kategori i Europa med 106 anställda. Under 2024 uppgick intäkterna till 725,3 MSEK. Readly-aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market.

Vårt syfte, "Unlocking a world of editorial content", inkluderar hållbarhet som en viktig aspekt. Genom att erbjuda magasin och tidningar i ett digitalt format kan vi bidra till att minska utsläpp från papperstillverkning, tryck och transport. Samtidigt spelar journalistik en viktig roll i att hålla konsumenter informerade om hållbarhetsfrågor. Readly främjar även kampen mot falska nyheter genom att ge användare tillgång till pålitlig information från värenommerade publicister. Tillsammans skapar dessa faktorer förutsättningar för ett mer välinformerat och engagerat samhälle.

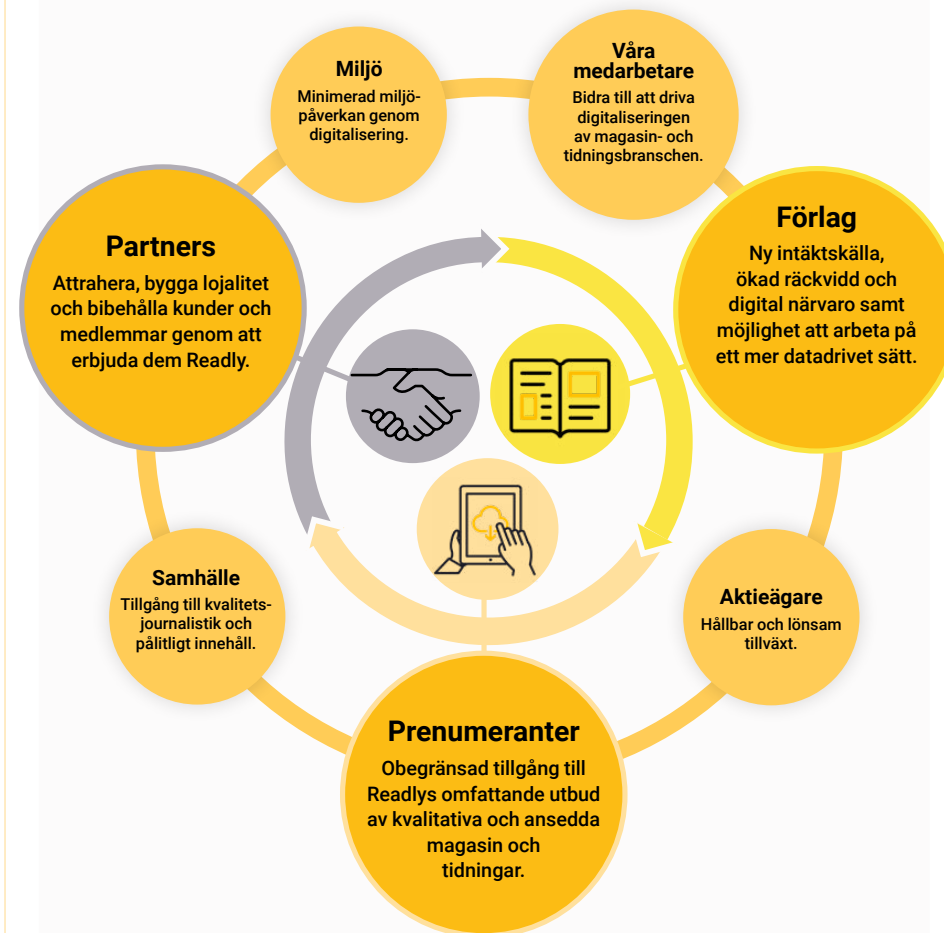
Affärsmodell och värdekedja

Readly erbjuder obegränsad tillgång till magasin och tidningar mot en fast avgift. Readlys verksamhet drivs utifrån en intäktsdelningsmodell, vilket innebär att prenumerationssintäkterna delas med förlagen. Kommersiella partners spelar också en nyckelroll i affärsmodellen genom att de erbjuder sina kunder att pröva Readly som en del av sina kampanjer.

Denna modell skapar värde för aktieägarna genom lönsam tillväxt, stärker konsumenterna genom obegränsad tillgång till journalistik och gynnar miljön genom att undvika utsläpp kopplade till pappersproduktion, tryck och distribution.

Readlys värdekedja omfattar de aktiviteter, resurser och relationer som vi använder och förlitar oss på för att skapa vår prenumerationstjänst. Det innebär allt från att förvärva och kurera digitalt innehåll från förlag till att leverera en sömlös läsoplevelse via vår plattform,

Vår affärsmodell





DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

samtidigt som vi kontinuerligt engagerar oss i dialog med användare och optimerar våra erbjudanden genom datadrivna insikter.

Beskrivningen av vår värdekedja har uppdaterats från tidigare år så att även väsentliga relationer inkluderas. Syftet är att återspegla hur Readly hanterar sina interaktioner med viktiga intressenter, minskar risker och säkerställer hållbarhet i hela värdekedjan. Vi ger också en mer heltäckande bild av var utsläppen uppstår och var vi har möjligheter att minska dem.

Exempel på aktiviteter uppströms

Readlys affärsmodell utgör en intäktsström till förlagen, vilket stödjer branschen och skapandet av mångsidigt journalistiskt innehåll. Det är en viktig aspekt av Readlys sociala påverkan. Bearbetandet av olika innehållsformat, till exempel optimering för mobil läsning eller konvertering av text till tal, är en viktig del i arbetet med att skapa ännu bättre läsupplevelser och göra det möjligt för prenumeranterna att konsumera journalistik mer frekvent.

Exempel på egen verksamhet

Readlys produktverksamhet omfattar dataanalys, optimering av infrastruktur och lagring samt säkerhet. Vi strävar efter att fördjupa vår förståelse för hur optimerad kodning och datahantering kan minska det totala energibehovet vid dataöverföring, vilket gynnar slutanvändarna och miljön. Starka relationer med publicister är avgörande för att utveckla Readly och skapa värde för både förlag och läsare. Genom att förstå förlagens behov och ta vara på deras insikter kan vi bättre uppfylla läsarnas förväntningar och skapa en innehållsportfölj av hög kvalitet.

Exempel på aktiviteter nedströms

Miljöpåverkan från marknadsföring uppmärksammas alltmer, särskilt inom områden som digital annonsering. Vi följer utvecklingen noga eftersom det saknas branschgemensamma standarder för att beräkna den mängd energi som krävs för att lagra, överföra och visa digitala annonser. Kommunikation med intressenter är avgörande för transparens och ansvarstagande, särskilt som börsnoterat bolag. Vi undersöker olika sätt att minska energiförbrukningen i hela den digitala värdekedjan, inklusive datacenter, nätverk och konsumentens mobil eller surfplatta.

Värdekedja

Uppströms

- Skapande av förlagsinnehåll
- Förvärv av innehåll
- Bearbetning av innehåll
- Teknik- och plattformsutveckling
- Hantering av leverantörsrelationer

Egen verksamhet

- Kontorsverksamhet
- Produktverksamhet
- Tjänsteresor
- Hantering av förlagsrelationer
- Hantering av partnerskap
- Efterlevnad och riskhantering

Nedströms

- Tillverkning av mobiler och surfplattor
- Readlys förbrukning
- Marknadsföring och prenumeranttillväxt
- Hantering av intressentrelationer
- Användning och bortskaffande av användarnas mobiler/surfplattor

För en mer detaljerad beskrivning av vår affärsmodell, strategi och våra viktigaste marknader, se avsnittet Readlys tre kärnmarknader.





DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Strategi och hållbarhetsrelaterade mål

På Readly återspeglas vårt engagemang för hållbarhet i våra tre övergripande nyckelmål som omfattar alla ämnen med dubbel väsentlighet. Readlys hållbarhetsmål är en integrerad del av vår bolagsstrategi för balanserad tillväxt, förbättrad användarupplevelse och ökat engagemang för digitalt innehåll.

1. Vi tillhandahåller ansvarsfullt innehåll och motverkar spridningen av falska nyheter genom att ställa krav på att alla titlar på Readly måste ha en ansvarig chefredaktör som säkerställer yrkesetiska regler för journalistiskt innehåll och verksamhet.

2. Obegränsad tillgång till kunskapsberikande, engagerande och underhållande journalistik på Readly stärker också människors möjlighet till att ha inflytande över sina liv och kunna påverka utvecklingen i samhället.

3. Vi bidrar till en klimatvänlig läsupplevelse genom att ge digital tillgång till magasin och tidningar, vilket minskar miljöpåverkan från tryckta utgåvor. Vårt mål är att tillhandahålla kvalitetsinnehåll samtidigt som vi minimerar vårt koldioxidavtryck och hjälper våra prenumeranter att få en mer hållbar läsupplevelse.

ESRS-ämnen	Underämnena	Övergripande mål	Mål	När	Ägarskap	Status helåret 2024
S4. Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade inverknings för slutanvändare	1. Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll och motverka spridningen av falska nyheter	5 % ökning av det totala antalet lästa dagstidningar.	2024	Samtliga team	Resultat: 15 %
			Kartläggning av politisk tillhörighet i kategorin nyheter och politik + dagstidningar för att säkerställa att en mix av ideologiska inriktningar finns representerade.	2024	Innehållsteamet	Uppnått
			Översyn av rekommendationsparametrar i nyheter och politiskt innehåll för att motverka eventuell partiskhet.	2024	Innehållsteamet	Uppnått
			Genomföra en användarenkät om uppfattningen av falska nyheter i sociala, förtjänade och egna kanaler.	2025	Hållbarhetskommittén	Startat
			Lyfta fram värdet av att konsumera trovärdiga nyhetskällor genom våra marknadsföringskampanjer.	2025	Marknadsförings-teamet	Startat
	Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare	2. Stärka människors inflytande	Fortsätta att lansera ljudfunktionalitet på alla våra kärnmarknader.	2024	Produktteamet	Uppnått
			Öka utbudet av ljudartiklar med minst 10 %	2025	Produktteamet	Startat
			5 % ökning av antal aktiva dagar i snitt bland prenumeranter under de två första provveckorna (frekvens).	2024	Samtliga team	Resultat: 5 %
			5 % ökning av den genomsnittliga engagemangstiden per fullt betalande prenumerant (tillfällen).	2024	Samtliga team	Resultat: 8 %
			Fyra redaktionella kampanjer som fokuserar på hållbarhetsrelaterade ämnen.	2024	Innehållsteamet	Uppnått
Informationsrelaterad påverkan på slutanvändare	3. Bidra till en klimatvänlig läsupplevelse	Öka budskapet om hållbarhet i egna kanaler, CRM, kundsupport, sociala medier.	2024	Redaktionsteamet	Uppnått	
		Ytterligare diversifiera vårt innehållserbjudande genom att utöka specifika kategorier.	2025	Innehållsteamet	Startat	
		Förbättra Readlys sökmotor, och göra det lättare för användarna att hitta bredare utbud av relevant innehåll.	2025	Produktteamet	Startat	
		10 % ökning av undvikna utsläpp genom konsumtion av digitala magasin och tidningar.	2024	Samtliga team	N.A.*	
		Starta 1–2 partnerskap med miljömässigt tema.	2024	Partnerteamet	Uppnått	
E1. Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	3. Bidra till en klimatvänlig läsupplevelse	Utveckla Readlys omställningsplan.	2025	Samtliga team	Startat

* Readlys klimatrapport och beräkningar har upphört



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESR5 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

SBM-2

Intressenters intressen och åsikter

Beskrivning av viktiga intressenter och hur kontakten organiseras

Våra viktigaste intressenter är medarbetare, förlag, aktieägare och prenumeranter. Deras intressen och åsikter inkluderas i vår strategiska beslutsprocess och vår bedömning av dubbel väsentlighet avseende påverkan, risker och möjligheter.

Readly håller kontakt med intressenter genom flera kanaler som en del av sitt arbete med ansvarsfullt företagande. Vårt visuellblåarsystem gör det möjligt för medarbetare och andra intressenter att rapportera feedback eller misstankar om eventuella överträdelser av lagar, policyer eller uppförandekoder. Vi har ett ledarskapsforum som består av cirka 25 chefer, inklusive vår ledningsgrupp, som ansvarar för tillsyn och beslutsfattande. Ytterligare kommittéer, till exempel arbetsmiljökommittén, DEI- och Hållbarhetskommittén, säkerställer en kontinuerlig översyn av viktiga hållbarhetsfrågor. För att engagera våra förlag samlar vårt innehållsteam in feedback främst genom direkt dialog och genom att delta i branschforum, vilket säkerställer att deras insikter bidrar till utvecklingen av vår plattform. Readlys team för kundsupport samlar också in insikter från kunder via enkäter.

Kontakt med intressenter

Viktiga intressenter

Kontaktmetod

Intressen och åsikter

Medarbetare

Interna enkäter, kommittémöten och företagsmöten.

Ge människor inflytande
Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll
Bidra till en klimatvänlig läsoplevelse
Mångfald, jämlikhet och integration på arbetsplatsen

Förlag

Direkt dialog
Branschforum

Stöder intäktsgenerering
Produktutveckling med stöd för olika innehållsformat
Ökade läsarsiffror

Aktieägare

Intervjuer med utvalda aktieägare
Feedback och dialog genom direktkontakt

Driva hållbart värdeskapande
Ta vara på tillväxtpotentialer genom digitalisering
Ansvarsfull användning av data
Stark affäretik

Prenumeranter

Kundtjänst
Användarundersökningar

Klimatvänlig läsning
Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll
Säker hantering av personuppgifter

Affärspartners, investerare och medarbetare i värdekedjan har inte identifierats som viktiga intressentgrupper.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRs 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

En väsentlighetsanalys av påverkan, risker och möjligheter i förhållande till de tillhörande upplysningskraven i ESRS genomfördes i början av 2024. Vi har utvärderat miljö, sociala frågor och bolagsstyrning samt deras samspel med vår strategi och affärsmodell. Tre områden med dubbel väsentlighet identifierades: erbjuda klimatvänlig läsning, tillhandahålla ansvarsfullt innehåll och att stärka människors inflytande. Dessa utgör nu de viktigaste målen i vår hållbarhetsstrategi.

Klimatvänlig läsning

Det här målet handlar om hur vi kan minimera Readlys miljöpåverkan och på så vis erbjuda en digital plattform som är det mest klimatvänliga alternativet till traditionella tryckta medier och som minskar behovet av trycksaksproduktion och fysisk distribution.

Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll

Genom att tillhandahålla verifierat innehåll från välrenommerade publicister kan Readly stärka sin marknadsposition och öka kundlojaliteten då spridningen av falsk information är en stor utmaning. Vi positionerar också Readly som en källa till diversifierad kvalitetsjournalistik och främjar mediepluralism i en tid då anklagelser om mediepartiskhet blir allt vanligare.

Stärka människors inflytande

Kvalitetsjournalistik främjar en välinformerad, engagerad och handlingskraftig allmänhet och ger människor kunskap att göra hållbara val och bidra till samhällets utveckling. Genom att öka vår prenumerantbas stärker vi fler människors inflytande över både sina egna liv och samhället.

Läs mer om vår hållbarhetsstrategi på sidan 26.

Bedömning av dubbel väsentlighet

Påverkansväsentlighet

- E1. Klimatförändringar**
Energi
- S2. Arbetstagare i värdekedjan**
Likabehandling/lika möjligheter för alla
Andra arbetsrelaterade rättigheter
- S4. Konsumenter och slutanvändare**
Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare
- G1. Ansvarsfullt företagande**
Skydd för visseblåsare

Dubbel väsentlighet

- E1. Klimatförändringar**
Begränsning av klimatförändringar
- Klimatvänlig läsning** ●
- S4. Konsumenter och slutanvändare**
Informationsrelaterad påverkan på konsumenter och/eller slutanvändare
- Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll** ●
- Stärka människors inflytande** ●

● Viktiga mål

Ingen väsentlighet

- E2. Miljöföreningar**
- E3. Vattenresurser och marina resurser**
- E4. Biologisk mångfald och ekosystem**
- E5. Resursanvändning och cirkulär ekonomi**
- S3. Berörda samhällen**

Finansiell väsentlighet

- S1. Den egna arbetskraften**
Likabehandling/lika möjligheter för alla
Andra arbetsrelaterade rättigheter
Arbetsvillkor
- G1. Affäretik**
Företagskultur
Korruption, mutor och säkerhet



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

I detta kapitel förklaras hur Readly genomför sin bedömning av dubbel väsentlighet och årliga riskbedömning för att identifiera och hantera påverkan, risker och möjligheter. Denna process säkerställer att både extern påverkan och finansiella risker beaktas i vårt hållbarhetsarbete.



IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Historik över väsentlighetsanalys 2020–2023

Under 2020 engagerade Readly viktiga intressenter såsom prenumeranter, förlag, anställda, styrelsen, investerare och aktieanalytiker, för att samla in insikter om hållbarhetsfrågor. Denna feedback låg till grund för Readlys väsentlighetsanalys där 14 prioriterade aspekter valdes ut som väsentliga. Analysen baserades även på The Global Risk Report 2020 samt en riskanalys utförd av den konsultbolaget Ethos International.

Bedömning av dubbel väsentlighet 2024

Bedömningen av dubbel väsentlighet, som genomfördes i början av 2024 i enlighet med ESRS riktlinjer, gjorde det möjligt för Readly att noggrant utvärdera både vår påverkan på viktiga hållbarhetsfrågor och de risker och möjligheter som dessa frågor medför för vår finansiella utveckling. Intressentdialoger hölls med aktieägare, styrelsen, förlag, ledningsgruppen, den interna Hållbarhetskommittén och hållbarhetschefen. Utvärderingen validerades av ledningsgruppen och revisionsutskottet.

Företagets riskhantering

Vi är medvetna om att interna och externa faktorer medför osäkerhet när det gäller att uppnå affärsmålen, vilket hanteras genom vårt ERM-ramverk (Enterprise Risk Management). Vår riskpolicy säkerställer att de viktigaste riskerna; strategiska, operationella, finansiella och hållbarhetsmässiga, identifieras, bedöms och ses över på ett effektivt sätt i hela organisationen.

Översynen av ERM-policyn genomförs årligen för att anpassas till förändringar i affärsmiljö eller regelverk. Styrelsen ansvarar för tillsyn och finanschefen har det operativa ansvaret. Genom proaktivitet kan Readly uppfylla intressenternas förväntningar, minska riskerna och säkerställa långsiktig hållbarhet och tillväxt.



Läs mer i kapitlet
Risker och riskhantering.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

● ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

IRO-2-ESRS

Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

Denna tabell visar vilka upplyningskrav som ingår i hållbarhetsrapporten och lyfter fram eventuella ämnen som utelämnats, eftersom de bedömts som icke väsentliga.

Ämne	Huvudsakliga risker (R) eller möjligheter (M)	Huvudsaklig påverkan	Sida
E1	Begränsning av klimatförändringar	M: Ökad medvetenhet hos konsumenterna om klimatförändringarna och ökad efterfrågan på klimatvänliga tjänster.	27
		M: Regleringar, såsom CSRD-direktivet, kräver att förlag rapporterar om hållbarhetsmått, inklusive utsläppsminskningar.	27
M: Ready gör det möjligt för förlag att minska sina utsläpp genom att övergå från tryckta till digitala format.		28	
	Energi	R: Begränsad kontroll över energianvändningen i hyrda kontorslokaler, särskilt vad gäller värme och kyla som hanteras av hyresvärdarna.	27
S1	Likabehandling och lika möjligheter för alla	M: Mångfald som drivkraft för innovation.	35
		R: Anseenderisker till följd av potentiell diskriminering, ojämlig behandling eller brott mot uppförandekoden.	35
	Arbetsvillkor	M: Medarbetarnas välbefinnande.	35
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	R: Böter enligt GDPR för felaktig hantering av anställdas uppgifter.	35
S2	Arbetsvillkor	R: Kränkningar av mänskliga rättigheter i värdekedjan.	39
S4	Informationsrelaterade inverknings för konsument och/eller slutanvändare	M: Positionera Ready som en källa till berikande journalistik från ansedda förlag och en motkraft till falska nyheter.	41
		R: Falskt eller vilseledande innehåll på plattformen.	41
		R: Överträdelse av GDPR avseende konsumentdata.	42
	Social inkludering för konsument och/eller slutanvändare	M: Utöka tillgängligheten genom funktioner som text-till-tal.	41
		M: Diversifiera konsumtionen av journalistiskt innehåll.	43
G1	Företagskultur	M: Bygga en stark företagskultur.	45
		M: Säkerställa skydd för visselblåsare.	45
	Korruption, mutor och säkerhet	R: Korruption och mutor i branschen.	45
R: Ekonomiska brott och regelöverträdelse.		45	
R: Hackerattacker riktade mot plattformar för journalistik.		45	



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

● ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA



ESRS E1 Klimatförändringar

Strategi 26

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna 26

ESRS 2 SBM-3
Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell 27

Hantering av påverkan, risker och möjligheter 27

ESRS 2 IRO-1
Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter 27

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna 27

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar 28

Mått och mål 29

E1-4 Mål för minskade utsläpp av växthusgaser 29

E1-5 Energianvändning och energimix 29

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp 29

E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter 30

EU:s taxonomi 31

Implementering av taxonomiförordningen 31

Ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin 31

Bedömning av verksamheter som omfattas av taxonomin, kapitalutgifter och driftsutgifter 31

Kapitalutgifter som omfattas i kategori C 31



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

● ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Strategi

E1-1

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Readly stödjer EU:s åtagande i Parisavtalet och dess mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C¹. Med ambitionen om balanserad tillväxt håller sig Readly aktivt informerat om den senaste klimatforskningen för att säkerställa att framtida tillväxt är både hållbar och ansvarsfull.



Readlys affärsmodell är till sin natur relativt koldioxidsnål, vilket minskar behovet av stora omställningar för att anpassa verksamheten till EU:s klimatmål. Till skillnad från branscher med höga utsläpp från tillverkning, logistik eller resursintensiv produktion verkar Readly i det digitala rummet, där utsläppen är betydligt lägre men lika viktiga att minimera.

Reduceringsmål

Som ett första steg i vår omställningsplan har vi förbättrat våra datainsamlingsprocesser och utökat vi vår utsläppsprofil. För scope 3 har vi för första gången inkluderat kategorierna 3.1 Inköpta varor och tjänster, 3.3 Bränsle och energirelaterade verksamheter, 3.5 Avfall genererat i verksamheten och 3.7 Anställdas pendling. Vi kommer att utvärdera införandet av kategori 3.11 (Användning av sålda produkter) i nästa års rapport.

Vi tittar också på mått som koldioxidintensitet. Detta kan omfatta utsläpp i relation till mängd dataöverföring, antal anställda eller genererade intäkter. På så sätt kan vi sätta upp relevanta reduceringsmål och säkerställa att vi blir mer koldioxideffektiva samtidigt som vi strävar efter balanserad tillväxt.

Drivkrafter för minskade utsläpp

Tjänsteresor

Flygresor stod för cirka 45 procent av Readlys scope 3-utsläpp år 2024, vilket gör det till ett fokusområde i vårt arbete med att minska koldioxidutsläppen. Även om vissa flygresor fortfarande är nödvändiga av operativa skäl främjar vi aktivt tågresor - ett färdmedel som släpper ut cirka 90 procent mindre CO₂ per kilometer.²

Kodoptimering för minskad dataöverföring

Forskning visar att dataöverföring kräver avsevärd förbrukning av energi³ samt att optimering av kod för att effektivisera och minska onödiga dataöverföringar kan bidra till minskat energibehov. Små förbättringar av appar datahantering kan få en signifikant effekt när de används av stora användarbaser. Med den insikten strävar vi kontinuerligt efter att minska dataöverföringen mellan servrar, nätverk och enheter genom att optimera vår kodbas.

Minimering av lagring

Även om vår leverantör AWS drivs med 100 procent förnybar energi är datalagring fortfarande beroende av fysisk infrastruktur som servrar och datacenter, som har sin egen miljöpåverkan, inklusive resursanvändning, mark, vatten och kylbehov. I takt med att molnleverantörerna expanderar för att möta den växande efterfrågan på data visar forskning att optimering av lagring på kundnivå kan minska behovet av ytterligare infrastrukturutveckling. Detta är särskilt relevant när den globala datakonsumtionen ökar.³ Genom att minimera redundant eller onödigt datalagring bidrar vi till att bromsa efterfrågan på nya serverinstallationer i molnanläggningar. Våra insatser för att optimera datalagring återspeglar vårt engagemang för ansvarsfull konsumtion och ligger i linje med AWS hållbarhetsmål, att minska koldioxid- och resursavtrycket från datahantering som ett delat ansvar mellan leverantörer och kunder.

Utsläpp från reklam

Det är fortfarande en utmaning att kvantifiera reklamrelaterade utsläpp. Vi håller oss uppdaterade om den senaste utvecklingen kring att mäta marknadsföringens miljöpåverkan för att bättre förstå och minska dessa utsläpp över tid.

Utsläpp i leverantörskedjan

För att förbättra vår utsläppsredovisning arbetar vi för en mer omfattande datainsamling från leverantörerna, vilket ger en mer korrekt bild av vår leverantörskedjas koldioxidpåverkan.

1) https://climate.ec.europa.eu/eu-action/climate-strategies-targets/2050-long-term-strategy_en

2) <https://ourworldindata.org/travel-carbon-footprint>

3) <https://www.iea.org/energy-system/buildings/data-centres-and-data-transmission-networks>



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

● ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

ESRS 2 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vår bedömning av dubbel väsentlighet identifierade klimatförändringar som ett ämne med både stor miljöpåverkan och ekonomiska konsekvenser. Energianvändningen bedömdes som väsentlig ur miljösynpunkt, men utan att utgöra en direkt finansiell risk för bolaget.

Begränsning av klimatförändringarna

I vår användarundersökning från 2025, som genomfördes på våra kärnmarknader, angav 26 procent av respondenterna att miljövänlig läsning var ett av de främsta skälen till varför de prenumererar på Readly. Det visar att konsumenters miljöhänsyn kan utgöra en tillväxtmöjlighet för Readly. Det återspeglas i våra marknadsföringsinsatser som positionerar Readly som en källa till klimatjournalistik vilket kan tilltala en miljömedveten målgrupp.

Att positionera Readly som en tjänst som bidrar till att begränsa klimatförändringar kan dessutom attrahera förlag och andra varumärken som vill lyfta fram sitt engagemang för klimatvänliga varor och tjänster i partnerskap med oss.

Energi

På Readly är inköp av hållbar energi en viktig aspekt för att hantera scope 2-utsläpp. Även om vi kan välja hållbara energileverantörer på vissa platser är vår kapacitet begränsad i områden där hyresvärdarna kontrollerar energikällorna. För att hantera dessa utmaningar för vi en dialog med hyresvärdar kring hållbara energialternativ.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

ESRS 2 IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

På Readly har vi ett strukturerat tillvägagångssätt för att hantera påverkan, risker och möjligheter. Vi genomför bland annat en omfattande bedömning av dubbel väsentlighet (DMA) i enlighet med EU:s standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS), upprätthåller en kontinuerlig dialog med intressenter och integrerar hållbarhet i vår årliga riskhanteringsprocess (ERM). Vi är ett datadrivet företag som kontinuerligt analyserar användarbeteenden och följer marknadstrender noga för att identifiera nya risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet. På så vis förfinar vi vår strategi på ett dynamiskt sätt och säkerställer att vi förblir proaktiva och motståndskraftiga inför nya möjligheter och utmaningar.

E1-2

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Vår miljöpolicy omfattar både åtgärder och mål för att minimera miljöpåverkan, inklusive restriktioner för affärsresor, övergång till förnybara energikällor och minskat avfall. Vår uppförandekod vägleder och uppmuntrar medarbetarna till hållbara val. Uppförandekoden för leverantörer förstärker dessa insatser genom att kräva att leverantörerna tillämpar metoder som minimerar koldioxidavtrycket. Vår miljöpolicy tar bland annat upp att prenumeranttillväxt är vår mest effektiva hävstång för att begränsa klimatförändringarna. Genom att öka antalet digitala prenumerationer kan vi minska de utsläpp som är förknippade med fysisk produktion och distribution av magasin och tidningar, samtidigt som vi främjar en informerad läsekrets som uppmuntras till en hållbar livsstil.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

● ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

E1-3

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Detta stycke handlar om implementeringen av Readlys miljöpolicy genom att beskriva aktuella åtgärder och resurser. Även om Readlys utsläpp är relativt låga fortsätter vi att minimera vårt avtryck genom fyra satsningsområden.

Utveckla Readlys omställningsplan

Readlys omställningsplan fokuserar på att identifiera och åtgärda de områden som har störst påverkan inom vår värdekedja.

Arbetet samordnas mellan olika team med stöd från hållbarhetskommittén som implementerar mål baserade på utsläpp i scope 2 och 3.

Vi kommer kontinuerligt att utvärdera hur vi kan minska vårt relativt låga koldioxidavtryck, genom förbättrad datainsamling och i linje med vårt åtagande om hållbar och ansvarsfull tillväxt.

Förbättra vår insamling och hantering av utsläppsdata

Under 2024 utökade vi rapporteringen av våra scope 3-utsläpp. Framöver kommer vi att ha ett nära samarbete med leverantörerna för att säkerställa att de uppgifter vi samlar in är korrekta och fullständiga, så att vi kan förbättra vår rapportering och transparens.

Dessutom strävar vi efter att stödja publicister och kommersiella partners genom att förse dem med databaserade uppgifter som kan integreras i deras egna hållbarhetsrapportering.

Bidra till klimatvänlig läsning genom digitalisering

Att bidra till en klimatvänlig läsning genom digitalisering är ett av våra viktigaste hållbarhetsmål.

Genom att få fler prenumeranter att läsa magasin och tidningar i ett digitalt format hos Readly främjar vi konsumtionen av journalistik med så litet klimatavtryck som möjligt.

För att driva denna omställning investerar vi i marknadsföring, produktutveckling och utökad innehåll.

Minimera Readlys miljöpåverkan

Readly har som mål att identifiera de områden där vi kan bibehålla låga utsläppsnivåer eller ytterligare minska vår miljöpåverkan, såsom vårt resande, energianvändning i den digitala värdekedjan och på kontoren.

Även om utsläppen från datacenter och servrar är relativt låga, bara 1 ton CO₂e per år utgör de en löpande utsläppskälla på grund av vårt beroende av lagring.

Engångsköp, som årets inköp av möbler och kontorsutrustning, är inte återkommande och därför inte ett primärt fokus i vår omställningsplan.

Tjänsteresor

Vårt mål är att öka antalet tågresor genom att erbjuda tågbonusar och andra incitament för att uppmuntra till resor med lägre utsläpp. För flygresor som inte kan undvikas uppmanar vi medarbetarna att välja alternativ som minimerar koldioxidutsläppen, exempelvis utan mellanlandningar, flyg med högre beläggning eller biljetter som inkluderar biobränsle.

Energianvändning i den digitala värdekedjan

Vi strävar efter att påverka leverantörer av IT-produkter genom att efterfråga energieffektiv och miljövänlig teknik. Vi optimerar kod för att minska lagring och dataöverföring. Utsläpp från digital konsumtion bland slutanvändare kan eventuellt inkluderas i våra framtida scope 3-beräkningar.

Energiförbrukningen på Readlys kontor

Efterlevnad av miljölagar säkerställs på alla marknader, och vi begär information om leverantörernas användning av förnybar energi för att säkerställa att de är medvetna om vårt fokus på hållbarhet. Readlys totala energiförbrukning består till 92 procent av fossilfri och förnybar energi (värme, kyla, el).



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

● ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Mått och mål

E1-4

Mål för minskade utsläpp av växthusgaser

Readly utvecklar sin hållbarhetsstrategi genom att skapa robusta interna processer och förbättra datainsamlingen. Med relativt låga utsläpp är vårt primära mål att bibehålla vårt redan begränsade koldioxidavtryck samtidigt som vi identifierar effektiviseringar och hållbara val för att minimera utsläppen ytterligare.

E1-5

Energianvändning och energimix

Energiintensitet som genereras från Readlys kontor 2021–2024

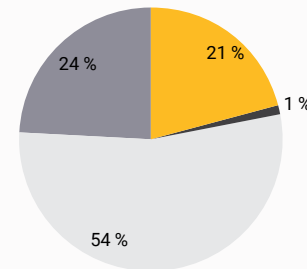
Total energiintensitet (MWh/FTE)	2024	2023	2022	2021
Elektricitet	0,5	0,4	0,5	0,4
Värme	0,7	0,8	0,9	1,1
Kyla	0,2	0,1	0,1	0,1
Total	1,4	1,3	1,5	1,6

E1-6

Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Våra minskade utsläpp från datacenter och servrar beror på de investeringar AWS gjort i förnybar energi på Irland samt Readlys optimering av kod och datalagring. Utsläppen från anställdas pendling beräknas med hjälp av licensierade emissionsfaktorer från Internationella energirådet (IEA). Slutsiffran tar hänsyn till pendlingsmönster, transportsätt, reseavstånd och effekterna av Readlys policy för arbete hemifrån. Eftersom vi under 2024 utökade våra rapporteringskategorier i scope 3 har de totala rapporterade utsläppen följaktligen ökat jämfört med tidigare år.

Readlys utsläpp inom scope 3



- Inköpta varor och tjänster
- Bränsle och energirelaterade aktiviteter
- Tjänsteresor
- Anställdas pendling

Utsläpp som genereras från Readlys kontor 2021–2024

GHG-utsläpp, ton CO ₂ eq	2024	2023	2022
Scope 1 – direkta utsläpp	0	0	0
Scope 2 – indirekta utsläpp (platsbaserade)*	6,48	9,43	19,90
Elektricitet	1,93	2,96	12,83
Fjärrvärme	4,38	6,40	6,94
Fjärrkyla	0,16	0,08	0,13
Scope 2 – indirekta utsläpp (marknadsbaserade)*	2,09	8,42	21,69
Elektricitet	0,00	1,21	14,62
Fjärrvärme	2,09	7,13	6,94
Fjärrkyla	0,00	0,08	0,13
Scope 3 – övriga utsläpp	89,28	37,65	33,90
3.1 Inköpta varor och tjänster	18,68	0,94	1,5
Datacenter och servrar	0,68	0,94	1,5
IT-utrustning	17,95	–	–
Övrigt	0,5	–	–
3.3 Bränsle och energirelaterade aktiviteter	1,17	1,54	–
3.5 Avfall genererat i verksamheter	0,01	–	–
3.6 Tjänsteresor	48,28	35,17	32,40
Flyg	46,39	31,83	29,80
Tåg	0,03	0,004	0,001
Hotellnätter	1,80	1,65	2,60
3.7 Anställdas pendling	21,14	–	–
Totalt alla områden (marknadsbaserade)	91,37	46,07	55,59
Totalt alla områden (platsbaserade)	95,76	47,08	53,80

Tillagda scope 3-kategorier

* Platsbaserade utsläpp återspeglar de genomsnittliga utsläppsfaktorerna för elnätet i den region där elen förbrukas. Marknadsbaserade utsläpp tar hänsyn till avtal, däribland certifikat för förnybar energi



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

● ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

E1-9

Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

Beroendet av digital infrastruktur, inklusive servrar och nätverk, medför potentiella risker relaterade till de fysiska effekterna av klimatförändringar. Även om AWS väljer platser för datacenter för att minska miljöriskerna, såsom extremt väder och seismisk aktivitet, kan oväntade händelser ändå störa verksamheten eller nätverksanslutningen, vilket kan leda till serviceavbrott. Datacenter har höga energibehov, men de vi använder drivs med förnybar energi, vilket minskar utsläppen av växthusgaser avsevärt. Readly kan dock fortfarande ställas inför ökade kostnader och skärpta regulatoriska krav om länder inför striktare standarder för utsläpp och energieffektivitet. Därutöver hyr vi i huvudsak lokaler för våra fyra kontor och har ingen fysisk produktion.

De förväntade finansiella effekterna bedöms därmed vara begränsade med låg risk för bolagets finansiella ställning och resultat för året 2024. Vi fortsätter att se över och bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter, och säkerställa att vår digitala verksamhet förblir motståndskraftig och hållbar inför nya miljöutmaningar.





DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

● ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

EU:s taxonomi

Implementering av taxonomiförordningen

EU:s taxonomi (förordning (EU) 2020/852) är en viktig del av EU:s ramverk för hållbar finansiering och syftar till att öka transparensen på marknaden. Den riktar investeringar mot kritisk ekonomisk verksamhet som stöder övergången till en mer hållbar ekonomi, i linje med den europeiska gröna given och EU:s mål att uppnå nettonollutsläpp senast 2050.

För att bedöma om en verksamhet omfattas av taxonomin måste företagen utvärdera sina intäktsgenererande aktiviteter samt sina kapitalutgifter och driftsutgifter mot EU:s lista över verksamhet som bidrar till ett eller flera av följande mål: 1) begränsning av klimatförändringar, 2) anpassning till klimatförändringar, 3) hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, 4) skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystemet, 5) förebyggande och begränsning av föroreningar samt skydd och 6) omställning till en cirkulär ekonomi. Verksamhet som faller utanför denna definierade lista eller inte uppfyller kriterierna omfattas inte av ramverket.

För anpassning till taxonomin utvärderar företagen sedan om verksamheten som omfattas uppfyller de tekniska kriterierna för väsentligt bidrag till ett eller flera av de sex miljömålen samtidigt som de inte orsakar betydande skada. Företaget måste också uppfylla minimikraven för sociala skyddsåtgärder. Verksamheter som inte uppfyller dessa kriterier är inte förenliga.

Ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin

Som ett första steg mot att rapportera enligt EU:s taxonomi har vi identifierat Readlys ekonomiska verksamhet och kunnat fastställa att vår kärnverksamhet, "all-you-can-read"-prenumeration, för närvarande inte klassificeras som en verksamhet som omfattas av EU:s taxonomi. Följaktligen finns det inga tekniska granskningskriterier för att mäta denna verksamhets förenlighet med miljömålen. Med hänvisning till

bilaga XII i den delegerade akten om kärnenergi och naturgas bedriver Readly inte någon verksamhet relaterad till kärnenergi eller fossilgas.

Bedömning av verksamheter som omfattas av taxonomin, kapitalutgifter och driftsutgifter

Det har gjorts en bedömning av huruvida kapitalutgifter och driftsutgifter omfattas och slutsatsen är att det enda tillämpliga miljömålet är begränsning av klimatförändringar (mål 1). Även om Readlys kärnverksamhet – digitalisering av tryckta tidskrifter och tidningar – har potential att minska utsläppen klassificeras den inte som en verksamhet som omfattas av EU:s taxonomi, eftersom det inte finns några specifika tekniska granskningskriterier för denna typ av tjänst. De verksamheter som omfattas är i denna första bedömning begränsade, och gäller främst de ekonomiska verksamheterna 7.7 – Förvärv och ägande av byggnader (kontorsleasing) och 8.1 – Databehandling, värdtjänster o.d. (datalager).

Kapitalutgifter som omfattas i kategori C

Som hyresgäst med kontor i Stockholm, Växjö, London och Berlin investerar vi inte i dessa byggnader för att begränsa eller anpassa oss till klimatförändringarna. Enligt EU:s taxonomiramverk skulle Readlys rörelsekostnader för att hyra dessa byggnader dock potentiellt kunna omfattas av taxonomin om de hyrda kontorslokalerna uppfyller vissa hållbarhetskriterier. För att bekräfta detta måste Readly bedöma om byggnaderna uppfyller krav som t.ex. energieffektivitetscertifieringar (t.ex. BREEAM eller LEED), användning av förnybara energikällor eller placering bland de 15 procent bästa när det gäller energiprestanda i sina respektive regioner. I detta skede kan det inte bekräftas att de leasingrelaterade driftsutgifterna omfattas utan vi får vänta tills bedömningen slutförts.

Utöver leasingrelaterade driftsutgifter omfattar EU:s taxonomi (artikel 8 i den delegerade akten) även begreppet individuella driftsutgifter, som klassificeras i kategori C. Detta avser driftsutgifter i samband med inköp av resultat från ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin eller åtgärder som gör det möjligt för verksamhet som inte omfattas (t.ex. Readlys kärnverksamhet) att bli mer hållbar eller leda

till minskningar av växthusgaser. Enligt avsnitt 1.1.2.2 c i bilaga I till artikel 8 i den delegerade akten kan dessa enskilda åtgärder omfatta investeringar eller driftsförbättringar som rör energieffektivitet, gröna certifieringar eller andra åtgärder som stöder omställningen till verksamheter med lägre koldioxidutsläpp.

Readly har bara börjat utvärdera hur man ska rapportera i enlighet med EU:s taxonomi för hållbara verksamheter. Som ett resultat av detta ingår inga tabeller eller rapportering av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter i denna rapport för 2024.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

● ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA



ESRS S1 Den egna arbetskraften

Strategi 33

ESRS 2 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

33

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

34

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

34

S1-2 Rutiner för engagemang med våra medarbetare

34

S1-3 Klagomålsmekanismer

35

S1-4 Åtgärder och resurser avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter

35

Mått och mål 36

S1-5 Mått och mål för våra medarbetare

36

S1-6 Uppgifter om Readlys anställda

36

S1-7 Uppgifter om icke-anställda i Readlys egna arbetskraft

36

S1-8 Kollektivförhandlingarnas omfattning och social dialog

36

S1-9 Mångfaldsindikatorer

36

S1-10 Lön och ersättning

37

S1-11 Socialt skydd

37

S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling 37

S1-14 Mått för arbetsmiljö 37

S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid 37

S1-16 Ersättningsindikatorer 37

S1-17 Incidenter, anmälningar och påverkan på mänskliga rättigheter 37



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

● ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Strategi

ESRS 2 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vår bedömning av dubbel väsentlighet identifierade tre viktiga områden: likabehandling och lika möjligheter för alla, arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter. Dessa områden anses ha finansiell väsentlighet.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Ready ser mångfald som en viktig styrka. Mångfald driver innovation, stärker vår konkurrenskraft och främjar en stark och sammanhållen företagskultur där medarbetare med olika bakgrund samarbetar effektivt över geografiska gränser. Vårt engagemang för mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI) är förankrat i alla delar av vår organisation och säkerställer att vi är medvetna om stereotypa föreställningar vi ovetandes bär på. Ready är en arbetsplats där alla medarbetare ska känna sig uppskattade, trygga och stärkta.

Diskriminering är en väsentlig risk med påverkan på både individ och organisation. På individnivå orsakar det skada och undergräver medarbetarnas välbefinnande och engagemang. På organisationsnivå kan diskriminering skada sammanhållningen i teamet, förmågan att behålla talanger, varumärkets anseende och utsätta oss för juridiska risker. Även om överträdelser av vår uppförandekod är mycket sällsynt förebygger vi diskriminering genom DEI-utbildning, tydliga rapporteringskanaler och kontinuerliga utvärderingar av vår kultur och praxis genom medarbetarundersökningar.

Arbetsvillkor

Vi prioriterar medarbetarnas välbefinnande genom rutiner för hälsa och säkerhet, initiativ som främjar balans mellan arbete och fritid, samt genom att respektera föreningsrätten. På så vis ökar engagemanget, produktiviteten och förmågan att behålla medarbetare. Även



I början av 2025 anordnade Ready en sammankomst på Marholmen i Stockholm, där medarbetare från alla fyra kontoren samlades.

om vår låga sjukfrånvaro tyder på att de operativa riskerna är minimala strävar vi kontinuerligt efter att förbättra arbetsvillkoren.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Ready arbetar för att skydda anställdas rättigheter, särskilt när det gäller dataintegritet. Vi förstår de betydande risker som är förknippade med felaktig hantering av medarbetardata, inklusive potentiella GDPR-böter och förlorat förtroende. Våra rutiner för datahantering säkerställer efterlevnad och skyddar medarbetarnas rättigheter.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

● ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

S1-1

Policyer för den egna arbetskraften

DEI-policy

Readlys DEI-policy integrerar principer för mångfald, jämlikhet och inkludering i hela vår verksamhet och främjar en arbetsplats där olika bakgrunder bidrar till framgång. I enlighet med den svenska diskrimineringslagen säkerställer vi rättvisa vid tillsättning av tjänster och ersättning baserat på prestation. Vartannat år gör vi en riskbedömning av diskriminering, vi har strukturerade rekryteringsprocesser och genomför årliga lönekartläggningar för att främja rättvisa löner. DEI-kommittén omsätter policyn i handling och rapporterar till ledningsgruppen, medan HR-chefen säkerställer efterlevnad och kommunikation inom hela organisationen.

HR-instruktion

Syftet med denna instruktion är att säkerställa att HR-relaterade frågor inom Readly hanteras på ett korrekt sätt och i enlighet med bolagets styrning. Den fungerar som en guide för chefer i ämnen som rekrytering och bibehållande av medarbetare, ledarskap, arbetsmiljö och principer för vårt Readly Mindset.

Handbok för anställda

Vår personalhandbok fungerar som en guide till vår företagskultur och våra värderingar. Den innehåller policyer för efterlevnad av GDPR, arbetstider, distansarbete, tidrapportering och tjänsteresor. Den beskriver också förfaranden för ersättning, förmåner och kompetensutveckling för att säkerställa transparens och rättvisa. Dessutom innehåller handboken riktlinjer för användning av arbetsutrustning och vår visseblåsarprocess.

Arbetsmiljöpolicy

Vår arbetsmiljöpolicy syftar till att skapa en säker och stödjande arbetsplats och samtidigt minimera riskerna för skador och sjuk-

domar. Baserat på svensk lagstiftning, inklusive arbetsmiljölagen och dess föreskrifter, utarbetar och implementerar HR-chefen denna policy, som årligen granskas av Readlys arbetsmiljökommitté. Vd godkänner den årligen eller vid behov.

Uppförandekod

Readlys uppförandekod omfattar FN:s Global Compacts tio principer, vårt Readly Mindset och riktlinjer för korrekt och ansvarsfullt beteende. Den vägleder oss i vårt agerande som medarbetare, kollegor och medborgare. Koden granskas regelbundet av styrelsen för att säkerställa att den är relevant och följer våra värderingar. Med tanke på dess globala tillämpning måste medarbetarna beakta lokala lagar och förordningar som kan innehålla strängare regler, vilka har företräde i fall av konflikt med denna kod. Koden gäller för alla personer som är knutna till Readly, inklusive styrelseledamöter, ledning, chefer, anställda och konsulter. Vi förväntar oss också att våra partners upprätthåller liknande värderingar och etiska normer. Hållbarhetschefen förbereder och implementerar policyn tillsammans med HR-chefen.

S1-2

Rutiner för engagemang med våra medarbetare

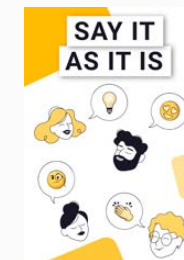
Vi uppmuntrar öppen kommunikation och ett starkt medarbetarengagemang genom kanaler som interna undersökningar, möten för hela företaget och chattgrupper. Vi har också flera forum och kommittéer som är öppna för alla att delta i, vilket säkerställer att alla röster kan höras. På så vis upprätthålls en inkluderande arbetsmiljö där alla samarbetar och kan bidra till vår gemensamma framgång.

The Readly Mindset



BE BRAVE

- Be Brave**
Beteenden som återspeglar detta tänkande är bland annat:
- Jag utmanar status quo
 - Jag tar initiativ och tar ansvar
 - Ett misstag som vi lär oss av är inte ett misslyckande
 - Jag är passionerad och modig
 - Jag tar ständigt vara på nya möjligheter att utveckla vår verksamhet



SAY IT AS IT IS

- Say It as It is**
Beteenden som återspeglar detta tänkande är bland annat:
- Jag bygger förtroende genom ärlighet, öppenhet och ömsesidig feedback
 - Jag delar information öppet och proaktivt
 - Jag kommunicerar på ett klart, tydligt och respektfullt sätt
 - Jag lyssnar aktivt för att förstå



WIN

AS A TEAM

- Win as a Team**
Beteenden som återspeglar detta tänkande är bland annat:
- Jag är nyfiken och alltid villig att lära mig
 - Jag söker olika perspektiv, idéer och åsikter
 - Ha skilda meningar, diskutera och kom överens
 - Vi hjälper varandra och delar på berömmet
 - Vårt ekosystems framgång är min drivkraft



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

● ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

S1-3

Klagomålsmekanismer

Readlys visselblåsarsystem är tillgängligt för rapportering av misstänkta överträdelse av lagar, policyer eller uppförandekoden. Vid arbetsrelaterade konflikter eller klagomål uppmuntras medarbetarna att lösa problemen internt, först med sin chef eller HR-chefen, och i vissa fall direkt med vd. Rapporteringsprocessen sker via en extern plattform, &frankly, som gör att visselblåsaren kan vara anonym. Under 2024 hade vi noll rapporterade fall av misstänkta överträdelse. Enligt Readlys medarbetarundersökning 2024 känner sig 91 procent trygga med att rapportera missförhållanden till sin chef, HR-chefen eller vd och lika många känner sig trygga med att använda Readlys säkra kanal för anonym visselblåsning.

S1-4

Åtgärder och resurser avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Förhindra diskriminering

Vi är fast beslutna att upprätthålla en jämlik arbetsplats. Under 2024 genomförde vi en medarbetarundersökning och vidtog åtgärder baserat på feedbacken. Vår uppförandekod har uppdaterats med utökade riktlinjer mot diskriminering och alla jobbannonser granskas nu med avseende på könsneutralt språk. Dessutom har vi lagt till ett stycke i alla platsannonser där vi uppmuntrar kvinnor att söka. Alla medarbetare måste läsa och godkänna vår uppförandekod när de börjar hos oss och bekräfta sitt åtagande vartannat år. För att säkerställa rättvisa rekryterings- och lönesbeslut involveras ledningsgruppen, chefer, HR och vd. Vi utlyser lediga tjänster internt och uppmuntrar ansökningar inom företaget när det är lämpligt. Löpande ledarskapsutbildningar stödjer våra ansträngningar och stöttar ledare i att främja en kultur av respekt, inkludering och jämlikhet i hela företaget.

Främja mångfald, jämlikhet och integration (DEI)

Vi har användare från över 50 länder med en jämn könsfördelning, och

därför är det viktigt att vi har ett team som förstår hur vår tjänst bäst kan tillgodose kundernas olika behov och beteenden. Enligt vår interna anonyma DEI-enkät 2024 uppger omkring 50 procent av våra medarbetare att de kommer från en internationell bakgrund. Under årens lopp har vi rekryterat med fokus på jämn könsfördelning och vi har varit mycket framgångsrika när det gäller vår ledningsgrupp och bland våra chefer, där fördelningen mellan kvinnor och män ligger på 50/50. Vi står nu inför utmaningen att rekrytera fler kvinnor till vårt produkt och tech team, där män fortfarande är överrepresenterade.

Vid vår årliga konferens deltog alla medarbetare i ett inspirerande utbildningstillfälle om omedvetna fördomar som hölls av en extern



expert. Det inspirerar oss att uppnå en ännu mer diversifierad och inkluderande miljö, vilket vi tror är nyckeln till vår framgång.

Främja personlig utveckling och medarbetarnas välbefinnande

Medarbetarnas hälsa och säkerhet har hög prioritet hos Readly. Företaget har en arbetsmiljöpolicy och en arbetsmiljökommitté med representanter från alla våra kontor. De träffas kvartalsvis för att diskutera ämnen som utkristalliserat sig från genomförda riskanalyser. Under året har vi också genomfört flera interna seminarier och utbildningstillfällen med både interna och externa talare. Ett särskilt fokus lades på mental och fysisk hälsa mot slutet av året då medarbetarna deltog i en utlyst hälsomånad.

Under 2024 höll vi interna evenemang såsom Readly Lab Days och Hackathons för att inspirera våra produkt- och teknikteam till innovation och samarbete. Vi har också genomfört ett utbildningsprogram för ledare för att öka vårt fokus på psykologisk säkerhet. Vi har stärkt ledarskapsutvecklingen och medarbetarnas välbefinnande genom att anlita en ledarskapscoach och lansera ett trestegsprogram med fokus på självledarskap, teamledarskap och organisationsanpassning. Dessa initiativ ger ledare möjlighet att främja hållbar tillväxt och högpriesterande team.

Medarbetarnas datasäkerhet

För att säkerställa efterlevnad av GDPR i förhållande till våra medarbetare ingår samtycke till insamling och användning av anställningsuppgifter i våra anställningsavtal. De olika IT-system som används internt finns listade i en tabell som uppdateras av dataskyddsbudet. Tabellen beskriver typer av personuppgifter, kategorier av datapunkter, grund för behandling eller delning osv. Tabellen används för att säkerställa efterlevnad av GDPR i all behandling av personuppgifter, även tillhörande medarbetare. Det primära verktyget för hantering av medarbetardata heter Bamboo HR och ger medarbetarna tillgång till all central medarbetardata. När en medarbetare lämnar Readly finns ett standardiserat system för åtkomsthantering på plats för att säkerställa att medarbetaren tas bort från olika IT-system och åtkomsträttigheter.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

● ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Mått och mål

Enligt nuvarande direktiv tillåts en stegvis implementering av vissa rapporteringskrav enligt CSRD, särskilt för företag av Readlys storlek med färre än 250 anställda. Under detta rapporteringsår innebär det att inte alla aspekter av medarbetarrelaterad hållbarhet kommer att redovisas, utan endast de som är relevanta enligt vår dubbla väsentlighetbedömning.

S1-5

Mått och mål för våra medarbetare

Vi är medvetna om könsskillnaderna i vårt produkt- och teknikteam, vilket är ett pågående fokusområde inom DEI-kommitténs arbete. Baserat på insikter från vår interna DEI-undersökning, strävar vi efter att förbättra öppenheten och känslan av trygghet när det gäller att rapportera oegentligheter. Viktiga resultat från undersökningen kommer att behandlas för att säkerställa framsteg. Samtidigt kommer vi att fortsätta att fokusera på att hålla personalomsättningen och sjukfrånvaron på en låg nivå, vilket är viktiga indikatorer på engagemang och välbefinnande.

S1-6

Uppgifter om Readlys anställda

Vi är ett engagerat team som brinner för vår produkt och är stolta över vår omfattande innehållsportfölj. Alla som valt att arbeta för Readly är med och formar framtiden för magasin och dagstidningar. Under året har vårt team minskat, delvis på grund av försäljningen av vår franska enhet.

Medarbetarstatistik

Antal anställda (antal personer)	106
varav konsulter	16
Genomsnittligt antal heltidsanställda	104
Omsättning per heltidsanställd (MSEK)	6,9
Rörelseresultat per heltidsanställd (MSEK)	0,4
Personalomsättning (frivillig), %	8
Andel anställda med internationell bakgrund, %	49

S1-7

Uppgifter om icke-anställda i Readlys egna arbetskraft

I genomsnitt bestod teamet av 16 icke-anställda (HC) under 2024, inklusive frilansare, konsulter och tillfällig personal. Dessa icke-anställda representerade 15 procent av den totala arbetsstyrkan i genomsnitt under hela året.

S1-8

Kollektivförhandlingarnas omfattning och social dialog

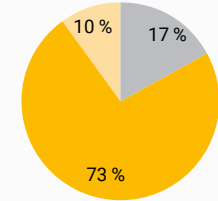
Som framgår av uppförandekoden respekterar Readly föreningsrätten och stödjer internationellt erkända arbetsrättigheter. Ingen av Readlys egna anställda omfattades av kollektivavtal 2024.

S1-9

Mångfaldsindikatorer

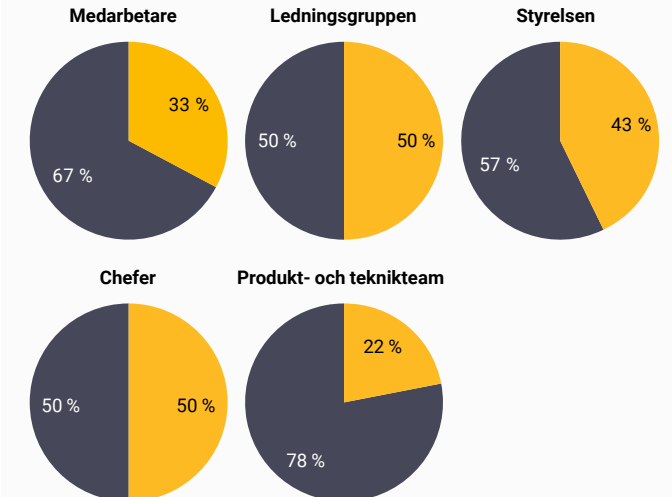
Åldersfördelning (antal anställda)

- > 30 år
- > 30–50 år
- > 50 år



Könsfördelning

- Kvinnor
- Män





DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

● ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

S1-10

Lön och ersättning

Våra medarbetare kompenseras med konkurrenskraftiga, marknadsanpassade löner som återspeglar nationella riktmärken. Årliga lönerevisioner genomförs för att säkerställa en rättvis ersättningspraxis. I Sverige genomför vi årligen en lönekartläggning i enlighet med gällande lagstiftning. Denna undersökning utvidgas också till att omfatta våra andra marknader för att säkerställa lika lön på alla våra kontor.

Ersättning och förmåner

Vi strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga förmånspaket som är skräddarsydda för att tillgodose behoven hos våra medarbetare på våra olika geografiska platser. Våra förmåner utformas i enlighet med lokala förhållanden och marknadsstandarder och är relevanta och meningsfulla inom varje region. Genom att jämföra våra förmåner lokalt strävar vi efter att stödja våra medarbetares välbefinnande och trygghet.

S1-11

Socialt skydd

Vi uppfyller lagstadgade krav på socialt skydd i enlighet med lagstiftningen i de länder där vi är verksamma.

S1-13

Mått för utbildning och kompetensutveckling

Readly förespråkar 70:20:10 - en modell för lärande och utveckling som betonar tre typer av lärande – erfarenhetsbaserat, socialt och formellt – och deras relation till varandra. Forskning visar att professionell utveckling helst ska bestå av en mix där 70 procent är lärande och utveckling genom erfarenhet, 20 procent genom lärande från

kollegor och 10 procent genom strukturerade kurser och program. Chefer på Readly ansvarar för att identifiera kompetensluckor, stödja kompetensutveckling samt sätta och följa upp utvecklingsmål. Medarbetarna är ansvariga för att söka utbildningsmöjligheter, dela med sig av kunskap och delta i teammöten, enskilda samtal och utbildningar.

S1-14

Mått för arbetsmiljö

Under 2024 hade vi inga rapporterade fall av arbetsrelaterade skador eller dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor.

S1-15

Mått för balans mellan arbete och fritid

Med det samhälleliga skiftet mot flexibla arbetsmodeller har vi infört en hybridpolicy för arbete hemifrån. Medarbetarna kan arbeta på distans och samtidigt behålla det viktiga sociala och fysiska mötet genom sin kontorsnärvaro ett par dagar i veckan. Dagarna på kontoret skapar värdefulla kontakter och öppna samtal mellan kollegorna, vilket förbättrar sammanhållningen i teamet. Vår goda sammanhållning återspeglas i vår senaste medarbetarundersökning, där 100 procent av de tillfrågade bekräftade att "vi bryr oss om varandra i vårt team".

För att ytterligare främja balansen mellan arbete och fritid och en positiv arbetsplatskultur anordnar vi regelbundet aktiviteter som sammankomster efter jobbet, kontorsfrukostar, företagsevenemang och lunchsamtal om engagerande ämnen. Dessutom erbjuder vi friskvårdsinitiativ som stöder både mentalt och fysiskt välbefinnande.

S1-16

Ersättningsindikatorer

Vi rapporterar en ojusterad löneskillnad på 0 procent. Denna skillnad har inte justerats för faktorer som roll, erfarenhet, arbetstid och plats. Vi ska fortsätta att följa upp och främja jämlika och skäliga ersättningsmetoder på alla nivåer inom företaget.

S1-17

Incidenter, anmälningar och påverkan på mänskliga rättigheter

Under 2024 har inga klagomål, olyckor eller människorättsincidenter rapporterats via interna rapporteringskanaler eller Readlys visselblåsarsystem.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

● ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA



ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

Strategi 39

ESRS 2 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell 39

Hantering av påverkan, risker och möjligheter 39

S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan 39

S2-2, S2-3

Rutiner för engagemang med medarbetare i värdekedjan samt klagomålsmekanismer 39

Mått och mål 39

S2-4, S2-5 Åtgärder, resurser och mål avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter 39



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

● ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Strategi

ESRS 2 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

I vår värdekedja ingår bland annat leverantörer av kontors- och IT-utrustning, moln- och mjukvarutjänster, digitala marknadsföringsplattformar och förlag. Genom bedömningen av dubbel väsentlighet identifierade vi arbetsvillkor och andra arbetsrelaterade rättigheter som ämnen med påverkansväsentlighet. Även om dessa ämnen inte direkt påverkar vår affärsmodell eller strategi är de viktiga på grund av deras bredare sociala påverkan.

Arbetsvillkor

För att hantera väsentlig påverkan och risker i hela vår värdekedja kräver vi att alla partners och leverantörer följer vår uppförandekod för leverantörer, vilket säkerställer rättvisa löner, säkra arbetsförhållanden och respekt för arbetstagarnas rättigheter. Detta åtagande minskar riskerna för oetiska arbetsmetoder.

Vi är medvetna om den viktiga roll som journalister spelar i vår värdekedja och de utmaningar de står inför, särskilt i konfliktzoner eller under osäkra förhållanden. För att stödja deras säkerhet och välbefinnande samarbetar vi med Reportrar utan gränser för att hjälpa till att skydda journalister som ibland riskerar sina liv för att försvara mediefriheten och i slutändan demokratin.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Readlys uppförandekod för leverantörer kräver att leverantörer respekterar grundläggande arbetsrättigheter, inklusive skydd av personuppgifter. Vi förlitar oss på att våra leverantörer följer relevanta regelverk som GDPR och vi kontrollerar efterlevnaden genom granskningar.

Hantering av inverknings, risker och möjligheter

S2-1

Policyer för medarbetare i värdekedjan

Uppförandekoden för leverantörer införlivas i alla avtal med förlag. När det gäller andra leverantörer och samarbetspartner har vi antingen införlivat uppförandekoden för leverantörer i alla nya avtal eller sett till att leverantörerna har egna policyer och uppförandekoder som håller samma standard som vår. Koden omfattar fem områden: mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, hälsa, säkerhet och miljö, arbetsvillkor, bekämpning av mutor och korruption samt dataskydd. Sammantaget bidrar dessa områden till att skydda medarbetares rättigheter och säkerhet i hela Readlys värdekedja.

S2-2, S2-3

Rutiner för engagemang med medarbetare i värdekedjan samt klagomålsmekanismer

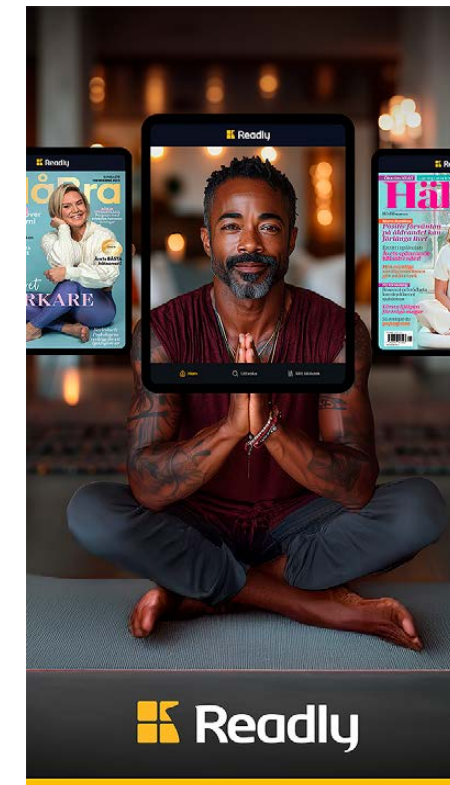
Vår exponering mot högriskleverantörer eller arbetskraftsintensiva branscher är mycket låg. Vi upprätthåller principen att alla medarbetare i vår värdekedja ska behandlas rättvist och etiskt, med vägledning av uppförandekoden för leverantörer. För att säkerställa ansvars- skyldighet tillhandahåller Readly ett visselblåsarsystem som möjliggör anonym rapportering av misstankar och överträdelser.

Mått och mål

S2-4, S2-5

Åtgärder, resurser och mål avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Readly kommer att förnya sin granskningsprocess för våra tio största leverantörer under 2025. Arbetet, som leds av hållbarhetskommittén, handlar om att bedöma potentiella risker relaterade till arbetsförhållanden, miljöpåverkan och efterlevnad av uppförandekoden för leverantörer.





DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

● ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA



ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare



Strategi 41

ESRS 2 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell 41

Hantering av påverkan, risker och möjligheter 42

S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare 42

S4-2 Rutiner för engagemang med konsumenter och slutanvändare 42

S4-3 Klagomålsmekanismer 42

S4-4 Åtgärder och resurser avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter 43

Mått och mål 43

S4-5 Mål 43



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

● ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Strategi

ESRS 4 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vår bedömning av dubbel väsentlighet identifierade två viktiga ämnen: informationsrelaterad påverkan på slutanvändare, som bedömdes ha dubbel väsentlighet, och social inkludering av slutanvändare, som bedömdes endast ha påverkansväsentlighet. Inom informationsrelaterad påverkan på slutanvändare har vi två övergripande nyckelmål: att tillhandahålla ansvarsfullt innehåll och motverka spridningen av falska nyheter, samt att stärka människors inflytande.

Tillhandahålla ansvarsfullt innehåll och motverka spridningen av falska nyheter

På Readly är kvalitetsjournalistik en integrerad del av vår övergripande hållbarhetsstrategi för att tillhandahålla ansvarsfullt innehåll och motverka spridningen av falska nyheter. Med en katalog på över 8 000 magasin och tidningar vill vi stärka vår position som en källa till pålitlig journalistik från en publicistisk mångfald, särskilt i en tid då desinformation är vanligt förekommande. Det föränderliga medielandskapet innebär betydande utmaningar för hur nyheter konsumeras och där förtroendet för medier trendar nedåt i många länder. Bland de stora teknikplattformarna skiftar också prioriteringarna. Sociala medier, sökmotorer och videoplattformar fokuserar i allt högre grad på underhållande format och nedprioriterar nyheter och politiskt innehåll⁴.

Framväxten av AI-genererat innehåll innebär risker. Förlagen vidtar redan betydande åtgärder för att säkerställa en ansvarsfull användning av AI genom att implementera sina egna policyer och riktlinjer för AI. Trots detta proaktiva förhållningssätt kräver den snabba utvecklingen av AI-genererat innehåll kontinuerlig övervakning. Om användarna uppfattar innehållet på vår plattform som opålitligt kan det undergräva kundernas förtroende, vilket kan ha negativ påverkan på kundlojaliteten och anseende.

4) <https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/digital-news-report/2024/dnr-executive-summary>



Stärka människors inflytande

Vår plattform tillhandahåller lättillgängligt, högkvalitativt och mångsidigt innehåll så att användarna kan bredda sina kunskaper och hålla sig informerade. Enligt vår användarundersökning 2024 rapporterade 42 procent av de tillfrågade att de fått ökad kunskap och förståelse genom Readly. Det visar hur vårt innehåll kan stärka läsarnas inflytande genom att exempelvis kunna ta informerade beslut och göra medvetna val. Vidare framhöll 37 procent av de tillfrågade vikten av journalistisk mångfald. Prenumeranter som tar del av ett varierat innehåll på Readly uppvisar ett högre livstidsvärde. Det är mer sannolikt att de utnyttjar tjänsten fullt ut och förblir långsiktiga användare vilket understryker den strategiska betydelsen av en bred innehållsportfölj.

Social inkludering av slutanvändare

På Readly har vi åtagit oss att erbjuda en mångsidig katalog med magasin och tidningar som vänder sig till ett brett spektrum av målgrupper, inklusive olika åldersgrupper, kön, religioner och kulturella bakgrunder. Vårt mål är att alla användare ska kunna hitta innehåll som är relevant.

Vi strävar också efter att göra våra tjänster tillgängliga för alla. Detta inkluderar att erbjuda alternativa format, exempelvis ljud, för att tillgodose behoven hos användare med synnedsättning eller de som föredrar auditivt innehåll.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

● ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

S4-1

Policyer för konsumenter och slutanvändare

Policy för integritet och cookies

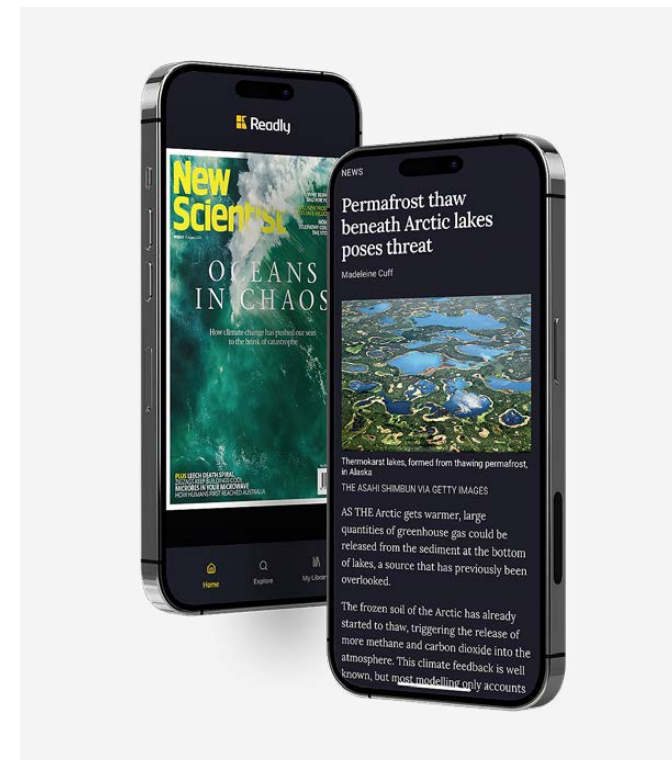
Användarna hålls informerade om hur deras uppgifter samlas in, används och hanteras genom vår integritetspolicy och cookiepolicy som finns tillgängliga och måste accepteras när ett konto registreras. Villkoren är alltid tillgängliga via vår tjänst. Vi prioriterar transparens och ser till att användarna har kontroll över sina uppgifter genom att de kan begära tillgång till uppgifter och ta bort uppgifter när de inte längre behövs. Vi säljer inte personuppgifter men delar aggregerad, anonymiserad information med utvalda tredje parter, som är bundna av personuppgiftsbiträdesavtal för att skydda uppgifterna. Omfattningen av vår delning av användardata till tredje part förklaras i vår integritetspolicy. Våra tekniska lösningar och rutiner uppdateras regelbundet för att uppfylla de senaste dataskyddsbestämmelserna, och vi ser kontinuerligt över våra policyer för att säkerställa att de efterlevs. Övervakning av integritetsfrågor, inklusive kommunikation om regelverk och hantering av klagomål, hanteras av vår Head of Legal och vårt dataskyddsombud (DPO), som regelbundet rapporterar till ledningsgruppen om denna utveckling.

Riktlinjer för marknadsföring

Våra riktlinjer för marknadsföring betonar efterlevnad av lagar och regler, etiska metoder och socialt ansvar. Vi samarbetar inte med företag vars huvudsakliga produkter eller tjänster anses vara skadliga eller oetiska, till exempel tobak och pälsdjursuppfödning. Potentiella partnerskap med alkoholvarumärken måste följa strikta riktlinjer för ansvarsfull marknadsföring för att förhindra att man riktar sig till sårbara målgrupper eller minderåriga, eller uppmuntrar till överdriven konsumtion. Vi utvärderar partnerskapen från fall till fall för att säkerställa att de överensstämmer med våra värderingar och branschstandarder, och samarbetar med företag och opinionsbildare som arbetar för hållbarhet och etiska affärsmetoder.

Regler för innehåll

För att säkerställa att innehållet på Readly överensstämmer med våra etiska standarder granskar vårt innehållsteam titlar innan de godkänns för distribution hos Readly. Förlagen ansvarar för att säkerställa att de följer lokala bestämmelser och riktlinjer för appbutiker. Innehåll som anses vara skadligt, stötande eller strida mot våra policyer, till exempel diskriminerande, årekränkande, våldsamt eller extremistiskt material, är förbjudet. Readly tillämpar också föräldrakontroll för känsligt innehåll.



S4-2

Rutiner för engagemang med konsumenter och slutanvändare

Readlys kundundersökningar ger värdefulla insikter om användarnas preferenser, nöjdhetsnivåer och förbättringsområden. Genom våra externa enkäter samlar vi in feedback från en bredare publik för att få bättre förståelse av marknadstrender och konsumentattityder. Dessutom använder Readly en plattform för kundsupport för att effektivt hantera feedback och föra dialog med våra användare. Genom att spåra återkommande problem och analysera förfrågningar kan vi kontinuerligt förbättra användarupplevelsen och öka den övergripande nöjdheten.

Sammantaget bidrar insikterna till att vidareutveckla Readly för att möta de olika behov som finns bland befintliga och framtida användare.

S4-3

Klagomålsmekanismer

Visselblåsarsystemet spelar en viktig roll för att främja transparens och ansvarstagande inom Readlys verksamhet. Det är en konfidentiell kanal genom vilken användarna kan rapportera eventuella problem eller missförhållanden som de stöter på, vilket säkerställer att etiska standarder upprätthålls och att frågor hanteras omedelbart. Vårt team för kundsupport fungerar som en resurs för användare som söker hjälp med Readly. De löser inte bara tekniska eller servicerelaterade frågor utan samlar också in kontinuerlig feedback.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

● ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

S4-4

Åtgärder och resurser avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Informationsrelaterad påverkan på slutanvändare

Att tillhandahålla ansvarsfullt innehåll och motverka spridningen av falska nyheter är ett av våra tre övergripande hållbarhetsmål. För att säkerställa trovärdigheten måste allt innehåll på vår plattform vara publicerat av en ansvarig utgivare och där en chefredaktör för respektive titel ansvarar för verksamhet, innehåll och etiskt uppförande. Innehållet måste följa lokala lagar, våra innehållsriktlinjer och har vara relevant för våra prenumeranter.

Den ökande spridningen av falska nyheter urholkar förtroendet för journalistik, skapar motsättningar mellan grupper och förstärker fördomar och rasism. Sociala medier förvärrar problemet ytterligare genom att prioritera engagemang framför faktagranskning. För att stärka vår position som en prenumerationstjänst med pålitliga nyhetskällor strävar vi efter att förbättra nyhetsupplevelsen på Readly. Data visar att användare som läser dagspress på vår plattform förblir prenumeranter under längre tid.

Exempel på förbättringarna är ökat utbud av artiklar i mobilanspassat format och våra satsningar inom text-till-tal. Dessutom har vi sett över våra rekommendationsparametrar för att balansera titlar med olika ideologiska inriktningar, särskilt bland dagstidningar och vår kategori Nyheter & Politik.

Heltäckande utbud

Med över 8 000 titlar från fler än 1 000 förlag är Readly väl positionerat för att tillhandahålla mångsidigt innehåll som tillgodoser ett brett spektrum av intressen och behov. Att säkerställa mångfald i innehållet ligger i linje med vårt hållbarhetsmål som är att stärka människors inflytande. Readly arbetar därför med att rekommendera olika artiklar och titlar och ge personaliserade lästips i hemfliken i appen. Vi ger innehållsförslag baserat på vad användarna har läst eller favoritmarkerat, lyfter fram artiklar inom samma ämnesområde fast från olika titlar,

introducerar användare till titlar de inte läst tidigare, ger förslag på andra användares favorittitlar och kurerar lästips utifrån aktuella ämnen.

Följande initiativ planeras under 2025:

- öka utbudet av fristående artiklar ur dagstidningar
- stärka vår innehållsportfölj inom vissa kategorier
- förbättra Readlys sökmotor, vilket gör det lättare för användarna att hitta ett bredare utbud av relevant innehåll.

Social inkludering av slutanvändare

Vi vill vara en prenumerationstjänst för alla. Under 2024 utökade vi vårt utbud av ljudartiklar till alla kärnmarknader, vilket gör vårt innehåll mer tillgängligt än någonsin. Ljudfunktionen gör det möjligt för användare att lyssna på journalistik i skrift, vilket gör innehållet tillgängligt för personer med synnedsättning eller lässvårigheter. Under 2025 planerar vi att utöka vår ljudportfölj med minst 10 procent fler artiklar.

Mått och mål

S2-5

Mål

De mål som avser slutanvändare beskrivs i ESRS 2.





DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

● ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA



ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Strategi 45

ESRS 2 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell 45

G1-1 Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur 45

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer 46

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor 46

Mått och mål 46

G1-4 Fall av korruption eller mutor 46

G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet 46



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

● ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

Strategi

ESRS 2 SBM-3

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

I vår bedömning av dubbel väsentlighet identifierades tre viktiga ämnen. Skyddet av visselblåsare klassificeras som ett ämne med påverkansväsentlighet, medan företagskultur och korruption, mutor och säkerhet bedöms ha finansiell väsentlighet.

Skydd för visselblåsare

Readlys rapporteringssystem för visselblåsare syftar till att skapa en trygg miljö där intressenter anonymt kan rapportera olagligt, oetiskt eller olämpligt beteende utan rädsla för repressalier. Det förbättrar riskhanteringen då potentiella problem kan identifieras och hanteras i så tidigt skede som möjligt.

Bolagsstyrning genom stark företagskultur

På Readly vill vi ha en företagskultur som bygger på öppenhet, ansvarstagande och etiskt beteende. Readly ska alltid vara en trygg plats där medarbetarna känner att de kan tala om potentiella problem eller etiska frågor. Vi anser också att en stark företagskultur är viktigt för främjandet av högt engagemang, framgångsrikt lagarbete och innovation.

Korruption, mutor och säkerhet

Korruption och mutor

Korruption, mutor och annan ekonomisk brottslighet såsom bedrägerier och insiderhandel kan skada Readlys rykte, urholka användares och investerares förtroende samt leda till juridiska eller ekonomiska risker. Readly måste följa strikta antikorrupsionslagar, och eventuella överträdelser kan resultera i böter, sanktioner eller regulatorisk granskning.

Cybersäkerhet

Att skydda Readly från cyberhot är en viktig del av vårt säkerhetsarbete. Vi har implementerat starka IT-säkerhetsprotokoll för att skydda användardata, förhindra intrång och säkerställa en service utan störningar.

G1-1

Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

Under 2024 hade vi inga registrerade fall av korruption eller brott mot vår uppförandekod. Andra policyer inom detta område är Readlys policy mot korruption och mutor samt insiderpolicy.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Inledning

ESRS 2 Allmänna upplysningar

ESRS E1 Klimatförändringar

ESRS S1 Den egna arbetskraften

ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan

ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare

● ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGA

G1-2

Hantering av förbindelser med leverantörer

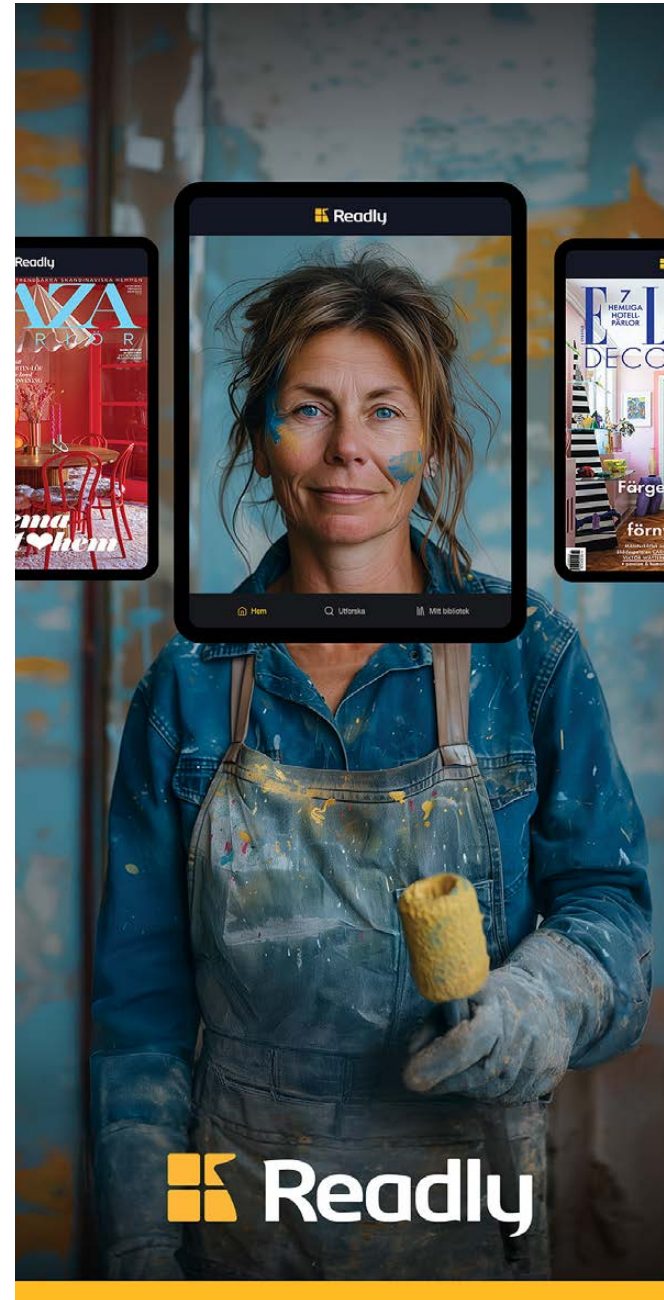
Vi strävar efter att upprätthålla en personlig kontakt med våra leverantörer. Medan vissa relationer är tätt sammanvävda och präglas av samarbete, kan andra vara mer transaktionella och främst inriktade på tillhandahållande av tjänster och betalning. För att säkerställa enhetlighet och etiska standarder i alla leverantörskontakter har vi granskat och uppdaterat vår uppförandekod för leverantörer, som fastställer tydliga förväntningar på etiska metoder. Genom vårt visuellblåarsystem kan leverantörer rapportera feedback eller misstankar om potentiella överträdelser av lagar, policyer eller uppförandekoder.

G1-3

Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Vi har en strikt nolltoleranspolicy mot mutor och korruption och ser till att vi bedriver vår verksamhet med integritet och hög etisk standard. Vår inställning till mutor, bedrägerier och korruption kommuniceras till våra medarbetare genom vår uppförandekod och antikorrupsionspolicy. Vi beskriver även tydligt våra förväntningar i dessa frågor i uppförandekoden för leverantörer för att säkerställa att alla leverantörer följer våra etiska normer.

Readly arbetar förebyggande mot korruption och mutor för att upprätthålla våra etiska affärsmetoder. Åtgärder såsom strikta riktlinjer för styrning, regelbundna revisioner och utbildning av medarbetarna säkerställer etiskt uppförande.



Mått och mål

G1-4

Fall av korruption eller mutor

Readly har inte fått några fällande domar eller böter för brott mot korrupsions- eller mutlagstiftning och har inte heller varit föremål för några rättsliga åtgärder relaterade till korruption eller mutor under 2024.

G1-5

Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Readly finansierar inte politiska partier och ger endast bidrag till välgörenhet i enlighet med lokala lagar och etiska normer. Alla donationer kräver förhandsgodkännande från HR- eller finansavdelningen. Readly bedriver inte direkt lobbyverksamhet på EU-nivå eller därutöver, men vi deltar indirekt genom medlemskap i branschorganisationer. Vi tillåter inte att bidrag lämnas till politiskt eller religiöst motiverade organisationer.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

● Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Readly International AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Samtliga redovisade belopp är i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges. Readly International AB är moderbolag i den koncern där följande dotterbolag ingår; Readly AB, Readly UK Ltd, Readly GmbH och Readly LLC (sammantaget här benämnt Readly). Koncernen har sitt huvudkontor i Stockholm och lokalkontor i Växjö, Berlin (Tyskland) och London (Storbritannien).

Information om verksamheten

Readlys syfte "unlocking a world of editorial content" utgör en vägledande princip och Readly strävar efter att ge konsumenter möjlighet att utforska och engagera sig i ett brett utbud av magasin och

tidningar. Bolaget grundades 2012 och är en marknadsledare inom sin kategori i Europa när det gäller tjänster inom digitala magasin och dagstidningar. Readly finns tillgängligt i 50 länder.

Readly erbjuder kunder en digital prenumerationstjänst på marknaden för digitala magasin och dagstidningar med innehåll från tredjepartsförlag. Prenumerationsmodellen är av branschen kallad "all-you-can-read" (allt-du-kan-läsa) och speglar skillnaden mot andra aktörer som exempelvis erbjuder köp av enstaka digitala artiklar eller obegränsad läsning av ett och samma digitalt magasin eller dagstidning. För en fast månadsavgift får Readlys prenumeranter obegränsad tillgång till kvalitetsinnehåll från 1 095 förlag. Produkten är tillgänglig dels

Väsentliga händelser under året

15 maj omvalde årsstämman, i enlighet med valberedningens förslag, Jan Lund, Mikael Antonsson, Carolina Brandtman, Laurent Kayser, Veronica Selin, Malin Strähle och Jesper Wikberg till styrelseledamöter. Jan Lund omvaldes till styrelsens ordförande.

18 juni tillkännagav Readly avyttringen av hela sitt innehav i Toutabo/ePresse (formellt Readly France SA) till Cafeyn Group.

18 oktober kommunicerades att Ranj Begley, Chief Content Officer, och mångårig medlem i Readlys ledningsgrupp tillkännagav sin avgång från företaget och kommer att lämna bolaget senast i februari 2025.

18 oktober offentliggjorde Readly att bolaget tar bort sin utdelningspolicy och föreslår en extrautdelning om 1,75 kr per aktie.

25 november beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om en extra vinstutdelning till aktieägarna om 1,75 kr per aktie.

Flerårsöversikt

Koncern (TSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
FPS (fullt betalande prenumeranter), antal	427 227	464 494	452 466	478 362	369 764
FPS (fullt betalande prenumeranter) efter avyttring, antal	427 227	435 562	421 500	445 501	369 764
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Totala intäkter justerat för avyttringar, moms och valuta	691 493	595 400	514 489	448 780	349 828
ARPU (genomsnittlig intäkt per användare), SEK	137	117	102	92	93
Bruttoresultat	292 424	250 302	192 318	156 127	117 059
Bruttomarginal, %	40,3	37,7	33,1	33,5	33,2
Täckningsbidrag	209 750	171 482	95 544	-33 780	-38 155
Täckningsgrad, %	28,9	25,9	16,5	-7,2	-10,8
Rörelseresultat	31 338	-55 123	-144 859	-209 528	-189 775
Rörelsemarginal, %	4,3	-8,3	-24,9	-44,9	-53,8
Justerat rörelseresultat	36 785	-29 177	-107 211	-204 942	-170 311
Justerad rörelsemarginal, %	5,1	-4,4	-18,5	-44,0	-48,3
Årets resultat	100 449	-54 619	-119 960	-219 601	-197 424
Fritt kassaflöde	58,418	-59,878	-99 291	-191 971	-167 051
Resultat per aktie före och efter utspädning ¹	2,7	-1,4	-3,2	-5,9	-6,5

Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sid 88-90.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

● Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

via webben, dels via appar som kan laddas ned från Apple App Store, Google Play, Amazon Appstore och Huawei App Gallery. Omsättningen på den globala marknaden för magasin och dagstidningar utgörs av försäljning av utgåvor och försäljning av annonsutrymme i varje utgåva. Marknaden delas vidare in i två separata kategorier, tryckta och digitala utgåvor. Readly adresserar marknaden för försäljning av digitala utgåvor. Finansiella utmaningar och digitala trender har resulterat i att förlag tvingats söka intäktsströmmar från andra källor än tryckta magasin och dagstidningar.

Med digitala magasin och dagstidningar möjliggörs insamling av en stor mängd data vilken efterfrågas av förlagen för att de ska få djupare insikter om läsbetenden, vilket inte är möjligt i motsvarande mån från tryckta utgåvor. Dessutom är det möjligt att mäta resultatet av annonsering placerade i digitala magasin och dagstidningar i väsentligt större utsträckning än annonser i tryckta utgåvor, vilket gör det möjligt för förlagen att optimera annonsutrymmet.

Readly hjälper även förlagen att nå ut till en vidare krets av läsare vilket kan leda till ökade annonsintäkter i takt med ökad räckvidd. Den stora basen av prenumeranter inom tryckta magasin och dagstidningar bidrar även till att förlagen kan nå ut till nya målgrupper utanför den kretsen läsare som vanligtvis läser magasinet eller dagstidningen, inklusive till personer som befinner sig på en geografisk plats där förlagens utgåvor inte är tillgängliga.

Intäkter, kostnader och resultat

Totala intäkter uppgick till 725,3 (663,2) MSEK, en ökning med 9,4 procent jämfört med föregående år. Ökningen berodde främst på en högre genomsnittlig intäkt per användare till följd av genomförda prisökningar. Justerat för avyttringar, valutaeffekter och moms uppgick tillväxten i totala intäkter till 16,1 procent jämfört med föregående år. Antalet fullt betalande prenumeranter minskade med 8 procent till 427 227 (464 494) jämfört med föregående år. Justerat

för avyttringar minskade antalet fullt betalande prenumeranter med 1,9 procent Totala rörelsekostnader minskade med 3,4 procent och uppgick till 694,0 (-718,4) MSEK. Minskningen var främst hänförlig till lägre personalkostnader tillsammans med avskrivningar.

Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick till 105,4 MSEK (102,9). Koncernen redovisade per den 31 december goodwill på 0 MSEK (49,8), vilket är hänförligt till avyttringen av Readly France SA. Totala skulder uppgick per den 31 december till 223,7 MSEK (259,6). Beräknad tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Readly France SA uppgick till 0,3 MSEK (11,3). Minskningen under året är hänförlig till utbetalning- och omvärdering av tilläggsköpeskilling. Eget kapital för koncernen uppgick per 31 december 2024 till 70,1 (34,7) MSEK, vilket representerade ett eget kapital per aktie om 1,8 (0,9) SEK. Förändringen av eget kapital förklaras främst av ett positivt resultat.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 60,5 (-9,3) MSEK. Förändringen i rörelsekapital om 14,3 (-15,4) MSEK påverkades av högre rörelseskulder hänförligt till förlagen. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1,3 (-48,6) MSEK varav -15,4 (-32,9) MSEK avsåg aktiverade produktutvecklingskostnader. Avyttring av dotterbolag, efter avdrag för avyttrad kassa, uppgick till 20,4 MSEK. Utbetalad tilläggsköpeskilling uppgick till -6,3 MSEK (-16,1). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -70,3 (-10,5) MSEK, varav utbetalad utdelning uppgick till -66,3 (-) MSEK. Utbetalad amortering uppgick till -2,9 (6,7) MSEK per den 31 december 2024. Återköp av personal- och teckningsoptioner uppgick till - (1,6) MSEK.

Forskning och utveckling

Readly har fortsatt utveckla sin app med målet att erbjuda sina prenumeranter den bästa möjliga läsoplevelsen på marknaden. Readly är

idag en marknadsledare inom digitalisering av magasinsbranschen och för att fortsatt kunna vara det så kommer koncernen fortsätta satsa inom forskning och utveckling (FoU).

Anställda

Det genomsnittliga antalet sysselsatta inklusive konsulter uppgick till 104 (134), varav genomsnittligt antal anställda uppgick till 92 (109).

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Readlys verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker inom olika områden. Bolag i koncernen kan från tid till annan vara inblandade i tvister som inte bedöms ha en materiell påverkan på koncernen. Redovisning av tvister, skatterevisioner och rättsliga processer är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Readlys risker beskrivs vidare på sidorna 50–55 tillsammans med processen för riskhantering.

Fortsatt drift

Readlys finansiella rapporter har upprättats enligt de redovisningsprinciper som gäller för antagandet om fortsatt drift, det vill säga att Readly kommer att ha förmåga att fortsätta driva sin verksamhet under en överskådlig framtid. En överskådlig framtid sträcker sig åtminstone till, men är inte begränsat till, 12 månader efter rapportperiodens utgång. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. För att kunna göra denna bedömning på ett korrekt sätt tas hänsyn till all tillgänglig information och antaganden om framtiden. Vidare övervakar de kontinuerligt förhållanden som kan påverka förmågan till antagandet om fortsatt drift, vars främsta riskområde är tillgång till finansiering. Styrelsen och den verkställande direktörens bedömning är att befintligt rörelsekapital är tillräckligt för att antagandet om fortsatt drift skall kunna antas vara uppfyllt.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

● Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Readly valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en skild rapport från den legala årsredovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sid 12–46.

Förväntad framtida utveckling

Koncernens tillväxt förväntas vara fortsatt god men något lägre än historiska nivåer eftersom investeringarna i marknadsföring anpassas till de ökande marknadsföringspriserna i syfte att bibehålla sunda Unit Economics och främja kostnadseffektiv tillväxt. Tillväxten i närtid förväntas komma primärt från nya användare i befintliga marknader men Readly utvärderar kontinuerligt möjligheter till ökad tillväxt via nya marknader, förvärv eller andra strategiska initiativ. För att stödja koncernens fortsatta tillväxt fortsätter Readly att investera i produktutveckling och innovation, varumärket och i samarbete med befintliga och nya förlag fortsätta att expandera utbudet av titlar som användarna kan åtnjuta var som helst och när som helst.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	-845 706 219
Överkursfond	1 179 948 705
Årets resultat	-6 795 533
SEK	327 446 953

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägare utdelas 1,0 SEK per aktie	37 904 738
i ny räkning överförs, SEK	289 542 215

Styrelsen föreslår till årsstämman 2025 en utdelning om 1,0 kronor per aktie motsvarande totalt 37 904 738 kronor och att resterande vinstmedel i Readly International AB om 289 542 215 balanseras i

ny räkning. Styrelsens bedömning är att föreslagen vinstutdelning är försvarlig med hänsyn tagen till det goda kassaflödet, den fortsatt starka finansiella ställningen samt förmåga att genomföra kommande investeringar (CapEx). Förslaget tar hänsyn till koncernens och moderbolagets finansiella ställning och fortsatta handlingsfrihet och de krav som verksamhetens art, omfattning, risker, expansion och utveckling av verksamheten ställer på koncernens och moderbolagets egna kapital och likviditet. Styrelsen föreslår årsstämman 2025 att vinstutdelning ska ske om 1,0 kronor per aktie.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

Förvaltningsberättelse

● Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Risker och riskhantering

Risker är en naturlig del av all affärsverksamhet och en viss nivå av risktagande är en förutsättning för ekonomisk tillväxt. En ändamålsenlig riskhantering är därför grundläggande för att driva och utveckla en hållbar och lönsam affärsverksamhet.

Syftet med Readlys riskhantering är att säkra en god kontroll av koncernens samlade riskexponering och att säkerställa en effektiv, systematisk och värdeskapande hantering av möjligheter och risker i verksamheten. Därigenom förbättrar koncernen beslutsfattandet och ökar möjligheterna att uppnå koncernens strategiska, finansiella, operationella och hållbarhetsmässiga risker.

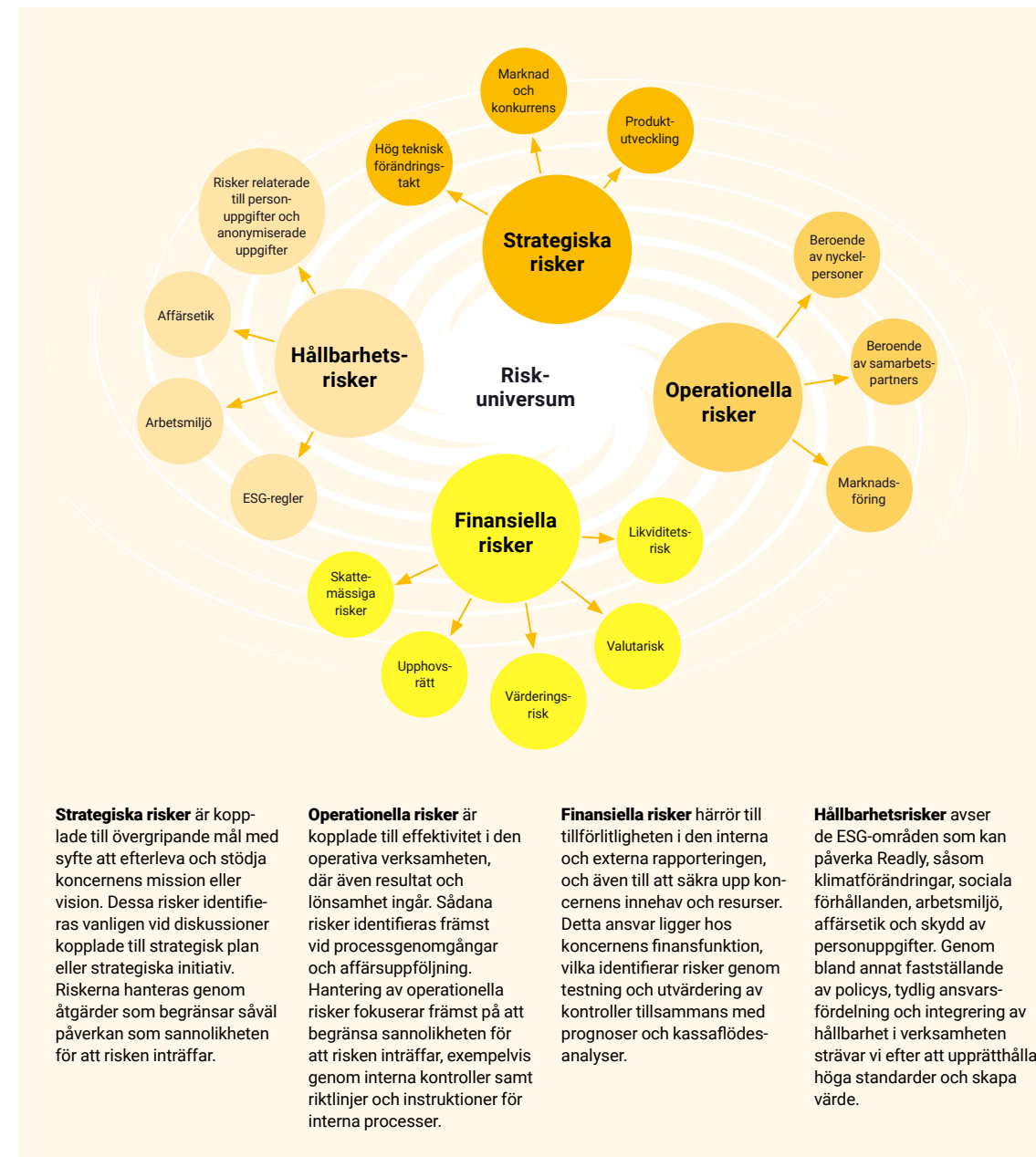
Readlys koncernövergripande riskhanteringsprocess är integrerad i verksamheten och styrelse och ledningsgruppen ansvarar för att de anställda håller sig uppdaterade och informerade avseende Readlys riskpolicy, såväl som andra händelser och förändringar kring detta område. Risk definieras som en framtida osäker händelse som kan få negativ påverkan på Readlys förmåga att uppnå koncernens strategiska, finansiella och operationella mål samt att tillmötesgå lagar och regelverk. Processen består av fyra

huvudaktiviteter: (i) identifiering (planering), (ii) bedömning och prioritering, (iii) hantering samt (iv) uppföljning och rapportering.

Identifiering

Readly genomför årligen en riskgenomgång med koncernens ledningsgrupp och styrelse med syfte att identifiera de viktigaste riskerna för respektive område. Resultatet av dessa har sedan samordnats, kompletterats och analyserats för att därefter besluta vilka risker samt åtgärder som kommer att prioriteras.

Samtliga risker klassificeras till någon av följande fyra kategorier; strategiska, operationella, finansiella och hållbarhetsmässiga risker. Indelningen ger stöd i val av lämplig metod för att identifiera befintliga, nya och framväxande risker, deras sammankoppling och hantering.





DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

Förvaltningsberättelse

● Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Bedömning och prioritering

De identifierade riskernas storlek uppskattas med hjälp av ett riskverktyg som beaktar såväl riskernas potentiella påverkan på verksamheten som sannolikheten för att risken inträffar över en definierad tidsperiod. Detta ger stöd i beslutet om riskens betydelse och prioritering samt vilken respons den får.

Hantering

Val av hantering bestäms med stöd av riskbedömningen samt befintliga kontroller. Det kan exempelvis innebära metoder för övervakning, implementering av ytterligare kontroller för att reducera risken eller att ändra på rutiner och processer. En viktig del av Readlys riskhantering är att en riskägare utses till de prioriterade riskerna. Riskägaren ansvarar för att åtgärder för att hantera respektive risk utförs inom rimlig tid samt med god kvalitet.

Rapportering och övervakning

Respektive riskägare övervakar den befintliga risken samt avrapporterar arbetet till Readlys bolagsjurist. Denne sammanställer, samordnar och utvecklar koncernens riskhantering, varefter avrapportering sker till koncernledning och styrelse. Koncernens mest betydande risker samt åtgärder för att hantera dessa rapporteras minst två gånger per år till revisionsutskottet.

STRATEGISKA RISKER

Risk	Beskrivning av risk:	Hantering av risk:
Hög teknisk förändringstakt	<p>Marknaden för digitala magasin präglas av en hög teknisk förändringstakt. Koncernens förmåga att förutse den tekniska utvecklingen och marknadernas behov samt anpassa sina produkter därefter är av central betydelse för koncernens fortsatta utveckling.</p> <p>Det finns en risk att Readlys initiativ kring produktutveckling inte lever upp till kundernas högt ställda förväntningar vilket i förlängningen skulle kunna leda till att tillväxten avtar.</p>	<p>För att anpassa Readlys strategi till den föränderliga marknaden, följer koncernledningen noggrant förändringar i marknaden, förväntningar från förlag och prenumeranter samt den tekniska utvecklingen.</p> <p>Produktutveckling är en central del av Readlys strategi och därför är styrelse och ledningen noga med att produktutvecklingen beslutas utifrån data och de nyckelindikatorer som initiativen ämnar förbättra.</p>
Marknad och konkurrens	<p>Readly är beroende av att kunna erbjuda sina prenumeranter ett varierat och intressant innehåll och konkurrerar därmed med andra leverantörer av digitala magasin om att få tillgång till sådant innehåll. Det finns en risk för att Readlys konkurrenter avtalar om ensamrätt med tidskriftsförlag, vilket skulle kunna hindra Readly från att få tillgång till visst innehåll på befintliga och nya marknader.</p> <p>Förlagen kan även själva utveckla teknologi, produkter eller tjänster för att exklusivt kunna förse sina kunder med sitt innehåll och inte genom Readlys plattform. Detta skulle kunna få en negativ påverkan på antalet prenumeranter och leda till att Readly förlorar marknadsandelar.</p> <p>Readlys konkurrenter kan komma att tillämpa en aggressiv prisstrategi för att ta marknadsandelar. Det finns även en risk för att Readly missbedömer konkurrenternas prisstrategier, vilket kan resultera i att Readly misslyckas med att optimera sin egen prissättning och därigenom gå miste om intäkter.</p>	<p>Readly arbetar kontinuerligt för att stärka tjänstens attraktionskraft och maximera värdet för de förlag som distribuerar sina titlar på plattformen. Koncernen följer regelbundet upp relevanta nyckeltal för att säkerställa god kundnöjdhet. I de fall resultatet inte uppnår förväntad nivå, vidtas åtgärder för att öka både nöjdhet och lojalitet.</p> <p>Readly är verksamt på ett flertal marknader vilket minskar risken ifall en enskild marknad skulle se ökad konkurrens med prispress som följd. Readly analyserar även löpande vilka följer konkurrenternas prisstrategier får och anpassar erbjudandet därefter om det bedöms nödvändigt. Konceptet all-you-can-read där prenumeranter för en fast månadsavgift får tillgång till obegränsat innehåll har visat sig framgångsrik även inom andra branscher som film och musik där konsumenter föredrar en leverantör för allt innehåll. Readlys erbjudande omfattar tusentals titlar från hundratals förlag vilket innebär en klar fördel gentemot erbjudande från enskilda aktörer.</p>
Produktutveckling	<p>Om Readly misslyckas med att fastställa en hållbar och effektiv produktutvecklingsstrategi kan detta innebära en felaktig allokering av resurser på sådana lösningar som inte attraherar marknaden.</p>	<p>För att anpassa Readlys strategi till den föränderliga marknaden, följer koncernledningen noggrant förändringar i marknaden, förväntningar från förlag och prenumeranter samt den tekniska utvecklingen.</p>



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

Förvaltningsberättelse

● Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

OPERATIONELLA RISKER

Risk	Beskrivning av risk:	Hantering av risk:
Beroende av nyckelpersoner	<p>Inom Readly-koncernen finns betydande erfarenhet och kompetens i egenskap av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Rätt kompetens är avgörande för att säkerställa koncernens pågående såväl som framtida tillväxtsatsningar. Skulle sådana resurser saknas kan det få negativa effekter på koncernens tillväxt och innovationstakt. Det är därför av stor vikt att koncernen förmår rekrytera och behålla kvalificerad och kompetent personal.</p>	<p>Readly arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling i syfte att utveckla verksamheten och uppnå fastställda mål. Readly arbetar genom ersättningsutskottet kontinuerligt med att säkerställa incitament till nyckelpersoner och att tillhandahålla marknadsmässiga ersättningar till ledningen och andra anställda. För att identifiera fokusområden som förväntas öka medarbetarnas nöjdhet, genomför bolaget även regelbundna medarbetarundersökningar.</p>
Beroende av samarbetspartners	<p>I sin verksamhet är koncernen beroende av tjänster levererade av tredjeparter, däribland tidningsförlagen som avtalar med Readly att tillgängliggöra sina titlar på Readlys plattform. Att kunna erbjuda sina prenumeranter ett så attraktivt innehåll som möjligt är avgörande för Readlys fortsatta utveckling. Nyckelfaktorer för att bibehålla och utöka antalet samarbetsförlag är ökad användarbas vilket genererar ökade förlagsintäkter men även tillgång till dataanalys.</p> <p>Andra nyckelleverantörer inkluderar exempelvis tillhandahållande av system, infrastruktur och databaser för IT-drift. Användande av sådana tjänster levererade av tredjeparter utsätter verksamheten för en rad risker. Det finns en risk att kritiska leverantörer inte förmår leverera enligt avtal eller utsätts för data-intrång vilket, i förlängningen, skulle kunna påverka koncernens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning negativt.</p>	<p>Readly arbetar kontinuerligt med att utveckla och stärka sitt erbjudande gentemot förlagen. Readly har som långsiktigt mål att vara en säker intäktskälla för förlagen och att erbjuda förstklassiga databaserade insikter för att möjliggöra den fortsatta utvecklingen av kvalitativt innehåll som konsumenterna önskar ta del av.</p> <p>Genom att vara en digital aktör med kunder på flera marknader både i och utanför Europa ökar Readly den geografiska spridningen för förlagen; nya kunder kan nås i delar av världen dit förlagen själva inte når med sin egna distribution.</p> <p>Readly satsar kontinuerligt på att utveckla sin dataanalys och utveckla nya gränssnitt som förlagen enklare kan ta del av för sin egen analys av läsarbeteenden.</p>
Marknadsföring	<p>Marknadsföring är avgörande för Readlys förmåga att locka till sig nya prenumeranter och öka varumärkeskännetiden. Readly har historiskt sett investerat stora summor i marknadsföringsaktiviteter för att möjliggöra och stödja fortsatt tillväxt, men arbetar nu med ökat fokus på optimering av marknadsföringskostnader. Marknadsföring är ett område präglad av snabba förändringar. Det finns en risk att Readly misslyckas med att utnyttja de bäst lämpade marknadsföringsmetoderna vilket skulle kunna leda till att marknadsföringskampanjer inte ger önskat utfall. Detta kan påverka antalet prenumeranter, intresset från kapitalmarknad och förlag, Readlys budskap till marknaden samt koncernens försäljning och resultat.</p>	<p>Readly arbetar kontinuerligt med att testa och optimera nya och befintliga kanaler, annonsplatser, målgrupper samt erbjudanden. Ett nära samarbete mellan produkt-, marknad, och analysavdelningar främjar en effektiv resursanvändning och bidrar till en långsiktig värdeökning.</p> <p>Readly arbetar också med att bredda sina kanaler för att minska beroendet av enskilda marknadsföringskanaler. Detta innefattar inte minst ett ökat fokus på partnerskap i syfte att nå nya målgrupper och sprida intaget av nya kunder. Fortsatta investeringar i ökad varumärkeskännetiden bidrar till ökad organisk tillväxt vilket ytterligare minskar beroendet av enskilda kanaler.</p>



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

Förvaltningsberättelse

● Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

FINANSIELLA RISKER

Risk	Beskrivning av risk:	Hantering av risk:
Likviditetsrisk	Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte kan möta löpande ekonomiska förpliktelser i tid. Readly har historiskt redovisat betydande förluster och negativt kassaflöde som en konsekvens av betydande investeringar i produktutveckling och marknadsföring syftandes till att skapa långsiktig tillväxt. Noggrann planering och kontroll av Readlys kapitalbehov erfordras för att minska denna risk. Om koncernen inte lyckas med sin strategi kan det uppstå ett kapitalbehov. Om så uppstår krävs en aktieägarkrets med tillgängliga finansiella medel för att kunna stödja vidare investeringar genom ytterligare kapitaltillskott. Skulle ytterligare aktiekapital eller externa krediter inte vara tillgängliga för Readly vid eventuella framtida behov så kan detta påverka tillväxtutvecklingen och fullgörandet av åtaganden.	Kassaflödesprognoser för koncernen upprättas av koncernens finansfunktion som noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet syftandes till att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar.
Valutarisk	Readly verkar internationellt och utsätts därigenom för valutaexponeringar, framförallt avseende euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Koncernens försäljning till externa kunder sker i lokal valuta, samtidigt har koncernen kostnader i form av ersättning till förlagen, ofta i motsvarande valutor, vilket skapar en "naturlig hedge" vad det gäller transaktioner i den löpande verksamheten. Koncernens väsentliga valutarisker uppstår vid omräkning av balansposter i utländsk valuta.	Valutarisken hanteras av Readlys centrala finansfunktion som övervakar och prognostiserar valutarörelser i marknaden. Styrelsen fastställer årligen en Treasury policy som efterlevs av finansfunktionen i syfte att minska valutarisken.
Värderingsrisk	Verksamhetsbolaget tillika dotterbolaget Readly AB har under tidigare år redovisat betydande förluster, men redovisar under 2024 lönsamhet på årsbasis. Under året har även Readlys aktie förändrats med -0,2 procent. Det finns en risk för en för hög värdering avseende dels aktier i dotterbolag.	Per den 31 december 2024 har nedskrivning om 0,2 (0,2) MSEK skett avseende aktier i dotterbolag samt värdejustering om 4,9 (0) MSEK avseende tilläggsköpeskillning. Readly följer löpande utvecklingen av bolagets aktiekurs och utveckling. Nedskrivningsprövning genomförs årligen eller oftare om så anses nödvändigt.
Risker kopplat till upphovsrätt	Trots digitala säkerhetsåtgärder utsätts det upphovsrättsskyddade material som Readly distribuerar genom sin tjänst emellanåt för intrångsförsök, vilka kan leda till att materialet senare olovligen säljs på piratsidor. Konsekvensen blir då minskade intäkter för både de drabbade förlagen och Readly då kunder kan välja sådana sidor på bekostnad av Readlys tjänst, samt ett minskat förtroende till Readly från förlagen vilket i förlängningen kan leda till att förlag vill lämna samarbetet med Readly.	Readly har en särskild arbetsgrupp som löpande arbetar med skydd för det upphovsrättsskyddade materialet. Detta görs genom att försvåra den tekniska tillgången till materialet, genom att agera mot misstänkt beteende bland användare, samt genom att agera mot piratsidorna själva.
Skattemässiga risker	Readly har värderat de underskottsavdrag som kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Därtill har Readly utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats som uppgår till 445 (962) MSEK. Det finns en risk att framtida transaktioner och/eller händelser reducerar möjligheten till att utnyttja dessa underskottsavdrag.	Readly övervakar utvecklingen gällande regleringar på de marknader där koncernen bedriver verksamhet för att proaktivt kunna hantera förändringar.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

Förvaltningsberättelse

● Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

HÅLLBARHETSRISKER

Risk

Beskrivning av risk:

Hantering av risk:

Risker kopplade till efterlevnad inom ESG

Intresset för miljö, samhälle och ansvarsfullt företagande (ESG) växer bland lagstiftare, tillsynsmyndigheter, investerare och andra intressenter. Nya nationella och internationella ESG-regler och förordningar har börjat införas med specifika krav på rapportering. Detta medför behov av ytterligare investeringar och implementering av nya metoder och rapporteringsprocesser, samtidigt som det ökar riskerna relaterade till efterlevnad och eventuella viten. De fastställda målen kräver kontinuerliga investeringar samtidigt som allmänhetens åsikter om Readlys hållbarhetsarbete kan påverka uppfattningen om varumärket. Vår förmåga att driva vissa initiativ eller uppnå våra mål kan också vara beroende av externa samarbeten med tredje part eller leverantörer av specifika tjänster.

Att förstå denna dynamik är avgörande när vi navigerar i det föränderliga ESG-landskapet, så att vårt hållbarhetsarbete förblir i linje med både regulatoriska krav och intressenternas förväntningar.

Vi upprätthåller policyer, sätter mätbara mål och håller internutbildningar inom relevanta hållbarhetsområden. Leverantörsgranskningar genomförs för att säkerställa efterlevnad av våra standarder. Hållbarhetsansvar fördelas brett inom organisationen, bland annat genom interna kommittéer. En anonym visselblåsarfunktion tillhandahålls. Strategi och mål är integrerade i affärsstrategin för en helhetssyn på hållbarhet. Readly marknadsförs ansvarsfullt, där vissa kanaler och partnerskap väljs bort om de strider mot våra värderingar och leverantörskod. Hållbarhetsaspekter, såsom klimatfördelarna med digital läsning, lyfts fram i kundkommunikationen.

Vi följer den senaste utvecklingen inom ESG-reglering och anpassar oss till gällande ramverk, inklusive EU:s taxonomi och CSRD. Under 2024 genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD för att identifiera och hantera väsentliga ESG-risker med potentiell påverkan på det finansiella resultatet.

Arbetsmiljö

Att säkerhetsställa en trygg och välmående arbetskraft är en viktig del i vårt hållbarhetsarbete. Vi ser kopplingen mellan en hälsosam arbetsmiljö och vår kollektiva framgång.

En bristfällig arbetsmiljö kan visa sig genom fysiska faktorer som för höga ljud, dålig ergonomi, otillräcklig ventilation och/eller belysning. Dessutom kan psykologiska aspekter, inklusive destruktivt ledarskap, förhöjda stressnivåer och oprofessionellt eller oetiskt beteende, bidra till en ohälsosam arbetsplats. Konsekvenserna påverkar de anställdas moral, produktivitet och kreativt tänkande, vilket kan resultera i en sjukfrånvaro som i sin tur får ekonomiska konsekvenser.

Genom att aktivt ta itu med dessa utmaningar prioriterar vi inte bara våra medarbetares välbefinnande, utan stärker också grunden för en motståndskraftig och hållbar organisation.

Readlys policy för arbetsmiljö främjar en trygg och hälsosam arbetsplats för alla anställda, följer svensk lagstiftning och är i linje med internationell tillämpning. Policyn klagör ansvarsområden, där vd övervakar och delegerar ansvar till chefer och medarbetare, med betoning på samarbete för en säker arbetsmiljö. Viktiga delar av policyn är ett aktivt engagemang från arbetsplatskyddsombud, regelbundna riskbedömningar, säkerhetsinspektioner, fortlöpande utbildningsinsatser och proaktiva åtgärder mot diskriminering. Riktlinjerna betonar ett samarbetsätt där alla medarbetare bidrar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö.

Policyn ger uttryckliga instruktioner för incidentrapportering, hantering av nödsituationer och hantering av problem relaterade till missbruk. Readly har dessutom upprättat detaljerade protokoll för att bekämpa trakasserier, diskriminering och kränkande behandling, vilket understryker företagets nolltolerans mot sådant beteende. Policyn återspeglar Readlys engagemang för att skapa en arbetsplats där varje individ kan trivas i en säker och inkluderande miljö.

Affärsetik

Till bristfällig affärsetik räknas bland annat ekonomisk brottslighet såsom mutor, korruption, bestickning, stöld, bedrägeri och förfalskning. Inom finansmarknadsbrott återfinns insiderbrott, obehörigt röjande av insiderinformation och marknadsmanipulation. Det kan också handla om brott mot interna regelverk såsom bolagets uppförandekod och policyer. Detta kan leda till exempelvis dåligt rykte, konsumentbojkott, viten, fängelsestraff med ekonomiska konsekvenser.

Readlys uppförandekod sammanfattar bolagets värderingar, principer och önskat beteende för att säkerställa höga etiska standarder och laglig efterlevnad. Readly värdesätter ansvarsfullt företagande och har antagit riktlinjer för att förebygga oetiskt beteende, både internt och externt. Readly har instiftat en rapporteringsprocess för visselblåsare som är tillgänglig för anställda och hanteras av tredje part. Readly har också en uppförandekod för leverantörer liksom en innehållspolicy som tydligt beskriver de etiska riktlinjerna för de magasin och dagstidningar som distribueras via plattformen.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

Förvaltningsberättelse

● Risker och riskhantering

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

HÅLLBARHETSRISKER forts.

Risk

Risker relaterade till personuppgifter och anonymiserade uppgifter

Beskrivning av risk:

Eftersom Readly hanterar stora volymer av personuppgifter kan felaktig hantering eller dataläckor drabba många registrerade, vilket kan medföra höga sanktionsavgifter såsom civilrättsliga och/eller straffrättsliga åtgärder från Integritetsskyddsmyndigheten eller andra dataskyddsmyndigheters sida. Detta kan påverka Readlys anseende hos prenumeranter, partners och förlag på marknaden för digitala magasin. Readly delar anonymiserade och aggregerade uppgifter med förlag bestående av, till exempel användarnas ålder, kön, hemvist, vilka magasin de läser vid vilken tidpunkt och vilken typ av enhet de då brukar använda. Om anonymisering inte förhindrar att en enskild person kan identifieras av tredje part, exempelvis genom analys av uppgifter i kombination med andra uppgifter, anses uppgifterna inte vara anonymiserade utan utgör då personuppgifter enligt definitionen i den allmänna dataskyddsförordningen 2016/679 (GDPR). Om denna risk realiserats finns en risk för att Readly behandlar eller har behandlat personuppgifter i strid med GDPR, vilket kan leda till efterverkningar som beskrivet ovan. Detta kan även påverka Readlys anseende hos prenumeranter, partners och förlag på marknaden för digitala magasin. Delningen av anonymiserade uppgifter med förlagen är integrerat i avtalen med dessa och är därmed viktigt för att upprätthålla fortsatta samarbeten med förlagen.

I enskilda fall tillhandahåller Readly dessutom specifika uppgifter till vissa förlag, företrädesvis email, i sådana strikt avgränsade syften som framgår av Readlys dataskyddspolicy. Det finns även en risk att nya initiativ för att förbättra och utveckla kunderbjudandet skapar behandling av personuppgifter som inte överensstämmer med gällande regelverk.

Slutligen finns det en risk att Readly kan påverkas negativt av förändringar av GDPR, tolkningar av GDPR eller myndigheters riktlinjer i förhållande till anonymiserade uppgifter. Strängare eller förändrande regelverk, myndigheters riktlinjer och lagstiftning på någon av Readlys marknader kan förhindra delningen av anonymiserade uppgifter med förlagen, vilket kan försämra både möjligheten att erbjuda dessa tjänster till förlagen och relationerna med dessa.

Hantering av risk:

Readlys arbete styrs av etablerade riktlinjer för behandling av personuppgifter som anger principer för insamling, bearbetning och lagring av persondata, säkerhet samt kunders rättigheter. Detta innefattar att säkerställa riskhantering, fatta strategiska beslut samt se till att behandling av data lever upp till lagar och interna krav.

Olika funktioner inom koncernen arbetar aktivt med att ständigt förbättra system och processer, uppdatera säkerheten samt att säkerställa gedigen incidenthantering för att tillförsäkra att kunders personuppgifter hanteras och skyddas på ett ansvarsfullt sätt. Med stöd av bland annat ett ramverk för interna kontroller för dataskyddsarbetet, genomförs regelbunden rapportering kring detta.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

● AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Aktien och aktieägarna

Aktiekapital

Ready-aktien är sedan den 20 november 2023 noterad på Nasdaq First North Growth Market. Per den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 1 137 142 SEK, fördelat på 37 904 738 aktier. Varje aktie är berättigad en röst och vid årsstämman får varje röstberättigad ägare rösta för det fulla antalet av denne ägda och företrädna aktier, utan begränsningar i rösträtten.

Ägande per land	Antal aktier	Kapital och röster, %
Sverige	32 646 524	86,13
Luxemburg	2 270 590	5,99
Tyskland	579 750	1,53
Schweiz	368 340	0,97
Storbritannien	291 228	0,77
Totalt	36 156 432	95,39

Största aktieägare per den 31 dec 2024	Totalt antal aktier	% av totalt antal aktier
Bonnier	29 961 280	79,04
Clearstream Banking SA	2 270 590	5,99
Harmar AB	1 886 447	4,98
Commerzbank AG	579 750	1,53
Bozzao Stefan Marcus	300 000	0,79
CBLDN Israel Bank	291 228	0,77
Joachim Birgersson	253 674	0,67
Avanza Pension	245 123	0,65
UBS Switzerland AG	243 364	0,64
Six Sis AG	124 976	0,33
Delsumma 10 största aktieägarna	36 156 432	95,39
Övriga	1 748 306	4,61
Totalt antal aktier	37 904 738	100,00

Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick vid årets utgång till 2331 (2 678). Den största ägaren i Ready var Bonnier. De tio största aktieägarna kontrollerade per den 31 december 2024 95,39 procent av kapitalet och rösterna.

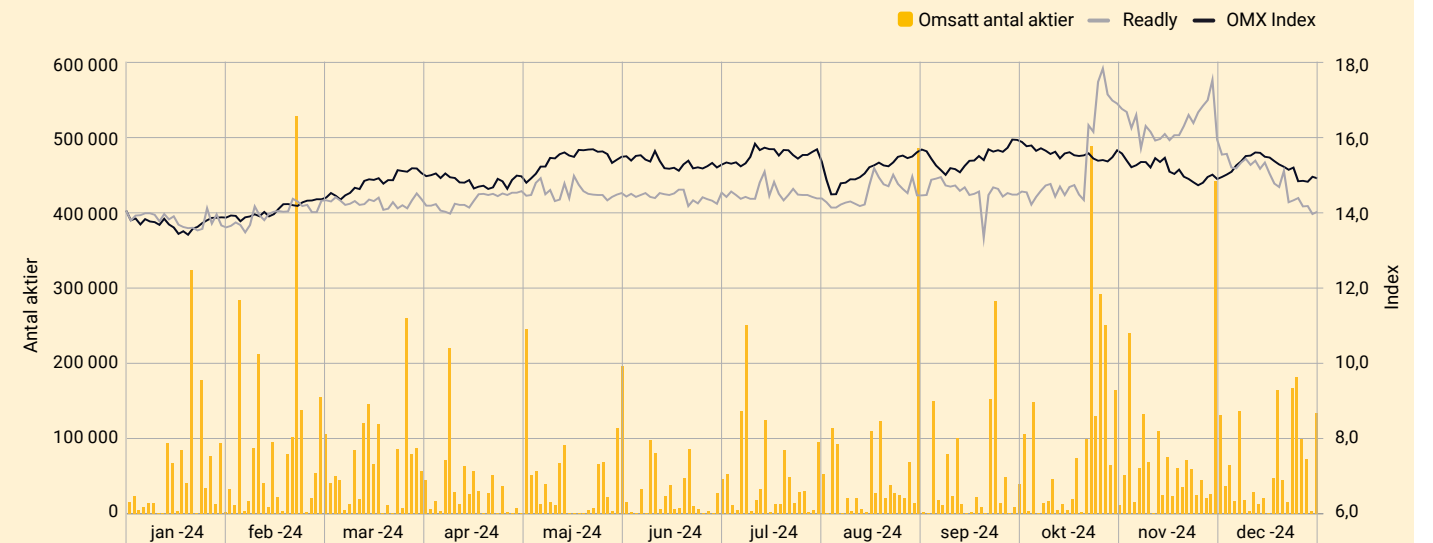
Utveckling under året

Under året förändrades Readlys aktie med -0,2 procent jämfört med OMXSPI som under samma period ökade med 6 procent. Sista betalkurs per den 30 december var 14,01 SEK per aktie, motsvarande ett börsvärde om 531 MSEK. Den genomsnittliga dagsomsättningen av antalet aktier under året uppgick till 5 970.

Information till aktieägarna

Bolagsstämman för Ready International AB (publ) hålls den 14 maj 2025, kl 14.00. En kallelse publiceras i Dagens Industri och Post- och Inrikes Tidningar. Kallelse och information som publiceras före stämman finns tillgängligt på corporate.readly.com

Aktiekursutveckling



Läs mer om aktien på <https://corporate.readly.com/sv/investerare/aktien/>



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

● FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Rapport över resultat

Rapport över övrigt totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar
i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Moderbolagets rapporter

Resultaträkning

Balansräkning

Rapport över förändringar
i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Finansiell information

Samtliga redovisade belopp är i tusentals kronor, TSEK, om inget annat anges.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

● Rapport över resultat

● Rapport över övrigt totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Moderbolagets rapporter

Resultaträkning

Balansräkning

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Rapport över resultat

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	722 128	663 066
Övriga intäkter	5	3 209	162
Totala intäkter		725 337	663 228
Förlagskostnader		-432 913	-412 926
Övriga externa kostnader	6	-126 073	-135 791
Personalkostnader	7	-104 407	-124 890
Av- och nedskrivningar	8, 14, 15	-26 202	-45 298
Övriga rörelsekostnader	9	-4 405	554
Totala rörelsekostnader		-693 999	-718 351
Rörelseresultat		31 338	-55 123
Resultat från avyttrat dotterföretag	29	-33,162	-
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10	21 733	14 764
Finansiella kostnader	8, 10	-13 194	-16 477
Finansnetto		8 539	-1 713
Resultat före skatt		6 715	-56 836
Skatt	11, 23	93 734	2 218
Årets resultat		100 449	-54 619
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		100 497	-54 930
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-48	312
Resultat per aktie före och efter utspädning		2,7	-1,4
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		37 904 738	37 904 738

Rapport över övrigt totalresultat

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Årets resultat	100 449	-54 619
Poster som kan komma att ormklassificeras till resultaträkningen		
Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter	1 369	8
Övrigt totalresultat för året	1 369	8
Totalresultat för året	101 818	-54 610
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	101 842	-55 020
Totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-24	410



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Rapport över resultat

Rapport över övrigt totalresultat

● Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Moderbolagets rapporter

Resultaträkning

Balansräkning

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	13	–	49 841
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	48 518	84 717
Summa immateriella anläggningstillgångar		48 518	134 558
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	144	159
Summa materiella anläggningstillgångar		144	159
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	8	2 680	2 636
Summa nyttjanderättstillgångar		2 680	2 636
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	16	9 961	9 761
Uppskjutna skattefordringar	23	93 294	19
Summa finansiella anläggningstillgångar		103 255	9 780
Summa anläggningstillgångar		154 598	147 132
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	18	11 620	14 449
Övriga kortfristiga fordringar	18	306	6 162
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18, 19	21 856	23 651
Likvida medel	20	105 416	102 858
Summa omsättningstillgångar		139 198	147 120
SUMMA TILLGÅNGAR		293 796	294 252

TSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		1 137	1 137
Övrigt tillskjutet kapital		1 181 403	1 181 374
Omräkningsdifferens		1 006	12 154
Balanserat resultat		-1 113 478	-1 160 383
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		70 068	34 282
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		–	415
Summa eget kapital	21	70 068	34 697
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	17, 22	1 088	1 856
Långfristig del av lån	17, 22	–	5 001
Uppskjutna skatteskulder	23	–	6 690
Avsättningar		–	1 968
Summa långfristiga skulder		1 088	15 516
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	17, 22	1 372	851
Övriga finansiella skulder	17	291	11 330
Kortfristig del av lån	17, 22	–	6 440
Leverantörsskulder	17	13 964	34 003
Aktuella skatteskulder		412	1 689
Övriga kortfristiga skulder	24	9 106	8 481
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	197 495	181 244
Summa kortfristiga skulder		222 640	244 039
Totala skulder		223 728	259 555
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		293 796	294 252



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Rapport över resultat

Rapport över övrigt totalresultat

Rapport över finansiell ställning

● Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Moderbolagets rapporter

Resultaträkning

Balansräkning

Rapport över förändringar i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differens	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	1 137	1 181 374	12 154	-1 160 383	34 282	415	34 697
Årets resultat	-	-	-	100 497	100 497	-48	100 449
Övrigt totalresultat	-	-	-11 148	12 494	1 345	24	1 369
Summa totalresultat	-	-	-11 148	112 991	101 842	-24	101 818
Transaktioner med ägare							
Aktierelaterade ersättningar	-	28	-	-	28	-	28
Lämnad utdelning	-	-	-	-66 333	-66 333	-	-66 333
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	249	249	-391	-143
Totala transaktioner med ägare	-	28	-	-66 085	-66 056	-391	-66 447
Utgående balans per 31 december 2024	1 137	1 181 403	1 006	-1 113 478	70 068	-	70 068

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differens	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	1 137	1 182 624	12 244	-1 105 453	90 552	5	90 557
Årets resultat	-	-	-	-54 930	-54 930	312	-54 619
Övrigt totalresultat	-	-	-90	-	-90	98	8
Summa totalresultat	-	-	-90	-54 930	-55 020	410	-54 610
Transaktioner med ägare							
Aktierelaterade ersättningar	-	-485	-	-	-485	-	-485
Återköp av teckningsoptioner	-	-764	-	-	-764	-	-764
Totala transaktioner med ägare	-	-1 249	-	-	-1 249	-	-1 249
Utgående balans per 31 december 2023	1 137	1 181 374	12 154	-1 160 383	34 282	415	34 697

Se även not 21.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Rapport över resultat

Rapport över övrigt totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar
i eget kapital

● Rapport över kassaflöden

Moderbolagets rapporter

Resultaträkning

Balansräkning

Rapport över förändringar
i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Rapport över kassaflöden

TSEK	Not	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Rörelseresultat (EBIT)		31 338	-55 123
Av- och nedskrivningar		26 202	45 298
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	28	1 114	-1 526
Erhållna räntor		4 203	1 703
Betalda räntor		-639	-1 575
Betald inkomstskatt		-1 748	1 077
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet		60 469	-9 317
Förändringar av kundfordringar		-2 889	-6 776
Förändringar av rörelsefordringar		1 100	-5 017
Förändringar av leverantörsskulder		-3 581	-10 566
Förändringar av rörelseskulder		19 702	6 922
Kassaflöde från den löpande verksamheten		74 801	-24 754
Betalning av tilläggsköpeskillning		-6 348	-16 074
Avyttring av dotterföretag	29	20 442	-
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	14, 15	-15 378	-32 890
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-	407
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 284	-48 557
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-143	-
Lämnad utdelning		-66 333	-
Återköp av personaloptioner		-	-863
Återköp av teckningsoptioner		-	-764
Amortering av leasingskuld		-1 006	-2 234
Återbetalning av lån		-2 863	-6 688
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-70 344	-10 550
Totalt kassaflöde		3 173	-83 860
Likvida medel vid årets början		102 858	188 706
Valutakursdifferenser i likvida medel		-616	-1 988
Likvida medel vid årets slut		105 416	102 858



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Rapport över resultat

Rapport över övrigt totalresultat

Rapport över finansiell ställning

Rapport över förändringar
i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Moderbolagets rapporter

● Resultaträkning

Balansräkning

Rapport över förändringar
i eget kapital

Kassaflödesanalys

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Resultaträkning

TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		31 444	34 017
Övriga intäkter		248	11
Totala intäkter		31 691	34 028
Övriga externa kostnader	6	-13 710	-17 704
Personalkostnader	7	-11 952	-21 087
Av- och nedskrivningar	14	-327	-327
Övriga rörelsekostnader		64	-34
Totala rörelsekostnader		-25 925	-39 152
Rörelseresultat		5 767	-5 125
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter och andra liknande resultatposter		7 587	1 913
Finansiella kostnader och andra liknande resultatposter		-20 149	-3 146
Finansnetto	10	-12 562	-1 232
Resultat efter finansiella poster		-6 796	-6 357
Resultat före skatt		-6 796	-6 357
Skatt på årets resultat	11	-	-
Årets resultat		-6 796	-6 357

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.



Balansräkning

TSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	14	82	409
Summa immateriella anläggningstillgångar		82	409
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	12	460 143	529 121
Fordringar hos koncernbolag	16	968	1 180
Summa finansiella anläggningstillgångar		461 111	530 301
Summa anläggningstillgångar		461 193	530 711
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		46	-
Fordringar hos koncernbolag	27	514	1 446
Skattefordringar		155	65
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	367	383
Kassa och bank	20	6 949	4 359
Summa omsättningstillgångar		8 031	6 252
SUMMA TILLGÅNGAR		469 224	536 963

TSEK	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 137	1 137
Summa bundet eget kapital		1 137	1 137
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 179 949	1 179 920
Balanserat resultat		-845 706	-773 016
Årets resultat		-6 796	-6 357
Summa fritt eget kapital		327 447	400 547
Totalt eget kapital	21	328 584	401 684
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		1	51
Summa långfristiga skulder		1	51
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		926	429
Skulder till koncernbolag	27	131 577	109 675
Övriga kortfristiga skulder	24	1 735	13 538
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	6 401	11 585
Summa kortfristiga skulder		140 639	135 228
Summa skulder		140 640	135 279
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		469 224	536 963



Rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	1 137	1 179 920	-779 373	401 684
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	-6 796	-6 796
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	-	-	-	-
Aktierelaterade ersättningar	-	28	-	28
Lämnad utdelning	-	-	-66 333	-66 333
Summa transaktioner med ägare	-	28	-66 333	-66 305
Utgående balans per 31 december 2024	1 137	1 179 949	-845 706	328 584

TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst (inklusive årets resultat)	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	1 137	1 181 170	-773 016	409 291
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	-6 357	-6 357
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare	-	-	-	-
Aktierelaterade ersättningar	-	-485	-	-485
Återköp av teckningsoptioner	-	-764	-	-764
Summa transaktioner med ägare	-	-1 249	-	-1 249
Utgående balans per 31 december 2023	1 137	1 179 920	-779 373	401 684

Se även not 21.

Kassaflödesanalys

TSEK	Not	jan-dec 2024	jan-dec 2023
Rörelseresultat (EBIT)		6 796	-5 125
Avskrivningar		327	327
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	28	28	378
Erhållen ränta		792	96
Erlagd ränta		-	-2
Betald inkomstskatt		-90	35
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet		7 853	-4 289
Förändringar av rörelsefordringar		1 894	14 716
Förändringar av leverantörsskulder		496	-860
Förändringar av rörelseskulder		14 301	9 338
Kassaflöde från den löpande verksamheten		24 543	18 904
Förvärv av dotterföretag		-143	914
Avyttring av dotterföretag	29	50 796	-
Betalning av tilläggsköpeskilling		-6 348	-16 074
Kassaflöde från investeringsverksamheten		44 305	-15 160
Utdelning		-66 333	-
Återköp av personaloptioner		-	-863
Återköp av teckningsoptioner		-	-764
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-66 333	-1 627
Totalt kassaflöde		2 515	2 116
Kassa och bank vid årets början		4 359	2 243
Valutakursdifferenser i likvida medel		75	-
Kassa och bank vid årets slut		6 949	4 359



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

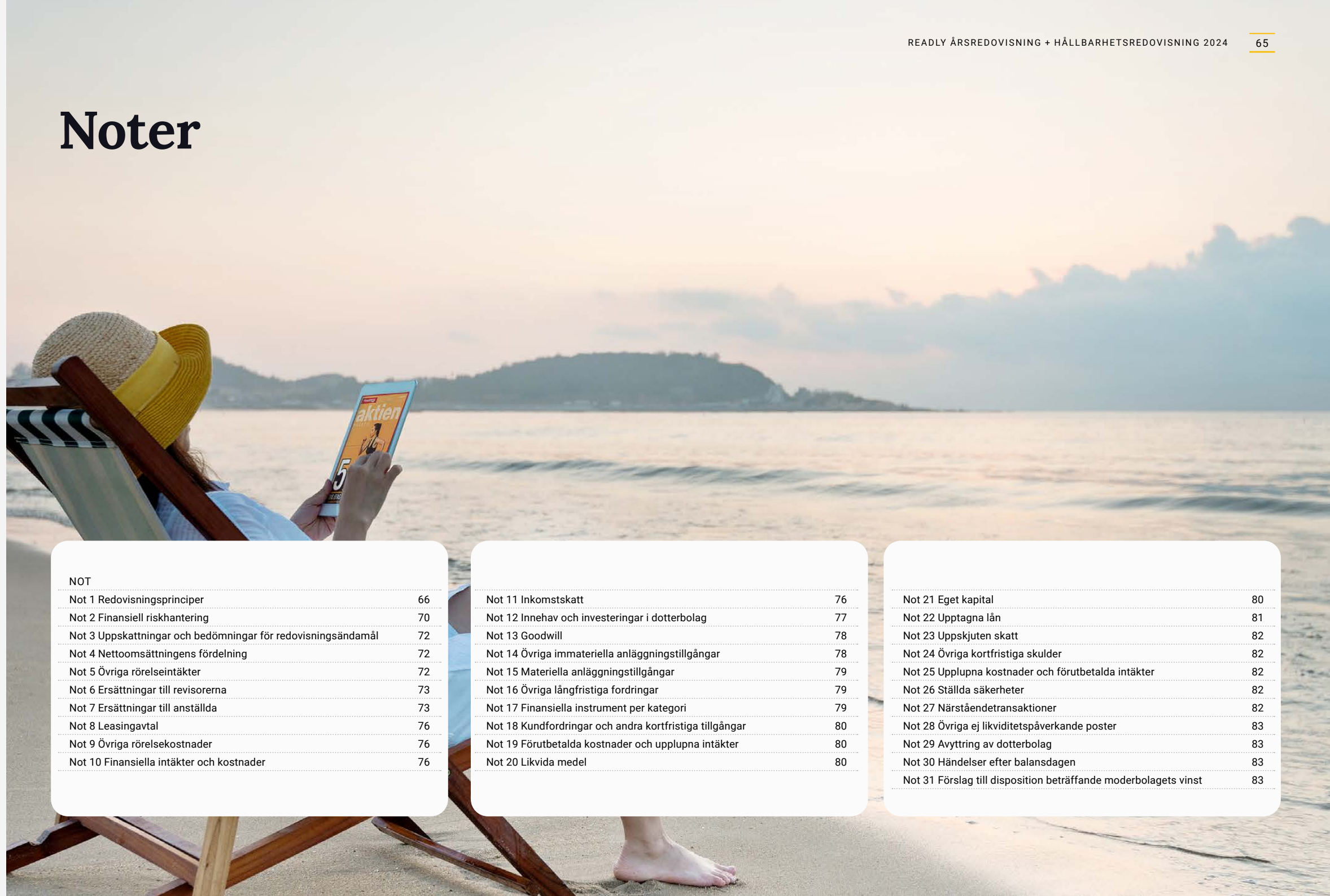
Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorers yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Noter



NOT

Not 1 Redovisningsprinciper	66
Not 2 Finansiell riskhantering	70
Not 3 Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	72
Not 4 Nettoomsättningens fördelning	72
Not 5 Övriga rörelseintäkter	72
Not 6 Ersättningar till revisorerna	73
Not 7 Ersättningar till anställda	73
Not 8 Leasingavtal	76
Not 9 Övriga rörelsekostnader	76
Not 10 Finansiella intäkter och kostnader	76

Not 11 Inkomstskatt	76
Not 12 Innehav och investeringar i dotterbolag	77
Not 13 Goodwill	78
Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar	78
Not 15 Materiella anläggningstillgångar	79
Not 16 Övriga långfristiga fordringar	79
Not 17 Finansiella instrument per kategori	79
Not 18 Kundfordringar och andra kortfristiga tillgångar	80
Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	80
Not 20 Likvida medel	80

Not 21 Eget kapital	80
Not 22 Upptagna lån	81
Not 23 Uppskjuten skatt	82
Not 24 Övriga kortfristiga skulder	82
Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	82
Not 26 Ställda säkerheter	82
Not 27 Närstående transaktioner	82
Not 28 Övriga ej likviditetspåverkande poster	83
Not 29 Avyttring av dotterbolag	83
Not 30 Händelser efter balansdagen	83
Not 31 Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst	83



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 1 Redovisningsprinciper

Readly International AB (publ) är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Gjörwellsgatan 30, 112 60 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 24 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 maj 2025.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, med undantag av finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling vilken redovisas till verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Nya eller ändrade IFRS standarder under 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Readly-koncernen har verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren som utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar beslut om resursallokering.

Verkställande direktören analyserar och följer upp verksamhetens rörelseresultat utifrån den totala verksamheten. Således analyseras den finansiella informationen på en konsoliderad nivå. Majoriteten av de externa intäkterna genereras från försäljning av prenumerationstjänster, varvid endast ett tjänsteområde har identifierats. Det finns inga landschefer och ingen intern uppföljning av resultatet sker per tjänsteområde, geografiskt område eller annan segmentsindelning och ingen allokering av kostnader sker. Bedömningen är således att koncernens verksamhet består av ett enda rörelsesegment varför Readly inte presenterar någon separat segmentinformation.

I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment lämnas upplysning om hur koncernens intäkter är fördelade per geografiskt område, se not 4. Anläggningstillgångarna i koncernen finns i allt väsentligt i Sverige.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i

koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärv av dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill.

Villkorad köpeskilling utgör en skuld och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar i verkligt värde redovisas som en finansiell intäkt eller kostnad. Transaktionskostnader för förvärv av dotterföretag ingår inte i värdet av de förvärvade tillgångarna. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs i den period de uppstår. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretag uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Readly redovisar innehav utan bestämmande inflytande till andelen av proportionella nettotillgångar.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas netto inom övriga rörelsekostnader.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas som en omräkningsreserv i eget kapital via övrigt totalresultat.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 1

Den ackumulerade omräkningsdifferensen för ett enskilt dotterföretag återförs till resultaträkningen när dotterföretaget avyttras.

Intäkter

Koncernens redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad tjänst till en kund. Tjänsten överförs när kunden får kontroll över tjänsten vilket är över tid. Transaktionspriset är den ersättning som koncernen förväntar sig att erhålla i utbyte mot att överföra tjänsten till kunden, efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Försäljning av prenumerationstjänster

Majoriteten av koncernens omsättning består av intäkter från prenumerationstjänster. Avtal tecknas på kundnivå och omfattar endast ett prestationsåtagande, tidsbestämd digital åtkomst till tidskrifter. Tjänsten tillhandahålls nästan uteslutande till fast pris och intäkten redovisas över tid (prenumerationens perioden) i takt med att tjänsten utförs. I begränsad omfattning utgår rabatter till nya kunder i form av exempelvis en månads gratis prenumeration.

De flesta av koncernens avtal med kunder understiger 12 månader. I enlighet med undantagsreglerna i IFRS 15 redovisas därför inte upplysningar om det transaktionspris som fördelats till de prestationsåtaganden som är ouppfyllda vid slutet av rapportperioden. Normalt faktureras kunden för hela avtalsbeloppet innan avtalsperioden börjar. Förskottsbetalningarna redovisas som en kontraktsskuld (presenteras som förutbetalad intäkt i rapport över finansiell ställning, se not 25) och intäkten redovisas linjärt över prenumerationens perioden.

Agent/huvudman

För att möjliggöra leverans av prenumerationstjänsten köper Readly tillgång till tidskrifter från underleverantörer (tredje part). I samtliga kontrakt är dock koncernen ansvarig för att fullgöra åtagandet mot kunden och kan fastställa priser på tjänsterna. Readly ansvarar för och beslutar vilka tidskrifter som erbjuds i tjänsten och är mottagare av betalningarna från kunder. Bedömning har genom detta gjorts att koncernen agerar som huvudman i dessa transaktioner, eftersom de har kontroll över tjänsterna innan de levereras till kunden. Intäkterna redovisas därför brutto i resultaträkningen.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som

gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas och redovisas i enlighet med IFRS 9 och utgörs av posterna; övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, likvida medel, övriga finansiella skulder (lån, leasing och tilläggsköpeskilling), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader.

(i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader.

(ii) Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehåller med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter i resultaträkningen. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffnings-

värde utgörs av posterna övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Skillnaden mellan erhållet belopp allokert till lånet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. För ytterligare information hänvisas till not 22.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna långfristiga skulder (lån, leasing), leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultatet

Koncernen har en finansiell skuld avseende tilläggsköpeskilling som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Förändring i verkligt värde redovisas som en finansiell intäkt eller kostnad.

(iii) Bortbokning finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapporten över finansiell ställning redovisas direkt i resultaträkningen.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är konstanter eller påtagna skulder, redovisas i resultaträkningen.

(iv) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Reservering för förväntade kreditförluster – generell metod

Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för bedömning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Bedömning görs per motpart. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Sådan bedömning baseras på om betalning är 60 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. De finansiella tillgångar som omfattas



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 1

av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvida medel. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod per motpart i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Initialt bedöms kreditrisken per motpart. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Reservering för förväntade kreditförluster

– finansiella instrument som omfattas av förenklad metod

För kundfordringar tillämpas den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall en extern kreditrating inte finns tillgänglig för motparten gör koncernen en intern bedömning av motpartens kreditrating baserat på koncernens tidigare erfarenheter av kunden samt annan tillgänglig information. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. För ej kreditförsämrade fordringar görs en kollektiv bedömning. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av balanserade utvecklingsutgifter relaterade till Readlys digitala Magasinstjänst samt konsolideringssystem, goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Egenutvecklade immateriella tillgångar

Samtliga kostnader för egenutvecklade immateriella tillgångar klassificeras till att vara hänförliga till forskningsfasen alternativt utvecklingsfasen. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när kriterierna enligt IAS 38 är uppfyllda.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av den immateriella tillgången, innefattar utgifter för anställda och en skäligen andel av indirekta kostnader.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs när de uppstår, se även not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål. Utvecklingskostnader som kostnadsförts i tidigare perioder redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Kostnader för underhåll av immateriella tillgångar kostnadsförs när de uppstår.

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs.

Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Goodwill

Vid rörelseförvärv redovisas goodwill i balansräkningen i de fall summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel överstiger det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperiod för goodwill antas generellt som obestämbar. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar avser förlagskontrakt, kundkontrakt och varumärken. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

Följande nyttjandeperioder används vid avskrivning:

- Egenutvecklade immateriella tillgångar 3–5 år
- Förlagskontrakt 5 år
- Kundkontrakt 5–7 år
- Varumärken 5 år

Leasing

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen i koncernen omfattas främst av fastighetshyresavtal för kontorslokaler.

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 3–5 år. Gällande leasingperiodens längd, inkluderar en majoritet av avtalen optioner att antingen förlänga eller säga upp avtalen. När leasingperioden bestämts, har koncernen tagit hänsyn till samtliga fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option att säga upp avtalet.

Leasingskulden värderas till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter, diskonterat med koncernens vägda genomsnittliga marginella låneränta. När den marginella låneräntan bestämts, har koncernen tagit hänsyn till vilken enhet inom koncernen som ingått leasingavtalet, avtalslängden och typen av leasad tillgång. Den marginella låneräntan återspeglar ett lån mot säkerhet av en liknande nyttjanderätt.

Readly har valt att tillämpa lätttnadsreglerna enligt IFRS 16 som innebär att betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller kortare. Leasingavtal av mindre värde anses vara leasingavtal uppgående till 50 TSEK eller lägre. Dessa kostnadsförs istället linjärt i resultaträkningen.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Moderbolaget har potentiella aktier med utspädningseffekt, aktieoptioner och teckningsoptioner. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde (beräknat som årets genomsnittliga marknadspris för moderbolagets aktier), för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas. Utspädningseffekt av potentiella aktier redovisas endast om en omräkning till aktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning, och eftersom koncernen redovisar förluster för de redovisade perioderna redovisas inte någon utspädningseffekt.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 1

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har som mål att erbjuda medarbetarna pensions- och övriga försäkringsförmåner som ger en grundläggande trygghet och samtliga redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Koncernens avgiftsbestämda pensionsplaner motsvarar ITP1-planens premier. För tjänstemän i Sverige tryggas pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Avanza Pension (516401-6775), samt Euro Accident Health & Care Insurance AB (55655-4766).

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har avtal om aktierelaterade ersättningar med anställda. Det förekommer enbart avtal som regleras med eget kapitalinstrument.

Koncernen har ställt ut personaloptioner vilket ger innehavaren rätt att erhålla ett fastställt antal av bolagets aktier till ett fastställt kontant-belopp. Utställt belopp hänförligt till personaloptioner har redovisats i eget kapital, se not 7.

Personaloptionsprogram – Reglerat med egetkapitalinstrument

Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom Readlys personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital. Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas.

- exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor
- inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden, det vill säga perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur

många optioner som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i koncernens resultaträkning som en personalkostnad och motsvarande belopp justeras i eget kapital mot övrigt tillskjutet kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning, vilket innebär att en skuld redovisas i rapporten över finansiell ställning. Skulden omvärderas löpande och värdet på skulden samt kostnaden i resultaträkningen beror dels på värdeförändring, samt periodisering utifrån intjänandet av optioner.

Teckningsoptioner – Reglerat med egetkapitalinstrument

Nyckelpersoner i koncernen har vid olika tillfällen erbjudits att köpa teckningsoptioner till marknadsvärde med möjlighet till teckning mot aktier i moderbolaget vid en avtalad tidpunkt. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Inbetalt belopp avseende teckningsoptionerna redovisas i eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Readlys likvida medel omfattar banktillgodohavanden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2024 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital. Moderbolaget presenterar också en separat rapport över totalresultat skiljt från resultaträkningen.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Förvärsrelaterade kostnader ingår som en del i anskaffningsvärdet.

Nedskrivningsprövning av andelarna sker årligen eller oftare om det finns indikation på en möjlig värdeminskning.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget i RFR2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Detta innebär att leasingavgifter redovisas som kostnader när de uppkommer.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 1–2

Finansiella instrument

Värdering

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 i juridisk person, utan tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, s. 3–10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförlusterna baserat på framåtriktad information för tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

Aktierelaterade ersättningar

Moderbolaget har avtal om aktierelaterade ersättningar med dotterbolags anställda. Det förekommer enbart avtal som regleras med eget kapital-instrument.

Personaloptionsprogram

– Reglerat med egetkapitalinstrument

Readly International AB har en skyldighet att tilldela aktieoptioner direkt till dotterbolagens anställda som omfattas av koncernens personaloptionsprogram. Verkligt värde på tilldelade optioner redovisas i moderbolaget som ett kapitaltillskott till respektive dotterbolag med en motsvarande ökning i eget kapital. Det totala kapitaltillskottet redovisas över intjänandeperioden, det vill säga perioden över vilken alla de specificerade intjänande-villkoren ska uppfyllas. För ytterligare information kring värderingen, se koncernens redovisningsprinciper.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas mot aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

NOT 2 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker, vilka framgår under respektive risk nedan.

Marknadsrisk (Valutarisk-transaktionsrisk)

Koncernens valutakänslighet vad det gäller rörelseposter i resultaträkningen är begränsad då intäkter från externa kunder oftast innebär en ersättning till leverantören i samma valuta vilket ger en "naturlig hedge". Exponeringen i balansräkningen är även den begränsad då Readlys utländska dotterbolag har en begränsad balansomslutning. Den väsentliga valutaexponering som finns beror på skuldförda kommande royaltybetalningar. Per balansdagen finns EUR, GBP respektive USD skuld avseende royalty om 70,7 (57,6) MSEK, 35,7 (33,3) MSEK respektive 6,7 (6,8) MSEK. Det innebär att en förändring i SEK/EUR-rate, SEK/GBP-rate respektive SEK/USD-rate om ex. +/-10 procent ger en påverkan på koncernens resultat och eget kapital om +/- 7,1 (5,7), 3,6 (3,3) respektive 0,7 (0,7) MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt vissa kreditexponeringar gentemot kunder. De flesta av Readlys kunder betalar i förskott, varför det inte finns någon väsentlig exponering i utestående kundfordringar. Koncernen har heller inga andra finansiella fordringar som uppgår till väsentliga belopp, varför kreditrisken är begränsad. Koncernens kundfordringar är mot kunder som är stora välkända företag.

Ingen koncentration av kreditrisker förekommer, varken genom exponering gentemot enskild kund eller grupp av kunder vars ekonomiska situation är sådan att den kan väntas påverkas på ett likartat sätt av omvärldsförändringar. Vid nya kunder görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Likviditetsrisk

Readly har historiskt redovisat betydande förluster och negativt kassaflöde som en konsekvens av betydande investeringar i produktutveckling och marknadsföring syftandes till att skapa långsiktig tillväxt. På senare år har Readly antagit en delvis ny strategi som innebär fokus på kärnmarknader och en hållbar tillväxt vilket föranlett signifikant bättre lönsamhet. Om bolaget inte lyckas fullt ut med denna strategi kan det uppstå ett kapitalbehov. Om så uppstår krävs en aktieägarkrets med tillgängliga finansiella medel för att kunna stödja vidare investeringar genom ytterligare kapitaltillskott. Skulle ytterligare aktiekapital eller externa krediter inte vara tillgängliga för Readly vid eventuella framtida behov så kan detta påverka tillväxtutvecklingen och fullgörandet av åtaganden. Kassaflödesprognoser görs av bolagets finansfunktion, vilken noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet syftandes till att säkerställa att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 2

Per 31 dec 2024	< 3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	Redovisat värde
Långfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	1 127	1 127
Summa långfristiga finansiella skulder	–	–	1 127	1 127
Kortfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	355	1 066	–	1 421
Leverantörsskulder	13 964	–	–	13 964
Upplupna kostnader	197 495	–	–	197 495
Tilläggsköpeskilling	–	291	–	291
Summa kortfristiga finansiella skulder	211 814	1 357	–	213 171
Summa finansiella skulder	211 814	1 357	1 127	214 298

Per 31 dec 2023	< 3 mån	3 mån–1 år	1–5 år	Redovisat värde
Långfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	–	–	1 464	1 856
Långfristig del av lån	–	–	4 438	5 001
Summa långfristiga finansiella skulder	–	–	5 902	6 857
Kortfristiga finansiella skulder				
Leasingskulder	146	730	–	851
Kortfristig del av lån	1 112	5 576	–	6 440
Leverantörsskulder	34 003	–	–	34 003
Upplupna kostnader	125 888	–	–	125 888
Tilläggsköpeskilling	–	11 330	–	11 330
Summa kortfristiga finansiella skulder	161 150	17 636	–	178 513
Summa finansiella skulder	161 150	17 636	5 902	185 370

Hantering av kapital

Readlys mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera tillväxt och därmed öka aktieägarvärdet, framtida avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra eventuell utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Styrelsen utvärderar årligen möjligheten att göra en utdelning med hänsyn till hur koncernens verksamhet, rörelseresultat och finansiella ställning har utvecklats. Enligt svensk lag fattas beslut om vinstutdelning av bolagsstämman. Styrelsen föreslår tidpunkten för och omfattningen av eventuella framtida utdelningar. När styrelsen överväger framtida utdelningar ska den beakta faktorer som kraven avseende storleken på eget kapital mot bakgrund av verksamhetens karaktär, omfattning och riskexponering, samt koncernens behov av att stärka sin balansräkning, likviditet och allmänna finansiella ställning.

Readly ska bibehålla sitt tillväxtfokus på befintliga marknader. Readlys verksamhet har vuxit avsevärt sedan bolaget grundades, i synnerhet under senare år. Detta gör att historisk tillväxt inte nödvändigtvis utgör en indikation på den framtida utvecklingen. Tidigare tillväxt har ställt och kommer att ställa koncernen, dess ledning, administration, IT-system och operativa och finansiella infrastruktur inför utmaningar och kräva tillgång till rörelsekapital. Kassaflödesprognoser görs av bolagets finansfunktion, vilken noggrant följer rullande prognoser för Readlys likviditet, på både kort och lång sikt, syftandes till att säkerställa att bolaget har tillräcklig likviditet för att möta verksamhetsbehoven. Readly har större aktieägare, vilka är finansiellt starka och som genomför långtidsplanering i relation till sina investeringar.

Hantering av kapital	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning (not 22)	–	-11 442
Avgår likvida medel (not 20)	105 416	102 858
Nettokassa	105 416	91 416
Totalt eget kapital	70 068	34 697
Summa kapital	35 348	56 719
Skuldsättningsgrad, %	–	33



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 3–5

NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utveckling

Koncernen bedriver utvecklingsarbete hänförligt till Readlys digitala magasin tjänst. Utvecklingsutgifter består främst av nedlagda timmar på tekniska utvecklingsprojekt. Kontinuerliga avstämningar och bedömningar görs gällande när ett projekt uppfyller kriterierna för att vara i utvecklingsfasen och således ska aktiveras. Vid bedömningen används fem olika faser för varje projekt. Ett projekt måste vara i tredje fasen (utveckling) för att aktiveras.

Koncernen har gjort bedömningen att utvecklingsutgifter uppgående till 13,9 (32,8) MSEK uppfyller kriterierna för aktivering för räkenskapsåret 2024 och därmed har aktivering om motsvarande belopp gjorts i rapport över finansiell ställning. För ytterligare information hänvisas till not 14.

Egenutvecklade immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tiden de kommer generera kassaflöde. Vid antagande om nyttjandeperiod beaktas samtliga relevanta faktorer inom företagets kontroll men även utomstående faktorer såsom marknadsrisk och förändringar kopplade till detta. Tillgångarna bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som aktiverats men ännu ej är klara för användning bedöms löpande för att identifiera eventuella händelser och indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Sådana händelser kan bland andra bero på förändring i teknisk utveckling och andra oförutsedda förhållanden som gör att värdet inte går att försvara framöver.

Fortsatt drift

Readlys finansiella rapporter har upprättats enligt de redovisningsprinciper som gäller för antagandet om fortsatt drift, det vill säga att Readly kommer

att ha förmåga att fortsätta driva sin verksamhet under en överskådlig framtid. En överskådlig framtid sträcker sig åtminstone till, men är inte begränsad till, 12 månader efter rapportperiodens utgång. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för bedömningen av koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. För att kunna göra denna bedömning på ett korrekt sätt tas hänsyn till all tillgänglig information och antaganden om framtiden. Vidare övervakar de kontinuerligt förhållanden som kan påverka förmågan till antagandet om fortsatt drift, vars främsta riskområde är tillgång till finansiering. Styrelsen och den verkställande direktörens bedömning är att befintligt rörelsekapital är tillräckligt för att antagandet om fortsatt drift skall kunna antas vara uppfyllt.

Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran har beräknats på 453 (-) MSEK av underskotten. Readly har värderat de underskottsavdrag som kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad prognos för koncernen. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 445 (962) MSEK per 31 december 2024 vilket avser Sverige. Underskottsavdragen återfinns i verksamhetsbolaget, tillika dotterbolaget Readly AB samt moderbolaget Readly International AB.

NOT 4 Nettoomsättningens fördelning

	Koncern	
Nettoomsättningens fördelning per tjänst	2024	2023
Readlys digitala magasin tjänst	707 276	634 489
Övriga försäljningsintäkter	14 852	28 577
Summa	722 128	663 066
Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader	2024	2023
Tyskland	313 160	263 639
Sverige	117 907	99 579
Storbritannien	141 428	127 100
Övriga världen	149 633	172 748
Summa	722 128	663 066

Det finns ingen enskild kund som står för mer än 10 procent av koncernens omsättning och därmed bedöms ingen större kund finnas.

NOT 5 Övriga rörelseintäkter

	Koncern	
	2024	2023
Bartertransaktion	2 807	112
Övriga rörelseintäkter	402	50
Summa	3 209	162



DET HÄR ÄR READLY
READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING
STYRNING
AKTIEN
FINANSIELL INFORMATION
Koncernens rapporter
Moderbolagets rapporter
● Noter
Styrelsens försäkran
Revisionsberättelse
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
ÖVRIGT

NOT 6-7

NOT 6 Ersättningar till revisorerna

	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
PwC				
Revisionsuppdraget	609	709	400	460
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	30	–	30	–
Skatterådgivning	123	9	67	9
Övriga tjänster	247	320	109	320
Övriga revisorer				
Revisionsuppdraget	115	434	–	–
Summa	1 124	1 471	606	788

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på koncernens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Övriga tjänster avser huvudsakligen revisorns översiktliga granskning av delårsrapport samt diverse konsultationer.

För räkenskapsåren 2024 och 2023 var Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsedd revisor för koncernen.

NOT 7 Ersättningar till anställda, m.m.

	Koncern				Moderbolag			
	2024		2023		2024		2023	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	62	42	68	42	3	3	3	3
Tyskland	15	7	16	7	–	–	–	–
Storbritannien	10	7	14	8	–	–	–	–
Frankrike	5	2	11	4	–	–	–	–
Summa	92	58	109	61	3	3	3	3

Könsfördelning ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
Koncern				
Styrelseledamöter	7	4	7	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	3	6	3
Summa	13	7	13	7

	2024		2023	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
Moderbolag				
Styrelseledamöter	7	4	7	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3	3	4	3
Summa	12	7	13	7

Kostnadsförda löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Löner, inklusive andra ersättningar vid uppsägning	77 579	96 207	7 409	16 731
Sociala avgifter	17 532	19 201	1 959	2 055
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6 721	7 034	1 730	1 721
Aktierelaterade ersättningar till anställda	28	378	–	–
Summa ersättningar till anställda	101 861	122 817	11 098	20 507



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkrar

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 7

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till ledande befattningshavare

TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning ¹		Pensionskostnad	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Verkställande direktör Maria Hedengren	–	103	–	–	–	29
Verkställande direktör Mats Brandt	–	4 158	–	1 906	–	587
Verkställande direktör Philip Lindqvist	3 045	1 750	1 133	729	763	438
Övriga ledande befattningshavare	9 550	10 822	1 799	2 218	1 495	1 778
Koncernen totalt	12 596	16 833	2 932	4 853	2 258	2 832

1) Rörlig ersättning består av bonus hänförlig till räkenskapsåret om 2,9 (4,8) MSEK, varav 1,1 (2,6) MSEK avser vd.

Styrelsen

De ersättningar och arvoden för 2024 som har godkänts vid årsstämman beskrivs i tabellen nedan. Vid årsstämman beslutades om att arvode utgår till de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till Tidnings AB Marieberg och Bonnier News Group AB. För övriga styrelseledamöter utgår ingen ersättning. Ersättning till styrelsen beslutas årligen på stämman och avser perioden fram till nästa årsstämma.

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter, TSEK

	2024				2023			
	Styrelse-arvode	Utskotts-arvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Styrelse-arvode	Utskotts-arvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning
Jan Lund ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Carolina Brandtman ¹	260	40	–	–	176	27	–	–
Mikael Antonsson ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Laurent Kayser ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Victoria Selin ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Jesper Wikberg ¹	–	–	–	–	–	–	–	–
Patrick Svensk ²	–	–	–	–	173	23	–	–
Nathan Medlock ²	–	–	–	–	87	5	–	–
Malin Strähle	260	15	–	–	260	15	–	–
Stefan Betzold ²	–	–	–	–	87	5	–	–
Nicolas Adlercreutz ²	–	–	–	–	87	33	–	–
Summa	520	55	–	–	870	108	–	–

1) Jan Lund, Carolina Brandtman, Mikael Antonsson, Laurent Kayser, Victoria Selin och Jesper Wikberg tillträdde i samband med årsstämman 2023.

2) Patrick Svensk, Nathan Medlock, Stefan Betzold och Nicolas Adlercreutz avgick i samband med årsstämman 2023.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast pensionsplaner som redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare är i enlighet med lag, för närvarande 67 år. Pensionsavgiften ska uppgå till ett belopp motsvarande villkoren i enlighet med ITP1. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Avgångsvederlag

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader för verkställande direktören och 12 månader för bolaget. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3–6 månader. Inga avgångsvederlag är avtalade.

Teckningsoptionsprogram Sverige

Optionsprogrammen beslutas av aktieägarna och har tilldelats anställda, styrelseledamöter och konsulter i Sverige och utomlands. Koncernen har inte någon legal eller informell förpliktelse att återköpa eller reglera optionerna kontant. Samtliga teckningsoptioner betalas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten. Verkligt värde beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

Förändringar i antalet utestående teckningsoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2024		2023	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner
Per 1 januari	19	179 800	41	737 800
Återköpta	–	–	34	-558 000
Förfallna	53	-170 800	–	–
Per 31 december	15	9 000	19	179 800

Under 2024 har Readly tilldelat nyckelpersoner i koncernen totalt 0 (0) teckningsoptioner. Under 2022 erbjöds nyckelpersoner i koncernen att teckna sig för totalt 370 500 teckningsoptioner till teckningskursen 15 kronor per aktie med rätt till teckning efter tre år. 0 (0) teckningsoptioner har nyttjats för teckning av aktier till ett genomsnittligt lösenpris av 0 kr (0) per aktie. 170 800 (0) teckningsoptioner har förfallit. Inga av de utestående teckningsoptionerna är inlösbare per 31 december 2024.

Återköp av optioner

Under 2023 har Readly erbjudit de anställda i koncernen att sälja tillbaka tecknings- och personaloptioner. Totalt sett återköpte Readly 722 000 optioner, varav 408 000 teckningsoptioner och 314 000 personaloptioner. Under 2023 återköptes även 150 000 teckningsoptioner av tidigare vd.

Återköp av teckningsoptioner har gjorts till det verkliga värdet vid tidpunkten för återköpet. 0,7 MSEK har redovisats mot eget kapital som en effekt av återköpet.

Återköp av personaloptioner har gjorts till det verkliga värdet vid tidpunkten för återköpet. Återköpet av personaloptioner har behandlats som en indragning av optionsprogram, vilket redovisas som en förkortning av intjänandeperioden, varför kostnaden som annars hade redovisats under återstoden av intjänandeperioden omedelbart har redovisats. Återköpet av personaloptioner uppgick till 0,9 MSEK och har redovisats mot eget kapital. Den accelererade intjäningen av återköpta personaloptionsprogram uppgick till 0,2 MSEK.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 7

Utestående teckningsoptioner vid årets slut:

Utfärdande år	Program	Teckning	Lösenpris	Verkligt värde ¹	Genomsnittlig kontraktsperiod (år)	Teckningsoptioner 2024-12-31	Teckningsoptioner 2023-12-31
2021	2021/2024	2024-07-01–2024-12-15	53	4,44	3	–	170 800
2022	2022/2025	2025-07-01–2025-12-15	15	0,81	3	9 000	9 000
Totalt						9 000	179 800

1) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner 2022

Verkligt värde på tilldelningsdagen inkluderar lösenpris (14,95 kr), optionens löptid (3 år), aktiepris på tilldelningsdagen (7,47 kr) och förväntad volatilitet i aktiepris (40 %), förväntad direktavkastning (10,8 %), riskfri ränta (1,4 %) för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Personaloptionsprogram

Personaloptionsprogrammet är uppbyggt för att ge långsiktiga incitament för seniora ledare (inklusive företagsledningen) att leverera långsiktigt aktieägarvärde. Genom planen tilldelas deltagarna optioner som endast blir intjänade om deltagarna har kvar anställningen under hela löptiden. Optionerna tilldelas vederlagsfritt och berättigar inte till utdelning eller rösträtt. Samtliga befintliga optioner ger rätten att teckna 1 aktie per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell.

Förändringar i antalet utestående personaloptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	2024		2023	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Optioner
Per 1 januari	20	51 425	34	464 250
Förverkade	–	–	–	-17 575
Återköpta	–	–	33	-314 000
Förfallna	53	-36 425	33	-81 250
Per 31 december	13	15 000	20	51 425

Under 2024 har Readly tilldelat nyckelpersoner i koncernen totalt 0 (0) personaloptioner. 36 425 personaloptioner har förfallit under 2024.

Utestående personaloptioner vid årets slut:

Utfärdande år	Program	Intjänandeperiod	Avslut	Teckning	Lösenpris aktie	Verkligt värde ¹	Personaloptioner 2024-12-31	Personaloptioner 2023-12-31
2021	2021/2024	2024-07-01–2024-12-15	2024-06-30	2024-07-01–2024-12-15	53	4,44	–	36 425
2022	2022/2025	2025-07-21–2025-12-31	2025-07-20	2025-07-21–2025-12-31	13	0,81	15 000	15 000
Totalt							15 000	51 425

1) Verkligt värde beräknas vid tidpunkten för utgivande av optioner.

Verkligt värde på tilldelade personaloptioner 2022

Verkligt värde på tilldelningsdagen inkluderar lösenpris (12,74 kr), optionens löptid (3 år), aktiepris på tilldelningsdagen (6,37 kr), förväntad volatilitet i aktiepris (43 %), förväntad direktavkastning (12,7 %), riskfri ränta (1,6 %) för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag. Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserat på kvarstående löptid på optionen), justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Kostnader för personaloptionsprogram

Kostnaden för personaloptionsprogrammen under året och som redovisats som en del av personalkostnaderna uppgick till 0,0 (0,4) MSEK exklusive sociala avgifter.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 8–11

NOT 8 Leasingavtal

Leasade tillgångar består i Readly endast av kontorsfastigheter.

Koncern	2024	2023
Ingående balans per 1 januari	2 636	7 973
Tillkommande leasingavtal	2 852	1 082
Avgående leasingavtal	-1 561	-3 872
Avskrivningar	-1 247	-2 547
Utgående balans per 31 december	2 680	2 636

LeasingskulderFör löptidsanalys av leasingskulderna, se not 2 *Finansiella risker*.**Belopp redovisade i Resultaträkningen**

Koncern	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-1 247	-2 547
Ränta på leasingskulder	-189	-410
Kostnader för korttidsleasing	-5 433	-5 319

Belopp redovisade i Rapport över kassaflöden

Koncern	2024	2023
Summa kassaflöde hänförliga till leasingavtal	-6 627	-7 964

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld och korttidsleasing.

NOT 9 Övriga rörelsekostnader

Koncern	2024	2023
Kursvinster rörelsen ¹	6 459	12 951
Kursförluster rörelsen	-10 864	-12 397
Summa	-4 405	554

1) Från och med 1 januari 2024 presenteras valutakurseffekter som tidigare redovisats inom rörelseintäkter netto inom övriga rörelsekostnader. Som jämförelse har räkenskaperna för 2023 justerats i enlighet med detta.

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	–	–	55	69
Ränteintäkter	4 203	1 945	737	61
Utskifte från likvidation	–	–	88	–
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	4 951	–	4 951	–
Valutakursdifferenser	12 580	10 135	1 844	1 783
Summa finansiella intäkter	21 734	12 080	7 675	1 913
Räntekostnader	-612	-1 715	–	-2
Resultat vid avyttring av dotterföretag	-33 162	–	-18 102	–
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	–	-225	-200
Diskontering av tilläggsköpeskilling	–	-903	–	-903
Valutakursdifferenser	-12 445	-12 005	-1 910	-2 041
Summa finansiella kostnader	-46 219	-14 623	-20 237	-3 146
Finansiella poster – netto	-24 485	-2 543	-12 562	-1 232

NOT 11 Inkomstskatt

	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-561	-555	–	–
Justeringar avseende tidigare år	–	-36	–	–
Uppskjuten skatt	94 295	2 809	–	–
Skatt på årets resultat	93 734	2 218	–	–
Redovisat resultat före skatt:	6 715	-56 836	-6 796	-6 357
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats, 20,6% (20,6%)	-1 383	11 708	1 400	1 310
Skatteeffekter av:				
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisas	–	-10 119	–	-1 069
Skatteeffekt av aktivering av tidigare ej aktiverade underskott	93 339	–	–	–
Skatteeffekt avseende utnyttjat underskott	7 744	–	2 307	–
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 040	2	1 039	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-4 832	-269	-4 746	-239
Effekt av utländska skattesatser	-2 174	896	–	–
Övrigt	–	–	–	-3
Skattekostnad	93 734	2 218	–	–



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 11–12

Underskottsavdrag	2024	2023
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	445 ¹	962 ¹
Potentiell skatteförmån, 20.6 %	92	198

De outnyttjade underskottsavdragen hänför sig till Readly International AB (publ) samt verksamhetsbolaget Readly AB. Underskottsavdragen är inte tidsbegränsade. Under året har uppskjuten skattefordran beräknats på 453 (-) MSEK av underskotten. Readly har värderat de underskottsavdrag som kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

OECD:s modellregler för Pillar Two

Readly-koncernen ingår i en koncern där Albert Bonnier AB är moderbolag. Den koncern där Albert Bonnier AB är moderbolag omfattas av OECD's modellregler för global minimibesättning (Pelare 2) och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder avseende inkomstskatter enligt Pelare 2.

Koncernen har påverkats av lagstiftningen enligt Pelare 2 som trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och den undre gränsen på 15 procent.

Readly bedriver verksamhet eller har under året haft legala enheter i fem jurisdiktioner. I fyra av dessa jurisdiktioner hade Albert Bonnier-koncernen under året en effektiv skattesats som översteg 15 procent, alternativt klarade koncernen något av de andra testerna för den temporära förenklingsregeln. Undantaget är USA, där koncernen beräknas ha en effektiv skattesats understigande 15 procent. Koncernens bedömning är dock att någon väsentlig skattekostnad inte tillkommer avseende 2024. I USA finns ovärderade skattemässiga underskott som skulle kunna tillgodoräknas vid beräkning av tilläggsskatt.

1) Av utgående underskott om 445 (962) MSEK återfanns 327 (338) MSEK i Readly International AB (publ), 118 (597) MSEK i Readly AB samt 0 (25) MSEK i Readly France SA.

NOT 12 Innehav och investeringar i dotterbolag

Koncernen har följande dotterbolag den 31 december 2024:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av koncernen (%) 2024-12-31	Andel stamaktier som direktägs av koncernen (%) 2023-12-31
Readly AB	Sverige	100	100
Readly GmbH	Tyskland	100	100
Readly UK Ltd	England	100	100
Readly LLC	USA	100	100
Readly France SA	Frankrike	–	99,8

Moderbolag	2024	2023
Ingående balans	529 121	530 035
Kapitaltillskott	–	200
Årets förvärv	143	-914
Avyttring	-68 896	–
Nedskrivning	-225	-200
Utgående balans	460 143	529 121

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Företagsnamn	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	Redovisat värde 2024-12-31	Redovisat värde 2023-12-31
Readly AB	Stockholm, Sverige	100	50 000	459 908	459 908
Readly GmbH	Berlin, Tyskland	100	25 000	235	235
Readly UK Ltd	London, England	100	100	–	–
Readly LLC	Nevada, USA	100	–	–	–
Readly France SA ¹	Paris, Frankrike	–	–	–	68 753

1) Bolaget har avyttrats under 2024



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 13–14

NOT 13 Goodwill

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	49 841	49 982
Avyttring	-51 302	–
Årets omräkningsdifferens	1 461	-141
Utgående redovisat värde per 31 december	–	49 841
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	–	76 982
Accumulerade nedskrivningar	–	-27 000
Per 31 december	–	49 841
Goodwill fördelad per kassagenererande enheter		
Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Readly France	–	49 841
Totalt	–	49 841

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Readlys redovisade goodwill uppgår per 31 december 2024 till 0 (49,8) MSEK och uppstod under 2021 genom förvärvet av Readly France SA. Under 2024 har innehavet i Readly France SA avyttrats varför ingen goodwill redovisas.

För att tidigare pröva nedskrivningsbehovet allokerades goodwill till kassagenererande enheter. Goodwillen fördelades på Readly "all-you-can-read" 0,0 (0,0) MSEK och Readly France 0 (49,8) MSEK. Redovisade värden för de kassagenererande enheterna prövas årligen eller när indikationer på nedskrivningsbehov finns.

Den nedskrivningsprövning som genomfördes i det fjärde kvartalet 2023 resulterade i att ingen nedskrivning krävdes. Nedskrivningsprövningen återspeglar föregående års tillväxtpotentialer och är i linje med föregående års vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). Under 2024 har innehavet i Readly France SA avyttrats varför ingen nedskrivningsprövning genomförts.

Vid denna prövning gjordes en beräkning av förväntade kassaflöden från Readly France verksamhet. Kassaflödena utgick från Readly France budget för 2023 och långsiktiga prognoser för 2024–2026. Budget och prognoser baserades på ledningens tidigare erfarenheter. För kassaflöden bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent per år antagits, vilken inte överstiger den långsiktiga tillväxttakten för marknaden. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 16,0 (16,0) procent efter skatt.

NOT 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	57 956	58 253
Inköp/internt upparbetat	13 915	32 804
Avskrivningar	-15 555	-16 111
Avyttring	-7 661	–
Årets omräkningsdifferens	142	50
Nedskrivningar	-279	-17 041
Utgående redovisat värde per 31 december	48 518	57 956
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	165 896	159 499
Accumulerade avskrivningar	-97 073	-81 518
Accumulerade nedskrivningar	-20 305	-20 026
Per 31 december	48 518	57 956

Utvärdering av de immateriella tillgångarnas värde görs löpande. Under året identifierades nedskrivningsbehov på ett antal tillgångar främst på grund av förändring i teknisk utveckling varav dessa skrivits ned.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Moderbolag	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	409	737
Avskrivningar	-327	-327
Utgående redovisat värde per 31 december	82	409
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	1 637	1 637
Accumulerade avskrivningar	-1 555	-1 228
Per 31 december	82	409

Förlagskontrakt

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	10 576	14 243
Avskrivningar	-1 733	-3 750
Avyttring	-9 157	–
Årets omräkningsdifferens	315	83
Utgående redovisat värde per 31 december	–	10 576
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	–	18 077
Accumulerade avskrivningar	–	-7 501
Per 31 december	–	10 576

Kundkontrakt

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	11 204	14 295
Avskrivningar	-1 458	-3 154
Avyttring	-10 078	–
Årets omräkningsdifferens	332	63
Utgående redovisat värde per 31 december	–	11 204

Redovisat värde

Anskaffningsvärde	–	17 512
Accumulerade avskrivningar	–	-6 308
Per 31 december	–	11 204

Varumärke

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde 1 januari	4 981	6 709
Avskrivningar	-816	-1 767
Avyttring	-4 313	–
Årets omräkningsdifferens	149	39
Utgående redovisat värde per 31 december	–	4 981
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	–	8 515
Accumulerade avskrivningar	–	-3 533
Per 31 december	–	4 981



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 15-17

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans per 1 januari	159	580
Inköp	67	86
Avskrivningar	-82	-928
Årets omräkningsdifferens	-1	421
Utgående balans per 31 december	144	159
Redovisat värde		
Anskaffningsvärde	4 312	4 245
Akkumulerade avskrivningar	-4 167	-4 085
Per 31 december	144	159

NOT 16 Övriga långfristiga fordringar

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Koncerninterna fordringar	-	-	968	1 180
Deposition hos betalningsleverantör	9 889	9 556	-	-
Hysesdepositioner	73	205	-	-
Redovisat värde	9 961	9 761	968	1 180

Verkligt värde på långfristiga fordringar bedöms i allt väsentligt överensstämma med redovisat värde.

NOT 17 Finansiella instrument per kategori

Koncern	Upplupet anskaffningsvärde 2024-12-31	Verkligt värde via resultaträkningen 2024-12-31	Summa
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	9 961	-	9 961
Kundfordringar	11 620	-	11 620
Övriga kortfristiga fordringar	306	-	306
Upplupna intäkter	21 856	-	21 856
Likvida medel	105 416	-	105 416
Summa finansiella tillgångar	149 159	-	149 159
Finansiella skulder			
Långfristiga leasingsskulder	1 088	-	1 088
Kortfristiga leasingsskulder	1 372	-	1 372
Leverantörsskulder	13 964	-	13 964
Upplupna kostnader	197 495	-	197 495
Tilläggsköpeskillning	-	291	291
Summa finansiella skulder	213 919	291	214 210

Koncern	Upplupet anskaffningsvärde 2023-12-31	Verkligt värde via resultaträkningen 2023-12-31	Summa
Finansiella tillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	9 761	-	9 761
Kundfordringar	14 449	-	14 449
Övriga kortfristiga fordringar	6 162	-	6 162
Upplupna intäkter	15 495	-	15 495
Likvida medel	102 858	-	102 858
Summa finansiella tillgångar	148 724	-	148 724

Koncern	Upplupet anskaffningsvärde 2023-12-31	Verkligt värde via resultaträkningen 2023-12-31	Summa
Finansiella skulder			
Långfristiga leasingsskulder	1 856	-	1 856
Långfristig del av lån	5 001	-	5 001
Kortfristiga leasingsskulder	851	-	851
Kortfristig del av lån	6 440	-	6 440
Leverantörsskulder	34 003	-	34 003
Upplupna kostnader	125 888	-	125 888
Tilläggsköpeskillning	-	11 330	11 330
Summa finansiella skulder	174 040	11 330	185 370

Ready har en finansiell skuld avseende tilläggsköpeskillning som är hänförlig till förvärvet av Ready France SA som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, se tabell nedan. Tilläggsköpeskillningen är villkorat av uppfyllelse av särskilda mål som beträffar användarantal, förlagsavtal och kommersiella partnerskapsavtal och kan maximalt uppgå till 4,1 MEUR. Tilläggsköpeskillningen värderas enligt nivå 3 i verkligt värde hierarkin, vilket innebär att verkligt värde har fastställts utifrån en värderingsmodell där väsentliga indata baseras på icke observerbara data. Värdering har skett baserat på det diskonterade värdet av förväntade framtida kassaflöden. Det verkliga värdet på resterande kortfristiga fordringar och skulder som redovisats till upplupet anskaffningsvärde motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Verkligt värde på övriga långfristiga fordringar som redovisats till upplupet anskaffningsvärde bedöms i allt väsentligt motsvara dess bokförda värde.

MSEK

Ingående värde den 1 januari 2024	11,3
Värdejustering	-4,9
Omräkningseffekt	0,3
Reglerat under året	-6,4
Utgående värde den 31 december 2024	0,3



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 18 Kundfordringar och andra kortfristiga tillgångar

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	11 922	14 759
Övriga kortfristiga fordringar	306	6 162
Upplupna intäkter	13 853	15 495
Likvida medel	105 416	102 858
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-301	-310
Kortfristiga tillgångar – netto	131 195	138 964

Med anledning av tillgångarnas kortfristiga natur bedöms effekten av diskontering inte som väsentlig och det bokförda värdet bedöms överensstämma med verkligt värde. Således är detta den maximala exponeringen.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta har bedömts som låg. Nedskrivning hänförlig till kortfristiga tillgångar uppgår per 31 december 2024 till 0,3 (0,3) MSEK vilket i förhållande till totala kortfristiga tillgångar motsvarar 0,23 procent (0,22). Readly har historiskt haft låga kundförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 90 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade.

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	31	36	50	69
Förutbetalda licenskostnader	3 382	3 490	215	251
Förutbetalda hyres- och marknadsföringskostnader	2 294	1 836	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	2 517	7 349	102	63
Upplupna abonnemangsentäkter	13 632	10 940	–	–
Summa	21 856	23 651	367	383

NOT 20 Likvida medel

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	105 416	102 858	6 949	4 359
Summa	105 416	102 858	6 949	4 359

NOT 21 Eget kapital

Per 31 december 2024 uppgick koncernens aktiekapital till 1 137 142 SEK fördelat på 37 904 738 aktier. 0 teckningsoptioner har nyttjats för teckning under 2024. Under första kvartalet 2021 nyttjades 15 000 teckningsoptioner för teckning av 1:5 aktier vilket resulterade i en ökning av eget kapital om 2,3 MSEK.

Inga teckningsoptioner återköptes under 2024. Under 2023 har Readly återköpt 722 000 optioner av de anställda i koncernen. Antal utestående personaloptioner per den 31 december 2024 uppgick till 15 000 (51 425). Utestående teckningsoptioner per den 31 december 2024 uppgick till ett antal om 9 000 (179 800).

Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar aktiekapitalets utveckling i Readly International AB (publ) för räkenskapsåren 2020–2024. För att förbättra jämförelsen har samtliga nyckeltal för föregående perioder i rapporten räknats om till antal aktier efter aktiesplit (1:5).

Datum	Transaktion	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)
2020-04-03	Nyemission ¹	22 100	6 455 844	3 315	820 700
2020-04-03	Nyemission	1 000	6 456 844	150	820 850
2020-04-03	Nyemission	350	6 457 194	53	820 902
2020-06-26	Nyemission	350 184	6 807 378	52 528	873 430
2020-09-11	Aktiesplit	23 291 464	30 098 842	–	873 430
2020-09-21	Nyemission	7 627 118	36 741 448	228 814	1 102 243
2020-10-19	Nyemission ¹	50 000	36 791 448	1 500	1 103 743
2020-12-14	Nyemission ¹	190 000	36 981 448	5 700	1 109 443
2020-12-29	Nyemission ¹	50 000	37 031 448	1 500	1 110 943
2021-01-11	Nyemission ¹	75 000	37 106 448	2 250	1 113 193
2021-01-26	Nyemission ¹	120 169	37 226 617	3 605	1 116 799
2021-11-22	Nyemission	678 121	37 904 738	20 344	1 137 142

1) Inlösen av teckningsoptioner



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorers yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 21–22

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Övrigt tillskjutet kapital

Posten består av eget kapital från ägarna till följd av nyemissioner samt aktie-relaterade ersättningar.

Omräkningsdifferens

Posten består av valutakurseffekter från omräkning av utländska dotterbolag.

Innehav utan bestämmande inflytande

Posten har uppkommit som en del av förvärvet av Readly France SA. Innehavet har avyttrats under året, se not 29.

NOT 22 Upptagna lån

Upplåning

Per den 31 december 2024 återfinns inga upptagna lån i Readly. Per den 17 juni 2024 avyttrades innehavet i Readly France SA var de två tidigare lånen låg. Lånen i Readly France SA upptogs under januari samt maj 2020. Lånen hade en fast årsränta på 1 samt 0,5 procent.

Det verkliga värdet för de långfristiga skulderna har beräknats genom användning av kassaflöden diskonterade till en aktuell låneränta.

	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Lånefacilitet	–	–	11 442	11 126

Känslighet

För ytterligare information om koncernens exponering hänvisas till not 2. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten.

TSEK	2024-01-01	Förändring leasingavtal	Avyttrad verksamhet	Kassaflöde	Kapitaliserad ränta	Förändring verkligt värde	Valutakurseffekter	2024-12-31
Leasingskulder	2 707	–	759	-1 006	–	–	–	2 460
Lån	11 442	–	-8 897	-2 863	–	–	318	–
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	14 149	–	-8 138	-3 868	–	–	318	2 460

TSEK	2023-01-01	Förändring leasingavtal	Kassaflöde	Kapitaliserad ränta	Förändring verkligt värde	Valutakurseffekter	2023-12-31
Leasingskulder	7 534	-2 593	-2 234	–	–	–	2 707
Lån	18 185	–	-6 688	–	–	-56	11 442
Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	25 719	-2 593	-8 922	–	–	-56	14 149



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 23-27

NOT 23 Uppskjuten skatt

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran/skuld		
Immateriella tillgångar	-	6 690
Underskottsavdrag	93 339	-
Leasingskuld	507	638
Nyttjanderättstillgång	552	619
Uppskjuten skattefordran, netto	93 339	19
Uppskjuten skatteskuld, netto	45	6 690

Koncern	2024-12-31	2023-12-31
Förändring uppskjuten skatt		
Per 1 januari	6 690	9 343
Redovisat i resultaträkningen	94 295	-2 809
Minskning genom avyttring	-7 692	-
Årets omräkningsdifferens	-	156
Per 31 december	93 294	6 690

Underskottsavdrag

Uppskjuten skattefordran har beräknats på 453 (-) MSEK av underskotten. Readly har bedömt att underskottsavdragen kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad prognos för koncernen. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 445 (962) MSEK per den 31 december 2024 vilket avser Sverige. De outnyttjade underskottsavdragen återfinns i verksamhetsbolaget, tillika dotterbolaget Readly AB samt moderbolaget Readly International AB. Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

NOT 24 Övriga kortfristiga skulder

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdesskatteskuld	6 296	4 949	1 022	1 132
Personalens källskatt och arbetsgivaravgifter	2 748	3 481	422	1 076
Övriga kortfristiga skulder	63	52	-	-
Tilläggsköpeskillning ¹	-	-	291	11 330
Summa	9 397	19 811	1 735	13 538

1) Tilläggsköpeskillningen klassificeras som en finansiell skuld i koncernen. För mer information, se not 17.

Det verkliga värdet på kortfristiga skulder motsvarar i all väsentlighet det redovisade värdet.

NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen förlagsersättning	136 065	125 888	-	-
Förutbetalda abonnemangsentäkter	39 556	29 697	-	-
Upplupna löner	4 145	10 293	2 390	8 338
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	7 023	7 208	1 091	711
Övriga upplupna kostnader	10 706	8 159	2 920	2 536
Summa	197 495	181 244	6 401	11 585

NOT 26 Ställda säkerheter

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar som säkerhet för bankgaranti ¹	-	1 160	-	1 160

1) Den bankgaranti som tidigare fanns hos moderbolaget släpptes under 2024.

NOT 27 Närståendetransaktioner

Readly International AB är högsta moderbolag i Readly-koncernen. Närstående parter är samtliga dotterbolag inom Readly-koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar.

Bonnier Group koncernen förvärvade Readly under 2023 och äger cirka 79 procent vid utgången av 2024. Bonnier har därmed kontroll över Readly och deras dotterbolag anses även som närstående.

Följande transaktioner har skett med närstående

Försäljning av tjänster:

Moderbolag	2024	2023
Readly AB	29 007	31 911
Readly Financial Instruments AB ¹	80	80
Readly GmbH	401	519
Readly UK Ltd	523	835
Readly LLC	80	80
Readly France SA ²	486	600
Summa	30 577	34 025

1) Bolaget har likviderats under 2024

2) Bolaget har avyttrats under 2024

Försäljning av tjänster till dotterbolag består av utnyttjande av varumärke samt även de tjänster som utförs av de anställda i moderbolaget vilka avser hela koncernen. Inköp från närstående uppgick till 1.5 (-) MSEK och utgörs i huvudsak av hyreskostnader då Readly hyr kontorslokal av Bonnier.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

● Noter

Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

NOT 27-31

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av tjänster:

Moderbolag	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar på närstående		
Readly AB	3 309	3 877
Readly Financial Instruments AB	–	425
Readly GmbH	968	1 520
Readly UK Ltd	63	87
Readly LLC	413	453
Readly France SA	–	155
Summa fordringar på närstående	3 786	5 347

Moderbolag	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till närstående		
Readly AB	134 887	113 977
Readly Financial Instruments AB	–	50
Summa skulder till närstående	134 887	114 027

Fordringar på närstående i moderbolaget härrör till största delen från fakturering för koncerngemensamma tjänster och har obestämd löptid. Skulderna till närstående härrör till största delen från lämnade men ännu ej betalda aktieägartillskott och har obestämd löptid.

Readlykoncernens transaktioner med närstående, utöver de som omfattas av koncernredovisningen, utgörs av transaktioner med bolag inom Bonnier-koncernen. Under 2023 ingicks förslags- respektive annonsavtal med bolag inom Bonnier. Inköp av dessa tjänster uppgick till 14,2 (2,9) MSEK. Vid årets slut uppgick skulder till Bonnier till 0,1 (0,2) MSEK.

För ersättningar till ledande befattningshavare hänvisas till not 7. Samtliga transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

NOT 28 Övriga ej likviditetspåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Aktierelaterade ersättningar, personaloptionsprogram	28	378	28	378
Omräkningsdifferens	1 083	-365	–	–
Avsättningar	3	-590	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–	-950	–	–
Summa	1 114	-1 526	28	378

NOT 29 Avyttring av dotterbolag

Avyttring av dotterbolag

Den 18 juni 2024 tillkännagav Readly International AB (publ) beslutet att avyttra hela sitt innehav i Readly France SA till Cafeyn Group. Erhållen kontant köpeskilling uppgick till 50.8 MSEK. Reaförlusten i moderbolaget uppgick till 18.1 MSEK.

Avyttringen redovisas inte som en avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 då det inte utgör en separat rörelsegren samt inte bedöms vara väsentlig för koncernen.

Erhållen köpeskilling

Kontant köpeskilling	50 794
Redovisat värde för sålda nettotillgångar	-80 615
Resultat vid försäljning	-29 821
Omklassificering av kvarvarande valutaomräkningsreserv	1 209
Transaktionskostnader	-4 551
Resultat vid försäljning	-33 162

Redovisat värde på tillgångar och skulder

Goodwill	51 034
Immateriella tillgångar	27 868
Omsättningstillgångar	40 461
Totala tillgångar	119 365
Uppskjuten skatteskuld	5 725
Långfristiga skulder	5 400
Kortfristiga skulder	27 624
Totala skulder	38 749
Nettotillgångar	80 615

NOT 30 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

NOT 31 Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	-845 706 219
Överkursfond	1 179 948 705
Årets resultat	-6 795 533
SEK	327 446 953

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,0 SEK per aktie	37 904 738
I ny räkning överförs, SEK	289 542 215

Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 beslutar att en ordinarie utdelning ska ske om 1,0 kronor per aktie och att resterande vinstmedel till stämman förfogande överförs i ny räkning.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

Noter

● Styrelsens försäkran

Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och

moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 24 mars 2025. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 14 maj 2025.

Stockholm, 24 mars 2025

Jan Lund
Styrelseordförande

Philip Lindqvist
Verkställande direktör

Mikael Antonsson
Ledamot

Carolina Brandtman
Ledamot

Laurent Kayser
Ledamot

Malin Strähle
Ledamot

Veronica Selin
Ledamot

Jesper Wikberg
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 24 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

Noter

Styrelsens försäkran

● Revisionsberättelse

Revisorns yttrande avseende
den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Readly International AB (publ), org.nr 556912-9553

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Readly International AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncern redovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och

verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

Koncernens rapporter

Moderbolagets rapporter

Noter

Styrelsens försäkran

● Revisionsberättelse

● Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

ÖVRIGT

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Readly International AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörernas ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens

riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 24 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i
Readly International AB,
org.nr 556912-9553

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

● Nyckeltal

Definitioner av nyckeltal

Avstämning av nyckeltal

Nyckeltal

Koncernen presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av koncernens finansiella utveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras vissa mått som inte definieras enligt IFRS och finns därför definierade på sidan 88 i denna rapport.

TSEK, om inget annat anges	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
FPS (Fullt betalande prenumeranter), antal	427 227	464 494	452 466	478 362	369 764
FPS (Fullt betalande prenumeranter) efter avyttring, antal	427 227	435 562	421 500	445 501	369 764
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Totala intäkter justerat för avyttringar, moms och valuta	691 493	595 400	514 489	448 780	349 828
Tillväxt totala intäkter, %	9,4	14,2	26,9	32,2	33,2
ARPU ¹ (Genomsnittlig intäkt per användare), SEK	137	117	102	92	93
Bruttoresultat ¹	292 424	250 302	192 318	156 127	117 059
Bruttomarginal ¹ , %	40,3	37,7	33,1	33,5	33,2
Täckningsbidrag ¹	209 750	171 482	95 544	-33 780	-38 155
Täckningsgrad ¹ , %	28,9	25,9	16,5	-7,2	-10,8
EBITDA ¹	57 540	-9,825	-90 733	-197 373	-179 869
EBITDA-marginal ¹ , %	7,9	-1,5	-15,6	-42,3	-51,0
Rörelseresultat	31 338	-55 123	-144 859	-209 528	-189 775
Rörelsemarginal, %	4,3	-8,3	-24,9	-44,9	-53,8
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster ¹	36 785	-29 177	-107 211	-204 942	-170 311
Rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande poster ¹ , %	5,1	-4,4	-18,5	-44,0	-48,3
Totala rörelsekostnader	-693 999	-718 351	-725 598	-675 836	-542 378
Årets resultat	100 449	-54 619	-119 960	-219 601	-197 424
Jämförelsestörande poster	-5 447	-25 946	-10 648	-4 585	-19 464
Nettomarginal, %	13,8	-8,2	-20,7	-47,1	-56,0
Medelantal anställda, antal	104	134	144	89	71
Nyckeltal per aktie					
Resultat per aktie före och efter utspädning ² , SEK	2,7	-1,4	-3,2	-5,9	-6,5
Eget kapital per aktie före och efter utspädning ² , SEK	1,8	0,9	2,4	5,4	12,5
Viktat antal utestående aktier före och efter utspädning ² , antal	37 904 738	37 904 738	37 904 738	37 327 803	30 466 591
Antal utestående aktier vid årets utgång ² , antal	37 904 738	37 904 738	37 904 738	37 904 738	37 031 448

1) För avstämning av alternativa nyckeltal, se sidorna 89-90.

2) Antal aktier har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidan 88.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Nyckeltal

● Definitioner av nyckeltal

Avstämning av nyckeltal

Definitioner av nyckeltal och beräkningar

Nyckeltal	Definition	Syfte
Antal aktier	Antal aktier efter aktiesplit 1:5	För att förbättra jämförelse har samtliga nyckeltal hänförliga till antal aktier för föregående perioder beräknats baserat på antal aktier efter aktiesplit 1:5.
Bruttomarginal	Bruttoresultat dividerat med intäkter.	Används som ett mått på kärnverksamhetens lönsamhet, oaktat effekten av övrig verksamhet.
Bruttoresultat	Intäkter med avdrag för förlagskostnader.	Används som ett mått på kärnverksamhets operativa resultat, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
EBITDA	Resultat före finansiella poster, inkomstskatt, samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.	Används som ett alternativt mått på operativt resultat som inte påverkats av historiska investeringar och dess redovisningsmässiga hantering och inte heller av poster som påverkar jämförbarheten.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med totala intäkter	Används som ett alternativt mått på verksamhetens lönsamhet.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till viktat antal utestående aktier vid årets slut.	Måttet används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens finansiella ställning.
FPS (Fullt betalande prenumeranter)	En prenumerant som betalar 51 procent eller mer av det ordinarie priset för en prenumeration.	Måttet används för att identifiera de prenumeranter som betalar fullt pris för tjänsten.
Genomsnittlig intäkt per användare (ARPU)	ARPU beräknas genom totala intäkter dividerat med antal utgående FPS i motsvarande månad.	Måttet används för att identifiera hur stor andel av totala intäkter som är hänförlig till varje fullt betalande prenumerant.
Jämförelsestörande poster	Ej återkommande väsentliga poster och händelser hänförliga till koncernens strategi eller struktur. Dessa är relevanta för att förstå koncernens utveckling och jämförelse mellan åren.	Används för att informera om poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder.
Marknadsföringskostnader	Externa marknadsföringskostnader relaterade till kundanskaffning, kampanjer och liknande marknadsaktiviteter.	Används som ett mått på kostnader för marknadsföring, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
Nettomarginal	Årets resultat dividerat med årets totala intäkter	Används som ett alternativt mått på verksamhetens lönsamhet.
Resultat per aktie	Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier under året.	Måttet används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av värdet på företagets utestående aktier.

Nyckeltal	Definition	Syfte
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelsens intäkter minus rörelsens kostnader.	Ett mått på företagets rörelseresultat före räntor och skatter som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Rörelsemarginal	Rörelseresultatet i förhållande till rörelsens intäkter.	Ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Totala rörelsekostnader	Totala kostnader exkluderat räntekostnader samt skattekostnader.	Används som ett mått koncernens totala kostnader, oaktat effekten av övrig verksamhet, poster som påverkar jämförbarheten mellan perioder samt finansiering och företagsbeskattning.
Tillväxt totala intäkter	Ökning av totala intäkter jämfört med föregående period.	Används som ett mått för tillväxten av koncernens totala intäkter.
Täckningsbidrag	Bruttoresultat minus rörelsens marknadsföringskostnader.	Ett mått på företagets bruttoresultat efter marknadsföringskostnader som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Täckningsgrad	Täckningsbidrag dividerat med rörelsens intäkter.	Ett lönsamhetsmått som används av investerare, analytiker och koncernens ledning för utvärdering av koncernens lönsamhet.
Fritt kassaflöde	Operativt kassaflöde efter förändringar i rörelsekapital, kassaflöde från investeringar i materiella och immateriella tillgångar, erhållen/betald ränta, betald skatt samt ränta på leasingskulder enligt IFRS 16.	Fritt kassaflöde är ett mått på det kassaflöde som koncernen genererar från sin verksamhet och sina investeringar.



DET HÄR ÄR READLY
READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING
STYRNING
AKTIEN
FINANSIELL INFORMATION
ÖVRIGT
Nyckeltal
Definitioner av nyckeltal
● Avstämning av nyckeltal

Avstämning av nyckeltal

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Förlagskostnader	-432 913	-412 926	-388 422	-310 181	-235 545
Bruttoresultat	292 424	250 302	192 318	156 127	117 059
Bruttomarginal, %	40,3	37,7	33,1	33,5	33,2

EBITDA och EBITDA-marginal

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
EBITDA	57 540	-9 825	-90 733	-197 373	-179 869
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
EBITDA marginal, %	7,9	-1,5	-15,6	-42,3	-51,0

Eget kapital per aktie

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Viktat antal utestående aktier ¹	37 904 738	37 904 738	37 904 738	37 327 803	30 466 591
Totalt eget kapital	70 068	34 697	90 557	201 714	381 904
Eget kapital per aktie (SEK)	1,8	0,9	2,4	5,4	12,5

Nettomarginal

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Årets resultat	100 449	-54 619	-119 960	-219 601	-197 424
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Nettomarginal, %	13,8	-8,2	-20,7	-47,1	-56,0

Rörelseresultat och rörelsemarginal

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Totala rörelsekostnader	-693 999	-718 351	-725 598	-675 836	-542 378
Rörelseresultat	31 338	-55 123	-144 859	-209 528	-189 775
Rörelsemarginal, %	4,3	-8,3	-24,9	-44,9	-53,8

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Rörelseresultat (EBITDA)	57 540	-9 825	-90 733	-197 373	-179 869
Jämförelsestörande poster					
Transaktionskostnader för noteringsprocess	-	-	-	-	19 464
Omstruktureringskostnader	-	11 543	7 640	-	-
Transaktions- och integrationskostnader vid förvärv av Readly France SA	-	318	2 053	4 585	-
Transaktionskostnader för det offentliga kontanterbudandet	-	12 938	955	-	-
Transaktionskostnader för av- och omnoteringsprocess	-	1 146	-	-	-
Transaktionskostnader för avyttring av Readly France SA	3 504	-	-	-	-
Legala kostnader	1 944	-	-	-	-
EBITDA justerat för jämförelsestörande poster	62 987	16 121	-80 085	-192 788	-160 405
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
EBITDA-marginal justerat för jämförelsestörande poster, %	8,7	2,4	-13,7	-41,3	-45,5

1) Antal aktier har justerats i jämförelseperioder till antal aktier efter aktiesplit 1:5. Se Definitioner av nyckeltal och beräkningar, sidan 88.



DET HÄR ÄR READLY

READLYS HÅLLBARHETSREDOVISNING

STYRNING

AKTIEN

FINANSIELL INFORMATION

ÖVRIGT

Nyckeltal

Definitioner av nyckeltal

● Avstämning av nyckeltal

Justering för jämförelsestörande poster

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Rörelseresultat (EBIT)	31 338	-55 123	-144 859	-209 528	-189 775
Jämförelsestörande poster					
Omstruktureringskostnader	-	11 543	-	-	-
Kostnader relaterade till notering av Ready International AB (publ)	-	-	-	-	19 464
Transaktions- och integrationskostnader vid förvärv av Ready France SA	-	318	9 693	4 585	-
Transaktionskostnader för det offentliga kontanterbudandet	-	12 938	955	-	-
Transaktionskostnader för av- och omnoteringsprocess	-	1 146	-	-	-
Nedskrivning av goodwill	-	-	27 000	-	-
Transaktionskostnader för avyttring av Ready France SA	3 504	-	-	-	-
Legala kostnader	1 944	-	-	-	-
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster	36 785	-29 177	-107 211	-204 943	-170 311
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande poster	5,1	-4,4	-18,5	-44,0	-48,3

Tillväxt totala intäkter

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Tillväxt totala intäkter, %	9,4	14,2	26,9	32,2	33,2

Totala rörelsekostnader

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Förlagskostnader	-432 913	-412 926	-388 422	-310 181	-235 545
Marknadsföringskostnader	-82 674	-78 820	-96 774	-189 906	-155 213
Övriga externa kostnader	-43 399	-56 971	-67 408	-62 862	-65 010
Personalkostnader	-104 407	-124 890	-117 314	-94 977	-76 022
Avskrivningar	-26 202	-45 298	-54 126	-12 155	-9 905
Övriga rörelsekostnader	-4 405	554	-1 554	-5 754	-682
Totala rörelsekostnader	-693 999	-718 351	-725 598	-675 836	-542 378

Täckningsbidrag och täckningsgrad

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Totala intäkter	725 337	663 228	580 740	466 308	352 604
Förlagskostnader	-432 913	-412 926	-388 422	-310 181	-235 545
Marknadsföringskostnader	-82 674	-78 820	-96 774	-189 906	-155 213
Täckningsbidrag	209 750	171 482	95 544	-33 780	-38 155
Täckningsgrad, %	28,9	25,9	16,5	-7,2	-10,8

Fritt kassaflöde

TSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Rörelseresultat (EBIT)	31 338	-55 123	-142 471	-209 528	-189 775
Av- och nedskrivningar	26 202	45 298	54 126	12 155	9 548
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	1 114	-1 526	222	-2 120	1 872
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital	58 654	-11 351	-88 124	-199 493	-178 355
Förändringar i rörelsekapital	14 332	-15 437	28 529	38 631	28 182
Kassaflöde efter förändringar i rörelsekapital	72 986	-26 789	-59 594	-160 862	-150 173
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-15 378	-32 890	-32 861	-22 123	-9 461
Operativt kassaflöde	57 608	-59 679	-92 455	-182 985	-159 634
Erhållna och betalda räntor	3 564	958	-2 621	-4 124	-4 406
Amortering av leasingsskuld	-1 006	-2 234	-3 706	-4 378	-3 547
Betalda inkomstskatt	-1 748	1 077	-509	-484	536
Fritt kassaflöde	58 418	-59 878	-99 291	-191 971	-167 051
Övriga kassaflödespåverkande poster	-55 245	-23 982	-27 275	-24 263	566 142
Totalt kassaflöde	3 173	-83 860	-126 556	-216 234	399 091



Readly International AB
Gjörwellsgatan 30
112 60 Stockholm
Sverige

www.readly.com
+46 (0)8 25 67 70